

## SPIS TREŚCI

## OD REDAKTORA NACZELNEGO

25 numer PSC – Dagmir Długosz, Dyrektor Departamentu Służby Cywilnej KPRM, Redaktor Naczelny s. 1

## KOMENTARZ SZEFA SŁUŻBY CYWILNEJ

Nagrody w służbie cywilnej – fakty i mity – Sławomir Brodziński, Szef Służby Cywilnej s. 3

## PUBLIKATORY

„Biuletyn Służby Cywilnej”. Nowe wydawnictwo Departamentu Służby Cywilnej KPRM s. 6

## RADA SŁUŻBY CYWILNEJ

Z prac Rady Służby Cywilnej – Anna Prażuch s. 7

## W ADMINISTRACJI

Postępowanie kwalifikacyjne w służbie cywilnej w 2013 r. – ogłoszenie s. 8

Aplikacja legislacyjna – Aldona Kmiecik s. 9

## DOBRE PRAKTYKI ZARZĄDZANIA

„Przetrzeć burzę – kreatywne rozwiązania w czasie kryzysu”. Europejska Nagroda Sektora Publicznego – edycja 2013 – Marta Pawłowska s. 11

Zależy nam na Państwa opinii. Zaproszenie do udziału w badaniu ankietowym na temat CAF w administracji rządowej – Marta Kuzawińska s. 12

Zarządzanie kompetencjami w Ministerstwie Obrony Narodowej – Piotr Lis s. 13

Model kompetencji MON „od kuchni”, czyli dlaczego się udało – Adam Miniatorski, Jacek Jędrzejczak s. 17

EZD – jednolity system zarządzania dokumentacją w administracji rządowej. Stan na koniec 2012 r. i prognozy na rok 2013 – Mariusz Madejczyk s. 18

Projakościowe projekty Dolnośląskiego Urzędu Wojewódzkiego we Wrocławiu. Integracja Systemu Zarządzania Jakością z wymaganiami kontroli zarządczej; System Zarządzania Miejscem Pracy – 5S; Metoda assessment center – Mirosław Startek s. 26

## SZKOLENIA W SŁUŻBIE CYWILNEJ

Szkolenia centralne w 2013 r. – Agnieszka Tomaszewska s. 30

Szkolenia centralne w służbie cywilnej w 2012 r. Podsumowanie – Agnieszka Tomaszewska s. 31

## WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA

Przyszłość statusu zatrudnienia w służbie cywilnej państw Unii Europejskiej. Z prof. Christophem Demmke rozmawiał Krzysztof Banaś, naczelnik Wydziału

Współpracy Międzynarodowej Departamentu Służby Cywilnej KPRM s. 33

Otwarta, dostosowująca się i sprawna administracja publiczna. Podsumowanie prac TRIO Polska – Dania – Cypr w Europejskiej Sieci ds. Administracji Publicznej (EUPAN) – Izabela Najda-Jędrzejewska s. 36

Polska administracja publiczna w procesach europeizacji. Program współpracy bliźniaczej – Wojciech Gołębiowski s. 41

## DIALOG SPOŁECZNY

Europejskie porozumienie ramowe pracodawców administracji publicznej i delegacji związków zawodowych w sprawie jakości usług. Działalność Sektorowego Komitetu Dialogu Społecznego dla centralnych administracji rządowych – Katarzyna Dudzik s. 44

Europejskie porozumienie ramowe EUPAE/TUNED dotyczące zapewnienia wysokiej jakości usług w centralnej administracji rządowej (tłumaczenie) – s. 46

## BADANIA I ANALIZY

My i oni. Kształtowanie obrazu polityków, urzędników i administracji państwowej na łamach tabloidów „Fakt” i „Super Express” – Ewa Dulna-Rak, Anna Niepytalska-Osiecka s. 49

Ciemne strony organizacji. Przeciwdziałanie zachowaniom kontraproduktywnym w administracji – Dariusz Turek s. 55

Służba cywilna – oczekiwania społeczne a rozwiązania instytucjonalne. Warszawa, kwiecień 2012 r. – część III i IV ekspertyzy dr. Roberta Sobiecha s. 61

## HISTORIA ADMINISTRACJI

Ustawa z dnia 17 lutego 1922 r. o państwowej służbie cywilnej – Maciej Szmit s. 69

## WARTO PRZECZYTAĆ

„Ustawa o odpowiedzialności majątkowej funkcjonariuszy publicznych. Komentarz”. Bartosz Rakoczy, Wydawnictwo LexisNexis, Warszawa 2012 r. – Krzysztof Denko s. 72

„Ocenianie efektów szkolenia czyli metody i problemy ewaluacji”. Jacek Woźniak, GWP 2012 r. – Agnieszka Tomaszewska s. 73

## ZAŁĄCZNIKI

Skan Dziennika Ustaw Rzeczypospolitej Polskiej nr 21, opublikowanego 31 marca 1922 r., zawierający:

- ustawę z dnia 17 lutego 1922 r. o państwowej służbie cywilnej s. 76
- ustawę z dnia 17 lutego 1922 r. o organizacji władz dyscyplinarnych i postępowaniu dyscyplinarnym przeciwko funkcjonariuszom państwowym s. 87

