

Raport końcowy z realizacji projektu informatycznego

Lp.	Wyszczególnienie	Opis
1.	Tytuł projektu	Otwarte dane plus
2.	Beneficjent projektu	Kancelaria Prezesa Rady Ministrów
3.	Partnerzy	Ministerstwo Finansów, Ministerstwo Sportu i Turystyki, Główny Urząd Statystyczny
4.	Postęp finansowy	<p>Pierwotny planowany koszt realizacji projektu: 32 425 837,46 zł. Ostatni planowany koszt realizacji projektu: 35 763 885,00 zł. Faktyczny koszt projektu: 34 955 226,29 zł. Poziom realizacji kosztów w stosunku do ostatniego planu: 97,74%.</p> <p>Oszczędności w wysokości 659 254,30 zł zostały wygenerowane w poniższych zadaniach:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Zadanie 1: 25 000,00 zł. 2. Zadanie 2: 512 830,03 zł. 3. Zadanie 3: 33 709,05 zł. 4. Zadanie 4: 7 216,22 zł. 5. Zadanie 6: 29 412,44 zł. 6. Koszty pośrednie: 51 086,56 zł. <p>Zakontraktowana wartość dofinansowania: 35 763 885,00 zł. Poziom certyfikacji w odniesieniu do zakontraktowanej wartości dofinansowania: 32 885 699,83 zł (w 91,95 %).</p> <p>Pierwotny budżet projektu wynosił 32 425 837,46 zł, jednakże w związku z wydłużeniem projektu wartość uległa zwiększeniu. Cześć oszczędności z projektu KRONIK@ w kwocie 500 000,00 zł została przekazana do projektu Otwarte dane plus. Po zwiększeniu wartość projektu wyniosła 35 763 885,00 zł, w tym faktyczne wydatkowanie wynosi 35 104 630,70 zł (w tym 149 404,41 zł koszty niekwalifikowalne). Koszty niekwalifikowalne dot. postępowania GUS i zostały pokryte ze środków własnych GUS.</p> <p>Niewydatkowane środki w projekcie to 659 254,30 zł co stanowi ok. 1,84 % wartości projektu. Na dzień 28.12.2022 r. kwota wydatków uznanych za kwalifikowalne (względem wartości projektu) narastająco przekazana do certyfikacji to 32 885 699,83 zł.</p>
5.	Postęp rzeczowy	<p>Pierwotna planowana data rozpoczęcia realizacji projektu: 01.03.2019 r. Ostatnia planowana data rozpoczęcia realizacji projektu: 01.03.2019 r. Faktyczna data rozpoczęcia realizacji projektu: 01.03.2019 r.</p> <p>Pierwotna planowana data zakończenia realizacji projektu: 28.02.2022 r. Ostatnia planowana data zakończenia realizacji projektu: 29.05.2022 r. Faktyczna data zakończenia realizacji projektu: 31.08.2022 r.</p> <p>Przyczyną zmiany terminu zakończenia realizacji projektu w stosunku do pierwotnego planu jest:</p> <ul style="list-style-type: none"> - wydłużenie do 29.05.2022 r. – przyczyna – okoliczności zewnętrzne tj. pandemia COVID-19; - wydłużenie do 31.08.2022 r. – przyczyna – monitoring poprawności integracji wyszukiwarki portalu dane.gov.pl z wyszukiwarką portalu Kronik@. <p>Wszystkie zadania w projekcie zostały zrealizowane zgodnie z planowanym zakresem. Status realizacji zadań na zakończenie projektu:</p> <p><u>Zadanie 1 – LABORATORIUM OTWARTYCH DANYCH</u> Data rozpoczęcia – 01.03.2019 r. Planowana data zakończenia – 16.08.2022 r. Data punktu ostatecznego – 31.08.2022 r. Data faktycznego zakończenia – 31.08.2022 r.</p> <p>Wypracowane zostały raporty z rekomendacjami dot. otwierania danych mające na celu usystematyzowanie i eksperckie wsparcie procesu otwierania danych w urzędach centralnych. Laboratorium Otwartych Danych zapewniło kompleksowe wsparcie dla dysponentów danych w zakresie: analitycznym, prawnym, technicznym i bezpieczeństwa udostępniania danych oraz prowadziło badania, które ułatwią otwieranie danych. Wytyczne z raportów zwiększą komfort korzystania z portalu, w tym ułatwią korzystanie z udostępnionych w nim zasobów oraz pozwolą na udostępnianie nowych danych.</p>

Nazwa kamienia milowego	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
Wypracowanie raportów z rekomendacjami dla urzędów centralnych przez Laboratorium Otwartych Danych	02.2022 r.	02.2022 r.	Osiągnięty

Zadanie 2 – PORTAL

Data rozpoczęcia – 01.12.2019 r.

Planowana data zakończenia – 16.08.2022 r.

Data punktu ostatecznego – 31.08.2022 r.

Data faktycznego zakończenia – 31.08.2022 r.

W ramach rozbudowy portalu dane.gov.pl - centralnego dostępu do danych w Polsce - zostały wdrożone narzędzia ułatwiające zarządzanie i monitorowanie procesu otwierania danych, ich jakości i wykorzystania (m.in. „Mój pulpit” czyli przestrzeń dla użytkowników zalogowanych pozwalająca na zarządzanie swoim kontem, monitorowanie błędów i pomysłów zgłaszanych przez użytkowników, moduł statystyk dot. udostępniania i wykorzystywania danych, forum dla pełnomocników, DCAT-AP, publikacja metadanych w formacie RDF, integracja wyszukiwarki portalu z wyszukiwarką portalu Kronik@, dane promowane). Działania zrealizowane w ramach niniejszego strumienia wpływają na zwiększenie ilości otwartych danych udostępnianych w portalu przez dysponentów, poprawę ich jakości i użyteczności, a także szybsze reagowanie na potrzeby odbiorców danych – użytkowników portalu.

Nazwa kamienia milowego	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
Wypracowanie i wdrożenie w portalu dane.gov.pl nowych funkcjonalności	05.2021 r.	05.2021 r.	Osiągnięty

Zadanie 3 – BAZY

Data rozpoczęcia - 01.03.2019

Planowana data zakończenia - 31.03.2022 r.

Data punktu ostatecznego - 29.05.2022 r.

Data faktycznego zakończenia - 16.03.2022 r.

W ramach zadania Bazy dobudowano 4 API do 5 baz danych partnerów projektu tj.:

- 1) Dziedzinowych Baz Wiedzy – partner GUS;
- 2) Informatycznego Systemu Obsługi Budżetu Państwa (TREZOR) – partner MF;
- 3) Rejestrów publicznych w turystyce (Centralnego Wykazu Obiektów Hotelarskich, Centralnego Wykazu Przewodników Górskich, Centralnego Wykazu Organizatorów Szkoleń dla Kandydatów na Przewodników Górskich) – partner MSiT.

Nazwa kamienia milowego	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
Zamieszczenie API do 5 baz na dane.gov.pl	03.2022 r.	03.2022 r.	Osiągnięty

Zadanie 4 – EDUKACJA

Data rozpoczęcia - 01.03.2019 r.

Planowana data zakończenia - 16.08.2022 r.

Data punktu ostatecznego - 31.08.2022 r.

Data faktycznego zakończenia - 31.08.2022 r.

Zadanie zrealizowano przez beneficjenta i Partnerów. Jego celem było podniesienie poziomu wiedzy i umiejętności pracowników instytucji korzystających z produktów projektu w zakresie otwierania i wykorzystywania danych publicznych w pracy urzędniczej – rozwinięcie działań z projektu OD-DSE. Działaniem edukacyjnym o największej skali były zaawansowane i kompleksowe kursy Akademii Otwartych Danych. W trakcie projektu przeszkolono 221 pracowników urzędów centralnej administracji rządowej (w tym pełnomocników ds. otwartości danych), z czego 159 w ramach kursów Akademii Otwartych Danych. Przeprowadzono kursy, szkolenia, spotkania warsztatowe, w tym wymianę doświadczeń z innymi instytucjami, także zagranicznymi. Zadaniem objęło także szkolenia dla zespołu projektowego.

Nazwa kamienia milowego	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
Przeszkolenie 150 pracowników administracji centralnej	11.2021 r.	11.2021 r.	Osiągnięty

Zadanie 5 – PROMOCJA

Data rozpoczęcia - 01.03.2019 r.

Planowana data zakończenia - 16.08.2022 r.

Data punktu ostatecznego - 31.08.2022 r.

Data faktycznego zakończenia - 31.08.2022 r.

Zadanie zostało zrealizowane przez beneficjenta i partnerów. Działania obejmowały informacyjno-promocyjne kampanie w Internecie z wykorzystaniem materiałów powstałych w ramach projektu (np. infografik) promujących otwartość danych i portal. Zorganizowano dwie międzynarodowe konferencje oraz Datathon otwartych danych. Przeprowadzono promocję otwartych danych przez m.in. artykuły, komunikaty, newsletter, udział w wydarzeniach typu konferencje, hackathony.

Nazwa kamienia milowego	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
Zakończenie działań promocyjnych	04.2022	04.2022	Osiągnięty

Zadanie 6 – ZESPÓŁ PROJEKTOWY KPRM

Data rozpoczęcia - 01.03.2019 r.

Planowana data zakończenia - 31.08.2022 r.

Data punktu ostatecznego - 31.08.2022 r.

Data faktycznego zakończenia - 31.08.2022 r.

Zadanie zrealizowane przez beneficjenta. Zgrupowano w nich koszty związane z realizacją działań przez zespół projektowy KPRM. Koszty dotyczyły wynagrodzeń, dodatki lub umowy cywilno-prawne pracowników wykonujących merytoryczne zadania bezpośrednio związane z głównymi celami i produktami projektu. Środki trwałe i wartości niematerialne i prawne - koszt zakupu niezbędnego sprzętu komputerowego, oprogramowania i innego wyposażenia umożliwiającego prace projektowe.

W wyniku realizacji projektu powstały poniżej wymienione produkty:

- Udostępniono 5 baz danych poprzez API: Dziedziczne Bazy Wiedzy – GUS, rejestry publiczne w turystyce (Centralny Wykaz Obiektów Hotelarskich, Centralny Wykaz Przewodników Górskich, Centralny Wykaz Organizatorów Szkoleń dla Kandydatów na Przewodników Górskich) - MSiT, Informatyczny System Obsługi Budżetu Państwa (TREZOR) – MF;
- Narzędzia (nowe funkcjonalności) portalu dane.gov.pl;
- Dokumenty systematyzujące otwieranie danych w urzędach centralnych

		<div>wypracowane przez Laboratorium Otwartych Danych; - 150 absolwentów Akademii Otwartych Danych (podniesienie poziomu wiedzy i umiejętności pracowników); - Raport z badań dot. ponownego wykorzystywania ISP oraz potrzeb sektora biznesu; - 2 międzynarodowe konferencje otwartych danych (upowszechnianie informacji na temat potencjału i korzyści danych oraz portalu).</div>																												
6.	E-usługi dla obywateli i przedsiębiorców	<div>W ramach projektu powstały następujące e-usługi dla obywateli i przedsiębiorców: - Zapewnienie dostępu do zasobów Dziedzinowych Baz Wiedzy przy wykorzystaniu API https://api.stat.gov.pl/Home/DBWApi - Zapewnienie dostępu do Rejestrów w Turystyce dostępnych pod adresem http://turystyka.gov.pl/ przy wykorzystaniu API https://api.turystyka.gov.pl/registers/open/cwoh https://api.turystyka.gov.pl/registers/open/cwos https://api.turystyka.gov.pl/registers/open/cwpg - Zapewnienie dostępu do danych budżetu państwa przy wykorzystaniu API https://trezor-api.mf.gov.pl/dev/index.html</div> <div>Krótki opis ww. e-usług: Udostępnianie danych przez API umożliwi ich dowolne wykorzystywanie w wielowymiarowych analizach, produktach, aplikacjach czy usługach i w sposób oczywisty przełoży się na zwiększenie dostępności danych publicznych i skalę ich wtórnego wykorzystania. Ponowne wykorzystywanie danych i ich wymiana przez odpowiednie wykorzystanie interfejsów API przyniesie powszechne korzyści, zapewniając otwarty, bezkosztowy i automatyczny dostęp dla każdego zainteresowanego do aktualnych danych znajdujących się w Dziedzinowych Bazach Wiedzy, Rejestrach w Turystyce oraz w Informatycznym Systemie Obsługi Budżetu Państwa (TREZOR). Zmiany i przyczyna zmian w zakresie e-usług w stosunku do pierwotnego planu dotyczą: Brak zmian</div>																												
7.	Postęp w realizacji strategicznych celów Państwa	<table><tr><th>L.P.</th><th>Nazwa wskaźnika projektowego</th><th>Docelowa wartość</th><th>Wartość z dnia 31.08.2022 r.</th></tr><tr><td>1</td><td>Liczba udostępnionych on-line dokumentów zawierających informacje sektora publicznego (szt.)</td><td>9000</td><td>11 435</td></tr><tr><td>2</td><td>Liczba podmiotów, które udostępniły on-line informacje sektora publicznego (szt.)</td><td>4</td><td>4</td></tr><tr><td>3</td><td>Liczba utworzonych API (szt.)</td><td>4</td><td>4</td></tr><tr><td>4</td><td>Liczba baz danych udostępnionych on-line poprzez API (szt.)</td><td>5</td><td>5</td></tr><tr><td>5</td><td>Rozmiar udostępnionych on-line informacji sektora publicznego (TB)</td><td>0,08 TB</td><td>0,8</td></tr><tr><td>6</td><td>Liczba pobrań/odtworzeń dokumentów zawierających informacje sektora publicznego (szt./rok)</td><td>1 815 000</td><td>3 323 674</td></tr></table> <div>Zmiany i przyczyna zmian w zakresie wskaźników w stosunku do pierwotnego planu dotyczą: Ad 1. Liczba udostępnionych on-line dokumentów zawierających informacje sektora publicznego – wskaźnik został przekroczony w wyniku działań, które miały znaczący wpływ na tempo udostępniania danych w portalu przez dysponentów. Do głównych działań należą m.in.: - usprawnienia, które zostały wprowadzone na portalu dane.gov.pl.</div>	L.P.	Nazwa wskaźnika projektowego	Docelowa wartość	Wartość z dnia 31.08.2022 r.	1	Liczba udostępnionych on-line dokumentów zawierających informacje sektora publicznego (szt.)	9000	11 435	2	Liczba podmiotów, które udostępniły on-line informacje sektora publicznego (szt.)	4	4	3	Liczba utworzonych API (szt.)	4	4	4	Liczba baz danych udostępnionych on-line poprzez API (szt.)	5	5	5	Rozmiar udostępnionych on-line informacji sektora publicznego (TB)	0,08 TB	0,8	6	Liczba pobrań/odtworzeń dokumentów zawierających informacje sektora publicznego (szt./rok)	1 815 000	3 323 674
L.P.	Nazwa wskaźnika projektowego	Docelowa wartość	Wartość z dnia 31.08.2022 r.																											
1	Liczba udostępnionych on-line dokumentów zawierających informacje sektora publicznego (szt.)	9000	11 435																											
2	Liczba podmiotów, które udostępniły on-line informacje sektora publicznego (szt.)	4	4																											
3	Liczba utworzonych API (szt.)	4	4																											
4	Liczba baz danych udostępnionych on-line poprzez API (szt.)	5	5																											
5	Rozmiar udostępnionych on-line informacji sektora publicznego (TB)	0,08 TB	0,8																											
6	Liczba pobrań/odtworzeń dokumentów zawierających informacje sektora publicznego (szt./rok)	1 815 000	3 323 674																											

		<p>- opracowanie raportów z rekomendacjami dla dostawców danych w ramach Laboratorium Otwartych Danych,</p> <p>- publikacje w portalu instrukcji i materiałów edukacyjnych, ułatwiających dysponentom danych korzystanie z portalu</p> <p>- działania edukacyjne tj. szkolenia dla pełnomocników otwartości danych i edytorów w Akademii Otwartych Danych,</p> <p>- skutecznie podjęte działania promujące otwartość danych, np. hackathony otwartych danych, kampanie w Internecie.</p> <p>Dzięki realizacji projektu roczny wzrost liczby udostępnionych on-line dokumentów zawierających informacje sektora publicznego wynosi ok. 2,3 tys.</p> <p>Ad 5. Rozmiar udostępnionych on-line informacji sektora publicznego (TB) – przekroczenie wskaźnika wynika ze względu na większą niż zakładano liczbę udostępnionych zasobów informacji sektora publicznego.</p> <p>Ad 6. Liczba pobrań/odtworzeń dokumentów zawierających informacje sektora publicznego – w ramach projektu udostępnione zostały dane poprzez API, które cieszyły się bardzo dużym zainteresowaniem. Są to dane o największym potencjale ponownego wykorzystywania oraz dane wysokiej jakości. Zwiększenie pierwotnie zakładanych wartości docelowych wynika ze większego zapotrzebowania na oferowane usługi niż pierwotnie zostało to oszacowane. Bazy zyskują coraz większą popularność, czego dowodem jest sukcesywnie zwiększająca się liczba zapytań do poszczególnych API. Świadczy to m.in. o rosnących kompetencjach użytkowników, którzy w coraz większym zakresie wykorzystują dane udostępnione za pomocą interfejsów. Ponadto sytuacja na świecie i w Polsce związana m.in. z pandemią COVID19 przyczyniła się do częstszego korzystania z technologii cyfrowych, a tym samym wpłynęła na popularność elektronicznych dokumentów zawierających informacje sektora publicznego. Zwiększenie pierwotnie zakładanych wartości docelowych wynika również ze skuteczności podjętych działań informacyjno-promocyjnych.</p> <p>Pomiar wpływu zrealizowanego projektu oraz faktyczne wykorzystanie usług/produktów wytworzonych w ramach projektu po realizacji projektu mierzony będzie poprzez kontynuację monitorowania poniższych wskaźników rezultatu:</p> <p>Pomiar wpływu zrealizowanego projektu oraz faktyczne wykorzystanie produktów wytworzonych w ramach projektu po realizacji projektu mierzony będzie poprzez kontynuację monitorowania wskaźnika rezultatu bezpośredniego, tj. Liczba pobrań/odtworzeń dokumentów zawierających informacje sektora publicznego (szt./rok). Wartość docelowa wskaźnika – 1.815000 w 2023 r. Wskaźnik dotyczy liczby pobranych informacji sektora publicznego z portalu dane.gov.pl oraz baz danych otwartych w ramach projektu przez partnerów.</p> <p>Zrealizowane zadania są spójne z szeregiem dokumentów strategicznych, do których należą w szczególności:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Program Zintegrowanej Informatyzacji Państwa – kierunek interwencji Otwarty Rząd i wspieranie rozwoju społeczeństwa obywatelskiego, 2) Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju – obszar E-państwo, kierunki interwencji: Budowa i rozwój e-administracji - orientacja administracji państwa na usługi cyfrowe oraz Budowa społeczeństwa informacyjnego, 3) Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju Polska 2030 - Trzecia fala nowoczesności - cel 5. „Stworzenie Polski Cyfrowej; cel 10. „Stworzenie sprawnego państwa jako modelu działania administracji publicznej”, 4) Polityki dla rozwoju sztucznej inteligencji w Polsce od roku 2020, 5) Program otwierania danych na lata 2021-2027. <p>Cele przyjęte w opisanych dokumentach sprowadzają się do podejmowania działań w obszarze społeczeństwa informacyjnego ukierunkowanego na dostęp, wykorzystywanie i udostępnianie informacji i wiedzy, w tym otwieranie dostępu do danych publicznych, czyli m.in.: otwarcia zasobów sektora publicznego, zapewnienia właściwych gwarancji prawnych dla udostępniających i wykorzystujących zasoby publiczne, usprawnień technicznych i edukacji w tym obszarze.</p>
8.	Ryzyka i problemy	<p>Kluczowe ryzyka zdiagnozowane podczas realizacji projektu:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Opóźnienia w związku z prowadzeniem wielu postępowań przetargowych

		<p>Siła oddziaływania – średnia</p> <p>Sposób zarządzania ryzykiem – Planowanie odpowiednich rezerw czasowych dla postępowań przetargowych.</p> <p>2. Problem z uzgodnieniem wymagań na funkcjonalności między wszystkimi interesariuszami</p> <p>Siła oddziaływania – średnia</p> <p>Sposób zarządzania ryzykiem - organizowanie Komitetu Sterującego lub spotkań z przedstawicielami interesariuszy.</p> <p>3. Niepowodzenia wyboru wykonawców w planowanych terminach w ramach postępowań</p> <p>Siła oddziaływania – średnia</p> <p>Sposób zarządzania ryzykiem - kontakty z potencjalnymi wykonawcami i rozpowszechnianie informacji dot. ogłoszenia postępowań; wsparcie eksperta merytorycznego ds. przedmiotu zamówienia; planowanie odpowiednich rezerw czasowych dla postępowań przetargowych; opracowywanie dokumentacji przetargowych, które będą minimalizować liczbę protestów i odwołań.</p> <p>4. Niedoszacowanie kosztów projektu</p> <p>Siła oddziaływania – średnia</p> <p>Sposób zarządzania ryzykiem - plan rezerwowy (m.in. przesunięcia w projekcie, weryfikacja zakresu prac).</p> <p>5. Problemy z zaangażowaniem członków zespołu w związku z COVID-19</p> <p>Siła oddziaływania – średnia</p> <p>Sposób zarządzania ryzykiem - zapewnienie możliwości pracy zdalnej, spotkania statusowe online poprzez aplikację MS Teams.</p>
	Uzyskane korzyści	<p>W ramach projektu osiągnięto główny cel – zwiększono ilość i jakość danych publicznych oraz podniesiono wzrost ponownego wykorzystywania danych będących w dyspozycji podmiotów publicznych. Efektem pracy zespołu projektowego było otwarcie 5 baz o dużym zapotrzebowaniu ze względu na potencjał ich ponownego wykorzystywania. W ramach rozbudowy portalu dane.gov.pl - zostały wdrożone narzędzia ułatwiające zarządzanie i monitorowanie procesu otwierania danych, ich jakości i wykorzystania. Dzięki nim nastąpi m.in. szybsze reagowanie na potrzeby odbiorców danych – użytkowników portalu. Przeszkolono pracowników administracji publicznej, którzy będą dbali o skuteczną realizację idei otwartych danych dostosowanych do ich potrzeb. Szkolenia wpłynęły na poziom wiedzy i umiejętności w zakresie przygotowania, analizy i upubliczniania danych, jak również świadomość z korzyści z procesu otwierania danych, zarówno dla społeczeństwa, gospodarki, jak i samej administracji. Ponadto Rekomendacje wypracowane przez zespół ekspercki LOD zawierają propozycje rozwiązań w zakresie problemów zidentyfikowanych przez dysponentów danych i napotykanymi przez nich barier w procesie udostępniania informacji sektora publicznego - w obszarze regulacji prawnych, analizy rejestrów i zasobów danych, standardów otwartości danych oraz filarów otwartości.</p> <p>Komisja Europejska kolejny raz doceniła działania na rzecz otwierania danych w Polsce. W rankingu Open Data Maturity 2022 Polska należy do grona najlepszych, zajmując 3 miejsc, tuż za Francją (1. miejsce) i Ukrainą (2. miejsce), pozostając w gronie trendsetterów, do którego dołączyła w grudniu 2020 roku. Raport Open Data Maturity ocenia postępy oraz poziom dojrzałości krajów europejskich w zakresie otwierania danych publicznych. Od 2017 r. Polska zdobywa coraz wyższe miejsca w rankingu.</p>
	E-usługi i rejestry z jakimi zintegrował się wytworzony system w ramach realizacji projektu	Nie dotyczy
	Zapewnienie utrzymania projektu (w okresie trwałości)	Beneficjent jest zobowiązany do zapewnienia trwałości projektu przez okres 5 lat od jego zakończenia.
	Doświadczenia związane z realizacją projektu	<p>1. Uzupełnienie kwalifikacji przez zespół projektowy w zakresie niezbędnym do realizacji projektu w tym m.in.: zarządzania projektem, ryzykami – pozytywne. Rekomendacja - Wspieranie doskonalenia i podnoszenia kompetencji w zespole i zapewnienie środków w budżecie projektu na ten cel.</p>

		<p>2. Organizacja regularnych spotkań i statusów, które pozwoliły na bieżącą wymianę wiedzy i doświadczeń oraz na efektywną współpracę i sprawną realizację zadań projektowych – pozytywne. Rekomendacja - Dbałość o komunikację w projekcie i przepływ wiedzy w strukturze projektowej.</p> <p>3. Odbływały się szkolenia wewnętrzne w organizacji, co zapewniło bieżące wyrównanie poziomu wiedzy i kompetencji – pozytywne. Rekomendacja - Organizowanie szkoleń wewnętrznych w organizacji, także z udziałem partnerów w kluczowych dla projektu w obszarach takich jak zamówienia publiczne, rozliczanie projektu, zasady kwalifikowalności, realizacja projektu zgodnie z metodyką.</p> <p>4. Przechowywanie dokumentacji projektowej w wielu repozytoriach – negatywne. Rekomendacja – przechowywanie dokumentacji w jednej przestrzeni, w jednym repozytorium dokumentacji.</p> <p>5. Stała współpraca zespołu realizującego projekt z osobą koordynującą finanse, pozwoliła na bieżące i responsywne korygowanie budżetu – pozytywne. Rekomendacja - Każdy projekt powinien mieć osobę odpowiedzialną za finanse do swojej dyspozycji, dostępną w każdym czasie i bezpośrednio na potrzeby Kierownika Projektu.</p> <p>6. Podpisywanie umów wykonawczych na rok na BL – procedura weryfikacji konsultantów oraz bezpłatne (testowe) godziny wiązały się z wydłużonym terminem zawierania umów lub brakiem chęci z współpracy konsultantów w ramach umowy, co w konsekwencji skracало rzeczywisty czas realizacji umowy. Aneksowanie umów i procedury powodowały niepewność konsultantów BL czy umowa zostanie przedłużona i ich praca będzie kontynuowana, może powodować rezygnację doświadczonych konsultantów i poszukiwanie innych niezaznajomionych z projektem konsultantów – negatywne. Rekomendacja – Umożliwienie podpisywania długoterminowych umów BL adekwatnych do potrzeb wynikających z zakresu zadań developerskich przewidzianych w projekcie.</p> <p>7. Jednym z wymiernych rezultatów wymiany poglądów w trakcie wizyty studyjnej była analiza prowadzonej polityki otwartych danych Irlandii – pozytywne. Rekomendacja - Wspieranie działań umożliwiających wymianę dobrych praktyk uczestników projektu między sobą i instytucjami – odpowiednikami w UE.</p> <p>8. Ograniczona wielkość wysyłki plików przez SL 2014. Konieczność wysyłania plików w kilku częściach – negatywne. Rekomendacja – usprawnienie wysyłki dokumentacji przez SL 2014 (np. umożliwienie przesyłania przez SL plików o większych rozmiarach).</p> <p>9. Wykorzystanie platformy ClickMeeting w realizacji działań szkoleniowych od 2020 r. – pozytywne. Zaadaptowanie działań szkoleniowych do realizacji poprzez platformę ClickMeeting, uwarunkowane ograniczeniami stanu pandemii, usprawniło realizację szkoleń, w szczególności w aspektach prowadzenia list obecności oraz generowania ankiet ewaluacyjnych.</p> <p>10. Możliwość aneksowania porozumienia, gdyż projekt IT na przestrzeni kilku lat realizacji może się zmieniać ze względu na rozwój technologii oraz zmieniające się potrzeby użytkowników – pozytywne. Rekomendacja - wprowadzenie łatwiejszej i szybszej procedury oceny ekspertów.</p>
--	--	---