

**Załącznik nr 1 do Regulaminu
Założenia
Programu akceleracyjnego „DUET -
Dual-Use Emerging Technologies”**

Uzasadnienie realizacji programu

W obliczu gwałtownego rozwoju technologii, rosnącej liczby cyberataków oraz agresji Rosji na Ukrainę, potrzeba wzmocnienia bezpieczeństwa narodowego staje się priorytetem. Kluczową rolę w tym procesie odgrywają technologie podwójnego zastosowania (dual-use), które umożliwiają jednoczesne wykorzystanie innowacji w sektorze cywilnym i wojskowym. Ich znaczenie stale rośnie, ponieważ pozwalają skutecznie reagować na dynamicznie zmieniające się zagrożenia oraz podnosić standardy ochrony infrastruktury krytycznej, komunikacji czy zdrowia publicznego.

Współczesne wyzwania bezpieczeństwa wymagają nowego podejścia do budowy ekosystemu innowacji. Konieczne jest zacieśnienie współpracy między strukturami cywilnymi, wojskowymi, biznesem, rządem i firmami technologicznymi, aby efektywnie rozwijać i wdrażać technologie dual-use. Przykłady innych krajów – takich jak Litwa, Estonia czy USA – pokazują, że programy akceleracyjne stanowią skuteczny sposób na przyspieszenie transferu innowacji do praktyki gospodarczej i obronnej.

W odpowiedzi na te potrzeby, Polska aktywnie włącza się w międzynarodowe inicjatywy, takie jak program DIANA (Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic) realizowany przez NATO. Celem DIANA jest wsparcie rozwoju nowoczesnych technologii dual-use poprzez łączenie kompetencji naukowców, startupów i sektora obronnego, a także zapewnienie dostępu do laboratoriów, infrastruktury badawczej oraz mentoringu biznesowego.

Stworzenie dedykowanego programu akceleracyjnego jest niezbędne, aby w pełni wykorzystać potencjał polskich firm i naukowców w obszarze technologii podwójnego zastosowania. Akcelerator taki nie tylko przyspieszy rozwój innowacji, ale również zapewni wsparcie w zakresie komercjalizacji, testowania i wdrażania rozwiązań zarówno w sektorze cywilnym, jak i wojskowym. Dzięki temu Polska zwiększy swoją odporność na zagrożenia, podniesie poziom bezpieczeństwa narodowego oraz wzmocni konkurencyjność gospodarki na arenie międzynarodowej. Program akceleracyjny stanie się kluczowym narzędziem do wzmocnienia ekosystemu rozwoju innowacji w zakresie kompetencji i technologii z obszaru dual use wspomagając ich skuteczną komercjalizację oraz implementację.

Cel programu

Celem programu akceleracyjnego jest wsparcie start-upów w rozwoju technologii podwójnego zastosowania (tzw. dual use), które mogą być wykorzystywane zarówno w sektorze cywilnym jak i wojskowym, i stworzenie w oparciu o nie innowacyjnych skalowalnych biznesów ze skutecznym modelem biznesowym.

Program akceleracyjny zwiększy kooperację między start-upami a nauką i sektorem prywatnym jednocześnie uwzględniając zapotrzebowanie sektora obronnego. Program przyczyni się do wdrożenia innowacyjnych rozwiązań poprzez utworzenie dostępnej, przyjaznej przestrzeni przeznaczonej do eksperymentowania, doświadczenia, testowania oraz pracy nad innowacyjnymi rozwiązaniami. Umożliwi także weryfikację potencjału komercjalizacyjnego, technologicznego i biznesowego tworzonych przez start-upy technologii. Dzięki możliwości czerpania wiedzy z najlepszych praktyk systemów międzynarodowych (m.in. NATO), przyczyni się do wypracowania dobrych praktyk w zakresie akceleracji dual-use w Polsce.

Adresaci Programu pilotażowego

Program skierowany jest do konsorcjów posiadających doświadczenie w prowadzeniu zaawansowanych programów akcelerycyjnych i posiadających potencjał do pełnienia roli operatora programu akcelerycyjnego w obszarze dual-use.

Operator będzie zapewniał wsparcie dla spółek technologicznych (start-upów) zarówno polskich jak i zagranicznych, które mogą posiadać rozwiązania, technologie, produkty czy usługi będące odpowiedzią na zapotrzebowania sektora zarówno cywilnego jak i wojskowego.

Dodatkowo w ramach programu zostanie dostarczona wiedza na temat technologii podwójnego zastosowania do osób fizycznych - innowatorów, wynalazców, wizjonerów, studentów, badaczy, naukowców, osób zainteresowanych postępem technologicznym, którzy w przyszłości mogą być zainteresowani tworzeniem produktów czy usług z obszaru *dual use*.

Budżet projektu

Maksymalna kwota pomocy finansowej na realizację projektu wynosi 15 000 000,00 PLN. Do dofinansowania zostanie wybrany jeden projekt.

Zadania Wykonawcy w projekcie

Do realizacji pilotażu zostanie wybrany, w trybie konkursowym Wykonawca, który udostępni przestrzeń dla zespołów start-upowych i będzie dysponował odpowiednimi możliwościami organizacyjnymi, kompetencyjnymi, infrastrukturalnymi i technicznymi.

Program akcelerycyjny obejmuje wsparcie dla:

- a) Start-upów zarejestrowanych na terenie RP wyselekcjonowanych przez Wykonawcę
- b) Start-upów powierzonych Wykonawcy przez NATO w ramach współpracy w programie DIANA - Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic (<https://www.diana.nato.int/>).

Zadania Wykonawcy w programie zakładają:

- 1. Obowiązki organizacyjno-koordynacyjne:**
 - przeprowadzenie minimum 3 rund akceleracji
 - zorganizowanie rekrutacji do programu
 - zapewnienie odpowiedniej liczby osób do obsługi programu
 - zachowanie poufności zgłaszanych rozwiązań przez zespoły start-upowe
- 2. Wsparcie w zakresie infrastruktury i rozwoju technologii,** udostępnienie przestrzeni dla zespołów start-upowych (miejsce spotkań, testowania, prototypowania)
 - zoptymalizowanie technologii pod kątem zastosowań cywilnych i wojskowych
 - zapewnienie wsparcia w zakresie rozwoju prototypu lub MVP
- 3. Usługi doradcze i mentoringowe**

- organizacja systemu mentoringu dla zespołów start-upowych (opiekun dla każdego start-upu)
- zapewnienie doradztwa w zakresie poszukiwania, badania i pozyskiwania rynków, przygotowanie strategii wejścia na rynek,
- zapewnienie doradztwa prawnego i w zakresie ochrony praw własności przemysłowej,
- zapewnienie doradztwa w zakresie pozyskiwania talentów
- zapewnienie doradztwa w zakresie finansowania działalności, rozwoju i skalowania
- przygotowanie ścieżki rozwoju startupu / rekomendacji dalszego rozwoju na moment wyjścia z programu

4. Immersja w sektorze obronnym

- zaznajomienie uczestników programu z otoczeniem prawnym, normami i wymogami regulacyjnymi dla sektora obronnego
- zapewnienie uczestnikom dostępu do ekspertów i mentorów z obszaru dual use
- zapewnienie wizyt studyjnych krajowych/zagranicznych dla zespołów start-upowych w podmiotach powiązanych z przemysłem obronnym
- organizacja spotkań startupów z przedstawicielami sektora obronnego i przemysłu obronnego

5. Pozyskiwanie inwestorów / partnerów

- organizacja spotkań startupów z potencjalnymi inwestorami (VC, aniołowie biznesu, korporacje/ przedsiębiorstwa przemysłowe)
- przygotowanie do profesjonalnych pitchingów w zakresie kompetencji komunikacyjnych, sprzedażowych i językowych
- wsparcie startupów w przygotowaniu strategii finansowania zewnętrznego i do negocjacji z inwestorami / partnerami,
- wsparcie startupów w przygotowaniu korzystnych zapisów umów z inwestorami / partnerami
- zapewnienie spotkań startupów z potencjalnymi odbiorcami końcowymi rozwiązań

6. Obowiązki sprawozdawcze (monitoring, raportowanie, ewaluacja):

- zarządzanie, monitorowanie i rozliczanie programu
- przygotowanie rocznych sprawozdań merytorycznych oraz finansowych zgodnie ze wzorami
- monitorowanie postępów startupów uczestników programu w trakcie trwania programu i po jego zakończeniu przez minimum 3 lata oraz przygotowywanie indywidualnych raportów po zakończeniu programu, rok po zakończeniu i 3 lata po zakończeniu programu

- Raport powinien zawierać podstawowe informacje o postępach danego startupu w zakresie rozwoju produktu (rozwój i testowanie MPV), wprowadzenia na rynek pierwszej wersji, pozyskania klientów, wartości przychodów, wielkości zatrudnienia, pozyskanego finansowania, inwestycji i wszystkich innych informacji które są ważne dla ścieżki rozwoju danego startupu
- przygotowanie cyklicznych raportów z ewaluacji programu po zakończeniu każdej rundy, 1 rok po zakończeniu i 3 lata po zakończeniu rundy, z obowiązkowymi elementami ewaluacji (skuteczność, satysfakcja, feedback). Obowiązkowymi elementami ewaluacji są:
 - skuteczność programu w przyspieszaniu rozwoju technologii, wejściu produktu na rynek, skalowaniu startupów itd.
 - pomiar satysfakcji uczestników programu w czasie programu i po jego zakończeniu,
 - uwzględnienie informacji zwrotnej uzyskanej od mentorów, ekspertów i zespołu odpowiedzialnego za prowadzenie programu akceleracji
- przygotowanie po każdej rundzie akceleracji raportu wpływu pokazującego efekty programu, korzyści gospodarcze oraz oddziaływanie na ekosystem innowacji; aktualizacja raportu po roku i po 3 latach od zakończenia programu. Raport powinien zawierać co najmniej następujące elementy:
 - Liczba startupów uczestniczących w programie
 - Liczba nowych miejsc pracy wygenerowana przez startupy uczestniczące w programie
 - Wartość przychodów ze sprzedaży osiągnięta przez startupy uczestniczące w programie
 - Łączna kwota inwestycji pozyskana przez startupy w czasie trwania programu, w pierwszym roku postąpienia i w 3 lata postąpienia programu
 - Liczba patentów zgłoszonych przez startupy,
 - Odsetek startupów deeptech
 - Liczba nowych produktów lub usług opracowanych przez startupy
 - Katalog produktów opracowanych przez startupy uczestniczące w programie
 - Liczba partnerstw utworzonych między startupami a innymi uczestnikami ekosystemu (inne firmy, startupy, korporacje, uniwersytety)
 - Liczba absolwentów programu, którzy po zakończeniu programu zaangażowani w akcelerator i tworzenie społeczności wokół niego
 - Wybrane przykłady historii sukcesu startupów.

7. Obowiązki informacyjno-promocyjne:

- prowadzenie działań informacyjno-promocyjnych zachęcających do udziału w programie
- zorganizowanie punktu informacyjnego biura NATO dla działań związanych z programem DIANA
- uruchomienie dedykowanej strony internetowej programu (lub zakładki/modułu) z informacjami o programie i kontaktem do Wykonawcy; publikacja harmonogramu,

ogłoszeń o naborze, biblioteki studiów przypadku, przewodnika dobrych praktyk, raportów wpływu – całość w języku polskim i angielskim

- organizacja spotkań, konferencji, zajęć, warsztatów dla osób zainteresowanych technologiami dual use
- komunikacja z uczestnikami programu (w tym nabór) prowadzona całościowo w języku angielskim
- przygotowanie wydarzenia rozpoczynającego oraz podsumowującego działanie programu (np. konferencja, spotkanie promocyjne)
- zapewnienie dostępności informacji o programie dla potencjalnych uczestników, w tym informowanie o możliwości udziału i korzyściach
- dokumentowanie działań informacyjnych i promocyjnych

Wskaźniki produktu

Efekty osiągnięte w trakcie realizacji projektu (wartości określane przez Wnioskodawcę):

1. Liczba uruchomionych punktów informacyjnych biura NATO dla działań związanych z programem DIANA
2. Liczba uruchomionych rund akceleracyjnych (minimum 3)
3. Liczba wydarzeń podsumowujących rundy akceleracyjne
4. Liczba startupów, które ukończyły program akceleracyjny (minimum 10 startupów w każdej rundzie)
5. Liczba godzin mentorskich wykorzystanych przez startupy
6. Liczba sesji mentorskich zapewnionych startupom
7. Liczba zrealizowanych warsztatów lub szkoleń
8. Liczba zorganizowanych wydarzeń networkingowych
9. Liczba zorganizowanych spotkań start-upów z inwestorami
10. Zasoby udostępnione oraz wykorzystanie przez startupy:
 - liczba m² przestrzeni biurowej (pokoje udostępnione do spotkań, do prowadzenia warsztatów, stanowiska coworkingowe, przestrzeń networkingowa)
 - Infrastruktura testowo-doświadczalna/prototypownia:
 - liczba godzin wykorzystania przez start-upy biorące udział w programie
 - liczba start-upów z programu wykorzystujących infrastrukturę
11. Liczba spotkań z przedstawicielami sektora obronnego
12. Liczba zrealizowanych wizyt studyjnych
13. Liczba kampanii informacyjno-promocyjnych
14. Liczba odwiedzin strony internetowej programu
15. Liczba spotkań startupów z potencjalnymi klientami zorganizowanych w ramach programu
16. Liczba mentorów, ekspertów branżowych i specjalistów dostępnych dla startupów w programie

Wskaźniki rezultatu

Efekty osiągnięte po zakończeniu programu (wartości określane przez Wnioskodawcę):

1. Liczba start-upów, które pozyskały finansowanie grantowe na dzień zakończenia programu, w rok po zakończeniu i w 3 lata po zakończeniu programu
2. Liczba start-upów, które pozyskały inwestycje kapitałowe na dzień zakończenia programu, w rok po zakończeniu i w 3 lata po zakończeniu programu
3. Liczba start-upów, które osiągnęły rentowność na dzień zakończenia programu, w rok po zakończeniu i w 3 lata po zakończeniu programu
4. Liczba start-upów, które osiągnęły wyjście z inwestycji (np. poprzez przejęcie lub IPO) na dzień zakończenia programu, w rok po zakończeniu i w 3 lata po zakończeniu programu
5. Odsetek start-upów, które po ukończeniu programu akceleracyjnego przetrwały co najmniej rok
6. Odsetek start-upów, które po ukończeniu programu akceleracyjnego przetrwały 3 lata
7. Liczba start-upów, które nawiązały współpracę z sektorem obronnym
8. Liczba opracowanych MVP przez start-upy uczestniczące w programie

Kryteria naboru startupów

Wykonawca zobowiązany jest do wyznaczenia kryteriów naboru dla start-upów. Kryteria muszą być jasne, transparentne a nabór do programu otwarty. Kryteria powinny być tak skonstruowane aby zapewnić osiągnięcie celów programu akceleracyjnego. Startupy poddane akceleracji w ramach programu DIANA NATO nie podlegają kryteriom naboru ustalonym przez Wykonawcę z uwagi na to, że selekcji dokonuje w tym przypadku zespół NATO zgodnie z kryteriami przyjętymi na potrzeby programu DIANA.

Okres realizacji zadań przez Wykonawcę

Projekt będzie realizowany przez okres od dnia zawarcia umowy o udzielenie pomocy finansowej z Wykonawcą przez 3 lata (36 miesięcy), jednak nie dłużej niż do dnia 31 grudnia 2028 roku.