

# Monitorowanie stanu łańcuchów dostaw

Współpraca z przedsiębiorcami

Czerwiec 2026

# Elementy bezpieczeństwa gospodarczego

- 1) **odporność łańcuchów dostaw;**
- 2) bezpieczeństwo fizyczne i cyberbezpieczeństwo infrastruktury krytycznej;
- 3) bezpieczeństwo technologii i wycieku technologii
- 4) zapobieganie wykorzystywaniu zależności gospodarczych lub wymuszenia ekonomicznego jako broni.

# Znaczenie łańcuchów dostaw dla bezpieczeństwa gospodarczego

## Wymaga podjęcia działań

Instrumentów wsparcia ze strony państwa, oraz dostosowań po stronie przedsiębiorstw

## Zdarzenie losowe lub świadome działania innych państw

w tym nakładanie ceł, ograniczeń eksportowych

## Narastanie problemów w gospodarce i finansach publicznych

np. wzrost cen, niedostępność towarów, rynek pracy, niższe wpływy podatkowe, ograniczenie inwestycji

## Zatrzymanie lub ograniczenie produkcji

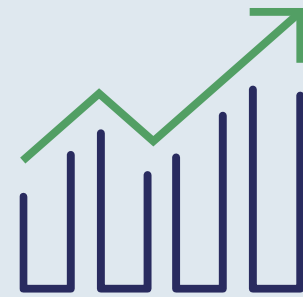
brak komponentów, wysokie ceny energii

## Wpływ na wyniki finansowe i konkurencyjność przedsiębiorstw

„Rozlewanie się” zaburzeń na inne sektory

# Przykład

Konflikt na Bliskim Wschodzie i zablokowanie Cieśniny Ormuz



- ✓ Wzrost cen ropy naftowej i gazu
- ✓ Wzrost cen paliw
- ✓ Wzrost cen innych produktów wytwarzanych z tych surowców (np. plastik, nawozy)
- ✓ Wzrost cen transportu morskiego i lotniczego



## Bezpośredni wpływ na sektory:

- Chemiczny
- Rafinacji ropy
- Produkcji towarów z gumy
- Transportu morskiego i lotniczego

## Pośredni wpływ na sektory:

- Rolno-spożywczy
- Produkcji opakowań
- Transportu drogowego
- Budownictwa
- Turystyczny



## Wzrost cen paliw

- Program CPN

## Wzrost inflacji

- Zakończenie cyklu obniżek stóp procentowych

## **Wzrost znaczenia tematyki bezpieczeństwa gospodarczego**

- ☑ Zmniejszenie stabilności otoczenia międzynarodowego (konflikty)
- ☑ Istniejące powiązania gospodarcze wykorzystywane jako „broń”
- ☑ Zmiana układu sił w globalnej gospodarce
- ☑ Wzrost znaczenia polityki przemysłowej w politykach głównych gospodarek (w tym subsydia)
- ☑ Niedostosowanie narzędzi ochrony własnego rynku przed konkurencją z państw, które nie stosują podobnych zasad
- ☑ Krytyczne znaczenie niektórych towarów dla produkcji, stabilności, bezpieczeństwa państw
- ☑ Zwiększenie globalnych nierównowag (intensywna ekspansja Chin)
- ☑ Dotychczasowy deficyt informacji oraz narzędzi oddziaływania po stronie p.cz. UE. Aktualnie UE wprowadza szereg regulacji (m.in. IMERA, IAA)

# Działania MRiT w zakresie monitorowania łańcuchów dostaw

## Wykorzystywanie statystyki publicznej

- dane dot. handlu zagranicznego
- badania koniunktury GUS
- produkcja przemysłowa
- itp.

## Wykorzystywanie informacji z rynków

- ceny rynkowe i giełdowe
- informacje z przedsiębiorstw i branż

## Monitorowanie informacji medialnych

- sygnały medialne z kraju i zagranicy
- komunikaty prasowe przedsiębiorstw

## Konsultacje z innymi instytucjami

- Krajowe – Ministerstwa, Instytucje, Agendy rządowe
- KE i inne państwa członkowskie UE
- Instytucje międzynarodowe

# Deficyt informacji

1

Dane publikowane są z opóźnieniem

2

Brak precyzyjnej informacji – kierunku, miejsca oddziaływania kryzysu

3

Brak wiedzy o skali problemu na poziomie kluczowych firm oraz sektora

4

Niedostateczna wiedza o możliwych kierunkach rozlewania się kryzysu

5

Brak wiedzy o działaniach dostosowawczych firm

6

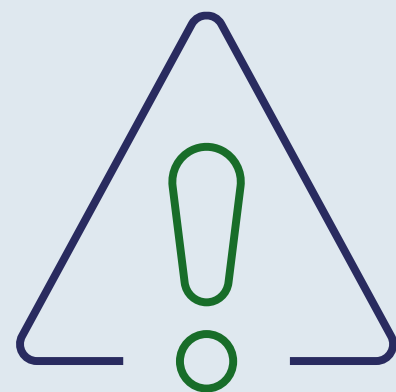
Brak wiedzy o potrzebach i możliwościach przedsiębiorców

7

Brak wiedzy o możliwości zwiększenia produkcji w przypadku gdy firma produkuje dobra deficytowe

# Potrzeba współpracy z przedsiębiorcami

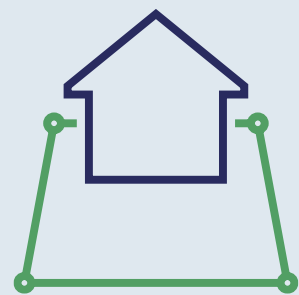
- ✓ Informacja dostarczona w krótkim czasie od wystąpienia problemu
- ✓ Precyzyjniejsza niż w przypadku innych źródeł informacja o kanale, kierunkach i sile oddziaływania
- ✓ Dobrej jakości ocena potencjalnych skutków kryzysu dla firmy
- ✓ Informacja o mocach produkcyjnych – w przypadku produkcji dóbr deficytowych (kryzysowych) i ogłoszenia trybów kryzysowych IMERA
- ✓ Wymiana informacji o możliwych substytutach



Dobrowolny charakter przekazywanych informacji

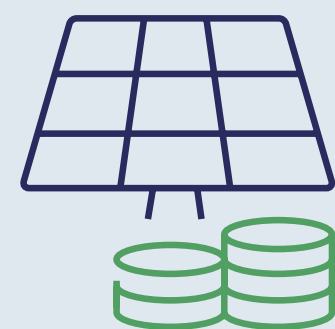


# Kluczowe informacje przy zakłóceniach łańcuchów dostaw



## Rodzaj podmiotu

- Wielkość
- Sektor
- Rynki na których działa



## Informacje o produkcji

- Czego brakuje
- Na produkcję jakiego towaru wpływa deficyt
- Czy posiada wolne moce produkcyjne – w przypadku produkcji dóbr deficytowych



## Wpływ na produkcję

- Jaka skala
- Jakie prognozy



## Działania

- Jakiego rodzaju działania mogą ograniczyć ryzyka
- Możliwość zwiększenia produkcji – dobra deficytowe (kryzysowe)
- Rekomendacje działań po stronie administracji

# Możliwe kanały komunikacji

## Ankiety/formularze

- z inicjatywy własnej przedsiębiorstwa
- z inicjatywy MRiT i KE
- ew. badania cykliczne
- odpowiedni system informatyczny i narzędzie agregowania danych po branżach - warunkiem efektywnego przetworzenia informacji o charakterze jednostkowym

## Spotkania

- dyskusje problemowe
- konsultacje rozwiązań i działań
- ew. grupy robocze

## Narzędzie komunikacji

- Kluczowe zachowanie poufności informacji
- Możliwość przesyłania informacji w obu kierunkach (przedsiębiorca – MRiT: strona MRiT, dedykowane skrzynki mailowe)

# Korzyści dla przedsiębiorstw

- ✔️ Możliwość łatwego zgłoszenia informacji o problemach w łańcuchach dostaw oraz przewidywanych konsekwencjach do administracji rządowej oraz pośrednio do KE
- ✔️ Możliwość zasugerowania działań, które powinna podjąć administracja
- ✔️ Możliwość pozyskiwania informacji dot. kryzysu, dostępnych czy planowanych działań
- ✔️ Możliwość udziału w treningach i symulacjach organizowanych przez KE (w ramach IMERA)
- ✔️ Możliwość korzystnej wymiany dóbr deficytowych – udział w zamówieniach organizowanych przez KE (IMERA)
- ✔️ Firmy mogą otrzymywać priorytetowe zamówienia na towary związane z kryzysem. Zapewniają one ochronę prawną umożliwiającą przekierowanie produkcji bez odpowiedzialności za niewykonanie zobowiązania wobec obecnych klientów (IMERA).



**Dziękuję za uwagę**

*Monika Krupa-Leończyk*  
[monika.krupa-leonczyk@mrit.gov.pl](mailto:monika.krupa-leonczyk@mrit.gov.pl)

*Departament Prawa Gospodarczego i Analiz*