



DZIENNIK URZĘDOWY MINISTRA SPRAWIEDLIWOŚCI

Warszawa, dnia 10 września 2026 r.

Poz. 203

ZARZĄDZENIE MINISTRA SPRAWIEDLIWOŚCI

z dnia 9 września 2026 r.

w sprawie określenia celów strategicznych Ministra Sprawiedliwości na rok 2027

Na podstawie art. 34 ust. 1 ustawy z dnia 8 sierpnia 1996 r. o Radzie Ministrów (Dz. U. z 2025 r. poz. 780 oraz z 2026 r. poz. 160) zarządza się, co następuje:

§ 1. Określa się cele strategiczne Ministra Sprawiedliwości na rok 2027, stanowiące załącznik do zarządzenia.

§ 2. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem 1 stycznia 2027 r.

MINISTER SPRAWIEDLIWOŚCI

Waldemar Żurek

Załącznik do zarządzenia
Ministra Sprawiedliwości
z dnia 9 września 2026 r.
(Dz. Urz. Min. Sprawiedl.
poz. 203)

CELE STRATEGICZNE MINISTRA SPRAWIEDLIWOŚCI NA ROK 2027

1. Sprawny sąd

Skrócenie czasu trwania postępowań sądowych, optymalizacja kognicji i wpływu spraw. Racjonalizacja obciążenia pracą sędziów i pracowników sądów oraz uporządkowanie procesów zarządczych (w tym odejście od scentralizowanego modelu zarządzania, eliminowanie uznaniowości i wprowadzanie spójnych kryteriów decyzyjnych). Rozszerzanie funkcji zarządczych prezesów i dyrektorów sądów przy równoczesnym wdrożeniu dodatkowych narzędzi analitycznych. Rozwój kompetencji zawodowych kadr wymiaru sprawiedliwości. Zwiększenie atrakcyjności pracy. Zatrzymanie fluktuacji pracowników (m.in. przez tworzenie systemu wsparcia zawodowego).

2. Praworządny i godny zaufania wymiar sprawiedliwości

Transparentność, bezstronność i niezależność jako cechy konstytutywne polskiego wymiaru sprawiedliwości i systemu sądowego. Wprowadzenie mechanizmów gwarantujących niezależność sędziów oraz sądów od władzy wykonawczej, w tym weryfikacja legalności nominacji sędziów z ostatnich lat, reforma Krajowej Rady Sądownictwa i Sądu Najwyższego, odtworzenie samorządów sędziowskich oraz odbudowa Trybunału Konstytucyjnego. Zapewnienie zgodności krajowych struktur prawnych z horyzontalnymi warunkami praworządności i Kartą praw podstawowych Unii Europejskiej.

3. Cyfrowa transformacja wymiaru sprawiedliwości uwzględniająca nowoczesne technologie

Procedury sądowe i procesy administrowania organizacją oraz zarządzaniem sądami sukcesywnie przenoszone są do tzw. środowiska cyfrowego, celem dostosowania sądów do wyzwań współczesności, w tym optymalizacji ich pracy. W tym celu będą wykorzystywane narzędzia opierające się na nowych technologiach. Zapewniane będzie cyberbezpieczeństwo i odporność wymiaru sprawiedliwości, w tym z uwzględnieniem infrastruktury krytycznej.

4. Rozwój polityki penitencjarnej i postpenitencjarnej.

Wypełnianie najwyższych standardów międzynarodowych oraz najlepszych dobrych praktyk, przy jednoczesnym rozwoju modelu partycypacji i uczestnictwa instytucji pozarządowych, inicjatyw społecznych i lokalnych w kreowaniu nowych rozwiązań oraz polityk. Zwiększanie atrakcyjności pracy w Służbie Więziennej. Należycie funkcjonujący Fundusz Sprawiedliwości, wydatkujący fundusze zgodnie z ustawowym przeznaczeniem na pomoc pokrzywdzonym i świadkom, przeciwdziałanie przestępczości oraz pomoc postpenitencjarną. Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu i aktywizacja społeczna osób opuszczających zakłady karne oraz nieletnich i wychowanków placówek opiekuńczych i poprawczych.

5. Umacnianie pozycji międzynarodowej, rozwój partnerstwa i komunikacji społecznej.

Prowadzenie, negocjowanie i opiniowanie umów, traktatów oraz instrumentów międzynarodowych, w tym na poziomie bilateralnym, ukierunkowane na wzmacnianie współpracy międzynarodowej. Zapewnienie spójności polskiego prawa z prawem Unii Europejskiej oraz odbudowa reputacji Polski jako państwa prawa. Dalsza operacjonalizacja kierunków strategicznych zmian projektowanych dla wymiaru sprawiedliwości wraz z zapewnieniem możliwości ich finansowania ze źródeł europejskich (m.in. Planu Partnerstwa Krajowego i Regionalnego dla Polski na lata 2028–2034) – składająca się na spójny, oparty na danych proces strategicznego kształtowania wymiaru sprawiedliwości. Regularne, kompletne i przejrzyste informowanie o działaniach oraz inicjatywach podejmowanych przez Ministra Sprawiedliwości. Zapewnienie wysokiej świadomości społecznej na temat przedsięwzięć realizowanych w kraju oraz za granicą, poprzez nadanie pełnego kontekstu i perspektywy. Aktywne prowadzenie dialogu społecznego i procesów partycypacyjnych z interesariuszami, zgodnie z unijnymi zasadami partnerstwa i wielopoziomowego zarządzania. Poszerzanie wzajemnego zrozumienia, zaufania oraz dbania o dobre relacje z interesariuszami (m.in. aktywny dialog, dostęp do jakościowej informacji, zaangażowanie w rozwój procesów partycypacji obywatelskiej).