



**ZJEDNOCZONE KRÓLESTWO WIELKIEJ BRYTANII
I IRLANDII PÓŁNOCNEJ**

Informacja o sytuacji gospodarczej i stosunkach gospodarczych z Polską

INFORMACJE OGÓLNE

Powierzchnia	243 610 km ²	
Ludność	65 105 246	
Głowa państwa	król Karol III	od 8 września 2022
Premier	Keir Starmer	od 5 lipca 2024
Minister Biznesu i Handlu	Peter Kyle	od 5 września 2025
Minister Nauki, innowacji i Technologii	Liz Kendall	od 5 września 2025
Minister Spraw Zagranicznych, Wspólnoty Narodów i Rozwoju	Yvette Cooper	od 5 września 2025
Ambasador Zjednoczonego Królestwa w Polsce	Melinda Simmons	od 26 września 2025
Kierujący Ambasadą RP w Londynie Chargé d'affaires a.i.	Jerzy Boczkowski	od października 2025
Najbliższe wybory parlamentarne	do 15 sierpnia 2029 roku	
Przynależność do UE	1 lutego 2020 roku Wielka Brytania wystąpiła z Unii Europejskiej 31 grudnia 2020 roku zakończył się okres przejściowy	
Przynależność do organizacji międzynarodowych	Wielka Brytania jest państwem członkowskim WTO (1995) i OECD (1961).	

PODSTAWOWE WSKAŹNIKI MAKROEKONOMICZNE

Wskaźniki/Rok	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
PKB (mld EUR)	2,545	2,416	2,413	2,752	2,622	3,015	3,131	-
PKB (wzrost w %)	1,4	1,6	-10,4	8,6	4,8	0,4	1,1	1,0
Deficyt/nadwyżka budżetowa (% PKB)	-1,9	-2,0	-13,2	-7,8	-4,7	-6,0	-6,0	-5,3
Dług publiczny (% PKB)	86,3	85,7	105,8	105,1	99,6	100,4	101,3	102,6
Inflacja (CPI w %)	2,5	1,8	0,9	2,5	7,9	6,8	3,3	3,6
Bezrobocie (%)	4,1	3,8	4,5	4,5	3,8	4,0	4,3	4,4
Eksport towarów (mld GBP)	418	398	360	399	440	452	383	-
Import towarów (mld GBP)	585	555	506	596	669	690	610	-

Źródła: ONS.gov.uk, UNCTAD (WIR 2023), IMF.org, GOV.uk, Osservatorio economico; European Economic Forecast, Spring 2025; *Prognoza

Rankingi gospodarcze	Wielka Brytania (rok poprzedni)	Polska
<i>Ernst&Young - Attractiveness Europe Survey 2021</i> (atrakcyjność inwestycyjna)	2. (2.)	6.
<i>WIPO Global Innovation Index 2022</i> (innowacyjność gospodarki)	4. (4.)	38.
<i>World Economic Forum – The Global Competitiveness Report 2019</i> (konkurencyjność gospodarki)	9. (8.)	37.

Ustrój polityczny Zjednoczonego Królestwa Wielkiej Brytanii i Irlandii Północnej to monarchia parlamentarna, w ramach której funkcjonuje system gabinetowo-parlamentarny. Pod względem terytorialnym Wielka Brytania jest unią realną poszczególnych części składowych. Wielka Brytania składa się z królestw: Anglii i Szkocji, Księstwa Walii oraz prowincji Irlandia Północna. Formalnie jest to państwo unitarne o silnym stopniu decentralizacji. Podstawy systemu prawnego stanowią konwenanse konstytucyjne, ustawy ustrojowe, prawo zwyczajowe, zasady ustrojowe oraz krajowe prawo stanowione, a także prawo Unii Europejskiej. Do najważniejszych organów państwa zalicza się monarchę, dwuizbowy parlament i gabinet wraz z premierem. Dla ustroju charakterystyczny jest również system dwupartyjny i związane z nim funkcjonowanie gabinetu cieni. Rząd brytyjski odpowiada przed dwuizbowym parlamentem westminsterskim, jednak poszczególne kraje posiadają pewną autonomię i własne organy rządowe zajmujące się sprawami lokalnymi. Brytyjski parlament tworzą Izba Gmin, Izba Lordów oraz monarcha. Izba Gmin składająca się z 650 deputowanych jest niższą izbą parlamentu posiadającą władzę ustawodawczą. Wybierana jest w głosowaniu powszechnym na 5-letnią kadencję. Izba Lordów składa się z 783 lordów jest wyższą izbą parlamentu posiadającą funkcje nadzorcze. Lordowie sprawują swoją funkcję dożywotnie (niektórzy dziedzicznie). Prawo do zasiadania posiadają zarówno osoby świeckie z tytułem szlacheckim, jak i biskupi kościoła anglikańskiego (na czas pełnienia funkcji).

W wyborach z dnia 4 lipca 2024 r. Partia Pracy zdobyła 411 mandatów (trzeci najlepszy wynik w historii), Partia Konserwatywna zdobyła 121 mandatów (najgorszy wynik w historii), Liberalni Demokraci zdobyli 72 mandaty, Szkocka Partia Narodowa zdobyła 9 mandatów, Partia Reform UK zdobyła 5 mandatów (liderem jest Nigel Farage, przez lata agitujący na rzecz wystąpienia Wielkiej Brytanii z UE). Po 4 mandaty zdobyły Partia Zielonych oraz opowiadająca się za niepodległością Walii Plaid Cymru, a 6 - kandydaci niezależni. Spośród 18 mandatów przypadających Irlandii Północnej, która ma oddzielny system partyjny, 7 zdobyła republikańska partia Sinn Féin, 5 - Demokratyczna Partia Unionistów (DUP), 2 - Socjaldemokratyczna Partia Pracy (SDLP), a po jednym Sojusz, Partia Unionistów Ulsteru (UUP) i Tradycyjny Głos Unionistów (TUV). Ostatnie miejsce w Izbie Gmin przypada spikerowi, który niezależnie od przynależności partyjnej przed wyborem na to stanowisko, w kolejnych wyborach startuje jako spiker, a główne partie tradycyjnie nie wystawiają w jego okręgu swoich kandydatów.

Brexit

Wielka Brytania opuściła Unię Europejską (UE) 1 lutego 2020 r. po zawarciu przez obie strony *Umowy o wystąpieniu stając się tym samym państwem trzecim*, przy czym do końca 2020 roku obowiązywał tzw. okres przejściowy. 24 grudnia 2020 r. Unia Europejska i Wielka Brytania osiągnęły porozumienie w sprawie umowy o handlu i współpracy między UE a Wielką Brytanią. Tekst umowy dostępny jest online [w bazie aktów prawnych Unii Europejskiej EUR-Lex](#). Zawarcie umowy oznacza m.in., że w obrocie gospodarczym nie obowiązują cła i ograniczenia ilościowe.

Od 1 stycznia 2021 roku Wielka Brytania znalazła się poza jednolitym rynkiem i unią celną UE, przestała być jednocześnie związana unijnym prawem. Do momentu pełnej ratyfikacji, państwa członkowskie UE wraz z Wielką Brytanią stosowały tymczasowo umowę TCA (*Trade & Cooperation Agreement*). 30 kwietnia 2021 r. w Dzienniku Urzędowym UE opublikowano umowę TCA, która podlega pełnemu stosowaniu od 1 maja 2021 roku.

Na stronie internetowej www.brexit.gov.pl na bieżąco aktualizowane są kluczowe informacje dot. nowych warunków współpracy gospodarczej z Wielką Brytanią.

Sytuacja gospodarcza

Wiosenna publikacja European Economic Forecast (Spring 2025) prognozuje, że brytyjska gospodarka będzie rosła umiarkowanie zarówno w 2025 (1% r/r), jak i 2026 roku (1,3% r/r). Konsumpcja prywatna i inwestycje będą ograniczone, ale niższe stopy procentowe i ceny energii powinny zapewnić pewne wsparcie w przyszłości.

Z kolei według ekonomistów OECD tempo wzrostu PKB Wielkiej Brytanii osiągnie 1,1% w 2024 r. i 1,2% w 2025 r. Jednocześnie oczekiwany jest stopniowy spadek inflacji, ale do poziomu 3,7% w 2024 r. i 2,8% w 2025 r. z uwagi na przede wszystkim presję cenową w zakresie usług. Z tego względu konieczne będzie utrzymanie restrykcyjnej polityki pieniężnej. Rządowe mechanizmy wsparcia uruchomione w związku z pandemią Covid-19 i kryzysem cen energii zostały wycofane, ale przyczyniły się do wzrostu długu publicznego, a wskutek wydatków związanych ze starzeniem się społeczeństwa i transformacją klimatyczną presja wydatkowa będzie rosła. Ważnym czynnikiem rozbudowującym przestrzeń fiskalną mogą okazać się reformy podatkowe redukujące wyłączenia i uszczelnienie przepisów. Niski poziom inwestycji hamuje wzrost produktywności już od czasu globalnego kryzysu finansowego. Istotną rolę dla odblokowania potencjału wzrostu może odegrać uruchomienie rządowej strategii wsparcia przedsiębiorstw, poprawa dostępu do finansowania dla małych innowacyjnych firm i zmiany w podatkach korporacyjnych. Jako remedium dla słabego wzrostu zatrudnienia od czasów pandemii Covid-19 autorzy przeglądu proponują uniezależnienie wsparcia dochodów od zdolności do pracy, wprowadzenie w życie szerokiego programu opieki nad dziećmi oraz reformę systemu praktyk pracowniczych ukierunkowanego na szkolenie młodych osób o niższych kwalifikacjach i kończących edukację. Wielka Brytania jest wśród globalnych liderów redukcji emisji, ale niezbędne jest przyspieszenie reform w sektorze mieszkaniowym i termomodernizacyjnym.

Ratingi największych agencji:

	Fitch Ratings	Standard&Poor's	Moody's
rating	AA-	AA	Aa3
perspektywa	negatywna	negatywna	negatywna
ostatnia zmiana	5 października 2022 ↓	30 września 2022 ↓	21 października 2022 ↓

Handel zagraniczny Wielkiej Brytanii

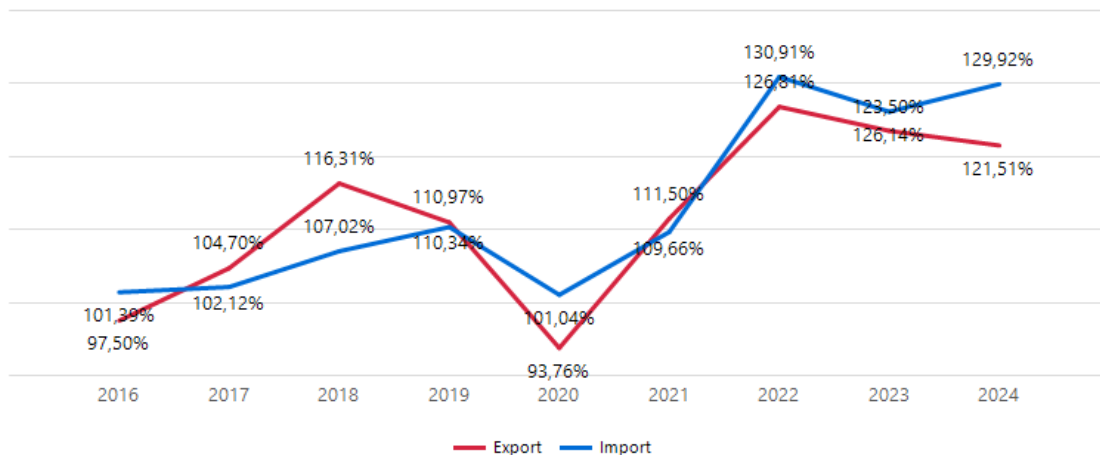
W skali całego 2024 roku wartość brytyjskiego eksportu wyniosła 454,95 mld EUR, a importu 723,46 mld EUR, co oznacza, że negatywne dla Wielkiej Brytanii saldo obrotów handlowych ukształtowało się na poziomie - 268,51 mld EUR. Główne trzy towary eksportowe, to: maszyny, reaktory jądrowe, kotły; perły, kamienie szlachetne, metale, monety oraz pojazdy inne niż kolejowe i tramwajowe.



Najważniejsi partnerzy w brytyjskim eksporcie, to: 1. Stany Zjednoczone (15%); 2. Chiny (9,7%); 3. Niemcy (7,9%); 4. Niderlandy (6,9%); 5. Szwajcaria (6,0%). Polska znalazła się na 14. miejscu (1,7%). **Najważniejsi partnerzy w brytyjskim imporcie, to:** 1. Chiny (13%); 2. Stany Zjednoczone (12%); 3. Niemcy (9,8%); 4. Francja (5,0%); 5. Włochy (4,1%). Polska znalazła się na 11. miejscu (2,6%).

Geograficzne kierunki brytyjskiego eksportu: Europa 50%, Azja 28%, Ameryki 18%, Afryka 2,3%, Australia i Oceania 1,4%. Geograficzne kierunki brytyjskiego importu: Europa 50%, Azja 28%, Ameryki 17%, Afryka 3,3%, Australia i Oceania 1,2%.

Skumulowany wzrost eksportu i importu towarów Wielkiej Brytanii – ujęcie roczne [2010=100]



	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Export	97,50%	104,70%	116,31%	110,97%	93,76%	111,50%	126,81%	123,50%	121,51%
Import	101,39%	102,12%	107,02%	110,34%	101,04%	109,66%	130,91%	126,14%	129,92%

Źródło: UN Comtrade.

Dynamika wzrostu eksportu i importu towarów – ujęcie kwartalne [zmiana rok do roku, %]

	2022Q1	2022Q2	2022Q3	2022Q4	2023Q1	2023Q2	2023Q3	2023Q4	2024Q1	2024Q2	2024Q3	2024Q4
Export	7,36	9,46	25,78	9,18	4,17	4,33	-5,35	-8,30	4,10	-7,38	-8,09	5,13
Import	42,97	18,49	13,21	7,84	-8,40	-2,56	-3,93	-0,28	-6,40	1,39	6,31	11,15

Źródło: UN Comtrade.

10 najczęściej eksportowanych grup towarowych wysokiego poziomu (HS2)

Kod HS	Nazwa grupy towarowej	Udział w eksporcie towarów ogółem [%]	Wartość eksportu w 2024 [mld USD]	Zmiana rok do roku [%]	CAGR za 5 lat [%]
84	REAKTORY JĄDROWE, KOTŁY, MASZyny I URZĄDZENIA MECHANICZNE; ICH CZĘŚCI	16,67	85,4983	-1,24	7,15
71	PERŁY NATURALNE LUB HODOWLANE, KAMIENIE SZLACHETNE LUB PÓLSZLACHETNE, METALE SZLACHETNE, METALE PLATEROWANE METAŁEM SZLACHETNYM I ARTYKUŁY Z NICH; SZTUCZNA BIŻUTERIA; MONETY	16,01	82,0969	1,62	13,88

Departament Handlu i Współpracy Międzynarodowej

87	POJAZDY NIESZYNOWE ORAZ ICH CZĘŚCI I AKCESORIA	9,47	48,5536	-3,52	5,96
27	PALIWA MINERALNE, OLEJE MINERALNE I PRODUKTY ICH DESTYLACJI; SUBSTANCJE BITUMICZNE; WOSKI MINERALNE	6,79	34,8321	-18,38	5,74
85	MASZYNY I URZĄDZENIA ELEKTRYCZNE ORAZ ICH CZĘŚCI; REJESTRATORY I ODTWARZACZE DŹWIĘKU, REJESTRATORY I ODTWARZACZE OBRAZU I DŹWIĘKU ORAZ CZĘŚCI I AKCESORIA DO TYCH ARTYKUŁÓW	5,89	30,2196	6,14	3,85
30	PRODUKTY FARMACEUTYCZNE	5,41	27,7162	0,77	2,13
90	PRZYZRĄDY I APARATURA, OPTYCZNE, FOTOGRAFICZNE, KINEMATOGRAFICZNE, POMIAROWE, KONTROLNE, PRECYZYJNE, MEDYCZNE LUB CHIRURGICZNE; ICH CZĘŚCI I AKCESORIA	4,31	22,1046	2,57	4,62
99	SPECJALNE KODY NOMENKLATURY SCALONEJ	3,45	17,6828	-9,82	8,30
88	STATKI POWIETRZNE, STATKI KOSMICZNE I ICH CZĘŚCI	3,12	15,9864	8,96	4,18
39	TWORZYWA SZTUCZNE I ARTYKUŁY Z NICH	2,33	11,9346	2,10	2,02

Źródło: UN Comtrade.

10 najczęściej importowanych grup towarowych wysokiego poziomu (HS2)

Kod HS	Nazwa grupy towarowej	Udział w imporcie towarów ogółem [%]	Wartość importu w 2024 [mld USD]	Zmiana rok do roku [%]	CAGR za 5 lat [%]
84	REAKTORY JĄDROWE, KOTŁY, MASZYNY I URZĄDZENIA MECHANICZNE; ICH CZĘŚCI	11,68	95,22	2,14	-0,42
71	PERŁY NATURALNE LUB HODOWLANE, KAMIENIE SZLACHETNE LUB PÓLSZLACHETNE, METALE SZLACHETNE, METALE PLATEROWANE METAŁEM SZLACHETNYM I ARTYKUŁY Z NICH; SZTUCZNA BIŻUTERIA; MONETY	11,37	92,75	-31,89	7,99
87	POJAZDY NIESZYNOWE ORAZ ICH CZĘŚCI I AKCESORIA	10,93	89,10	1,42	-0,28
27	PALIWA MINERALNE, OLEJE MINERALNE I PRODUKTY ICH DESTYLACJI; SUBSTANCJE BITUMICZNE; WOSKI MINERALNE	10,02	81,71	13,14	-2,44
85	MASZYNY I URZĄDZENIA ELEKTRYCZNE ORAZ ICH CZĘŚCI; REJESTRATORY I ODTWARZACZE DŹWIĘKU, REJESTRATORY I ODTWARZACZE OBRAZU I DŹWIĘKU ORAZ CZĘŚCI I AKCESORIA DO TYCH ARTYKUŁÓW	8,85	72,19	2,51	-0,49
99	SPECJALNE KODY NOMENKLATURY SCALONEJ	3,73	30,44	-13,02	2,83
30	PRODUKTY FARMACEUTYCZNE	3,68	29,99	-8,80	1,86
90	PRZYZRĄDY I APARATURA, OPTYCZNE, FOTOGRAFICZNE, KINEMATOGRAFICZNE, POMIAROWE, KONTROLNE, PRECYZYJNE, MEDYCZNE LUB CHIRURGICZNE; ICH CZĘŚCI I AKCESORIA	2,91	23,72	-0,72	0,14
39	TWORZYWA SZTUCZNE I ARTYKUŁY Z NICH	2,43	19,84	-0,93	0,19
88	STATKI POWIETRZNE, STATKI KOSMICZNE I ICH CZĘŚCI	1,79	14,59	2,83	-0,56

Źródło: UN Comtrade.

Ramy prawno-traktatowe polsko-brytyjskiej współpracy gospodarczej

24 grudnia 2020 r. Unia Europejska i Wielka Brytania osiągnęły kluczowe dla dalszych relacji porozumienie w sprawie umowy o handlu i współpracy (TCA – Trade & Cooperation Agreement).

Szereg kwestii związanych z polsko-brytyjską współpracą gospodarczą regulują bilateralne umowy międzyrządowe. Jedną z nich jest Konwencja między Rzeczpospolitą Polską z Zjednoczonym Królestwem

Wielkiej Brytanii i Irlandii Północnej ws. unikania podwójnego opodatkowania i zapobiegania uchylaniu się od opodatkowania w zakresie podatków od dochodu i od zysków majątkowych z 20 lipca 2006 roku.

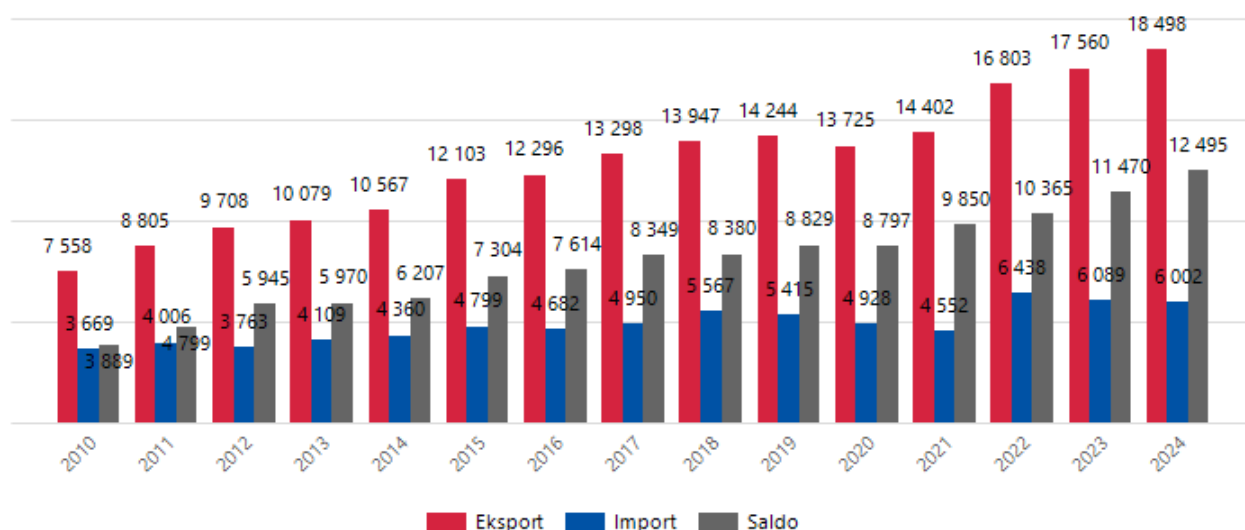
Polsko-brytyjska współpraca handlowa

Wg danych GUS polsko-brytyjskie towarowe obroty handlowe w 2024 roku wyniosły 24 502,0 mln EUR, co oznacza wzrost o 3,5% w stosunku do 2023 roku. Polski eksport wyniósł 18 497,8 mln EUR (+5,5% r/r), polski import 6 004,2 mln EUR (-2,18% r/r), a dodatkowo dla Polski saldo 12 493,6 mln EUR.

Polski eksport do Wielkiej Brytanii stanowił 5,3% globalnego polskiego eksportu, import z Wielkiej Brytanii 1,7% globalnego polskiego importu.

W 2024 roku Wielka Brytania znalazła się na 4. pozycji (bez zmian w stosunku do 2023 r.) w polskim eksporcie (za DE, CZ i FR) i zajęła 13. miejsce (na 15. pozycji w 2023 roku) w polskim imporcie.

Wymiana handlowa towarów z Polską – ujęcie roczne [mln EUR]



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Eksport	7 558	8 805	9 708	10 079	10 567	12 103	12 296	13 298	13 947	14 244	13 725	14 402	16 803	17 560	18 498
Import	3 669	4 006	3 763	4 109	4 360	4 799	4 682	4 950	5 567	5 415	4 928	4 552	6 438	6 089	6 002
Saldo	3 889	4 799	5 945	5 970	6 207	7 304	7 614	8 349	8 380	8 829	8 797	9 850	10 365	11 470	12 495

Rekordowa wymiana handlowa pomiędzy Polską a Wielką Brytanią w 2024 r. jest potwierdzeniem, że pomimo zawirowań związanych z Brexitem oraz pandemią Covid-19, polski eksport wciąż ma potencjał do wzrostu na bardzo konkurencyjnym rynku brytyjskim. Należy podkreślić, iż dobre wyniki eksportu nie są związane w istotnym stopniu z parytetem wymiany walut GBP/PLN, gdyż w 2024 r. polski złoty umacniał się wobec brytyjskiego funta (co jest co do zasady bardziej korzystne z perspektywy importerów, a nie eksporterów). Utrzymanie pozytywnej dynamiki polskiego eksportu do Wielkiej Brytanii w przyszłości będzie zależało zarówno od potencjału rodzimych przedsiębiorstw (nie tylko w klasycznych sektorach eksportowych, ale także w obszarach zaawansowanych technologii), jak też od obiektywnych zmiennych związanych z sytuacją w Wielkiej Brytanii i uwarunkowaniami międzynarodowymi. Oprócz ogólnej sytuacji gospodarczej w Wielkiej Brytanii (ryzyko niskiej dynamiki wzrostu gospodarczego), ryzyka dla polskich eksporterów w przyszłości mogą

być związane z nowymi rozwiązaniami w zakresie kontroli importowanych towarów (w tym procedura Border Target Operating Model - BTOM), czy też rosnącą konkurencją w przypadku otwierania rynku Wielkiej Brytanii dla krajów trzecich w wyniku negocjowanych porozumień handlowych (szczególnie istotne w przypadku towarów rolno-spożywczych).

Wymiana handlowa w okresie I-VIII 2025

	2021	2022	2023	2024	Dynamika 2024 2023	I-VIII 2024	I-VIII 2025	Dynamika I-VIII 2024=100
Eksport	14 402	16 803	17 559	18 498	105,3%	12 295	12 554	102,1%
Import	4 551	6 438	6 089	6 004	98,6%	3 936	3 997	101,6%
Obroty	18 953	23 241	23 648	24 502	103,6%	16 231	16 551	102,0%
Saldo	9 851	10 365	11 470	12 494	-	8 359	8 557	-

Wg wstępnych danych GUS w okresie styczeń-sierpień 2025 r. polsko-brytyjskie towarowe obroty handlowe wyniosły 16 551 mln EUR, co oznacza wzrost o 2% w stosunku do analogicznego okresu 2024 roku. Polski eksport wyniósł 12,5 mld EUR (+2,1% r/r), polski import 4 mld EUR (+1,6% r/r), a dodatkowo dla Polski saldo 8,6 mld EUR.

Polско-brytyjska współpraca inwestycyjna

Inwestycje brytyjskie w Polsce

Wg danych NBP skumulowane brytyjskie inwestycje bezpośrednie w Polsce na koniec 2024 roku wyniosły 18 313,4 mln EUR. Stanowiło to 5,6% łącznej wartości kapitału zainwestowanego w Polsce. Wielka Brytania plasuje się na **5. miejscu** wśród inwestorów zagranicznych w Polsce za Niderlandami, Niemcami, Luksemburgiem i Francją.

Wg najnowszych danych GUS w 2023 roku funkcjonowało w Polsce 1 507 podmiotów, których łączny kapitał wyniósł 20,7 mln PLN, co stanowiło 7,9 % udziału Wielkiej Brytanii w kapitale zagranicznym ogółem. Wśród powyższych przedsiębiorstw w 485 z nich (zatrudniających 10 i więcej osób) pracowało prawie 121 tys. osób.

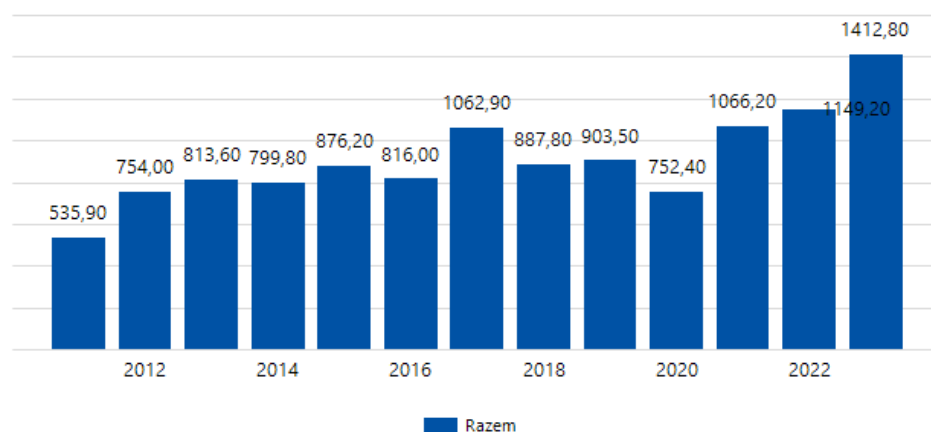
Do największych inwestycji brytyjskich w Polsce należą: Abf Overseas Ltd (artykuły spożywcze), Aerogistics Holding Ltd (statki powietrzne i związane z tym maszyny), AstraZeneca (farmacja), AVIVA Plc (finanse), Bates Ltd (transport, magazyny), Benckiser (produkcja chemii gospodarczej), BP Plc (produkty naftowe), British Oxygen Corporation (gazy techniczne), Cadbury's Schweppes (artykuły spożywcze), Cussons Group Ltd. (artykuły higieny osobistej), European Manufacturing Solutions (maszyny specjalnego przeznaczenia), Gates Polska (produkcja środków transportu), GKN Industries Limited (części i akcesoria do pojazdów silnikowych), GlaxoSmithKline (farmacja), Grupa Johnson Matthey (branża profesjonalnych urządzeń elektrycznych i elektronicznych oraz środków transportu), Imperial Tobacco Plc (wyroby tytoniowe), Kainos (SSC), Mc Bride Plc (AGD), Peak Packaging LTD (wyroby z tworzyw sztucznych), Reuters Group Limited (SSC), Robinson (wyroby z tworzyw sztucznych), Rolls Royce (przemysł samochodowy), RPC Group Plc (wyroby z tworzyw sztucznych), Shell Overseas Holdings Ltd. (produkty naftowe), Smiths Group Aerospace (statki powietrzne), Summit Motors Investment U.K. (części i akcesoria do pojazdów silnikowych), Tata Steel International (produkcja wyrobów

metalowych), Tesco Plc (sieć handlowa), The Royal Bank of Scotland Plc (bankowość), TJX European Distribution (dystrybucja), Xerox Ltd. (urządzenia i usługi związane z drukiem).

Obserwowane jest zwiększone zainteresowanie brytyjskich inwestorów rynkiem polskim, szczególnie wśród przedsiębiorstw średniej wielkości. Dotychczas poszukiwali oni z reguły możliwości wykorzystania środków dostępnych z Unii Europejskiej przy rozpoczynaniu działalności na terenie Polski. Realną szansą wydaje się być przenoszenie funkcji pomocniczych dużych przedsiębiorstw (księgowość, zarządzanie zasobami ludzkimi, badania i rozwój, itp.) do innych krajów (Business Process Offshoring). Biorąc pod uwagę niższe koszty siły roboczej w Polsce w porównaniu do Wielkiej Brytanii, bliskość geograficzną dwóch krajów oraz bliskość kulturową, Polska jest atrakcyjnym partnerem do lokowania tego typu inwestycji.

Zaobserwować można także bardzo duże zainteresowanie zakupem nieruchomości w Polsce przez obywateli brytyjskich. Wg brytyjskiego ośrodka analitycznego Oxford Economics, do kluczowych czynników, decydujących o atrakcyjności Polski jako lokalizacji centrów usług firm UK należą: lokalizacja – bliskość geograficzna oraz polityczne i kulturowe więzi. Podczas gdy Indie odgrywają ważną rolę w „offshoringu” usług, Polska i inne kraje Europy Wschodniej mają przewagę w „nearshoringu”, czyli sytuacji, w której przedsiębiorstwa decydują się na outsourcing usług do nieodległych lokalizacji, bez dużych różnic czasowych, co ułatwia zarządzanie projektami i równoważy wyższe koszty pracy niż w przypadku dostawców z odleglejszych lokalizacji. Według Polsko-Brytyjskiej Izby Handlowej brytyjskie firmy są w najbliższych latach zainteresowane udziałem w inwestycjach w energetyce (w tym energetyce jądrowej), transporcie i infrastrukturze (zwłaszcza kolejowej), ochronie zdrowia oraz przemyśle związanym z naukami biomedycznymi.

Dochody z inwestycji przedsiębiorców zagranicznych w Polsce z Wielkiej Brytanii [mln EUR]



	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Dywidendy	225,8	230,3	472,4	359,0	364,3	380,6	500,0	592,4	448,1	187,6	375,9	164,2	373,3
Reinwestowane zyski	148,3	358,4	338,7	343,9	434,1	353,9	472,3	227,6	399,8	503,8	609,2	886,6	923,2
Dochody od wierzycielności (odsetki)	161,8	165,3	2,5	96,9	77,8	81,5	90,6	67,8	55,6	61,0	81,1	98,4	116,3
Razem	535,9	754,0	813,6	799,8	876,2	816,0	1062,9	887,8	903,5	752,4	1066,2	1149,2	1412,8

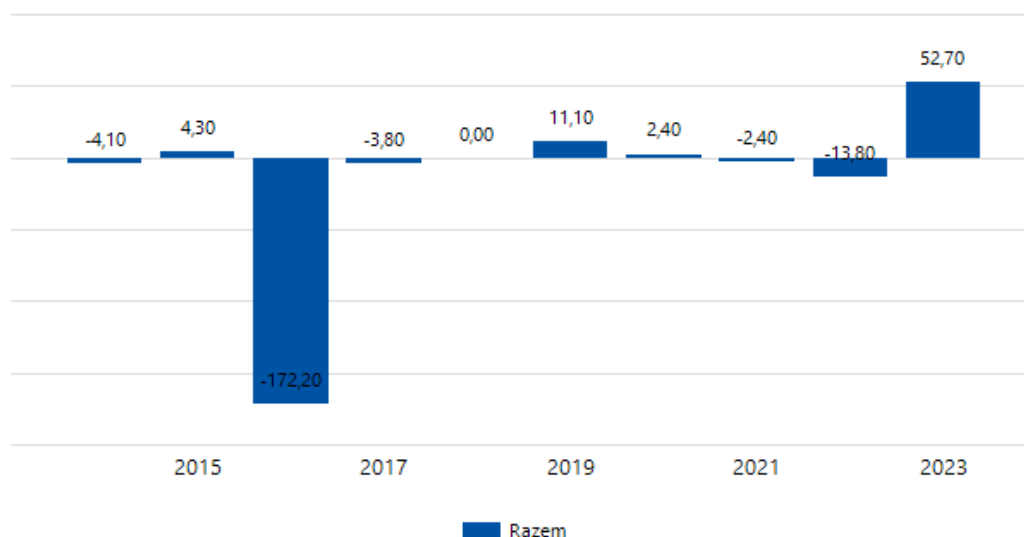
Źródło: NBP. Zagraniczne inwestycje bezpośrednie w Polsce.

Inwestycje polskie w Wielkiej Brytanii

Wg najnowszych danych NBP skumulowane polskie inwestycje bezpośrednie w Wielkiej Brytanii na koniec 2024 roku wyniosły 2 464,4 mln EUR. Stanowiło to 6,4% łącznej wartości kapitału zainwestowanego za granicą, co oznacza, że Wielka Brytania jest **3. największym odbiorcą naszych inwestycji** (po Luksemburgu i Czechach).

Spośród polskich firm, które zainwestowały w WB znajdują się m.in.: Airly (czujniki jakości powietrza); Can-Pack (produkcja opakowań metalowych dla przemysłu spożywczego i chemicznego), Boryszew (motoryzacja), Polcom (hotele), Rec Global (inżynieria oprogramowania), Kulczyk Investment (konsulting), Comarch (IT), Integer (paczkomaty InPost), Promedica 24 (całodobowa opieka domowa); Triggo (elektryczny pojazd); Impel (nieruchomości), Telefonika Kable (kable i przewody), Krosnoglass (szkło dekoracyjne), Press Glass (szyby), Wielton Group (naczepy), Black Red White, Forte, Nowy Styl (meble), Fakro (okna), Amika (AGD), Pelion (farmaceutyka), Inglot (kosmetyki), LPP (odzież) czy Colian (branża spożywcza). PGNiG otworzyło biuro handlu skroplonym gazem ziemnym LNG w Londynie (2017), a swoje przedstawicielstwo w Londynie, w celu wsparcia polskich firm w ekspansji zagranicznej, otworzył w 2020 roku Bank Gospodarstwa Krajowego.

Dochody z inwestycji zagranicznych firm z Polski w Wielkiej Brytanii [mln EUR]



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Dywidendy	2,40	32,00	5,80	0,70	3,80	8,40	6,40	8,00	7,30	12,10
Reinwestowane zyski	-3,60	-25,90	-180,10	-8,60	-9,50	-2,70	-9,10	-13,90	-29,00	9,80
Dochody od wierzycielności (odsetki)	-2,90	-1,80	2,10	4,10	5,70	5,40	5,10	3,50	7,90	30,80
Razem	-4,10	4,30	-172,20	-3,80	0,00	11,10	2,40	-2,40	-13,80	52,70

Źródło: NBP, Polskie inwestycje bezpośrednie za granicą.

Dostęp do rynku

Z praktycznego punktu widzenia warto wiedzieć, że brytyjski rynek jest bardzo wymagający, a konkurencja na nim bardzo duża. Oznacza to rynek klienta i duży wybór dostawców. Szanse na zaistnienie mają tylko firmy, które są w stanie się wyróżnić i zagwarantować produkt wysokiej jakości, wsparty niezawodną obsługą. Bardzo

istotna jest również presja na niskie ceny. Brytyjczycy oczekują ścisłej realizacji kontraktowych uzgodnień oraz dotrzymywania terminów. Brytyjskie firmy są bardzo konkretne, a jeżeli wysyłają ofertę oczekują odpowiedzi niemal natychmiast. Negocjacje powinny być prowadzone w sposób konsekwentny, ale z dużą dozą realizmu (niewskazane jest proponowanie zbyt wysokiej ceny wyjściowej). Klient oczekuje, że cena będzie znacznie niższa, niż w Wielkiej Brytanii czy krajach Europy Zachodniej. Oprócz ceny istotny jest również czas dostawy. Korespondencję należy prowadzić w języku angielskim. Dodatkowo warto pamiętać o różnicach dotyczących standardów (m.in. inny system miar).

Dane kontaktowe

Ambasada RP w Londynie

47 Portland Place, London W1B 1JH

tel.: + 44 207 2913 520

www.gov.pl/web/wielkabrytania

e-mail: london@msz.gov.pl

Kierujący Ambasadą RP w Londynie: Jerzy Boczkowski

Zagraniczne Biuro Handlowe w Londynie

37th Floor | One Canada Square | London | E14 5AA | United Kingdom

tel. +44 207 317 2700

e-mail: rafal.owczarek@paih.gov.pl

Kierownik: Rafał Owczarek

Ambasada Brytyjska w Warszawie

ul. Kawalerii 12, 00-468 Warszawa

tel.: + 48 22 311 0000

www.gov.uk/world/organisations/british-embassy-warsaw.pl

e-mail: info@britishembassy.pl

Ambasador: Melinda Simmons

Opracowanie:

Departament Handlu i Współpracy Międzynarodowej

Ministerstwo Rozwoju i Technologii

październik 2025