

Sprawozdanie z wykonania planu działalności
Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa¹⁾
za rok 2025

dla działu/działów administracji rządowej: - ²⁾

CZĘŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2025

(w tej części sprawozdania należy wymienić cele wskazane w części A planu na rok, którego dotyczy sprawozdanie)

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu ³⁾			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu ⁴⁾	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu ⁵⁾
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie	Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie		
1	2	3	4	5	6	7
		Udział powierzchni rozdysponowanej w powierzchni gruntów pozostających w Zasobie (%)	85,6%	87,03%	Gospodarowanie Zasobem Własności Rolnej Skarbu Państwa, w tym: 1) w pierwszej kolejności wydzierżawianie albo sprzedaż nieruchomości rolnych na powiększenie lub utworzenie gospodarstw rodzinnych, 2) oddanie mienia na czas oznaczony do odpłatnego korzystania osobom prawnym lub fizycznym, 3) wniesienie mienia lub jego części do spółki handlowej, w szczególności spółki celowej, 4) oddanie na czas oznaczony administratorowi całości lub części mienia w celu gospodarowania, 5) przekazanie w zarząd, 6) zamiana nieruchomości.	1) W 2025 r. KOWR wydzierżawił: 64,9 tys. ha (o 50% więcej niż w 2024 r.) na podstawie ponad 3,5 tys. zawartych umów dzierżaw. Aby uzyskać taki wynik przeprowadził 4,3 tys. przetargów na dzierżawę oferując 53,1 tys. ha, rozstrzygnięto 3,0 tys. przetargów na powierzchnię 37,6 tys. ha . Skuteczność przetargów mierzona liczbą rozstrzygniętych przetargów wyniosła 70%, zaś skuteczność przetargów mierzona powierzchnią rozstrzygniętych przetargów do powierzchni zaoferowanej do dzierżawy wyniosła 71%). 2) W dzierżawie wg stanu na 31.12.2025 r. pozostawało 1,05 mln ha na podstawie 70,9 tys. umów (powierzchnia pozostająca w dzierżawie była o 3,4 tys. ha wyższa , a liczba umów o 0,6 tys. większa w porównaniu z końcem 2024 r.). 3) W 2025 r. przedłużono 8 tys. umów dzierżawy na powierzchnię 119,1 tys. ha . Liczba przedłużonych umów dzierżawy była większa o 1,8 tys. (o 29% więcej) w porównaniu z 2024 r. 4) KOWR kontynuował proces przejmowania, restrukturyzacji i zagospodarowania nieruchomości z tytułu wygasania umów dzierżawy (w tym z tzw. „30%”). 5) Sprzedaż gruntów w 2025 r. wyniosła 5,2 tys. ha (zrealizowano 94,6% planu rzeczowego), przeprowadzono 16,3 tys. przetargów na sprzedaż, 6) W 2025 r. KOWR nieodpłatnie przekazał z Zasobu WRSP około 3,8 tys. ha . 7) Powierzchnia gruntów do rozdysponowania na koniec 2025 r. wynosiła 171,5 tys. ha i była o 6,8 tys. ha mniejsza w porównaniu z 31.12.2024 r.
		Powierzchnia gruntów Zasobu WRSP pozostająca w dzierżawie wg stanu na 31 grudnia (mln ha)	1	1	Gospodarowanie Zasobem Własności Rolnej Skarbu Państwa, w tym: 1) organizowanie przetargów ograniczonych dla rolników indywidualnych, którzy mają możliwość skorzystania z oferty nieruchomości rolnych przeznaczonych na powiększenie gospodarstw rodzinnych, 2) zawieranie umów dzierżawy, 3) podejmowanie szeregu innych działań sprzyjających zwiększeniu lub zapewnieniu wieloletniej stabilizacji potencjału produkcyjnego tych gospodarstw (np. monitorowanie i przedłużanie umów dzierżawy).	

1.	Wzmocnienie bezpieczeństwa żywnościowego i odporności na kryzysy	Liczba realizowanych lub współrealizowanych projektów rozwojowych i inwestycyjnych w zakresie innowacyjności w sektorze rolno-spożywczym (szt.)	4	4	Realizacja działań rozwojowych i inwestycyjnych w zakresie innowacyjności w sektorze rolno-spożywczym (projekty: 1. "System Satelitarnego Monitorowania Upraw Rolnych" (S2MUR), 2. "Paszportyzacja polskiej żywności", 3. "Bezzałogowe statki powietrzne w KOWR", 4. "Organizacja konkursu na prace naukowe z zakresu innowacji w rolnictwie").	W 2025 r. KOWR kontynuował prace w ramach realizacji następujących projektów innowacyjno-rozwojowych : 1) "System satelitarnego monitorowania upraw rolnych - S2MUR" - KOWR kontynuował działania projektowe w zmodyfikowanym zakresie, 2) "Paszportyzacja polskiej żywności" - KOWR na podstawie uzyskanej zgody MRiRW na rozpoczęcie prac dotyczących realizacji projektu prowadził działania organizacyjne i uzgodnieniowe mające na celu uruchomienie realizacji projektu, polegającego na budowie systemu IT monitorującego proces produkcji żywności w Polsce, 3) "Bezzałogowe statki powietrzne w KOWR" - kontynuowano prace w zakresie opracowania standardów użytkowania BSP w KOWR, 4) "Organizacja konkursu na prace naukowe z zakresu innowacji w rolnictwie" - opracowano dokumentację w zakresie postępowania o udzielenie zamówienia publicznego na organizację konkursu.
		Liczba przedsięwzięć promocyjnych i informacyjnych w zakresie upowszechniania postępu biologicznego w rolnictwie (szt.)	7	3	Prowadzenie i wsparcie działań promocyjnych, informacyjnych, edukacyjnych, kulturalnych (w tym w formie wystaw, pokazów oraz konkursów), w szczególności dotyczących upowszechniania postępu biologicznego w rolnictwie w zakresie hodowli roślin uprawnych oraz zwierząt gospodarskich.	KOWR w 2025 r. zrealizował 3 działania dotyczące upowszechniania postępu biologicznego w rolnictwie w zakresie hodowli roślin uprawnych oraz zwierząt gospodarskich , w tym: 1) XLVII Narodowy Pokaz Koni Arabskich Czystej Krwi, 2) stoisko informacyjno-promocyjne wraz ze strefą biznesową podczas Ogólnopolskich Dożynek Jasnogórskich i XXXIV Krajowej Wystawy Rolniczej, 3) realizację umowy na pakiet usług informacyjno-promocyjnych, w tym objęcie patronatem cyklu 11 gonitw koni arabskich czystej krwi w sezonie wyścigowym 2025 organizowanych przez Totalizator Sportowy.
		Stopień rocznej weryfikacji realizacji prowadzonych programów hodowlanych w nadzorowanych spółkach (%)	100%	100%	Nadzór nad realizacją poszczególnych zadań hodowlanych (w poszczególnych gatunkach roślin uprawnych i zwierząt gospodarskich w spółkach o szczególnym znaczeniu dla gospodarki narodowej wyszczególnionych w rozporządzeniu MRiRW) między innymi poprzez: - przeprowadzanie analiz i opiniowanie dla zgromadzenia Wspólników biznesplanów oraz wieloletnich programów inwestycyjnych spółek, - sporządzanie analiz wyników w zakresie hodowli roślin i zwierząt gospodarskich uzyskanych w danym roku i przygotowanie na tej podstawie corocznej informacji o stanie hodowli roślin i nasiennej hodowli zwierząt w spółkach KOWR, - przeprowadzanie Zwyczajnych Zgromadzeń Wspólników i zatwierdzanie sprawozdań finansowych spółek oraz sprawozdań zarządów z działalności spółek w danym roku, - przeprowadzanie Nadzwyczajnych Zgromadzeń Wspólników i podejmowanie uchwał dotyczących wyrażania zgód korporacyjnych (akty założycielskie spółek oraz kodeks spółek handlowych), - przeprowadzanie kontroli planowych (zgodnie z zakresem zatwierdzonego planu kontroli na dany rok) oraz dodatkowych kontroli doraźnych, - przeprowadzanie przeglądów hodowlanych w stadninach koni i stadach ogierów.	1) KOWR w 2025 r. aktywnie kontynuował działania nadzorujące realizację poszczególnych zadań hodowlanych (w poszczególnych gatunkach roślin uprawnych i zwierząt gospodarskich w 31 spółkach o szczególnym znaczeniu dla gospodarki narodowej wyszczególnionych w rozporządzeniu MRiRW). 2) W spółkach tych prowadzona jest hodowla twórcza i zachowawcza oraz gromadzony jest najcenniejszy materiał genetyczny roślin i zwierząt decydujący o postępie biologicznym . Dzięki temu polscy rolnicy mają dostęp do wysokiej jakości materiału nasennego roślin i zarodowego zwierząt. 3) Stopień realizacji miernika dotyczącego nadzoru nad realizacją programów hodowlanych zrealizowano w 100% .

		Odsetek rozpatrzonych w trybie KPA wniosków o wyrażanie zgody: 1) na nabycie nieruchomości rolnych, o których mowa w art. 2a ust. 4 ustawy o kształtowaniu ustroju rolnego (ukur), 2) na wcześniejsze zbycie nieruchomości rolnych lub oddanie ich w posiadanie innym podmiotom, o których mowa w art. 2b ust. 3 ukur	100%	100%	Realizacja zadań wynikających z ustawy o kształtowaniu ustroju rolnego (w szczególności wyrażanie zgód na nabycie nieruchomości rolnych przez osoby nie będące rolnikami indywidualnymi oraz wyrażanie zgód na wcześniejsze zbycie nieruchomości rolnych lub oddanie ich w posiadanie innym podmiotom przed upływem 5 lat od dnia ich nabycia).	W 2025 r. KOWR kontynuował aktywną realizację zadań wynikających z ustawy o kształtowaniu ustroju rolnego, w tym m.in.*: 1) wydano ponad 7,4 tys. decyzji administracyjnych dla nieruchomości o łącznej powierzchni około 32,8 tys. ha w sprawie wyrażenia zgody na nabycie nieruchomości rolnej (w trybie art. 2a ust. 4 ustawy o kształtowaniu ustroju rolnego), 2) wydano ponad 3,6 tys. decyzji administracyjnych w sprawie wyrażenia zgody na wcześniejsze zbycie lub oddanie w posiadanie nieruchomości rolnej przed upływem 5 lat od dnia nabycia (art. 2b ust. 3 ww. ustawy), 3) nabyto do Zasobu WRSP nieruchomości rolne o powierzchni ponad 1,5 tys. ha (korzystając z uprawnień wynikających z art. 3 ust. 4, art. 4 ust. 1 ukur) w celu polepszania struktury obszarowej gospodarstw rodzinnych, ich ochrony i możliwości rozwoju – stanowią one bowiem podstawę ustroju rolnego państwa. <i>* Dane pochodzą z niezamkniętych okresów sprawozdawczych i mogą ulec zmianie.</i>
		Stopień realizacji prawa pierwokupu oraz prawa nabycia nieruchomości rolnych, o których mowa w art. 3 i 4 ukur	100%	100%	Realizacja zadań wynikających z ustawy o kształtowaniu ustroju rolnego (w szczególności analiza umów warunkowych sprzedaży nieruchomości rolnych oraz zawiadomień o nabyciu nieruchomości rolnej pod kątem wykonywania prawa pierwokupu oraz prawa nabycia nieruchomości rolnych, o których mowa w art. 3 i 4 ustawy).	
		Liczba usług elektronicznych udostępnionych przez KOWR	12	11	Zarządzanie teleinformatyką (m.in. w celu dostarczania nowoczesnych i optymalnych rozwiązań IT dla sektora rolnego), w tym przez rozbudowę platformy eRolnik, która upraszcza załatwianie spraw urzędowych poprzez internet, m.in.: - obsługa wniosków w ramach mechanizmów monitorowania rynków rolnych, handlu zagranicznego z krajami pozaunijnymi oraz formularzy obsługi funduszy promocji produktów rolno-spożywczych i monitorowania produkcji biogazu rolniczego, - publikowanie nieodpłatnie ogłoszeń o sprzedaży nieruchomości rolnych na rynku prywatnym, - przeglądarka nieruchomości Zasobu WRSP wraz z wizualizacją działek w formie warstwy na mapach portalu geoportal.gov.pl.	W 2025 r. KOWR kontynuował prace nad rozbudową platformy cyfrowej e-usług eRolnik, w tym m.in.: 1) dostosowywał ją do zmieniających się przepisów prawa i wewnętrznych procedur, 2) prowadził prace analityczne w zakresie uruchomienia kolejnych formularzy elektronicznych, 3) zapewniał wsparcie techniczne dla prawidłowego działania systemu. eRolnik to zbiór poniżej wymienionych 11 usług, gdzie w 2025 r. m.in.: zarejestrowano 9,2 tys. wniosków, opublikowano 7,5 tys. ogłoszeń oraz udostępniono informacje o ponad 565 tys. działkach będących w Zasobie WRSP. Za pośrednictwem platformy eRolnik: 1) składane są wnioski w ramach mechanizmów: monitorowania rynku tytoniu, wina, cukru, maku, konopi włóknistych, mleka, wytwórców biogazu rolniczego, handlu zagranicznego, obsługi funduszy promocji produktów rolno-spożywczych, 2) publikowane są ogłoszenia o sprzedaży nieruchomości rolnych na rynku prywatnym oraz udzielane są odpowiedzi na te ogłoszenia przez potencjalnych nabywców (zgodnie z art. 2a ust. 4a ustawy o kształtowaniu ustroju rolnego), 3) można skorzystać z przeglądarki nieruchomości Zasobu WRSP z wizualizacją działek na mapach portalu geoportal.gov.pl.
		Liczba dzieci ze szkół podstawowych uczestniczących w „Programie dla szkół” (w mln osób)	1,79	1,79	Administrowanie przez KOWR unijnym „Programem dla szkół” finansowanym ze środków WPR i budżetu krajowego w celu trwałej zmiany nawyków żywieniowych dzieci (poprzez zwiększenie udziału owoców i warzyw oraz mleka i przetworów mlecznych w ich codziennej diecie), upowszechniania zdrowej, zbilansowanej diety i wzrostu świadomości społecznej w tym zakresie wśród dzieci i rodziców oraz poprawienia dystrybucji produktów rolnych.	KOWR kontynuował aktywną realizację zadań w ramach administrowania „Programem dla szkół” WPR w roku szkolnym 2024/2025 dotyczących 1,79 mln dzieci (88% grupy docelowej) z 11,9 tys. szkół podstawowych w kraju, w tym: 1) rozliczanie dostaw około 157 mln porcji owoców i warzyw oraz mleka i przetworów mlecznych, 2) realizacja szeregu działań edukacyjnych dla dzieci (4,7 tys. warsztatów edukacyjnych i 2 tys. wycieczek oraz udostępnianie materiałów edukacyjnych), 3) realizacja szeregu działań promocyjno-informacyjnych skierowanych do dzieci i ich rodziców 4) realizacja działań z zakresu ewaluacji programu. 5) wystawienie agencji płatniczej ARiMR w 2025 r. dokumentów płatniczych na kwotę ogółem ponad 225 mln zł (w zakresie: dostaw, działań edukacyjnych, działań promocyjnych i ewaluacji programu).

2.	Poprawa jakości życia, infrastruktury i stanu środowiska	Ilość artykułów spożywczych przeznaczonych do dostarczenia do magazynów organizacji partnerskich w ramach realizacji Programu Fundusze Europejskie na Pomoc Żywnościową (tys. ton w podprogramie)	51,5	48,9	Realizacja zadań w ramach programu Fundusze Europejskie na Pomoc Żywnościową 2021-2027 (mającego na celu dystrybucję żywności wśród najuboższych osób w kraju - przeprowadzanie przetargów na dostawy artykułów spożywczych, nadzór nad dostawami żywności, dystrybucją żywności i działaniami na rzecz włączenia społecznego, płatności).	1) KOWR uczestniczy w programie FEPŻ jako beneficjent (jest odpowiedzialny za przygotowanie i przeprowadzanie przetargów na dostawy artykułów spożywczych do magazynów organizacji partnerskich) oraz jako instytucja pośrednicząca (odpowiada za nadzór nad dostawami żywności przez wykonawców oraz nad dystrybucją żywności i działaniami na rzecz włączenia społecznego realizowanymi przez organizacje partnerskie). 2) W ramach realizacji Podprogramu 2024 programu FEPŻ KOWR przeprowadził postępowanie przetargowe, w ramach którego zawarł 18 umów z wykonawcami na dostawy 18 artykułów spożywczych do organizacji partnerskich. 3) Do magazynów organizacji partnerskich planowano dostarczyć 51,5 tys. ton żywności o wartości 349,8 mln zł. Z uwagi na unieważnienie postępowania w zakresie zadania częściowego nr 6 (dostawy kaszy jęczmiennej) dostarczono jednak 48,9 tys. ton żywności ogółem o wartości 343 mln zł. Zgodnie z decyzją Instytucji Zarządzającej (MRPiPS) zrezygnowano z ponownego uruchomienia postępowania na dostawy kaszy jęczmiennej. 4) Realizacja dostaw artykułów spożywczych dla ponad 1 mln osób miała miejsce w okresie luty-październik 2025 r.
		Liczba podjętych przedsięwzięć informacyjno-promocyjnych na rzecz rozwoju odnawialnych źródeł energii, w szczególności w rolnictwie (szt.)	75	146	Realizacja przez KOWR przedsięwzięć informacyjno-promocyjnych upowszechniających wiedzę na temat możliwości wytwarzania energii ze źródeł odnawialnych na obszarach wiejskich (w tym m.in.: realizacja szkoleń/warsztatów oraz działań informacyjnych w prasie, Internecie oraz radio).	1) W 2025 r. KOWR przeprowadził w całym kraju ogółem 146 działań promocyjnych, informacyjnych, edukacyjnych wspierających rozwój odnawialnych źródeł energii, w szczególności w rolnictwie (w tym pod hasłem „Energia z rolnictwa” lub/i znakiem graficznym „Agro OZE”). 2) Prowadzono działania skierowane do wielu grup interesariuszy: inwestorów, w tym rolników i przedsiębiorców sektora rolno-spożywczego, przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego i administracji, lokalnych społeczności (w tym dzieci i ich rodziców, nauczycieli), przedstawicieli instytucji uczestniczących w procesie finansowania inwestycji, innych uczestników rynku energii oraz osób zainteresowanych tematyką. 3) Działania były prowadzone z wykorzystaniem różnych kanałów komunikacji, tj.: strony internetowej www.energiazrolnictwa.pl (28 artykułów), www.gov.pl/kowr (26 artykułów), prasie (6 publikacji; m.in. prasa branżowa: Magazyn Biomasa, Zielona Gmina, Wieści Rolnicze, Strefa Agro), internet (portale: www.magazynbiomasa.pl, www.zmw.pl), w tym mediów społecznościowych (33 posty na Fb KOWR) i innych działań online, konferencji/kongresów (7) (m.in. 8 Kongres Biometanu 2025, III Kongres Społeczności Energetycznych, Green Gas Poland – VII Konferencja Biogazu i Biometanu, Biopaliw i Biomasy z targami BioPower Poland, konferencja współorganizowana z Euro-Most „Spółdzielnie energetyczne – skuteczny sposób na obniżenie kosztów zaopatrzenia w energię”, III Forum Polskiej Organizacji Biometanu) oraz innych spotkań o charakterze branżowym, szkoleń (15; 9 szkoleń skierowanych do przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego z zakresu biogazu rolniczego oraz spółdzielni energetycznych, 6 webinarium - dla przedstawicieli administracji publicznej oraz osób zainteresowanych zagadnieniami spółdzielni energetycznych obejmujących zagadnienia: możliwości i zasady działania spółdzielni energetycznych na terenach gmin wiejskich i miejsko-wiejskich), warsztatów (10; warsztat dla rolników oraz przedsiębiorców z sektora rolno-spożywczego z zakresu biogazowni rolniczych), konkursu „Energia z rolnictwa” (1), kampanii internetowej na YouTube (1) oraz w sieci display (18 portali) nt. spółdzielni energetycznych i biogazowni rolniczych, kampanii informacyjnej nt. biogazowni rolniczych w tv regionalnej Lublin (1), oraz działań bezpośrednich (ulotka nt. biogazu rolniczego, ulotka nt. działań KOWR na rzecz wsparcia OZE 2025).
3.	Rozwój przedsiębiorczości, pozarolniczych miejsc pracy i aktywnego	Liczba stoisk narodowych podczas targów zagranicznych dla producentów i eksporterów polskich produktów rolno-spożywczych (w szt.)	23	24	Wspieranie przez KOWR rozwoju współpracy handlowej sektora rolno-spożywczego z zagranicą, poprzez organizację pod hasłem „Poland tastes good” stoisk narodowych. Niektóre wydarzenia połączone z organizacją misji handlowych polskich przedsiębiorców, podczas których przewiduje się wizyty w lokalnych sieciach handlowych (tzw. „store check”) oraz spotkania biznesowe z importerami i dystrybutorami z danego kraju. Dodatkowo niektóre wydarzenia poprzedzone organizacją webinarium informacyjnych, mających na celu przedstawienie polskim firmom uwarunkowań prowadzenia działalności eksportowej oraz potencjału importowego danego kraju. Przy okazji organizacji części stoisk narodowych przewiduje się również publikację artykułów promocyjnych w lokalnych mediach.	1) KOWR w 2025 r. w ramach wspierania rozwoju współpracy handlowej sektora rolno-spożywczego z zagranicą zorganizował pod hasłem „Poland tastes good” m.in. 24 kompleksowe działania powiązane z organizacją stoisk narodowych (w tym pokazy kulinarne i degustacje polskiej żywności) podczas zagranicznych wydarzeń targowych w 20 krajach (tj.: Niemcy, Japonia, Wielka Brytania, Zjednoczone Emiraty Arabskie, Singapur, Grecja, Włochy, Chiny, Niderlandy, Tajlandia, RPA, Korea Płd., Malezja, Wietnam, Australia, Arabia Saudyjska, Chile, Kazachstan, USA, Egipt) na 5 kontynentach. 2) KOWR organizował także działania promocyjne w Internecie obejmujące w szczególności administrowanie stroną www.polandtastesgood.pl oraz profilem Poland Tastes Good na Facebook i LinkedIN. 3) We wszystkich działaniach promocyjnych KOWR mających na celu rozwój współpracy handlowej sektora rolno-spożywczego z zagranicą w 2025 r. wzięło udział ponad 500 polskich firm.

	społeczeństwa	Liczba przedsięwzięć promocyjnych i informacyjnych (szt.)	361	683	Prowadzenie i wsparcie przez KOWR działań promocyjnych, informacyjnych, edukacyjnych, kulturalnych, w szczególności dotyczących produktów rolnych i żywnościowych oraz unijnych i krajowych systemów jakości (w tym: żywności regionalnej, tradycyjnej i ekologicznej, hasła „Kupuj świadomie”, znaku „Produkt polski” i certyfikatu „Produkt ekologiczny” oraz organizowanie konkursu kulinarnego dla kół gospodyń wiejskich).	W 2025 r. KOWR przeprowadził w całym kraju ogółem 683 działania promocyjne, informacyjne, edukacyjne i kulturalne skierowane zarówno do konsumentów, jak i producentów rolnych o skali ogólnopolskiej i regionalnej, z wykorzystaniem różnych kanałów komunikacji (tj.: strony internetowej www.kupujswiadomie.gov.pl, telewizji, radia, prasy, internetu, w tym mediów społecznościowych, kin, reklam zewnętrznych, quizów i innych działań online, konferencji, spotkań, warsztatów, wykładów, olimpiad i konkursów, konkursu kulinarnego kół gospodyń wiejskich „Bitwa Regionów”, w trakcie pokazów kulinarnych i degustacji oraz podczas krajowych i regionalnych wydarzeń, w tym o charakterze targowym), w tym m.in.: 1) III edycja Festiwalu Polskiej Żywności #KupujŚwiadomie (na ponad 10 tys. m2 powierzchni, 123 zgłoszonych producentów żywności lokalnej i regionalnej, blisko 10 tys. osób odwiedzających, w programie wydarzenia m.in.: panele dyskusyjne z udziałem ekspertów, warsztaty kulinarne i rękodzielnicze, pokazy kulinarne oraz finał X edycji Bitwy Regionów. 2) X edycja konkursu kulinarnego dla kół gospodyń wiejskich (116 wydarzeń w całej Polsce, 480 tys. odziedzających, 1,34 tys. KGW, które wzięły udział w konkursie).
4.	Tworzenie konkurencyjnego, nowoczesnego i dynamicznego sektora rolnego	Udział eksportu produktów rolno-spożywczych w eksporcie ogółem (%)	14,5%	15,9%	1. Wspieranie rozwoju współpracy handlowej sektora rolno-pożywczego z zagranicą. 2. Obsługa funduszy promocji produktów rolno-spożywczych. 3. Wsparcie działań promocyjnych i informacyjnych na rynkach wybranych produktów rolnych (w ramach WPR). 4. Współpraca międzynarodowa. 5. Prowadzenie i wsparcie działań promocyjnych, informacyjnych, edukacyjnych, kulturalnych, w szczególności dotyczących produktów rolnych i żywnościowych oraz unijnych i krajowych systemów jakości (w tym: żywności regionalnej, tradycyjnej i ekologicznej). 5. Monitoring sytuacji podażowo-popytowej i cenowej na rynkach rolnych w kraju i na rynkach zagranicznych oraz w zakresie handlu zagranicznego towarami rolno-spożywczymi.	1. KOWR 2025 r. zorganizował dla przedsiębiorców różnorodne działania mające na celu rozwój współpracy handlowej sektora rolno-spożywczego z zagranicą, tj.: - 24 kompleksowe działania powiązane z organizacją stoisk narodowych (w tym pokazy kulinarne i degustacje polskiej żywności) podczas zagranicznych wydarzeń targowych w 20 krajach (tj.: Niemcy, Japonia, Wielka Brytania, Zjednoczone Emiraty Arabskie, Singapur, Grecja, Włochy, Chiny, Niemalandy, Tajlandia, RPA, Korea Płd., Malesja, Wietnam, Australia, Arabia Saudyjska, Chile, Kazachstan, USA, Egipt) na 5 kontynentach, - działania promocyjne w Internecie obejmujące w szczególności administrowanie stroną www.polandtastesgood.pl oraz profilem Poland Tastes Good na Facebook i LinkedIn. 2. We wszystkich działaniach promocyjnych KOWR w 2025 r., mających na celu rozwój współpracy handlowej sektora rolno-spożywczego, wzięło udział ponad 500 polskich firm. 3. Obsługiwał mechanizm WPR „Wsparcie działań promocyjnych i informacyjnych na rynkach wybranych produktów rolnych” w ramach unijnej polityki promocji (tj. 16 programów prostych o łącznym budżecie blisko 40,9 mln EUR, realizowanych na 5 kontynentach). W 2025 r. dla agencji płatniczej wystawił dokumenty płatnicze na kwotę blisko 23 mln zł. 4. Kontynuował wdrażanie sektorowego programu promocji sektora spożywczego w latach 2024-2029 na podstawie zawartej umowy z MRiT. KOWR zorganizował misję przyjazdową do Polski importerów z Malesji, Filipin i Uzbekistanu oraz stoisko informacyjno-promocyjne podczas targów Foodex Japan i Anuga w Niemczech. 5. W dniu 9 września 2025 r. KOWR oraz Polska Agencja Inwestycji i Handlu (PAIH) zawarły umowę w sprawie wieloletniego projektu rozwoju współpracy handlowej sektora rolno-spożywczego z zagranicą w latach 2025-2028. 6. Kontynuował obsługę 10 funduszy promocji produktów rolno-spożywczych, ze środków których organizacje branżowe mogą finansować tzw. wkład własny kampanii promocyjnych i/lub informacyjnych (programów prostych) współfinansowanych ze środków UE. 7. Przeprowadził w całym kraju ogółem 683 działania promocyjne, informacyjne, edukacyjne i kulturalne dotyczące żywności regionalnej, tradycyjnej i ekologicznej, hasła „Kupuj świadomie”, znaku „Produkt polski” i certyfikatu „Produkt ekologiczny” oraz organizowania konkursu kulinarnego dla kół gospodyń wiejskich, skierowanych zarówno do konsumentów, jak i producentów rolnych, z wykorzystaniem różnych kanałów komunikacji. 7. Cyklicznie i na bieżąco monitorowano sytuację podażowo-popytową i cenową oraz dotyczącą polskiego handlu zagranicznego towarami rolno-spożywczymi. Opracowania w ww. zakresie m.in. publikowano na stronie internetowej KOWR w zakładce „O KOWR/Analizy/Handel zagraniczny produktami rolno-spożywczymi”.

- 1) Należy podać nazwę ministra, zgodnie z rozporządzeniem Prezesa Rady Ministrów w sprawie szczegółowego zakresu działania ministra, a w przypadku gdy sprawozdanie jest sporządzane przez kierownika jednostki – nazwę jednostki.
- 2) Należy wypełnić tylko w przypadku, gdy sprawozdanie jest sporządzane przez ministra, podając nazwy wszystkich działów administracji rządowej przez niego kierowanych.
- 3) Należy podać co najmniej jeden miernik. W przypadku gdy cel jest ujęty w budżecie zadaniowym na rok, którego dotyczy plan, należy podać przypisane celowi mierniki wskazane w tym dokumencie.
- 4) Należy wpisać zadania służące realizacji celu wymienione w kolumnie 5 w poszczególnych częściach planu na rok, którego dotyczy sprawozdanie.
- 5) W przypadku gdy wskazany cel był ujęty w budżecie państwa w układzie zadaniowym na rok, którego dotyczy sprawozdanie, należy podać wszystkie podjęte podzadania budżetowe służące realizacji tego celu.

CZĘŚĆ D: Informacja dotycząca realizacji celów objętych planem działalności na rok 2025

(należy krótko opisać najważniejsze przyczyny, które wpłynęły na niezrealizowanie celów, wystąpienie istotnych różnic w planowanych i osiągniętych wartościach mierników lub podjęcie innych niż planowane zadań służących realizacji celów)

1. Z przeprowadzonej analizy uzyskanych danych wynika, że cele objęte planem działalności KOWR na rok 2025 (pochodzące zgodnie z zasadą kaskadowania celów głównie ze „Strategii zrównoważonego rozwoju wsi, rolnictwa i rybactwa 2030” – która jest podstawowym dokumentem strategicznym polityki rolnej oraz rozwoju obszarów wiejskich państwa) **zostały w zdecydowanej większości zrealizowane i osiągnięte**, pomimo m.in. ogólnoswiatowej sytuacji będącej pod wpływem trwającej od lutego 2022 r. wojny w Ukrainie oraz wystąpienia innych ryzyk.
2. W kilku przypadkach **mierniki** charakteryzowały się **nieznacznie mniejszym wykonaniem niż zaplanowano (o akceptowalne odchylenie - 10% mając na względzie bardzo złożony charakter i szeroki zakres zadań KOWR) lub pozytywnym przekroczeniem ich planowanej wartości.**

Lp.	Cel	Miernik	Najważniejsze przyczyny, które wpłynęły na niezrealizowanie celów, wystąpienie istotnych różnic w planowanych i osiągniętych wartościach mierników lub podjęcie innych niż planowane zadań służących realizacji celów
1.	Wzmocnienie bezpieczeństwa żywnościowego i odporności na kryzysy	Udział powierzchni rozdysponowanej w powierzchni gruntów pozostających w Zasobie (%)	Nie dotyczy. (planowana wartość miernika została zrealizowana. Wskaźnik zagospodarrowania gruntów jest wyższy 1,43 p.p. i osiągnął na koniec 2025 r. poziom 87,03%. Utrzymanie tak wysokiego wskaźnika gruntów zagospodarowanych było możliwe dzięki wydzierżawieniu 64,9 tys. ha gruntów oraz przedłużeniu 8 tys. umów dzierżawy na powierzchnię 119 tys. ha w 2025 r. Czynniki, które mają wpływ na zmniejszenie powierzchni gruntów ZWRSP jest: sprzedaż, nieodpłatne przekazanie, w tym sprzedaż gruntów dzierżawionych na rzecz dzierżawców).
2.		Powierzchnia gruntów Zasobu WRSP pozostająca w dzierżawie wg stanu na 31 grudnia (mln ha)	Nie dotyczy. (planowana wartość miernika została zrealizowana).
3.		Liczba realizowanych lub współrealizowanych projektów rozwojowych i inwestycyjnych w zakresie innowacyjności w sektorze rolno-spożywczym (szt.)	Nie dotyczy. (planowana wartość miernika została zrealizowana).
4.		Liczba przedsięwzięć promocyjnych i informacyjnych w zakresie upowszechniania postępu biologicznego w rolnictwie (szt.)	Różnica pomiędzy planowanym, a rzeczywistym wykonaniem miernika wynikała z: 1)zmiany terminu realizacji niektórych planowanych wydarzeń z 2025 r. na 2026 r., 2) decyzji o zaangażowaniu się w wydarzenia innych komórek organizacyjnych KOWR/OT w ramach pozostałych mechanizmów/działań promocyjnych, 3) mniejszej niż zakładano liczby ogólnopolskich wydarzeń, w które KOWR cyklicznie się angażował.
5.		Stopień rocznej weryfikacji realizacji prowadzonych programów hodowlanych w nadzorowanych spółkach (%)	Nie dotyczy. (planowana wartość miernika została zrealizowana).
6.		Odsetek rozpatrzonych w trybie KPA wniosków o wyrażanie zgody: 1) na nabycie nieruchomości rolnych, o których mowa w art. 2a ust. 4 ustawy o kształtowaniu ustroju rolnego (ukur), 2) na wcześniejsze zbycie nieruchomości rolnych lub oddanie ich w posiadanie innym podmiotom, o których mowa w art. 2b ust. 3 ukur	Nie dotyczy. (planowana wartość miernika została zrealizowana).

7.		Stopień realizacji prawa pierwokupu oraz prawa nabycia nieruchomości rolnych, o których mowa w art. 3 i 4 ukur	Nie dotyczy. (planowana wartość miernika została zrealizowana).
8.		Liczba usług elektronicznych udostępnionych przez KOWR	Głównym czynnikiem, który wpłynął na nieznaczną różnicę pomiędzy planowanym, a rzeczywistym wykonaniem miernika jest opóźnienie w realizacji projektu/usługi „Obsługa ofert w przetargach na dzierżawę nieruchomości z zasobu WRSP” wynikające m.in. z: 1) konieczności opracowania dużej liczby elektronicznych formularzy i oświadczeń występujących w procesie składanie ofert, automatyzacji liczenia punktacji i prac komisji przetargowych oraz automatyzacji odwołań, 2) nadal trwających prac analitycznych nad nowymi kryteriami wyboru ofert, 3) trwających uzgodnień z ARiMR w zakresie dostępu do danych, które będą wykorzystywane z procesie obsługi usługi.
9.	Poprawa jakości życia, infrastruktury i stanu środowiska	Liczba dzieci ze szkół podstawowych uczestniczących w „Programie dla szkół” (w mln osób)	Nie dotyczy. (planowana wartość miernika została zrealizowana).
10.		Ilość artykułów spożywczych przeznaczonych do dostarczenia do magazynów organizacji partnerskich w ramach realizacji Programu Fundusze Europejskie na Pomoc Żywnościową (tys. ton w podprogramie)	Głównym czynnikiem, który wpłynął na niepełne wykonanie wartości miernika (o akceptowalne około 5%) było unieważnienie postępowania w zakresie zadania częściowego nr 6 (dostawa kaszy jęczmiennej w ramach postępowania nr 240/2024/C). Zgodnie z normą wyrażoną w art. 255 pkt 2 ustawy Pzp, Zamawiający unieważnia postępowanie o udzielenie zamówienia, jeżeli wszystkie złożone oferty podlegały odrzuceniu, a w tym zadaniu złożono tylko jedną ofertę, która podlegała odrzuceniu. Dostępną pulę żywności rozdysponowano na poszczególne magazyny dla ponad 1 mln najuboższych osób w kraju.
11.		Liczba podjętych przedsięwzięć informacyjno-promocyjnych na rzecz rozwoju odnawialnych źródeł energii, w szczególności w rolnictwie (szt.)	Nie dotyczy (pozytywne odchylenie wykonania miernika od wartości planowanej). Pozytywne przekroczenie wartości miernika wynika z większej niż zakładano liczby podjętych działań na rzecz rozwoju odnawialnych źródeł energii pod wspólnym hasłem „Energia z rolnictwa” oraz przy użyciu znaku graficznego "Agro OZE" oraz przygotowanych dokumentów w ramach prowadzonych postępowań.
12.	Rozwój przedsiębiorczości, pozarolniczych miejsc pracy i aktywnego społeczeństwa	Liczba stoisk narodowych podczas targów zagranicznych dla producentów i eksporterów polskich produktów rolno-spożywczych (w szt.)	Nie dotyczy (pozytywne odchylenie wykonania miernika od wartości planowanej).
13.		Liczba przedsięwzięć promocyjnych i informacyjnych (szt.)	Nie dotyczy (pozytywne odchylenie wykonania miernika od wartości planowanej). Głównymi przyczynami pozytywnego odchylenia wykonania wartości miernika był fakt, iż w 2025 r. zrealizowano większą liczbę działań promocyjnych, informacyjnych, edukacyjnych i kulturalnych (w tym w formie wystaw, pokazów oraz konkursów) dotyczących produktów rolnych i żywnościowych, metod ich produkcji, a także systemów jakości produktów rolnych i żywnościowych o skali regionalnej i lokalnej, co przyczyniło się do zwiększonego dotarcia do różnych grup społecznych.

14.	Tworzenie konkurencyjnego, nowoczesnego i dynamicznego sektora rolnego	Udział eksportu produktów rolno-spożywczych w eksporcie ogółem (%)	Nie dotyczy (pozytywne odchylenie wykonania miernika od wartości planowanej). Głównymi czynnikami, które wpłynęły na pozytywne przekroczenie (o 1,4 pp.) zaplanowanej wartości miernika były: 1) utrzymanie konkurencyjności cenowej dużej części krajowych artykułów rolno-spożywczych na rynku UE, 2) odbudowujący się popyt konsumpcyjny na rynku unijnym, 3) dalszy wzrost wartości eksportu produktów rolno-spożywczych na rynki pozaunijne, pomimo mniej korzystnego dla eksporterów niż w 2024 r. kursu wymiany złotego względem dolara amerykańskiego, 4) utrzymanie przez krajowych przedsiębiorców branży rolno-spożywczej silnej pozycji w dotychczasowych łańcuchach dostaw, 5) aktywne wsparcie promocji polskiej żywności w kraju i na rynkach zagranicznych (w tym przez MRiRW i KOWR) w celu poprawy konkurencyjności eksportowanych krajowych produktów rolno-spożywczych oraz w celu dalszej dywersyfikacji pozaunijnych rynków zbytu dla tych produktów.*
-----	--	--	---

* Źródłami pochodzenia danych do wyliczenia miernika "Udział eksportu produktów rolno-spożywczych (%)" są informacje GUS i Ministerstwa Finansów (MF) oraz obliczenia Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa (KOWR). Wykonanie miernika Biuro Analiz i Strategii KOWR oszacowało wykorzystując wstępne dane za 11 miesięcy w zakresie eksportu produktów rolno-spożywczych. Do wykonania miernika przyjęto antycypację Biura Analiz i Strategii KOWR dotyczącą wartości polskiego eksportu ogółem i eksportu rolno-spożywczego w całym 2025 r. na podstawie dostępnych wstępnych danych Głównego Urzędu Statystycznego (GUS) i MF za 11 miesięcy 2025 r. Ostateczne, oficjalne dane GUS i MF dotyczące wyników polskiego handlu zagranicznego w 2025 r. będą znane na przełomie lipca – sierpnia 2026 r.

Zatwierdził
Zastępca Dyrektora Generalnego
Krajowego Ośrodka
Wsparcia Rolnictwa
*/z upoważnienia Dyrektora Generalnego
KOWR/*
Lucjan Zwolak

/podpisano elektronicznie/

.....
(podpis kierownika jednostki)

...luty 2026 r....
(data)

Potwierdzam zgodność wydruku z dokumentem wydanym w postaci elektronicznej:

Identyfikator dokumentu	520269.1447062.1209867
Nazwa dokumentu	2026.02.19 Sprawozdanie z wykonania planu działalności KOWR za 2025 r..xlsx
Tytuł dokumentu	2026.02.19 Sprawozdanie z wykonania planu działalności KOWR za 2025 r.
Sygnatura dokumentu	CEN.BAS.WSPS.032.6.2026.MDY
Data dokumentu	23.02.2026 15:17:03
Skrót dokumentu	687BF75B1FF723B55BBB6932B3494DAFF3C CDB9A
Wersja dokumentu	1.3
Data podpisu	23.02.2026
Sygnatariusz	Lucjan Zwolak
Stanowisko	Z-ca Dyrektora Generalnego
Rodzaj certyfikatu	Certyfikat kwalifikowany podpisu elektronicznego
Akceptacja	Dyngus Marek, 23.02.2026 14:32:49, wersja 1.2 (Kierownik Wydziału, DYREKTOR GENERALNY KOWR PION FINANSOWO-ADMINISTRACYJNY (CEN.DG), Wydział Strategii, Programowania i Sprawozdawczości (CEN.BAS.WSPS)) Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa Centrala
Akceptacja	Dyngus Marek w zastępstwie za Trajer Marzena, 23.02.2026 14:19:07, wersja 1.1 (Dyrektor, DYREKTOR GENERALNY KOWR PION FINANSOWO-ADMINISTRACYJNY (CEN.DG), DYREKTOR BIURA ANALIZ I STRATEGII (CEN.BAS.D)) Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa Centrala
Akceptacja	Iwaniuk Leszek, 23.02.2026 09:27:53, wersja 1.0 (Z-ca Dyrektora Generalnego, , Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa - Centrala (CEN)) Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa Centrala
Akceptacja	Gnat Robert, 20.02.2026 09:55:09, wersja 1.0 (Dyrektor, DYREKTOR GENERALNY KOWR PION FINANSOWO-ADMINISTRACYJNY (CEN.DG), DYREKTOR DEPARTAMENTU GOSPODAROWANIA ZASOBEM (CEN.DGZ.D)) Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa Centrala
Akceptacja	Podgórski Bogdan, 19.02.2026 12:28:02, wersja 1.0 (Kierownik Wydziału, DYREKTOR

	GENERALNY KOWR PION FINANSOWO-ADMINISTRACYJNY (CEN.DG), Wydział Raportowania o Zasobie (CEN.DGZ.WRZ)) Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa Centrala
Akceptacja	Dobija Małgorzata, 19.02.2026 11:34:46, wersja 1.0 (p.o. Zastępca Dyrektora, DYREKTOR GENERALNY KOWR PION FINANSOWO-ADMINISTRACYJNY (CEN.DG), Z-CA DYREKTORA (CEN.DKUR.ZD2)) Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa Centrala
Akceptacja	Wierzbński Witold, 18.02.2026 15:20:57, wersja 1.0 (Dyrektor, DYREKTOR GENERALNY KOWR PION FINANSOWO-ADMINISTRACYJNY (CEN.DG), DYREKTOR DEPARTAMENTU ROZWOJU RYNKU (CEN.DRR.D)) Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa Centrala
Akceptacja	Kaliński Łukasz, 18.02.2026 14:42:45, wersja 1.0 (Dyrektor, DYREKTOR GENERALNY KOWR PION FINANSOWO-ADMINISTRACYJNY (CEN.DG), DYREKTOR DEPARTAMENTU INNOWACJI (CEN.DI.D)) Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa Centrala
Akceptacja	Truszkowski Paweł, 18.02.2026 14:09:56, wersja 1.0 (p.o. Z-ca Dyrektora, DYREKTOR GENERALNY KOWR PION FINANSOWO-ADMINISTRACYJNY (CEN.DG), Z-CA DYREKTORA (CEN.DWK.ZD)) Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa Centrala
Akceptacja	Binkiewicz Konrad, 18.02.2026 14:00:25, wersja 1.0 (p.o. Zastępca Dyrektora, DYREKTOR GENERALNY KOWR PION FINANSOWO-ADMINISTRACYJNY (CEN.DG), Z-CA DYREKTORA (CEN.BT.ZD1)) Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa Centrala
Akceptacja	Kostruba Magdalena, 18.02.2026 13:48:54, wersja 1.0 (Dyrektor, DYREKTOR GENERALNY KOWR PION FINANSOWO-ADMINISTRACYJNY (CEN.DG), DYREKTOR DEPARTAMENTU WSPIERANIA KONSUMPCJI (CEN.DWK.D)) Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa Centrala
Akceptacja	Kondraciuk Piotr, 18.02.2026 12:56:58, wersja 1.0 (Dyrektor, DYREKTOR GENERALNY KOWR PION FINANSOWO-

	ADMINISTRACYJNY (CEN.DG), DYREKTOR DEPARTAMENTU WSPARCIA EKSPORTU (CEN.DWE.D)) Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa Centrala
Akceptacja	Gawidziel Arkadiusz, 18.02.2026 12:46:41, wersja 1.0 (Dyrektor, DYREKTOR GENERALNY KOWR PION FINANSOWO- ADMINISTRACYJNY (CEN.DG), DYREKTOR BIURA TELEINFORMATYKI (CEN.BT.D)) Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa Centrala
Akceptacja	Kabaciński Jakub, 18.02.2026 12:45:05, wersja 1.0 (p.o. Dyrektor, DYREKTOR GENERALNY KOWR PION FINANSOWO- ADMINISTRACYJNY (CEN.DG), DYREKTOR DEPARTAMENTU NADZORU NAD SPÓLKAMI (CEN.DNS.D)) Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa Centrala
Akceptacja	Podgórski Bogdan, 18.02.2026 12:06:41, wersja 1.0 (Kierownik Wydziału, DYREKTOR GENERALNY KOWR PION FINANSOWO- ADMINISTRACYJNY (CEN.DG), Wydział Raportowania o Zasobie (CEN.DGZ.WRZ)) Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa Centrala
Akceptacja	Trajer Marzena, 18.02.2026 12:05:36, wersja 1.0 (Dyrektor, DYREKTOR GENERALNY KOWR PION FINANSOWO-ADMINISTRACYJNY (CEN.DG), DYREKTOR BIURA ANALIZ I STRATEGII (CEN.BAS.D)) Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa Centrala
Akceptacja	Dyngus Marek, 18.02.2026 11:50:34, wersja 1.0 (Kierownik Wydziału, DYREKTOR GENERALNY KOWR PION FINANSOWO- ADMINISTRACYJNY (CEN.DG), Wydział Strategii, Programowania i Sprawozdawczości (CEN.BAS.WSPS)) Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa Centrala
	EZD 3.132.31.31.
Data wydruku:	23.02.2026 15:21:05
Autor wydruku:	Dyngus Marek