

Rok stabilizacji i wzrostu. Podsumowanie roku pracy Ministra Jakuba Jaworowskiego

#MAPujemyRok

12 maja 2025 r.



Dobry rok dla polskich aktywów

Wzrost wartości spółek
z portfela MAP o **51,2 mld zł**

#MAPujemyRok



Kapitalizacja rynkowa notowanych na GPW spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz ich spółek zależnych wzrosła od 10 maja 2024 r. o blisko **51,2 mld zł** (czyli około 16%) do poziomu **378,7 mld zł**.

Tauron	95,6%
Enea	44,4%
Polimex	29,4%
PGE	29,4%
PKO BP	29,1%
PZU	15,1%
Orlen	6,9%

#MAPujemyRok



Strategie spółek z portfela MAP

- Większość kluczowych spółek opracowała i przyjęła długofalowe strategie rozwoju, odpowiadające na bieżące wyzwania rynkowe i regulacyjne
- Inwestorzy preferują spółki, które działają w ramach długofalowych strategii
- Od końca 2024 r. widzimy istotne wzrosty wartości spółek w nadzorze MAP

#MAPujemyRok



600 mld zł na inwestycje w energetykę w latach 2025-2035

#MAPujemyRok



- > **ORLEN** – inwestycje o wartości **350-380 mld zł**
- > **Tauron** – inwestycje na kwotę ok. **100 mld zł**
- > **ENEA** – inwestycje o wartości **107,5 mld zł**
- > **PGE** – **18 mld zł** na magazynowanie energii,
a **75 mld zł** na jej dystrybucję. Wartość pozostałych
inwestycji będzie ogłoszona w strategii PGE

#MAPujemyRok



Profesjonalizacja nadzoru nad spółkami z udziałem Skarbu Państwa

#MAPujemyRok



- MAP opracował projekt Kodeksu Dobrych Praktyk Nadzoru Właścicielskiego
- Inwestorzy mniejszościowi w radach nadzorczych (m.in. w PKO BP, Orlen, KGHM Polska Miedź i PZU)
- Cykliczne spotkania ministra z członkami rad nadzorczych największych SSP
- Wybrane tematy spotkań: priorytety nadzorcze, cyberbezpieczeństwo, wdrażanie w spółkach rozwiązań związanych z AI, korzyści z pozasądowego rozwiązywania sporów oraz wykorzystywania środków unijnych

#MAPujemyRok



Wyniki audytów – niemal 100 zawiadomień do prokuratury; miliardy zł strat

#MAPujemyRok



- **Audyty wykazały olbrzymią skalę nieprawidłowości w zarządzaniu przedsiębiorstwami**, w tym w planowanych i prowadzonych inwestycjach, bezpodstawnych wydatkach oraz w braku profesjonalnego nadzoru
- Złożono już prawie **100 zawiadomień** do prokuratury oraz około 90 członków Zarządów SSP nie otrzymało absolutorium
- Łączne straty wynikające m.in. z nietrafionych inwestycji oraz nieuzasadnionych wydatków wynoszą co najmniej **kilkanaście miliardów złotych**

#MAPujemyRok



Polska inwestuje w bezpieczeństwo

Kontrakty PGZ o wartości
ponad **120 mld zł**

#MAPujemyRok



Od końca 2023 r. PGZ podpisała umowy z Agencją Uzbrojenia o wartości **ponad 120 mld zł** na m.in.:

- > **96 armatohaubic samobieżnych Krab** oraz **armatohaubic K9** o wartości **16 mld zł**
- > Umowa na **111 sztuk Bojowego Wozu Piechoty Borsuk** o wartości **6,5 mld zł**
- > Umowa na **80 sztuk Kołowego Transportera Opancerzonego Rosomak** o wartości **4 mld zł**
- > **3,9 mld zł** na program „NAREW”
- > **3 mld zł** na rozbudowę zdolności do **produkcji amunicji** z FIK

#MAPujemyRok



Wzmacniamy polski przemysł

MAP wspiera procesy
restrukturyzacyjne
spółek w trudnej sytuacji

#MAPujemyRok



- **Huta Częstochowa wznowiła produkcję** w styczniu 2025 r.
To istotne wzmocnienie dla przemysłu obronnego i stalowego
oraz **miejsca pracy dla 900 osób**
- Grupa Azoty S.A. podjęła działania restrukturyzacyjne
i ogłosiła plan transformacji. **Spółka istotnie poprawiła
wyniki finansowe, odzyskuje udział w rynku i zwiększa
wartość sprzedanych towarów**
- Porozumienie **w sprawie dzierżawy majątku Rafako S.A.**
Nowa spółka RFK Sp. z o.o. planuje **uruchomienie produkcji
w sektorach zbrojeniowym i kolejowym**

#MAPujemyRok



Blisko 3 mld zł

w ramach pomocy publicznej
na realizację usług
powszechnych
dla Poczty Polskiej

#MAPujemyRok



- Dzięki **staraniom Kierownictwa MAP** w KE Poczta Polska otrzymała w br. dotację celową w wysokości blisko **964 mln zł** i ma zapewnione **ponad 1,8 mld zł** na kolejne lata
- Środki umożliwią **realizację zadań operatora wyznaczonego** i zapewnią stabilne **świadczenie usług w całym kraju**
- Kompleksowy **plan naprawczy przynosi efekty**
- Zmniejszenie straty o 408 mln zł do 213 mln zł
- **Poczta Polska** przekształca się w nowoczesnego operatora kuriersko-detaliczno-finansowo-cyfrowego

#MAPujemyRok



Miliardy z KPO na rozwój polskiej gospodarki odblokowane

#MAPujemyRok



MAP prowadzi 3 projekty w ramach KPO:

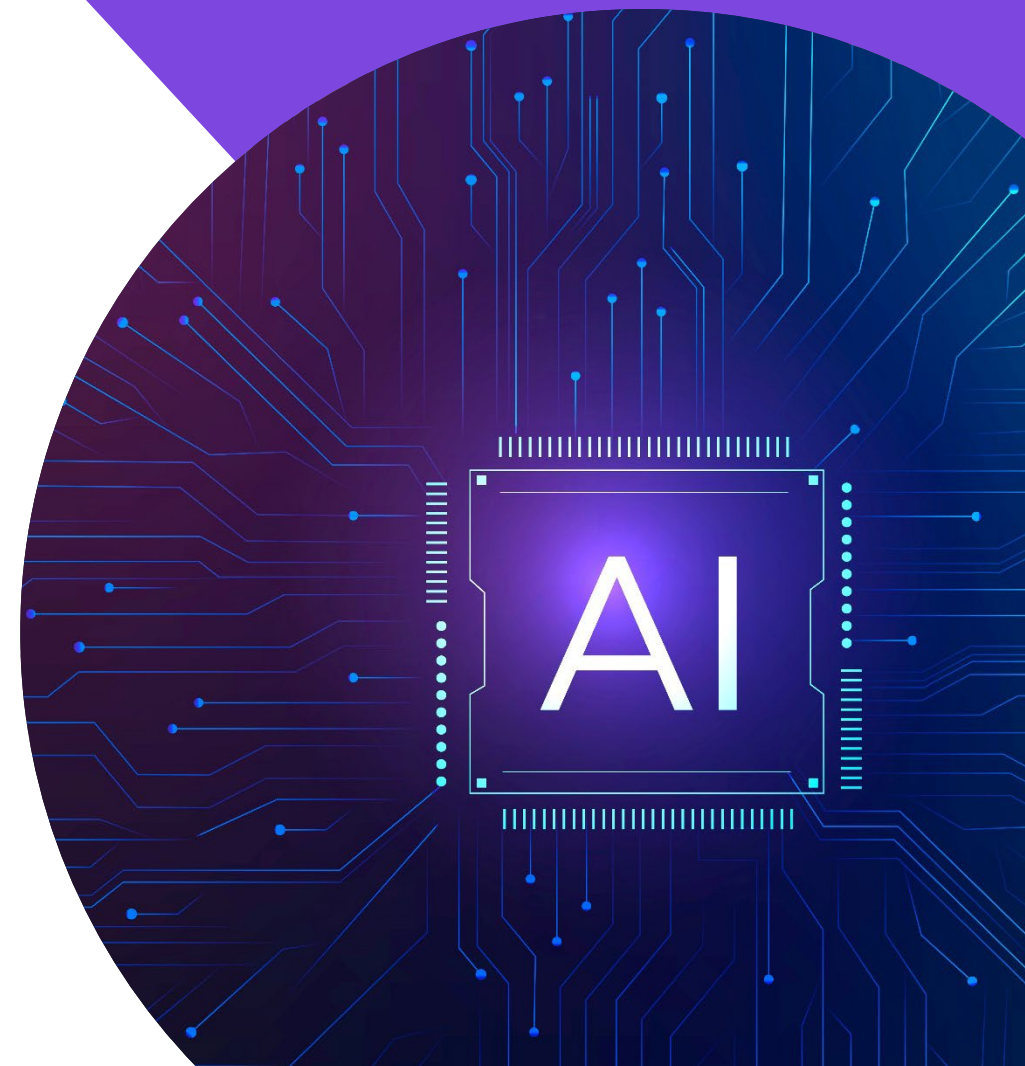
- A2.1.1 Inwestycje wspierające robotyzację i cyfryzację w przedsiębiorstwach. Podpisano umowy na kwotę blisko **1,7 mld zł**
- B1.2.1 Efektywność energetyczna i OZE w przedsiębiorstwach – inwestycje o największym potencjale redukcji gazów cieplarnianych. Zawarto umowy pożyczek o wartości ponad **300 mln zł**
- G3.1.5 Budowa morskich farm wiatrowych „Fundusz na rzecz Morskiej Energetyki Wiatrowej”. W trzech umowach pożyczek zawartych przez BGK z firmami energetycznymi zakontraktowano ponad **6,3 mld zł**

#MAPujemyRok



MAP zachęca do wykorzystywania AI oraz wspiera rozwój sektora Deep Tech w Polsce

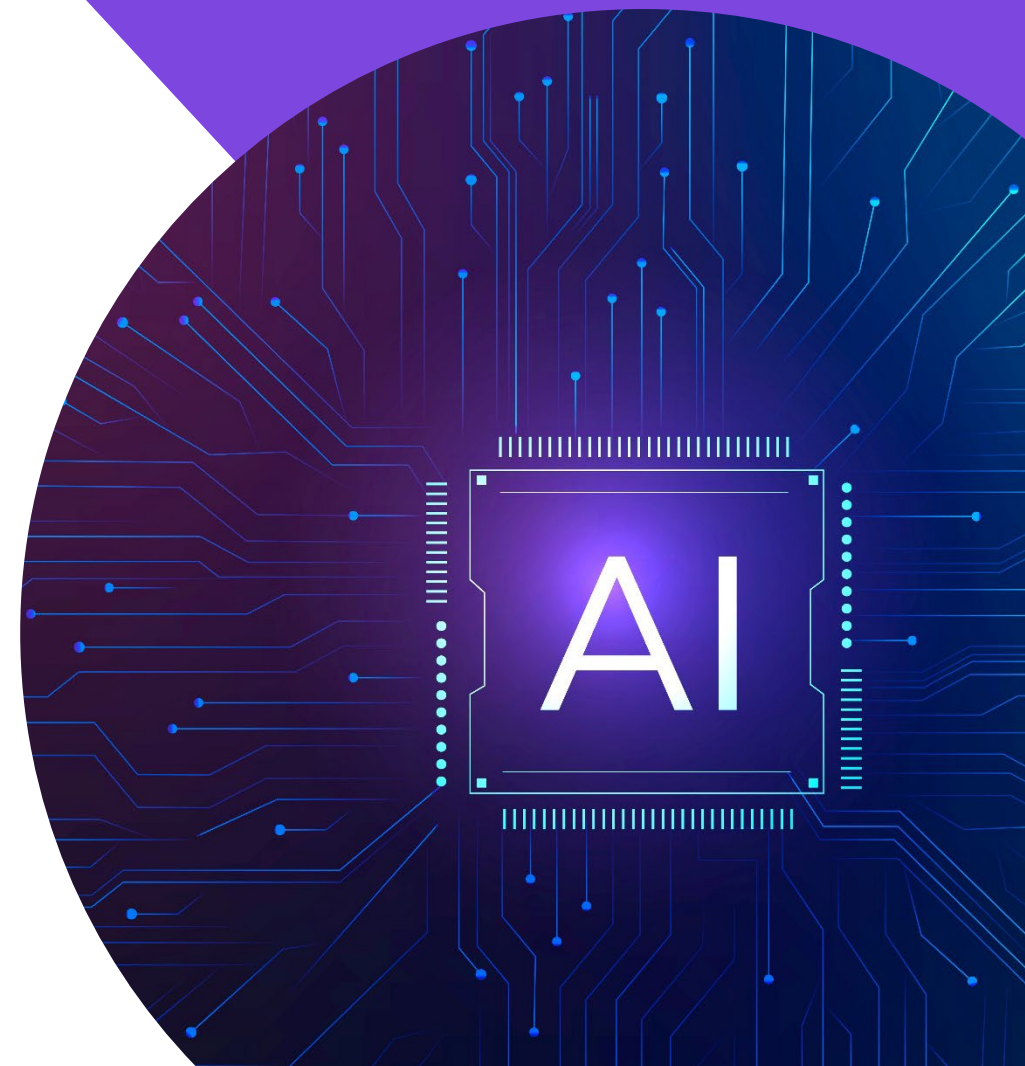
#MAPujemyRok



Na początku maja 2025 r. PFR uruchomił program PFR Deep Tech.

- Budżet programu wyniesie **300 mln zł ze środków PFR**, a kolejne **minimum 300 mln zł wniosą inwestorzy prywatni i instytucjonalni**. Program będzie działał w formule funduszu, kierując kapitał do zarządzających funduszami *venture capital*
- Państwo powinno wspierać perspektywiczne projekty, których wyniki są ważne dla strategicznych interesów państwa
- W aktualnej sytuacji geopolitycznej szczególnie istotne są innowacje w sektorze dual-use

#MAPujemyRok



ElectroMobility Poland

Zmiana koncepcji spółki: budowa
klastra elektromobilności

#MAPujemyRok



Koncepcja budowy klastra elektromobilności

z zagranicznym partnerem oraz we współpracy z lokalnymi partnerami.

Główne cele gospodarcze:

- zapewnienie miejsc pracy
- transfer technologii
- lokalizacja łańcucha dostaw w kraju
- obniżenie profilu ryzyka inwestycyjnego

#MAPujemyRok



Przejrzysty, efektywny i apolityczny sponsoring sportu

#MAPujemyRok



- Powołany w MAP Zespół wypracował **Dobre praktyki w zakresie prowadzenia sponsoringu sportu przez SSP**
- Celem rekomendacji jest uporządkowanie aktywności SSP w zakresie sponsoringu sportu poprzez długofalowe, przejrzyste, neutralne politycznie działania zapewniające korzyści marketingowe spółkom
- Sponsoring SSP ma wspierać rozwój sportu w Polsce, uzupełniając działania prowadzone przez MSiT

#MAPujemyRok



Wsparcie rozwoju zawodowego kobiet

#MAPujemyRok



- Wytyczne zawierają **praktyczne wskazówki do opracowania polityki równowagi płci** i kierowane są do spółek publicznych oraz dużych przedsiębiorstw
- **SSP mają pełnić rolę lidera** we wprowadzaniu zmian
- Promocja wytycznych oraz podnoszenie świadomości poziomów wiedzy pracowników i kadry zarządzającej

20 maja na GPW w Warszawie
rozpoczynamy cykl paneli
dyskusyjnych związanych
z promowaniem wytycznych.

#MAPujemyRok

