



Urząd Zamówień
Publicznych

Obszary aktywności Urzędu Zamówień Publicznych w 2026 r.

Agnieszka Olszewska

Prezes Urzędu Zamówień Publicznych

Warszawa, 13 marca 2026 r.

Rozprawy zdalne w KIO

- **13 marca 2026 r.** wchodzi w życie przepisy ustawy z dnia 21 maja 2025 r. o zmianie niektórych ustaw w celu deregulacji prawa gospodarczego i administracyjnego oraz doskonalenia zasad opracowywania prawa gospodarczego (Dz. U. poz. 769) oraz przepisy rozporządzenia Prezesa Rady Ministrów z dnia 12 marca 2026 r. zmieniającego rozporządzenie w sprawie postępowania przy rozpoznawaniu odwołań przez Krajową Izbę Odwoławczą (Dz. U. poz. 329).
- **Nowe rozwiązania** wprowadzone w ustawie z dnia 11 września 2019 r. – Prawo zamówień publicznych (ustawa Pzp) **mają na celu dalszą elektroniczną postępowania odwoławczych prowadzonych przed Krajową Izbą Odwoławczą jak również służą efektywności i szybkości postępowania odwoławczego.**
- Zmianom ustawowym towarzyszy nowelizacja przepisów wykonawczych dotyczących postępowania przy rozpoznawaniu odwołań przez Krajową Izbę Odwoławczą.
- Zmiany przepisów ustawy Pzp oraz rozporządzenia nie będą miały zastosowania do postępowań odwoławczych wszczętych przed 13 marca 2026 r., a także do postępowań odwoławczych wszczętych po tej dacie, ale dotyczących postępowań o udzielenie zamówienia publicznego lub konkursów wszczętych przed 13 marca 2026 r.

I nowelizacja PZP - usprawnienie procesu rozpatrywania odwołań oraz kontroli PUZP

- Celem projektu jest poprawa efektywności udzielania zamówień publicznych w zakresie usprawnienia procesu zakupowego zmierzającego do zawarcia umowy w sprawie zamówienia publicznego.
- Projektowane zmiany powinny przyczynić się do poprawy terminowości realizacji inwestycji i usług publicznych a ponadto ograniczyć koszty pośrednie dla wykonawców związane z udziałem w postępowaniach o udzielenie zamówienia publicznego (planowanie zasobów i utrzymywanie ich w gotowości) oraz dla zamawiających (zarządzanie harmonogramem projektów i ryzykiem opóźnień).

Zakres zmian:

- waloryzacja wysokości wpisów od odwołań (*zmiana przepisu art. 576 ustawy Pzp zawierającego delegację do wydania rozporządzenia Prezesa Rady Ministrów + nowe rozporządzenie regulujące wysokość wpisu od odwołania + zmiana wysokości opłaty pobieranej od skargi na orzeczenie Krajowej Izby Odwoławczej*)
- i inne nowe regulacje mające na celu usprawnienie procesu rozpatrywania odwołań oraz kontroli Prezesa UZP



II nowelizacja PZP – po przeglądzie ustawy realizowanym z uczestnikami rynku ZP

- Celem projektu będzie dalsza poprawa efektywności udzielania zamówień publicznych w zakresie usprawnienia procesu zakupowego zmierzającego do zawarcia umowy w sprawie zamówienia publicznego oraz realizacja postulatów zgłoszonych przez uczestników rynku i szeroko przedyskutowanych z przedstawicielami zarówno zamawiających jak i wykonawców oraz zasługujących na uwzględnienie w celu poprawy działania systemu zamówień publicznych

Zasady wnoszenia odwołań

Komunikat Prezesa UZP na stronie www.uzp.gov.pl – (poniżej część komunikatu)

Odwołania oraz zgłoszenia przystąpienia do postępowania odwoławczego mogą być – zgodnie z obowiązującymi przepisami – wnoszone na trzy równorzędnie dopuszczalne sposoby:

1. **na adres do doręczeń elektronicznych (e-Doręczenia) UZP: AE:PL-38390-18806-HVTGC-26**, (dostępny także na stronie UZP: <https://www.gov.pl/web/uzp/korespondencja-w-sprawach-odwolawczych2>)
2. **za pośrednictwem platformy e-PUAP**, przy użyciu funkcji „Pismo ogólne do podmiotu publicznego”: <https://epuap.gov.pl>
3. **w formie pisemnej**, poprzez operatora pocztowego, osobiście lub przez pośtańca.

W świetle zbliżających się zmian legislacyjnych rekomendujemy jednak, aby – w miarę możliwości – kierować odwołania i przystąpienia przede wszystkim przez **e-Doręczenia**.

Unikanie wielokrotnego wnoszenia tej samej korespondencji

Zwracamy uwagę, że wnoszenie tych samych dokumentów lub pism kilkoma różnymi kanałami jednocześnie (np. e-Doręczenia + e-PUAP + e-mail + forma papierowa) co do zasady **nie przyspiesza obsługi sprawy**.



Zasada efektywności zamówienia

Art. 17 ust. 1 Prawa zamówień publicznych

Zamawiający udziela zamówienia w sposób zapewniający:

- 1) **najlepszą jakość** dostaw, usług, oraz robót budowlanych, **uzasadnioną charakterem zamówienia, w ramach środków**, które zamawiający może przeznaczyć na jego realizację, oraz
- 2) **uzyskanie najlepszych efektów zamówienia**, w tym efektów społecznych, środowiskowych oraz gospodarczych, **o ile którykolwiek z tych efektów jest możliwy do uzyskania w danym zamówieniu, w stosunku do poniesionych nakładów**

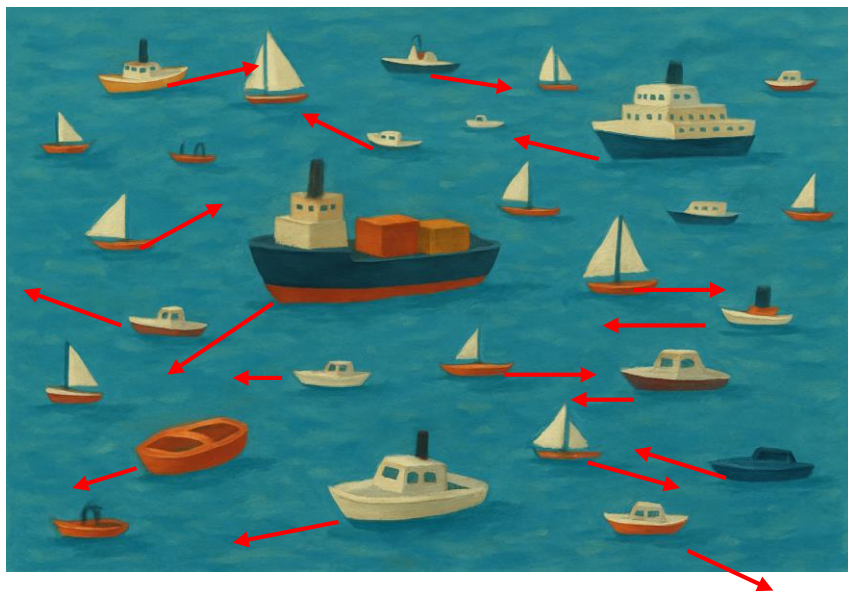
Zamówienia publiczne już dawno przestały być jedynie narzędziem wydatkowania środków publicznych.

Stały się jednym z najważniejszych instrumentów rozwoju gospodarczego, innowacyjności i bezpieczeństwa państwa.

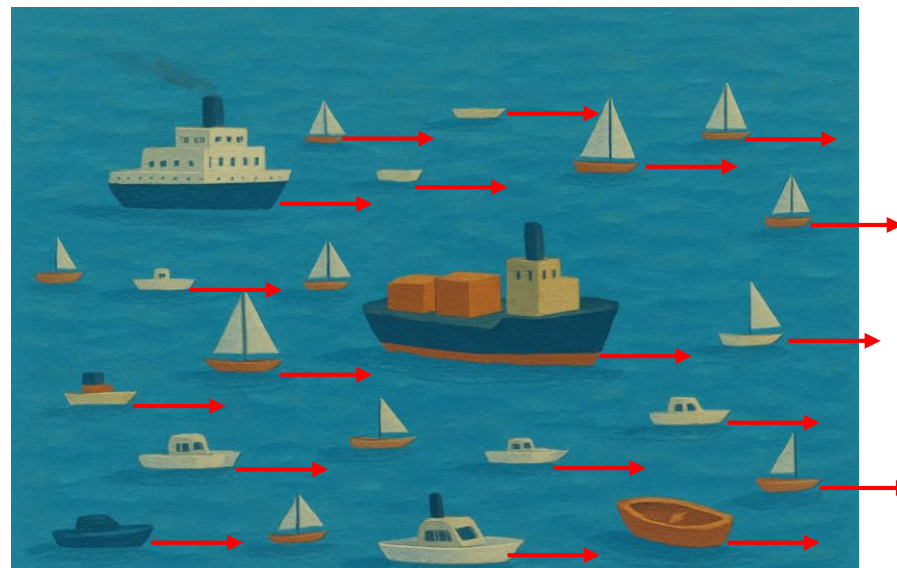
Polityka zakupowa państwa w Polsce na lata 2026-2029

Wsparcie oraz operacjonalizacja przez obszar zakupów publicznych realizacji celów wyznaczonych przez Rząd RP a także strategii rozwoju ważnych aspektów funkcjonowania państwa

BRAK POLITYKI ZAKUPOWEJ



DOBRA POLITYKA ZAKUPOWA



CELE
do
osiągnięcia



UZP



Cele Polityki zakupowej państwa na lata 2026-2029

Celem Polityki Zakupowej Państwa jest zapewnienie, aby wszystkie zakupy realizowane przez zamawiających publicznych były:

- 1) **Efektywne** – zapewniały najlepszy stosunek jakości do ceny, z uwzględnieniem priorytetów Polityki zakupowej państwa,
- 2) **Prorozwojowe** – wspierające rozwój krajowej gospodarki i przedsiębiorczości,
- 3) **Przejrzyste i Przewidywalne** – zapewniające dostęp do wiedzy o przebiegu procesu i obowiązujących zasadach,
- 4) **Zrównoważone** – uwzględniały adekwatne do potrzeb i możliwości kryteria środowiskowe i społeczne,
- 5) **Innowacyjne** – wspierały rozwój rynku, konkurencyjność oraz polskie innowacje,
- 6) **Zgodne** – w pełni respektowały prawo unijne oraz krajowe,
- 7) **Odporne** – gwarantowały bezpieczeństwo kluczowej działalności państwa oraz realizowanych zamówień,
- 8) **Profesjonalne** – oparte na kompetencjach i standaryzacji procesu zakupowego.

Polityka zakupowa państwa w Polsce na lata 2026-2029

Nowa edycja polityki na lata 2026–2029 będzie skoncentrowana na:

BUDOWANIU KONKURENCYJNOŚCI I POTENCJAŁU POLSKIEJ GOSPODARKI

- Efektywne wykorzystanie potencjału wykonawców i producentów z sektora MŚP
- Rozwój zrównoważonych zakupów realizujących politykę gospodarczą państwa
- Promowanie zamówień publicznych na innowacje

WZMOCNIENIE ODPORNOŚCI PAŃSTWA

- Zwiększenie zaangażowania krajowych przedsiębiorców w rynek zamówień publicznych
- Wybór wykonawców gwarantujących bezpieczeństwo
- Krajowe węzły strategiczne wzmacniające odporność na sytuacje kryzysowe
- Wzmocnienie odporności infrastruktury krytycznej oraz gotowości do reagowania kryzysowego
- Cyberbezpieczeństwo i ochrona danych w zamówieniach publicznych

PROFESJONALIZACJI RYNKU ZAMÓWIEŃ PUBLICZNYCH

- Zapewnienie wiedzy i kompetencji uczestników rynku na poziomie gwarantującym realizację wyznaczonych celów
- Optymalna organizacja procesów zakupowych zapewniająca efektywność zakupową adekwatną do faktycznych potrzeb
- Zapewnienie narzędzi uczestnikom systemu zamówień publicznych na poziomie gwarantującym realizację wyznaczonych celów
- Identyfikacja najlepszych praktyk zakupowych, ich rozpowszechnianie i wdrażanie u zamawiających publicznych z jednoczesną analizą wydajności procesów zakupowych

Polityka zakupowa państwa

Wykracza poza ramy ustawy Prawo zamówień publicznych (PZP) i uzupełnia jej regulacje o strategiczne i operacyjne aspekty zarządzania zakupami publicznymi

WSPIERANIE
LOKALNYCH I
NARODOWYCH
PRODUCENTÓW

WSPARCIE DLA
INNOWACJI

ZRÓWNOWAŻONE
ZAKUPY

ZWIĘKSZENIE
UCZCIWEJ
KONKURECYJNOŚCI

ETYKA I
ODPOWIEDZIALNOŚĆ
SPOŁECZNA W
ZAKUPACH

STRATEGIE
ZAKUPOWE
WSPIERAJĄCE MŚP

PROFESJONALIZACJ
A UCZESTNIKÓW
RYNKU ZAKUPÓW
PUBLICZNYCH

BENCHMARKING I
ANALIZA
WYDAJNOŚCI

CYFRYZACJA I
AUTOMATYZACJA

BEZPIECZNE I
ODPORNE ZAKUPY
DLA PAŃSTWA

UzP

**Rozszerzona oferta edukacyjna
UZP**



**AKADEMIA
ZAKUPÓW
PUBLICZNYCH**

WIEDZA - PROFESJONALIZM - EFEKTYWNOŚĆ

Czego dzisiaj potrzebujesz?

Wpisz, czego szukasz (minimalna ilość znaków: 3)

Wszystkie Moduły



Panel główny

Wiedza

Forum

Konsorcjum

Wyszukiwarka orzeczeń

Aktualności

WYKONAWCA

ZAMAWIAJĄCY

KONTROLER

WIEDZA



Nowy próg unijny i nowy średni kurs...

Ministerstwo Rozwoju i Technologii

W Dzienniku Urzędowym RP „Monitor Polski” opublikowano...

WYKONAWCA

ZAMAWIAJĄCY

KONTROLER

WIEDZA



Nowe progi krajowe, unijne i nowe...

Ministerstwo Rozwoju i Technologii

W Dzienniku Urzędowym RP „Monitor Polski” opublikowano...

WYKONAWCA

ZAMAWIAJĄCY





Urząd Zamówień
Publicznych

Dziękuję za uwagę