



10.10.2025

Fundusze Europejskie

K O N F E R E N C J A

Cyberbezpieczeństwo w zamówieniach publicznych

Warszawa, 12 września 2025 r.



Fundusze
Europejskie



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



10.10.2025



Fundusze Europejskie

Cyberbezpieczeństwo w zamówieniach publicznych – blaski i cienie

Tomasz Chomicki

Dr hab. prof. UŚ Dariusz Szostek



Fundusze
Europejskie



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską





10.10.2025

Fundusze Europejskie



Tomasz Chomicki, PIIT



**Dr hab. prof. UŚ Dariusz Szostek, Cyber
Science, Związek Polska Cyfrowa**



Fundusze
Europejskie



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



10.10.2025



Fundusze Europejskie

Gdzie jesteśmy ?

I dokąd zmierzamy ?



Fundusze
Europejskie



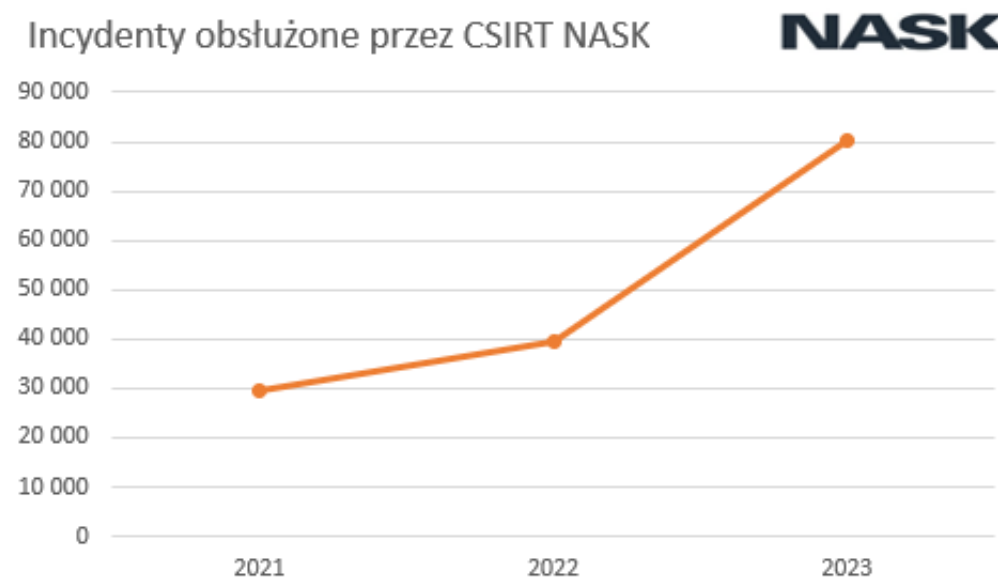
Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Ilość cyberataków Polska 2024r.

Ponad 114 tys.



Cyberbezpieczeństwo w AI a zamówienia publiczne

- W 2024 roku odnotowano 442% wzrost liczby ataków wykorzystujących techniki inżynierii społecznej wspomagane przez generatywną AI

- W I półroczu 2025 wzrost ataków ransomware
 - Polska 6 proc. globalnych incydentów
 - USA 5,74 proc.
 - Słowacja 5,45 proc.
 - Ukraina 4,68 proc.

Pożar Centrum Marywilska 44, Warszawa 12 maja 2024r.



Zagadnienia w zakresie pzp

- Cyberbezpieczeństwo w komunikacji w ramach przygotowań zamówień publicznych.
- AI a zamówienia publiczne
- Cyberbezpieczeństwo jako jedno z ważniejszych kryteriów zamówień publicznych
- Certyfikacja jako element procesu zamówień publicznych
- Weryfikacja dostawców (łańcuch dostaw) w ramach zamówień publicznych (audyt oferentów ?)
- Terminy i czas w ramach zamówień publicznych
- Czy nie czas na wyłączenie zamówień publicznych z zakresu cyberbezpieczeństwa ?
- Bezpieczeństwo w sektorze infrastruktury krytyczne oraz kluczowych instytucji państwowych.

Blaski – pozytywne aspekty

1. Rosnąca świadomość administracji

Zamawiający coraz częściej zdają sobie sprawę z konieczności ochrony danych i systemów. W specyfikacjach pojawiają się zapisy dotyczące szyfrowania, kopii zapasowych, czy audytów bezpieczeństwa.

2. Implementacja prawa unijnego (NIS2)

Dyrektywa NIS2, implementowana w polskim systemie prawnym, nakłada na podmioty publiczne i ich dostawców konkretne obowiązki. To przyspiesza proces harmonizacji i podnoszenia standardów.

3. Rozwój certyfikacji i norm

Coraz większe znaczenie mają międzynarodowe standardy, takie jak ISO/IEC 27001 czy Common Criteria. Certyfikaty te w naturalny sposób podnoszą poprzeczkę w przetargach publicznych.

4. Profesjonalizacja kadr

Administracja sukcesywnie rozwija swoje zespoły ds. IT i bezpieczeństwa, co

5. Wykorzystanie rekomendacji branżowych

Cienie – problemy i zagrożenia

1. **Cena jako dominujące kryterium** – wciąż często decyduje najniższa cena, co ogranicza bezpieczeństwo zamawianych systemów – obawa przed karą.
2. **Fragmentaryczne regulacje** – brak jednolitych wymogów bezpieczeństwa; każdy zamawiający ustala je indywidualnie.
3. **Brak kompetencji** – niedostatek specjalistów powoduje, że zapisy w specyfikacji bywają zbyt ogólne lub łatwe do obejścia.
4. **Problemy z weryfikacją wykonawców** – zamawiający nie mają narzędzi do sprawdzenia faktycznego poziomu bezpieczeństwa oferentów.
5. **Vendor lock-in** – uzależnienie od jednego dostawcy powoduje podatność i brak elastyczności.
6. **Praktyczne incydenty** – np. ataki ransomware na szpitale i urzędy, niedoszacowane wymagania bezpieczeństwa w systemach e-zdrowia, błędy przy wdrażaniu systemów administracyjnych.
7. **Rola polskich dostawców cyberbezpieczeństwa** – selekcja na bazie kompetencji i wybranych referencji

Fundusze Europejskie

Kluczowe obszary cyberbezpieczeństwa i pzp



Fundusze
Europejskie



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Cyberbezpieczeństwo w komunikacji w ramach przygotowań zamówień publicznych

■ **Znaczenie:** proces przetargowy zaczyna się od przygotowania dokumentów. Niewłaściwa komunikacja (np. używanie prywatnych maili) otwiera drzwi do wycieku danych i manipulacji SIWZ.

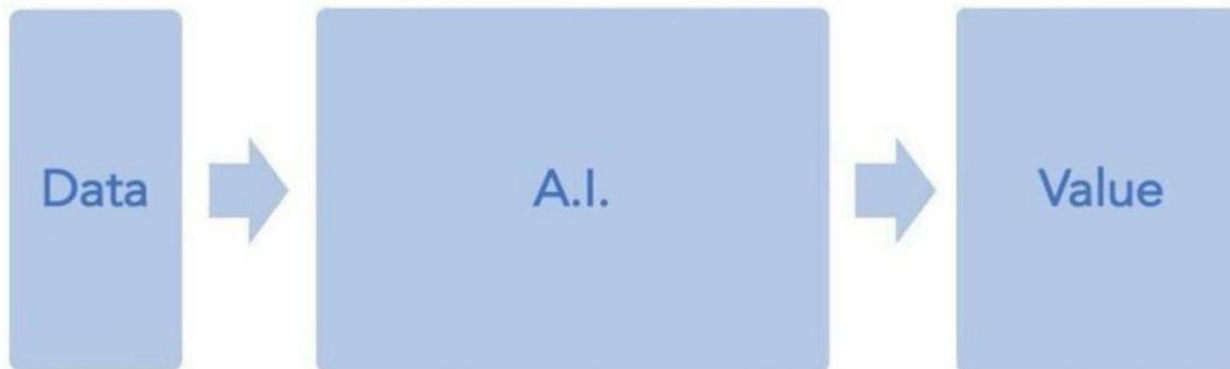
■ **Rekomendacje:**

- Korzystanie wyłącznie z bezpiecznych, szyfrowanych kanałów komunikacji
- Klasyfikacja informacji jako „zastrzeżone” do momentu publikacji.
- Szkolenia cyberbezpieczeństwa dla zespołów przetargowych.
- Zakaz korzystania z otwartych narzędzi AI/chmury do przechowywania i analizy wrażliwych projektów dokumentów.
- Przy dużych przetargach tarcza ochronna

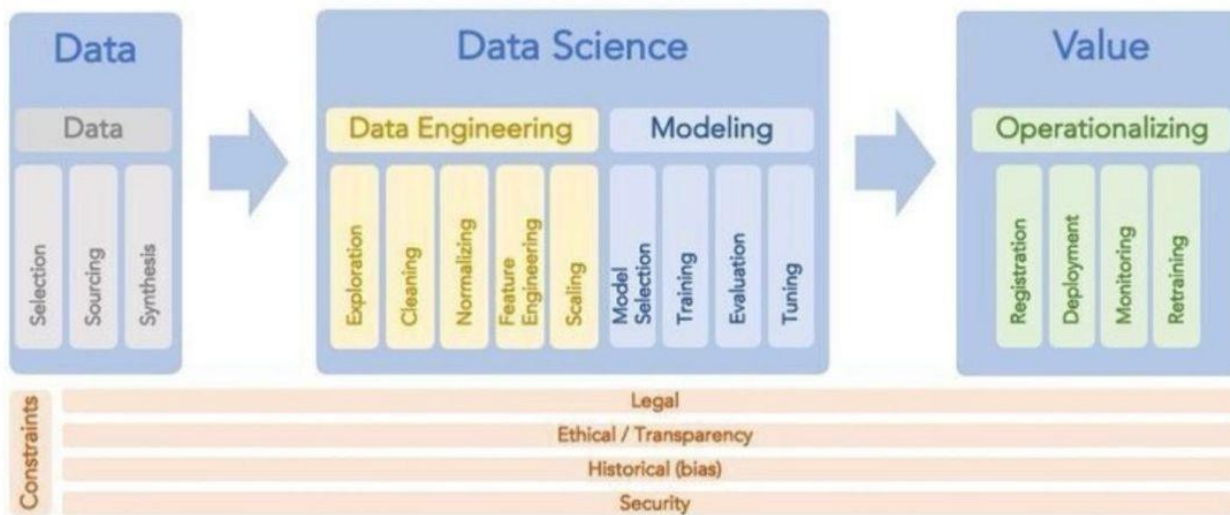
AI w procesie przetargowym

- Używanie AI w procesie przygotowania siws zgodnie z z zasadami cyberbezpieczeństwa
- Używanie AI w procesie analizy dokumentów przetargowych (ofert) zgodnie z zasadami cyberbezpieczeństwa
- Wdrażanie AI w pzp wyłącznie po analizie ryzyka i zgodnie z normami cyberbezpieczeństwa

What companies think A.I. looks like



What it actually is



Cyberbezpieczeństwo AI

- Środki specyficzne dla algorytmów modeli AI/ML
- Standardowe środki techniczne i organizacyjne stosowane w cyberbezpieczeństwie



Kategorie obszarów zagrożeń:

- skierowanych na same algorytmy czy modele sztucznej inteligencji,
- w procesie zarządzania i przetwarzania danych, którymi posługują się algorytmy,
- dla procesu trenowania algorytmów zbiorami danymi,
- dla implementacji programowej modeli oraz systemu sztucznej inteligencji,
- wynikających z istniejących podatności infrastruktury teleinformatycznej (zwirtualizowanej, chmurowej lub fizycznej), na której działa system AI.

Analiza zagrożeń wykorzystania AI w organach publicznych

Metodyki modelowania zagrożeń dla AI w organach publicznych:

1. Tradycyjne dotyczące zagrożeń : poufność, integralność, dostępność, autentyczność, niezaprzeczalność
2. Dotyczące AI:
 - Odporność na ataki i niepożądane zmiany
 - Wyjaśnialność sposobu uzyskania wyniku
 - Skuteczność działania w odniesieniu do spodziewanych efektów
 - Audytowalność (możliwość badania cyberbezpieczeństwa systemu AI w każdej fazie jego cyklu życia)

Cyberbezpieczeństwo jako jedno z ważniejszych kryteriów zamówień publicznych

■ **Dlaczego:** bezpieczeństwo musi być mierzalnym kryterium, a nie ogólnym hasłem.

■ **Przykładowy model punktacji (waga 30%):**

- **Warunek brzegowy:** spełnienie minimalnych wymagań (MFA, szyfrowanie, backupy).
- **Metryki usługowe:** SLA bezpieczeństwa (np. czas reakcji na incydent, czas aktualizacji krytycznych podatności).
- **Dojrzałość procesów:** istnienie ISMS, testy penetracyjne, polityka zarządzania podatnościami.
- **Dowody:** certyfikaty, raporty audytowe, raporty z testów.

Certyfikacja jako element procesu zamówień publicznych

■ **Cel:** uwiarygodnienie deklaracji wykonawcy i produktów.

■ **Akceptowane certyfikaty lub równoważne (przykład):**

- Organizacyjne: ISO/IEC 27001, ISO/IEC 27017, ISO/IEC 27018, SOC 2, ISO 22301.
- Produktowe: Common Criteria, certyfikaty w schematach UE (EUCC), raporty SBOM/VEX.

■ **Dobre praktyki:**

- Żądanie zakresu certyfikatu zgodnego z przedmiotem zamówienia.
- Weryfikacja aktualności audytów (≤ 12 miesięcy).
- Akceptowanie równoważnych dowodów (np. audyty zewnętrzne).

Weryfikacja dostawców (łańcuch dostaw)

■ **Znaczenie:** bezpieczeństwo systemu = bezpieczeństwo całego łańcucha dostaw.

■ **Model weryfikacji (przykład):**

- **Krok 1 – desk review:** ankieta due-diligence, polityki bezpieczeństwa, SBOM.
- **Krok 2 – audyt:** przegląd u zwycięzcy przetargu (on-site/remote), testy techniczne, przegląd logów i procesów.

■ **Zakres audytu:**

- Personel i procesy: szkolenia, podział ról, procedury weryfikacji.
- Technologia: segmentacja, EDR/SIEM, zarządzanie podatnościami.
- Łańcuch dostaw: lista podwykonawców, jurysdykcja, zgodność z prawem.
- Oprogramowanie: SBOM, praktyki secure-by-design, reagowanie na CVE.

Co należy zmienić w prawie polskim

- **Zastanowić się nad nowelizacją pzp:** obowiązek stosowania minimalnych wymogów cyberbezpieczeństwa w każdym przetargu IT; wprowadzenie kryteriów jakościowych; obowiązek oceny ryzyka.
- **Wyłączenie części pilnych zakupów cyber z pzp**
- **Zmiany w ustawie o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa:** rozszerzenie obowiązków na wykonawców zamówień publicznych; utworzenie centralnej bazy certyfikowanych dostawców.
- **Wyspecjalizowane zespoły doradcze:** obowiązek konsultacji ekspertów ds. cyberbezpieczeństwa przy dużych zamówieniach IT.
- **Kontrole i audyty:** obowiązkowe testy penetracyjne i audyty bezpieczeństwa; weryfikacja historii incydentów (na etapie ofertowym, przed zawarciem umowy)
- **Edukacja:** obowiązkowe szkolenia z cyberbezpieczeństwa dla pracowników przygotowujących postępowania.

Projekt uchwały Rady Ministrów w sprawie Strategii Cyberbezpieczeństwa Rzeczypospolitej Polskiej na lata 2025-2029



Kancelaria Prezesa
Rady Ministrów

- Wymogi cyberbezpieczeństwa w pzp
- Wyłączenie części pilnych zakupów w cyber z pzp
- Stworzenie chmury niejawnej i wyłączenie jej z pzp
- Rozwój rodzinnych technologii i zwiększenie suwerenności technologicznej



Fundusze Europejskie

Dziękujemy

Tomasz.Chomicki@piit.org.pl

Dariusz.szostek@szostek-digital.eu



Fundusze
Europejskie



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską

