



Jak wykorzystać PPP?

Krzysztof Mierkiewicz

Naczelnik Wydziału

Departament Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej



Centralna Jednostka

ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Warszawa, 20 listopada 2025 r.



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Plan prezentacji

1. Co to jest i na czym polega PPP?
2. Polski rynek PPP
3. Ramy strategiczne, instytucjonalne i prawne PPP w Polsce
4. Ocena efektywności
5. Projekty PPP/EPC
6. Projekty hybrydowe
7. Oferta wsparcia MFiPR dla projektów PPP



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego



Czym jest PPP?

1. **PPP** to długoterminowa współpraca pomiędzy **stroną publiczną** (*jednostki publiczne lub jednostki kontrolowane przez sektor publiczny jak np. spółki skarbu państwa*) a **prywatnym przedsiębiorcą**.
2. **Celem PPP** jest realizacja projektów zgodnych z określonymi **politykami publicznymi** (rządowymi lub samorządowymi).
3. **PPP** może obejmować zarówno fazę inwestycyjną i operacyjną projektu, uwzględniając przy tym podział ryzyk pomiędzy stronami.



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Kryteria uznania inwestycji za PPP



1. **Cel publiczny** wynika z polityki rządowej/samorządowej,
2. Występuje **współpraca sektora** rządowego/samorządowego z podmiotem prywatnym,
3. **Długoletnia współpraca** obejmująca fazę inwestycyjną i operacyjną,
4. Współpraca oparta jest na **podziale zadań i ryzyk**.



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Podstawy prawne dla PPP



Regulacje ogólne:

- 1/ Ustawa o **partnerstwie publiczno-prywatnym**
- 2/ Ustawa o **umowie koncesji** na roboty budowlane lub usługi

Regulacje proceduralne:

- 1/ Ustawa **Prawo zamówień publicznych**
- 2/ Ustawa o **umowie koncesji** na roboty budowlane lub usługi

Inne:

- 1/ m.in. Ustawa o **efektywności energetycznej** (*projekty EPC*)



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Motywacja do PPP

**Podmiot
publiczny**

Długoterminowe świadczenie usługi publicznej poprzez uzyskanie określonych aktywów i ich operatora

Gospodarowanie środkami publicznymi w sposób celowy, oszczędny, efektywny, racjonalny i dążenie do ograniczenia wydatków

Uwarunkowania dot. rachunkowości budżetowej: brak wpływu zobowiązań PPP na dług i deficyt publiczny

Oczekiwanie wysokiej jakości usług za odpowiednie wynagrodzenie (obowiązkowe kryterium ceny)

Motywacje **regulacyjne, społeczne i polityczne**

Uwarunkowania dot. rachunkowości budżetowej: brak wpływu zobowiązań PPP na dług i deficyt publiczny



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Motywacja do PPP

**Partner
prywatny**

Inwestycyjne: uzyskanie zwrotu finansowego z zaangażowania kapitału własnego

Długoterminowa relacja ekonomiczna: brak konkurencji po zawarciu umowy

Optymalizacja kosztów własnych i **maksymalizacja** przychodów (**przychód – płynność – zysk**)

Promocja zaangażowania w duże i ważne projekty publiczne



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Porównanie wariantów realizacji - PPP i formuły tradycyjnej

KRYTERIUM	PPP	FORMUŁA TRADYCYJNA
Finansowanie	Prywatne (częściowo/ lub w całości)	Ze środków publicznych
Odpowiedzialność za ryzyka	Podział między partnerami	Głównie po stronie publicznej
Horyzont współpracy	15-30 lat	Zależny od cyklu budżetowego
Efektywność kosztowa	Lepsza w długim okresie	Często wyższe koszty utrzymania
Innowacyjność rozwiązań	Często wyższa	Ograniczona przepisami i procedurami



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych

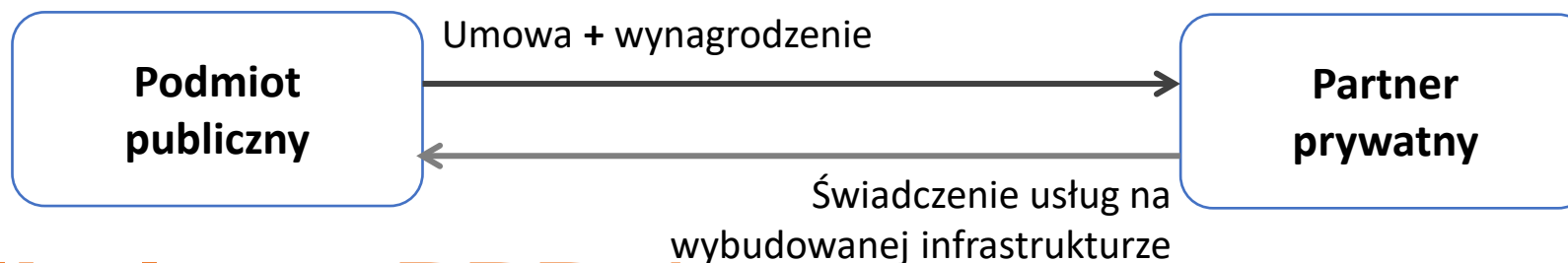
Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

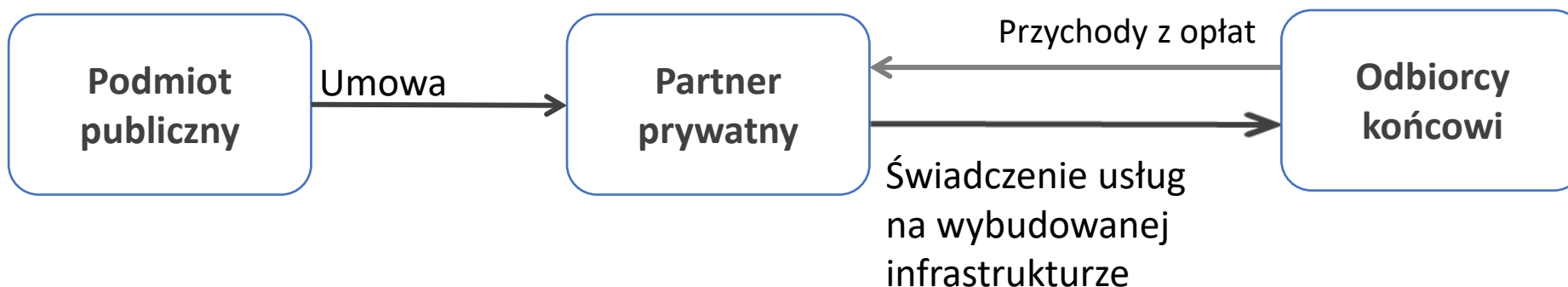
Modele PPP: klasyczny i koncesja

PPP (opłata za dostępność)



Kalkulator PPP dostępny na: ppp.gov.pl

KONCESJA (wynagrodzenie od użytkowników)





Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych

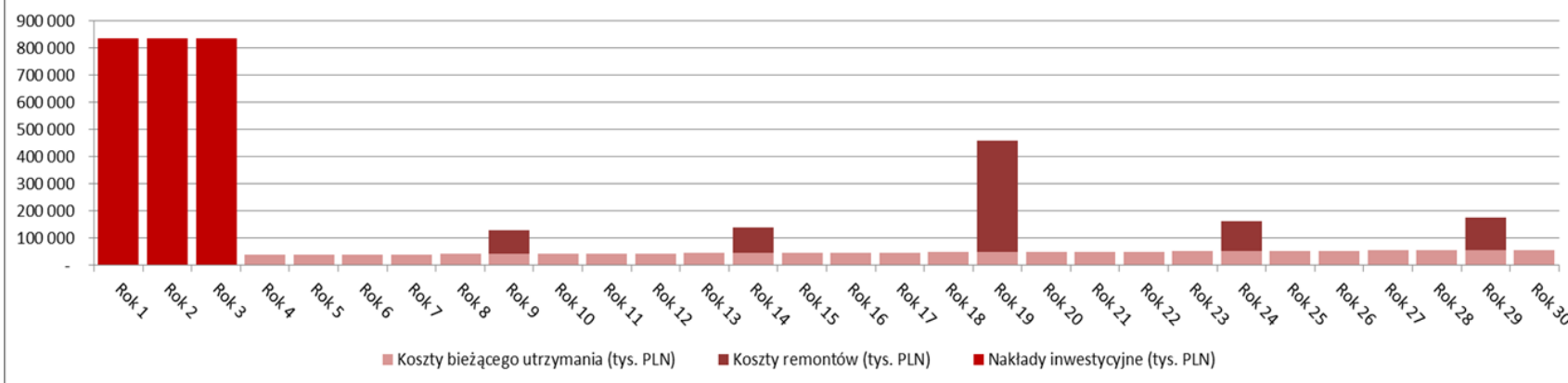
Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Analiza kosztów cyklu życia (LCC)

Obciążenia strony publicznej przy realizacji metodą tradycyjną w tys. zł brutto





Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Podstawy instytucjonalne i strategiczne PPP w Polsce

Instytucja:

> **Departament PPP w Ministerstwie Funduszy i Polityki Regionalnej** – Centralna Jednostka ds. PPP

Dokument programowy:

> **Polityka Rządu** w zakresie rozwoju PPP do roku 2030





Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Polityka Rządu w zakresie rozwoju PPP do 2030 r.

Celem strategicznym Polityki PPP 2030 jest upowszechnianie formuły PPP na rzecz zapewnienia efektywności, jakości oraz trwałości inwestycji publicznych przy założeniu długoterminowej maksymalizacji korzyści społeczno-ekonomicznych.



Mierniki

150 umów o PPP w latach 2017-2030

50 opinii CJ ds. PPP dot. ocen efektywności dla projektów PPP

efektywność postępowań na wybór partnera prywatnego na poziomie **55** %



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych

Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Polski rynek PPP (1/3)



Ustawa o PPP / Koncesji / Efekt. energet.
[od 2009 r.]

wartość:

12,2 mld zł

liczba projektów:

208

wartość:

99,6 mld zł

liczba projektów:

226

łącznie

Projekty posiadające cechy PPP,
realizowane na innej podstawie prawnej

szacunkowo:

87,4 mld zł

liczba projektów:

18



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Polski rynek PPP (2/3)



Projekty realizowane od 2009 r. na podstawie:

- ustawy o partnerstwie publiczno-privatnym
- ustawy o koncesji na roboty budowlane lub usługi
- ustawy o efektywności energetycznej

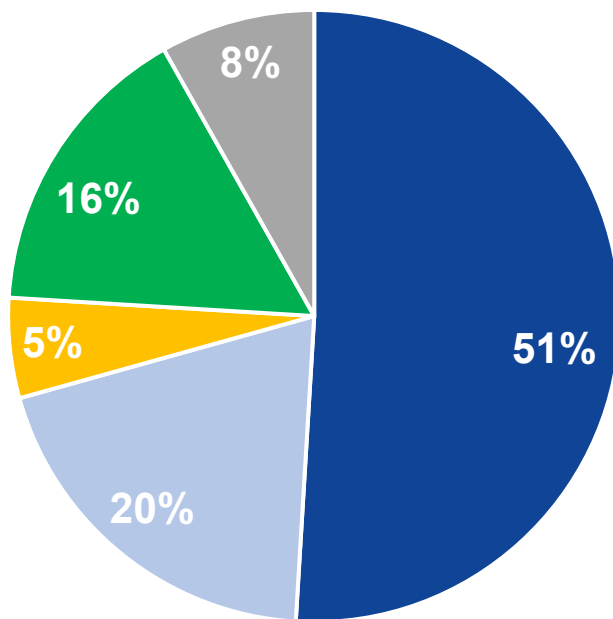
wartość:

12,2 mld zł

liczba projektów:

208

WAŻNE: umowy oraz potencjalne projekty PPP monitorowane są na bieżąco, w bezpośrednim kontakcie z promotorami. CJ ds. PPP prowadzi **Bazę umów PPP** oraz **Bazę potencjalnych projektów PPP**.



- **Infrastruktura i transport** – ~9 983 mln zł (107 projektów)
- **Edukacja i kultura** – ~1 000 mln zł (41 projektów)
- **Ochrona zdrowia i budownictwo publiczne** – ~654 mln zł (11 projektów)
- **Energetyka** – ~510 mln zł (33 projekty)
- **Inne** – ~86 mln zł (16 projektów)

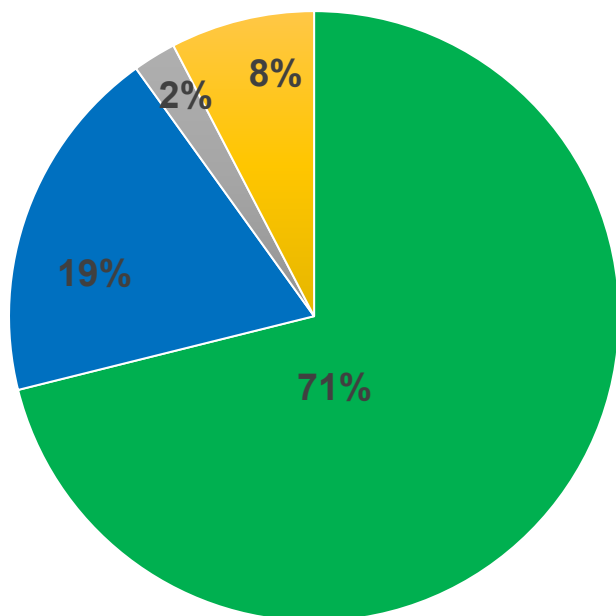


Rynek PPP w Polsce (3/3)



Projekty realizowane od 1994 r. na podstawie
innych przepisów

WAŻNE: projekty zidentyfikowane przez CJ ds. PPP w oparciu o informacje publiczne.
Lista nie jest zamknięta, CJ ds. PPP poszukuje projektów na rynku.



- Energetyka - 62 150 mln zł (4 projekty)
- Autostrady - 16 576 mln zł (4 projekty)
- Infrastruktura portowa - 2 000 mln zł (1 projekt)
- Inne - 6 670 mln zł (9 projektów)

szacunkowo:
87,4 mld zł
liczba projektów:
18



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Ocena Efektywności Projektu PPP

Zespół 9 analiz dot. projektu wykonywanych przez podmiot **publiczny** **przed ogłoszeniem postępowania** na wybór partnera prywatnego, które mają na **celu ocenę efektywności realizacji przedsięwzięcia w PPP** w **porównaniu do modelu tradycyjnego**.



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



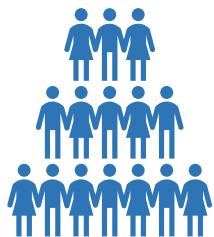
Urząd Zamówień
Publicznych

Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Ocena Efektywności Projektu PPP



Analiza interesariuszy



Analizy techniczne



Analizy ryzyka



Analizy prawne



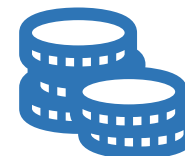
Analizy podatkowe



Analizy rynkowe



Analiza popytu



Analiza ekonomiczno-
finansowa



Analiza Value
For Money



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych

Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Wytyczne PPP dot. OE

(Tom I: Przygotowanie projektów PPP)

dostępne na:
ppp.gov.pl





Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych

Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Projekty hybrydowe a efektywność energetyczna

Raport NIK dot. efektów termomodernizacji budynków (2019)

NIK skontrolował termomodernizację 354 budynków wielorodzinnych i ich efekt energetyczny.

Rzeczywiste oszczędności to **58%** poziomu z audytów ener.

Ograniczenie kosztów o **12%** zamiast prognozowanych 30%

Wykonawca **nie był odpowiedzialny za zachowanie efektu**

w PPP/EPC:

- ✓ **wykonawca (partner pryw.) zarządza obiektem** po zakończeniu fazy inwestycyjnej
- ✓ wynagrodzenie wykonawcy pochodzi **w całości lub dużej części z oszczędności**
- ✓ podmiot publiczny **ma wpływ na wykonawcę na etapie operacyjnym**



LLO.430.009.2018
Nr ewid. 25/2019/P/18/086/LLO

Informacja o wynikach kontroli

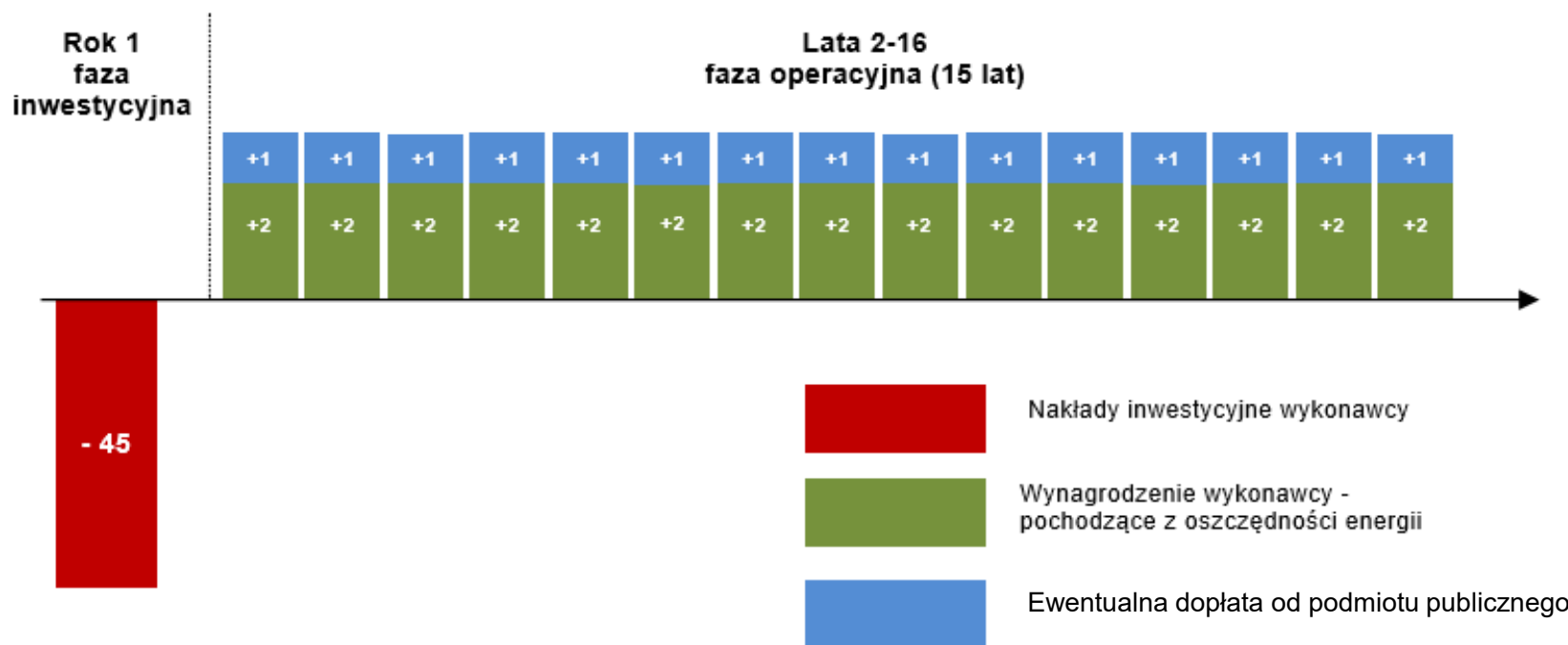
EFEKTY TERMOMODERNIZACJI
WIELORODZINNYCH BUDYNKÓW MIESZKALNYCH
BĘDĄCYCH W ZASOBYCH
SPOŁDZIELNI MIESZKANIOWYCH,
REALIZOWANEJ Z UDZIAŁEM ŚRODKÓW PUBLICZNYCH

DELEGATURA W ŁÓDZI



PPP/EPC w sektorze efektywności energetycznej

- **źródłem** sfinansowania wynagrodzenia są **oszczędności kosztów**
- poziom wynagrodzenia **zależy** od poziomu **oszczędności**
- konieczna może być **dopłata** od **podmiotu publicznego**



Jeżeli **oszczędności nie zostaną uzyskane** przez partnera prywatnego,
to **nie otrzyma on należnego wynagrodzenia**



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych

Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

PPP/EPC z dofinansowaniem UE

Rok 1
faza
inwestycyjna

Lata 2-16
faza operacyjna (15 lat)



Zaangażowanie w projekt PPP/EPC
środków z dotacji pozwala na:

1. **brak konieczności wniesienia wkładu własnego** do projektu
2. **wyeliminowanie dopłaty** od podmiotu publicznego
3. **uzyskanie nadwyżki** (z oszczędności) dla podmiotu publicznego

Inwestycja łącznie:
45 mln PLN

+30



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych

Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Projekty hybrydowe EPC – dobre praktyki

Termomodernizacja budynków oświatowych w Zgierzu

- kompleksowa termomodernizacja **24 budynków oświatowych** (żłobek, przedszkola, szkoła, basen)
- współfinansowanie w ramach **ZIT RPO Woj. Łódzkiego**
- wartość projektu UE: **52,7 mln PLN**
- dofinansowanie: **35,2 mln PLN (67%)**
- gwarantowana oszczędność energii: **60%**

FILM dostępny na: www.ppp.gov.pl

więcej na ppp.gov.pl > baza wiedzy





Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Największe zawarte umowy PPP w Polsce

Umowy PPP zawarte na podstawie Ustawy o PPP / Koncesji / Efektywności energetycznej

Lp.	Nazwa projektu	Wartość nakładów inwestycyjnych (w mln zł)	Podmiot publiczny	Rok zawarcia umowy
1	Budowa Linii Tramwajowej KST	1 967	Gmina Miejska Kraków - Zarząd Dróg Miasta Krakowa	2020
2	Zaprojektowanie i wybudowanie elektrociepłowni w Olsztynie	885	Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Olsztynie	2019
3	System Gospodarki Odpadami dla Miasta Poznania	783	Miasto Poznań	2013
4	System gospodarki odpadami dla metropolii trójmiejskiej ZTPO w Gdańsku	757	Port Czystej Energii Sp. z o.o.	2018
5	Zagospodarowanie północnego cypla Wyspy Spichrzów w Gdańsku	491	Urząd Miejski w Gdańsku	2015
6	Utrzymanie i zarządzanie siecią szerokopasmową w ramach projektu "Internet dla Mazowsza"	458	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego	2013
7	Budowa zespołu budynków wielorodzinnych w Żorach	269	Gmina Miejska Żory	2024
8	Świadczenie usług polegających na organizacji imprez i zarządzaniu Międzynarodowym Centrum Kongresowym oraz Halą Widowiskowo-Sportową Spodek w Katowicach	246	Urząd Miasta Katowice	2016
9	Wybór partnera prywatnego dla przedsięwzięcia budowy Szpitala w Żywcu	202	Starostwo Powiatowe w Żywcu	2011
10	Zagospodarowanie terenów dworca PKP w Sopocie z udziałem podmiotów prywatnych	139	Gmina Miasta Sopotu	2012



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych

Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Przykłady projektów – samorządowy Projekt PPP

Budowa Linii Tramwajowej KST (etap IV)

Data zawarcia umowy i wartość umowy o PPP: grudzień 2020 r. –
1 967 mln zł (Tryb: PPP na podstawie PZP)

Okres umowy: 24 lata (40 miesięcy na projekt + budowę, potem 20 lat eksploatacji)

Partner publiczny: Zarząd Dróg Miasta Krakowa (miasto Kraków)

Partner prywatny: konsorcjum PPP Solutions Polska sp. z o.o. oraz GÜLERMAK

Rodzaj wynagrodzenia: partner prywatny opłacany w formule opłaty za dostępność, jeśli infrastruktura spełnia określone warunki dostępności i standardu.





Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych

Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Przykłady projektów – samorządowy Projekt PPP

Budowa i utrzymanie zespołu budynków wielorodzinnych w Żorach

Data zawarcia umowy i wartość inwestycji: wrzesień 2024
r. – 269 mln zł (Tryb: **PPP** na podstawie **PZP**)

Okres umowy: 24 lata (288 miesięcy)

Partner publiczny: Gmina Miejska Żory

Partner prywatny: HOCHTIEF PPP Inwestycje Polskie Sp. z
o.o.

Rodzaj wynagrodzenia: po zakończeniu budowy i przejściu
do etapu utrzymania, Partner Prywatny otrzymuje
wynagrodzenie w postaci opłaty za dostępność.





Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych

Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Przykłady projektów – rządowy Projekt PPP

Budowa budynku Sądu Rejonowego w Nowym Sączu

Data zawarcia umowy i wartość inwestycji: marzec 2015 r. –
52 mln zł (Tryb: PPP na podstawie PZP)

Okres umowy: 22 lata i 10 miesięcy (274 miesiące)

Partner publiczny: Sąd Okręgowy w Nowym Sączu

Partner prywatny: spółka PPP Projekt Sp. z o.o. (należąca do Grupy Warbud)

Rodzaj wynagrodzenia: opłata za dostępność podmiot publiczny
płaci partnerowi prywatnemu coroczną opłatę przez okres trwania umowy.





Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych

Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Dep. PPP w MFiPR - Centralna Jednostka ds. PPP w Polsce

Nasze działania:



wytyczne, interpretacje
prawne



doradztwo bezpośrednie
i zewnętrzne (*prawne, ekonomiczno-
finansowe i techniczne*)



opiniowanie projektów PPP
(test PPP, Opinia PPP)



**monitorowanie i analizy
rynku PPP**



dobre praktyki



e-learning



**szkolenia, warsztaty,
webinaria**



**strona
internetowa**
ppp.gov.pl



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych

Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Nasze wsparcie dla projektów PPP 1/5



Doradztwo w projektach PPP – realizowane bezpośrednio przez nas lub poprzez współfinansowanie doradców zewnętrznych.

◆ Doradztwo obejmuje aspekty:

- Prawne
- Finansowe
- Techniczne

◆ **Zakres doradztwa** jest ustalany indywidualnie z promotorem projektu.

◆ Doradcę wybieramy **wspólnie z promotorem**, ale to **my składamy zamówienie** i jesteśmy odpowiedzialni za jego realizację.

Projekty (wybrane) objęte wsparciem doradczym:

- Budowa **portu morskiego** w Gdyni (4,4 mld zł)
- Budowa **linii tramwajowej** w Krakowie (1,97 mld zł)
- System **gospodarki odpadami** w Poznaniu (783 mln zł)
- **Budownictwo** mieszkaniowe w Żorach (269 mln zł)
- **Termomodernizacja** w Gorzowie Wielkopolskim (108 mln zł)
- Budowa **przedszkoli** w Warszawie (185 mln zł)
- **Oświetlenie drogowe** w Krakowie (92 mln zł)



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



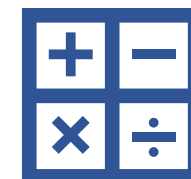
Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Nasze wsparcie dla projektów PPP 2/5

Kalkulator opłaty za dostępność



- **Proste i uniwersalne narzędzie** – skierowane głównie do podmiotów publicznych
- Zawiera **instrukcję obsługi**.
- Oblicza **wysokość przyszłych zobowiązań** wynikających z umowy PPP
- Prezentuje **wyniki z podziałem na wydatki majątkowe i bieżące**, co ułatwia ich analizę i dopasowanie do Wieloletniej Prognozy Finansowej (WPF)
- Umożliwia **uwzględnienie dotacji UE lub krajowych**, dodatkowych przychodów i kosztów nieuwzględnionych w ramach umowy PPP
- Pozwala na **porównanie wyników dla trzech różnych zestawów danych wejściowych**
- **Uwzględnia istotne zmienne projektów PPP** m.in. CPI, dotacje, VAT, fazy projektu, koszty eksploatacji
- Pozwala na **porównanie różnych scenariuszy projektu**





Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych

Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Nasze wsparcie dla projektów PPP 4/5

Wytyczne PPP

Tom I: Przygotowanie projektów PPP

- Identyfikacja potrzeb, ocena efektywności, analiza ryzyk
- Przygotowanie dokumentacji i harmonogramu

Tom II: Postępowanie przetargowe

- Procedury wyboru partnera prywatnego
- Rekomendacje dot. dialogu konkurencyjnego, wzory dokumentów

Tom III: Umowa PPP

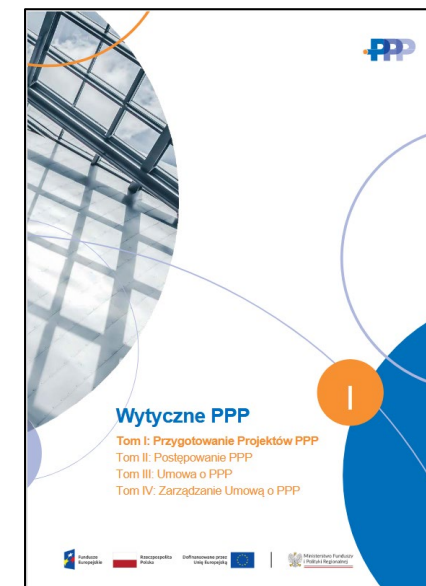
- Kluczowe elementy umowy: struktura, wynagrodzenie, podział ryzyk

Tom IV: Zarządzanie projektem

- Monitorowanie realizacji, zarządzanie ryzykiem, kontrola jakości

Dodatkowe materiały

- Przewodnik po **projektach hybrydowych**
- Przewodnik po **statystycznym** ujęciu **PPP** – dług publiczny, deficyt sektora publicznego





Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Nasze wsparcie dla projektów PPP 5/5



Opinia o zasadności realizacji projektu w formule PPP – wydawana przez MFiPR na wniosek podmiotu publicznego.

- **Cel opinii:**
 - Rekomendacja zasadności realizacji projektu jako PPP
 - Ocena wstępnej koncepcji, ryzyk, efektywności oraz harmonogramu.
- **Opinia nie jest wiążąca prawnie**, ale stanowi ważne wsparcie merytoryczne dla podmiotów publicznych.

Opiniowanie ad hoc:

- MFiPR umożliwia konsultacje i opiniowanie potencjalnych projektów PPP na wczesnym etapie (przed formalnym wnioskiem o opinię PPP)
- Celem jest wskazanie, czy dany projekt ma potencjał do realizacji w formule PPP i co należy w nim poprawić.



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Monitorowanie i analiza rynku PPP – bazy projektów PPP na www.ppp.gov.pl



1. Baza zawartych umów PPP:

- Baza danych przedstawia wszystkie umowy PPP zidentyfikowane od 2009 roku

2. Baza potencjalnych projektów PPP:

- Inwestycje w podziale na etapy realizacji: przed ogłoszeniem postępowania i postępowanie w toku

Obie bazy umożliwiają filtrowanie i **generowanie raportów** według wielu kryteriów



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych

Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

E-learning, szkolenia, warsztaty, webinaria

Przez ostatnie lata (2018-25):

- 73 webinarów, szkoleń, konferencji
- ~12 000 uczestników

Na naszej stronie znajdziesz:

- cykl 4 szkoleń e-learningowych na temat projektów PPP
- serię filmów „Partnerstwo publiczno-prywatne oczami samorządowców”
- cyklicznie webinaria o tematyce PPP
- informacje o planowanych szkoleniach, konsultacjach PIFE w MPI
- kompilację najlepszych praktyk
- szczegóły w zakładce „Nasza Oferta”

Cykl szkoleń e-learningowych dostępny na platformie pppszukolenia.gov.pl, oferujący kompleksową wiedzę z zakresu PPP

Zakres szkoleń:



Wprowadzenie do PPP



Przygotowanie projektu
PPP



Wybór partnera
prywatnego



Zarządzanie umową o PPP

Szkolenia i warsztaty prowadzone są na poziomie podstawowym i zaawansowanym i skierowane są zarówno do sfery publicznej, jak i prywatnej.



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych

Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Zapraszamy na szkolenia z PPP!

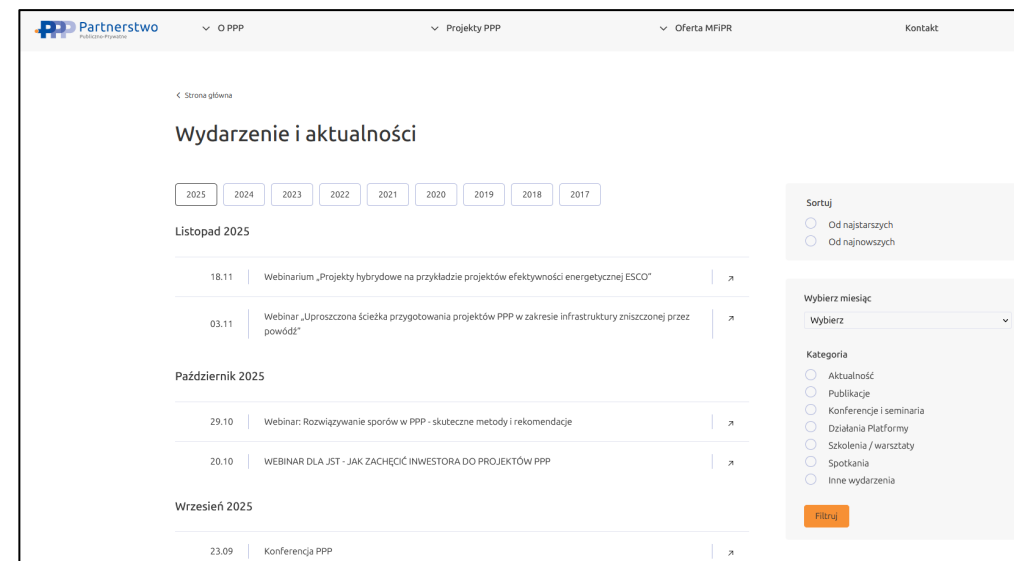


Szkolenia organizowane w najbliższym czasie:

- **Warsztaty online** adresowane do beneficjentów Polityki zakupowej państwa – „**Jak wykorzystać PPP?**” – 28.11.2025
- **Webinarium** „**Dobre praktyki – projekty zrealizowane w formule PPP**” – 05.12.2025

Aktualna oferta szkoleniowa oraz formularz zgłoszeniowy dostępne na naszej stronie www.ppp.gov.pl w zakładce: „Oferta MFiPR” -> „Szkolenia”

Zachęcamy do śledzenia kalendarza wydarzeń. Znajdują się w nim informacje o planowanych konferencjach, szkoleniach, spotkaniach z Punktach Informacyjnych Funduszy Europejskich i wiele innych.





Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

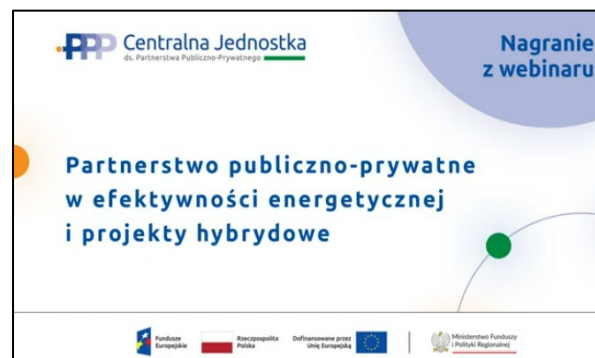
Zachęcamy do obejrzenia:

Nagrań z webinarów! Oto tematy niektórych z nich:

Serii filmów Partnerstwo publiczno-prywatne oczami samorządowców, w których samorządowcy-praktycy dzielą się swoimi doświadczeniami z realizacji inwestycji w formule PPP!

Każdy film porusza kluczowy aspekt procesu realizacji projektów PPP:

- Przygotowanie projektu do realizacji w formule PPP
- Analiza efektywności projektu
- Komunikacja podczas przygotowań
- Negocjacje przy wyborze partnera prywatnego
- Testowanie rynku przed realizacją projektu
- Finansowanie i zamknięcie finansowe projektu PPP
- Tworzenie umowy i zarządzanie projektem
- Kontrola projektu PPP



Te i inne dostępne są na naszej stronie: www.ppp.gov.pl w zakładce: „Oferta MFiPR”



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Zapraszamy na:
www.ppp.gov.pl

Partnerstwo Publiczno-Prywatne

O PPP

Projekty PPP

Oferta MFiPR

Kontakt

Przykłady projektów PPP

Zobacz przykłady projektów PPP w obszarach infrastruktury transportowej, technicznej i społecznej.

Zobacz

Jak zrealizować projekt PPP

Zobacz nasz poradnik krok po kroku

Zobacz

Oferta MFiPR

Sprawdź jak wiele możemy Ci zaoferować: doradztwo, szkolenia, narzędzia i wiedzę.

Zobacz

Biblioteka zasobów

Zobacz

Aktualności

W zakładce Aktualności znajdą Państwo informacje o najnowszych wydarzeniach poświęconych tematyce Partnerstwa Publiczno-Prywatnego – zbliżających się szkoleniach, warsztatach i konferencjach, a także o nowych publikacjach, zmianach prawnych, projektach wspieranych przez Ministerstwo oraz innych działaniach prowadzonych przez resort dotyczących rozwoju PPP.

Konferencja PPP 2025

NABÓR DO WSPARCIA DORADCZEGO DLA PROJEKTÓW PPP W SEKTORZE MIESZKALNICTWA

Konferencja PPP 23 września 2025 r. Warszawa / Online

Nowy raport z rynku PPP II kwartał 2025 r.



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Urząd Zamówień
Publicznych



Polityka
zakupowa państwa



Centralna Jednostka
ds. Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

Dziękuję za uwagę!

Departament Partnerstwa Publiczno-
Prywatnego
Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej

kontakt:
ppp@mfipr.gov.pl



**Fundusze
Europejskie**
Pomoc Techniczna



**Rzeczpospolita
Polska**



**MINISTERSTWO
FUNDUSZY I POLITYKI
REGIONALNEJ**

Unia Europejska
Europejskie Fundusze
Strukturalne i Inwestycyjne

