



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego

Projekt Strategii Rozwoju Szkolnictwa Wyższego do 2035 roku

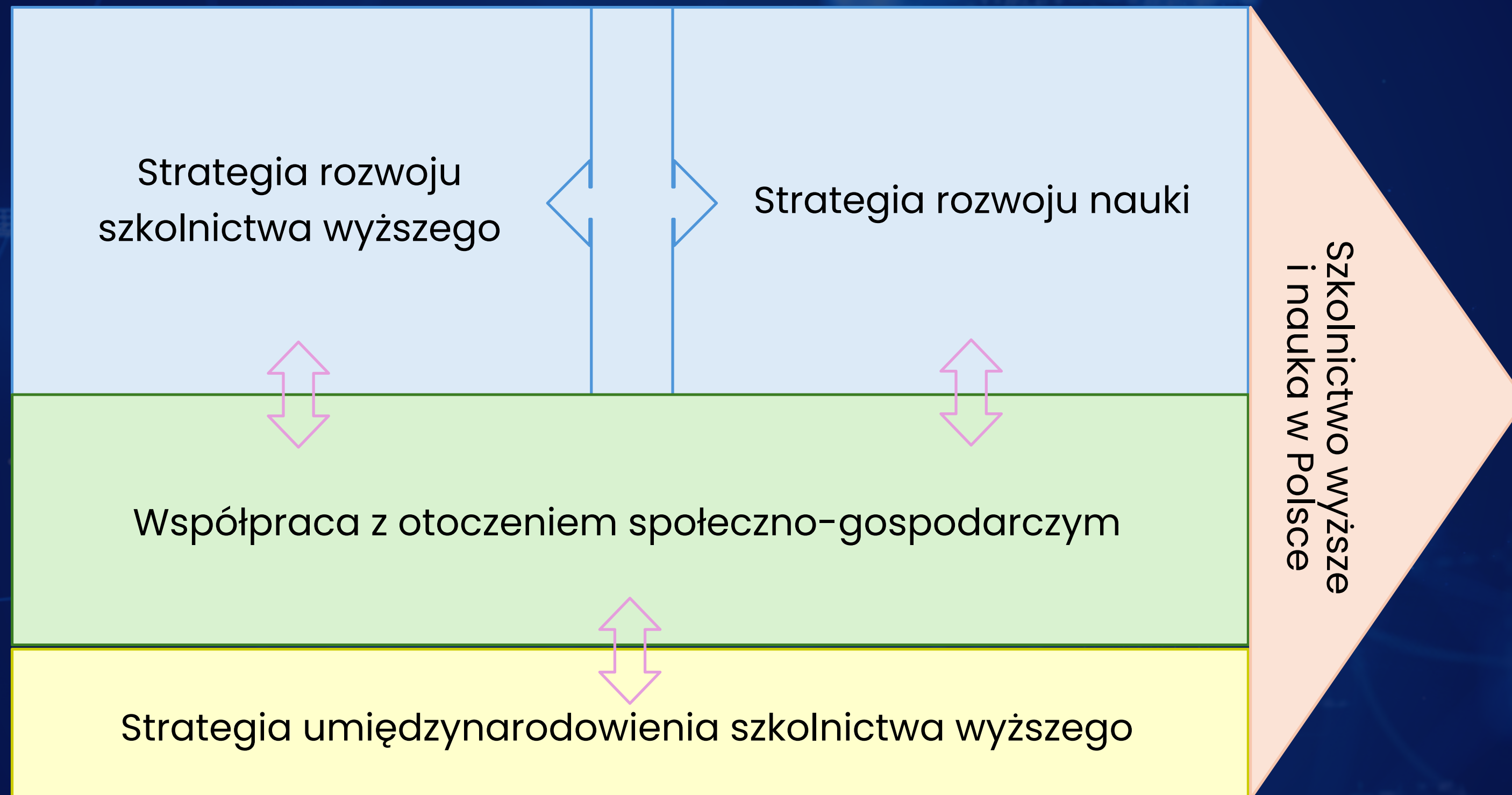
Zespół ds. opracowania projektu strategii rozwoju szkolnictwa wyższego

Zadanie Zespołu

- **Opracowanie projektu strategii rozwoju szkolnictwa wyższego**
- **Wskazanie kluczowych kompetencji dla przyszłych pokoleń studentów i wzmocnienie powiązań między uczelniami a gospodarką i społeczeństwem**

Cel i horyzont strategii

- **Cel strategiczny dokumentu**
 - **Zapewnienie wysokiej jakości kształcenia i rozwoju kompetencji przyszłości**
 - **Utrzymanie spójności systemu przy zróżnicowanych misjach uczelni**
- **Horyzont czasowy**
 - **Lata 2025–2035; weryfikacja do końca 2027 r., rewizja co 2 lata**



Gdzie jesteśmy dziś?

Diagnoza stanu obecnego

analiza uwarunkowań
demograficznych, społecznych,
technologicznych i ekonomicznych

szczegółowa ocena
funkcjonowania systemu
szkolnictwa wyższego
w Polsce

Diagnoza stanu obecnego

analiza danych ilościowych
i trendów długoterminowych

wnioski z aktualnych
uwarunkowań systemowych,
społecznych i gospodarczych

Diagnoza stanowi podstawę merytoryczną
dla określenia priorytetów rozwoju w horyzoncie lat 2025–2035

Zakres diagnozy – obszary analizy

Dziewięć obszarów tematycznych

Dynamika i struktura populacji studentów

Typy uczelni i formy kształcenia

Uwarunkowania demograficzne

Struktura poziomów kształcenia

Kadra akademicka

Umiejdzynarodowienie

Cyfryzacja i technologie edukacyjne

Jakość kształcenia i efekty uczenia się

Finansowanie i otoczenie instytucjonalne

Diagnoza systemu (stan obecny)

- **Spadek liczby młodych studentów, wzrost udziału osób 25+**
- **Starzenie się kadry i słaba sukcesja pokoleniowa**
- **Nierówny poziom jakości między uczelniami**
- **Niedofinansowanie dydaktyki i nadmiar biurokracji**
- **Niedostateczne umiędzynarodowienie i mobilność**

Otoczenie zmian – wyzwania dla strategii

- **Transformacja cyfrowa i AI**
- **Zmiany demograficzne i potrzeby edukacyjne**
- **Kryzysy klimatyczne, zdrowotne, społeczne**
- **Internacjonalizacja i konkurencja globalna**
- **Rola uczelni w budowie przewagi intelektualnej Polski**

Trzy obszary strategiczne

- **Spółeczna odpowiedzialność i etos**
 - zaufanie publiczne, etyka, przejrzystość
- **Doskonałość dydaktyczna**
 - nowoczesne metody, kompetencje przyszłości, profesjonalna kadra
- **Wspierający ekosystem**
 - finansowanie, zarządzanie, cyfryzacja, umiędzynarodowienie

Działania priorytetowe

- **Profesjonalizacja dydaktyki**
- **Reforma jakości i akredytacji**
- **Mikroświadczczenia i kształcenie ustawiczne**
- **Elastyczne programy i nowe formy studiów**
- **Wsparcie dla kadry i młodych wykładowców**
- **Finansowanie powiązane z jakością**

Co dalej?



**Wspólna realizacja
celów, pilotaże**



**Otwartość na ewolucję,
konsultacje i dialog**



**Monitorowanie efektów,
udoskonalanie strategii
rozwoju szkolnictwa wyższego**



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego