

ZATWIERDZAM  
**DYREKTOR**  
 WOJSKOWEJ SPECJALISTYCZNEJ PRZYCHODNI LEKARSKIEJ  
 Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
 w Stargardzie

*mgr Mariusz Szymborski*  
 Komendant Dyrektor  
 (imię i nazwisko, podpis)  
 [pieczęć]

Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska  
 Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej  
 w Stargardzie  
 73-110 Stargard, Al. Żołnierza 37  
 NIP 854-20-68-168, Regon 811985459

Zatwierdzono w dniu: 08 grudnia 2025 r.

dzień, miesiąc, rok

Zarejestrowano w kancelarii pod numerem: 1476/2025

miejsce na pieczęć zakładu

## PLAN FINANSOWY NA 2026 ROK

Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska SPZOZ w Stargardzie

(pełna nazwa SPZOZ)

Część A.

w zł

Lp.	TREŚĆ	Przewidywane wykonanie za 2025 r.	Plan na 2026 r.	Dynamika 2026/2025
1.	2.	3.	4.	5.
I	PRZYCHODY OGÓŁEM (1+2+3+4+5+6+7)	16 130 000,00	21 577 000,00	33,77%
1	Przychody z tytułu świadczeń opieki zdrowotnej, z tego:	14 860 000,00	20 350 000,00	36,94%
1.1	Finansowanych ze środków publicznych w rozumieniu ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, z tego:	14 550 000,00	20 000 000,00	37,46%
1.1.1	Narodowego Funduszu Zdrowia	12 100 000,00	13 000 000,00	7,44%
1.1.2	Pozostałe	2 450 000,00	7 000 000,00	185,71%
1.2	Finansowanych ze środków innych niż określone w pkt. 1.1	310 000,00	350 000,00	12,90%
2	Przychody ze sprzedaży pozostałych usług niemedyycznych	80 000,00	85 000,00	6,25%
3	Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	
4	Pozostałe przychody operacyjne	1 040 000,00	992 000,00	-4,62%
5	Przychody finansowe	150 000,00	150 000,00	0,00%
6	Pozostałe przychody, z tego:	0,00	0,00	
6.1	Środki na staże lekarzy i pielęgniarek	0,00	0,00	
6.2	Przychody z tytułu umowy na realizację zadań MOB (w tym militaryzacja)	0,00	0,00	
6.3	Środki na pokrycie kosztów kształcenia i podnoszenia kwalifikacji osób wykonujących zawody medyczne	0,00	0,00	
6.4	Pozostałe	0,00	0,00	
7	Zmiana stanu produktów	0,00	0,00	
II	KOSZTY OGÓŁEM (A+B+C+D+E+F)	16 113 000,00	21 517 000,00	33,54%
A	Koszty rodzajowe (1+2+3+4+5+6+7+8), z tego:	16 101 000,00	21 510 000,00	33,59%
1	Amortyzacja	1 075 000,00	940 000,00	-12,56%
2	Zużycie materiałów i energii, z tego:	560 000,00	590 000,00	5,36%
2.1	Zużycie materiałów niemedyycznych	140 000,00	150 000,00	7,14%
2.2	Zużycie materiałów medycznych	200 000,00	200 000,00	0,00%
2.3	Zużycie energii	220 000,00	240 000,00	9,09%
3	Usługi obce, z tego:	7 510 000,00	11 250 000,00	49,80%
3.1	Usługi niemedyczne	600 000,00	650 000,00	8,33%
3.2	Usługi medyczne	6 910 000,00	10 600 000,00	53,40%
4	Podatki i opłaty, z tego:	252 000,00	270 000,00	7,14%
4.1	Podatki	230 000,00	250 000,00	8,70%
4.2	Opłaty	22 000,00	20 000,00	-9,09%
5	Wynagrodzenia, z tego:	5 365 000,00	6 815 000,00	27,03%
5.1	Wynagrodzenia z tytułu umów o pracę	5 080 000,00	6 550 000,00	28,94%
5.2	Umowy zlecenia	285 000,00	265 000,00	-7,02%
5.3	Umowy o dzieło	0,00	0,00	
5.4	Pozostałe umowy cywilno-prawne	0,00	0,00	

## Część A.

w zł

Lp.	TREŚĆ	Przewidywane wykonanie za 2025 r.	Plan na 2026 r.	Dynamika 2026/2025
1.	2.	3.	4.	5.
6	Składki na rzecz Zakładu Ubezpieczeń Społecznych (ZUS) i inne świadczenia na rzecz pracowników, z tego:	1 202 000,00	1 532 000,00	27,45%
6.1	Składki ZUS	1 020 000,00	1 320 000,00	29,41%
6.2	Odpisy na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych	106 000,00	120 000,00	13,21%
6.3	Koszty zachowania bezpieczeństwa i higieny pracy (BHP)	20 000,00	22 000,00	10,00%
6.4	Szkolenia pracowników	28 000,00	30 000,00	7,14%
6.5	Pracowniczy Plan Kapitałowy - PPK (część pracodawcy)	20 000,00	30 000,00	50,00%
6.6	Pozostałe świadczenia na rzecz pracowników	8 000,00	10 000,00	25,00%
7	Pozostałe koszty rodzajowe, z tego:	137 000,00	113 000,00	-17,52%
7.1	Koszty krajowych i zagranicznych podróży służbowych	44 000,00	38 000,00	-13,64%
7.2	Koszty ubezpieczeń majątkowych, OC, komunikacyjnych	48 000,00	55 000,00	14,58%
7.3	Pozostałe	45 000,00	20 000,00	-55,56%
B.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	
C.	Koszty finansowe, z tego:	1 000,00	1 000,00	0,00%
C.1	Płatności odsetkowe wynikające z zaciągniętych zobowiązań	0,00	0,00	
C.2	Pozostałe	1 000,00	1 000,00	0,00%
D	Pozostałe koszty operacyjne	3 000,00	2 000,00	-33,33%
E	Podatek dochodowy	8 000,00	4 000,00	-50,00%
F	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku / zwiększenia straty	0,00	0,00	
III.	WYNIK FINANSOWY (I-II) [ZYSK / (-)STRATA]	17 000,00	60 000,00	252,94%

## Część B.

w zł

Lp.	TREŚĆ	Przewidywane wykonanie za 2025 r.	Plan na 2026 r.	Dynamika 2026/2025
1.	2.	3.	4.	5.
1	Dotacje z budżetu państwa lub budżetów JST	0,00	0,00	
2	Środki na wydatki majątkowe	22 000,00	50 000,00	127,27%
3	Środki przyznane innym podmiotom	0,00	0,00	

## Część C.

w zł

Lp.	TREŚĆ	Stan na początek roku planowego	Stan na koniec roku planowego
1.	2.	3.	4.
1	Środki pieniężne	3 000 000,00	3 200 000,00
2	Należności w tym:	680 000,00	800 000,00
2.1	krótkoterminowe	680 000,00	800 000,00
2.2	długoterminowe	0,00	0,00
3	Zobowiązania, w tym:	1 862 000,00	1 210 000,00
3.1	krótkoterminowe	870 000,00	430 000,00
3.2	długoterminowe	779 000,00	780 000,00

Sporządził: Magdalena Rapela, Główna Księgowa

Nr telefonu 261-451-331

Data 08.12.2025 r.

podpis

Główny Księgowy  
  
 (imię i nazwisko, podpis)  
 [pieczęć]

PLANOWANE DO REALIZACJI W 2026 R.  
ZAKUPY ŚRODKÓW TRWAŁYCH I WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH I PRAWNYCH ORAZ INWESTYCJE BUDOWLANE  
Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska SPZOZ w Stargardzie  
(pełna nazwa SPZOZ)

Tabela nr 1.

Wykaz środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych powyżej 10.000,00<sup>1)</sup> zł, które SPZOZ planuje zakupić wraz ze źródłem ich sfinansowania<sup>2)</sup>

Lp.	Wyszczególnienie	Cena brutto (w zł)	Planowany termin realizacji zakupu	Źródła sfinansowania zakupu	Uwagi
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.					
2.					
3.					
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					
11.					
12.					
13.					
14.					
15.					
16.					
....					
<b>RAZEM</b>		<b>0,00</b>			

<sup>1)</sup> Wykazanie środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych, które zakład planuje zakupić o wartości równej lub wyższej od 10.000,00 zł to niezbędne minimum. Jeżeli kierownik zakładu uzna to za konieczne dopuszczalne jest wykazywanie w przedmiotowej tabeli danych dotyczących zakupu asortymentu o wartości niższej od 10.000,00 zł.

<sup>2)</sup> Informacje zgodnie z wnioskami uzasadniającymi zakup rzeczowych aktywów trwałych (w tym aparatury i sprzętu o charakterze środka trwałego).

Tabela nr 2.

Wykaz inwestycji budowlanych, które SPZOZ planuje zrealizować wraz ze źródłem ich sfinansowania<sup>1)</sup>

Lp.	Wyszczególnienie	Cena brutto (w zł)	Planowany termin realizacji inwestycji	Źródła sfinansowania inwestycji budowlanej	Uwagi
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.					
2.					
3.					
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					
11.					
12.					
13.					
14.					
15.					
16.					
....					
<b>RAZEM</b>		<b>0,00</b>			

<sup>1)</sup> Informacje zgodnie z programem organizacyjno użytkowym albo zestawieniem kosztów zadania (w zależności od etapu inwestycji)

Sporządził: Magdalena Rapela, Główna Księgowa  
Nr telefonu 261-451-331  
Data 08.12.2025 r. podpis .....

*Rapela*

**DYREKTOR**  
WOJSKOWEJ SPECJALISTYCZNEJ PRZYCHODNI LEKARSKIEJ  
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Stargardzie

.....mgr. Marcin Szymkawicz.....  
Komendant/Dyrektor  
(imię i nazwisko, podpis)  
(pieczęć)

**CZĘŚĆ OPISOWA**  
**do planu finansowego na 2026 r.**  
**Wojskowej Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej SPZOZ**  
**w Stargardzie**  
*(pełna nazwa SPZOZ)*

**Część A.**

Prognozowana wartość przychodów planowanych do osiągnięcia wynosi 21 577 000,00 zł.  
Do ww. prognozowanej wartości przychodów ustalono limit kosztów na poziomie 21 517 000,00 zł.

W efekcie powyższego planowana na koniec 2026 r. wartość wyniku finansowego kształtuje się na poziomie (+) 60 000,00 zł. (ZYSK / STRATA).

**A.I Przychody**

**1. Przychody z tytułu świadczeń opieki zdrowotnej.**

Przychody z tytułu świadczeń opieki zdrowotnej, z tego:

- Narodowego Funduszu Zdrowia przyjęta wartość na podstawie podpisanych aneksów do zawartych umów na rok 2026 w wysokości 13 000 000,00 zł
- pozostałych odbiorców w wysokości 7 350 000,00 zł.

**2. Przychody ze sprzedaży pozostałych usług niemedycznych** – planowana wartość 85 000,00 zł (z tytułu opłat eksploatacyjnych na podstawie zawartych umów z najemcami).

**3. Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów** – 0,00 zł.

**4. Pozostałe przychody operacyjne** – planowane przychody w wysokości 992 000,00 zł, z tego:

- wpływy z tytułu wydzierżawienia majątku trwałego – planowana wartość 235 000,00 zł,
- przychody z tytułu amortyzacji aparatury i sprzętu medycznego dofinansowanych z dotacji – planowana wartość 738 000,00 zł,
- pozostałe przychody operacyjne – planowana wartość 19 000,00zł.

**5. Przychody finansowe** - planowane w wysokości 150 000,00 zł z tytułu odsetek bankowych oraz wynagrodzenia z tytułu terminowego opłacania składek ZUS i zaliczek na PDOF.

**6. Pozostałe przychody** – 0,00 zł.

**A.II Koszty**

**A. Koszty funkcjonowania** (rodzajowe) planowane są wg danych ekonomicznych, prognoz oraz postanowień wynikających zawartych umów.

1. **Amortyzacja** – wartość w kwocie 940 000,00 zł ustalona na podstawie planu amortyzacji.
  2. **Zużycie materiałów i energii** – 590 000,00 zł planowana wartość na podstawie danych ekonomicznych.
  3. **Usługi obce** – 11 250 000,00 zł planowana wartość na podstawie zawartych umów.
  4. **Podatki i opłaty** – wartość w kwocie 270 000,00 zł przyjęta na podstawie planowanej wysokości podatku od nieruchomości, podatku niepodlegającego odliczeniu oraz opłat sądowych, notarialnych i pozostałych opłat.
  5. **Wynagrodzenia** – planowany fundusz płac w wysokości 6 815 000,00 zł obejmuje wynagrodzenia z tytułu umów o pracę, nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne w wysokości 6 550 000,00 zł z uwzględnieniem wzrostu wynagrodzenia minimalnego od dnia 01.01.2026 r. oraz wynagrodzenia w tytułu umów zlecenia w kwocie 265 000,00 zł.
  6. **Składki na rzecz Zakładu Ubezpieczeń Społecznych (ZUS) i inne świadczenia na rzecz pracowników** – planowane w wysokości 1 532 000,00 zł, z tego:
    - składki ZUS - w wysokości 1 320 000,00 zł,
    - odpis na ZFŚS – 120 000,00 zł,
    - koszty BHP – 22 000,00 zł,
    - szkolenia pracowników – 30 000,00 zł,
    - PPK (koszt pracodawcy) – 30 000,00 zł,
    - pozostałe świadczenia na rzecz pracowników 10 000,00 zł
  7. **Pozostałe koszty rodzajowe** - zaplanowano w wysokości 113 000,00 zł z tego:
    - koszty podróży służbowych w wysokości 38 000,00 zł,
    - koszty ubezpieczeń majątkowych, OC w wysokości 55 000,00 zł,
    - pozostałe koszty w wysokości 20 000,00 zł.
- B. **Wartość sprzedanych towarów i materiałów** – 0,00 zł.
- C. **Koszty finansowe** – zaplanowano w wysokości 1 000,00 zł.
- D. **Pozostałe koszty operacyjne** – zaplanowano w wysokości 2 000,00 zł.
- E. **Podatek dochodowy** – 4 000,00 zł.
- F. **Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku / zwiększenia straty** - 0,00 zł.

## Część B.

1. Dotacje z budżetu państwa lub budżetów JST – 0,00 zł.
2. Środki na wydatki majątkowe – 50 000,00 zł.
3. Środki przyznane innym podmiotom – 0,00 zł.

## Część C.

### Stan środków pieniężnych, należności i zobowiązań na początek oraz koniec roku

Lp.	TREŚĆ	Stan na początek roku planowego	Stan na koniec roku planowego
1.	2.	3.	4.
1	Środki pieniężne	3 000 000,00	3 200 000,00
2	Należności w tym:	680 000,00	800 000,00
2.1	krótkoterminowe	680 000,00	800 000,00
2.2	długoterminowe	0,00	0,00
3	Zobowiązania, w tym:	1 862 000,00	1 210 000,00
3.1	krótkoterminowe	870 000,00	430 000,00
3.2	długoterminowe	779 000,00	780 000,00

W wyszczególnionych pozycjach dla danych wg stanu na początek roku przedstawiono wartości zgodne z przewidywanym wykonaniem wybranych pozycji do bilansu otwarcia na 2025 rok. Natomiast w przypadku stanu na koniec roku w wyszczególnionych pozycjach przedstawiono wartości planowane do osiągnięcia na koniec roku.

Sporządził: Magdalena Rapela, Główna Księgowa

Nr telefonu 261-451-331,

Data 08.12.2025 r., podpis .....*Rapela*.....

**DYREKTOR**  
WOJSKOWEJ SPECJALISTYCZNEJ PRZYCHODNI LEKARSKIEJ  
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Sławogardzie

*mgr Marcin Szymkiewicz*

.....  
**Komendant/Dyrektor**

(imię i nazwisko, podpis)  
[pieczęć]

**Uchwała nr 7 / 2025**

**Rady Społecznej  
Wojskowej Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej SP ZOZ  
w Stargardzie  
z dnia 8 grudnia 2025 roku**

**w sprawie  
opinii dotyczącej planu finansowego na rok 2026  
Wojskowej Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej SPZOZ w Stargardzie**

*Na podstawie art. 48 ust.2 pkt 2 lit. a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (Dz. U. z 2024 r. poz. 799) Rada Społeczna uchwala co następuje:*

**§ 1**

Pozytywnie opiniuje plan finansowy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Stargardzie na rok 2026 w brzmieniu stanowiącym załącznik do niniejszej uchwały.

**§ 2**

Wykonanie uchwały powierza się Dyrektorowi Wojskowej Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej SPZOZ w Stargardzie.

**§ 3**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Społecznej



Małgorzata TUSZYŃSKA