

Schemat organizacyjny Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej – aktualizacja z dnia 24 czerwca czerwca 2024 r.

Minister Funduszy i Polityki Regionalnej									
Katarzyna Pełczyńska-Nałęcz									
Sekretarz Stanu Jan Szyszko				Sekretarz Stanu Pełnomocnik Rządu do spraw Centralnego Portu Komunikacyjnego Maciej Lasek	Podsekretarz Stanu Monika Sikora	Podsekretarz Stanu Konrad Wojnarowski	Dyrektor Generalny Wojciech Kijowski		
Gabinet Polityczny Ministra (GP)	Departament Strategii (DSR) Renata Ciałak Agnieszka Kapciak Iga Zupok-Gierwatowska Wiktoria Saganowska			Departament Promocji Funduszy Europejskich (DKP) Robert Sidorowicz Agnieszka Jąkałska Piotr Miller		Departament Europejskiego Funduszu Społecznego (DZF) Piotr Krasuski Aleksandra Dmitruk Przemysław Herman Anna Mickiewicz Małgorzata Mika Dominika Tadla	Departament Programów Pomocowych (DPT) Maciej Aulak Magdalena Iwaniecka-Łabędź Magdalena Lepianka Małgorzata Zalewska	Departament Budżetu (DBR) Marek Kalupa Jadwiga Romaszko Marcin Sobczyński Agnieszka Zielińska	Biuro Administracyjne (BA) Cezary Góralczyk Klaudia Kuruś-Staszewska Jadwiga Pydyś
	Departament Partnerstwa Publiczno-Prywatnego (DPA) Robert Dziergwa Michał Piwowarczyk	Departament Programów Regionalnych (DRP) Piotr Zygađło Marta Leśniak Martyna Olszewska Anna Sulińska-Wójcik		Departament Programów Wsparcia Innowacji i Rozwoju (DIR) Marta Mioduszevska Anna Świebocka Patrycja Zeszutek	Biuro Obsługi Pełnomocnika Rządu do spraw Centralnego Portu Komunikacyjnego dla Rzeczypospolitej Polskiej (BCK) Łukasz Chaberski	Departament Programów Pomocowych (DPT) Maciej Aulak Magdalena Iwaniecka-Łabędź Magdalena Lepianka Małgorzata Zalewska		Biuro Dyrektora Generalnego (BDG) Tomasz Konieczny Bogusława Toma	Biuro Polityki Bezpieczeństwa (BPB) Eugeniusz Ścibek
• koordynacja wdrażania działań systemowych wynikających z Polityki Rządu w zakresie rozwoju PPP	• koordynacja wdrażania zadań w ramach Rady UE oraz współpracy z KE i PE w zakresie polityki spójności i polityk z nią związanych	• koordynacja strategiczna realizacji UP, krajowych programów operacyjnych oraz krajowych programów służących realizacji UP, renowacji UP i koordynacja renowacji zmian w tych programach	• koordynacja prac w ramach Rady UE oraz współpracy z KE i PE w zakresie polityki spójności i polityk z nią związanych	• Instytucja do spraw koordynacji wdrożeniowej UP w obszarze informacji i promocji, w tym zarządzanie architekturą informacji serwisów internetowych poświęconych FE oraz prowadzenie profilu w mediach społecznościowych	• obsługa Pełnomocnika Rządu do spraw Centralnego Portu Komunikacyjnego oraz Ministra w zakresie zadań realizowanych na podstawie ustawy o Centralnym Porcie Komunikacyjnym	• IZ PO KL 2007-2013, IZ PO IR 2014-2020 oraz IZ FE dla Nowoczesnej Gospodarki 2021-2027	• Krajowy Punkt Kontaktowy oraz Operator Programu dla Mechanizmu Finansowego EOG 2014-2021 i Norweskiego Mechanizmu Finansowego 2014-2021	• realizacja zadań dysponenta części budżetowej 34, w tym planowanie i realizacja budżetu, obsługa finansowo-księgowa, sporządzanie sprawozdań budżetowych i finansowych	
• realizacja zadań na rzecz UP w zakresie projektów inwestycyjnych, w tym hybrydowych	• realizacja zadań na rzecz UP w zakresie projektów inwestycyjnych, w tym hybrydowych	• koordynacja udziału i reprezentowanie strony polskiej we współpracy z państwami, instytucjami i organizacjami międzynarodowymi w zakresie wymiaru terytorialnego polityki rozwoju	• koordynacja instrumentów rozwojowych na poziomie strategicznym w zakresie środków krajowych i UE	• prowadzenie spraw związanych z udziałem przedstawicieli MFIPR w zespołach zajmujących się kwestiami innowacyjności	• realizacja zadań wynikających z wdrażania ustawy o zapewnieniu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami	• wdrażanie KPO w zakresie inwestycji dotyczącej Wsparcia instytucji realizujących reformy i inwestycje REPowerEU w komponencie G: REPowerEU	• realizacja zadań wynikających z wdrażania ustawy o zapewnieniu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami	• prowadzenie spraw Ministra w zakresie finansowania z budżetu PO i programów realizowanych z udziałem środków pochodzących z budżetu UE i bezwzględnej pomocy państw członkowskich EFTA oraz finansowania KPO	• realizacja zadań w zakresie organizacji MFIPR
• realizacja zadań związanych z wdrażaniem KPO w zakresie reformy i inwestycji na rzecz kompleksowej zielonej transformacji miast, w szczególności realizacja zadań instytucji odpowiedzialnej za kamień milowy B2SL: Instrument na rzecz Zielonej Transformacji Miast	• realizacja zadań związanych z wdrażaniem KPO w zakresie reformy i inwestycji na rzecz kompleksowej zielonej transformacji miast, w szczególności realizacja zadań instytucji odpowiedzialnej za kamień milowy B2SL: Instrument na rzecz Zielonej Transformacji Miast	• koordynacja prac w ramach Rady UE oraz współpracy z KE i PE w zakresie polityki spójności i polityk z nią związanych	• koordynacja udziału i reprezentowanie strony polskiej we współpracy z państwami, instytucjami i organizacjami międzynarodowymi w zakresie wymiaru terytorialnego polityki rozwoju	• prowadzenie spraw związanych z udziałem przedstawicieli MFIPR w zespołach zajmujących się kwestiami innowacyjności	• obsługa Pełnomocnika Rządu do spraw Centralnego Portu Komunikacyjnego oraz Ministra w zakresie zadań realizowanych na podstawie ustawy o usprawnieniu procesu inwestycyjnego Centralnego Portu Komunikacyjnego, w tym wykonywania praw z akcji należących do Skarbu Państwa w spółce Polskie Porty Lotnicze S.A.	• wdrażanie KPO w zakresie inwestycji dotyczącej Wsparcia instytucji realizujących reformy i inwestycje REPowerEU w komponencie G: REPowerEU	• realizacja zadań wynikających z wdrażania ustawy o zapewnieniu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami	• realizacja zadań dysponenta środków pochodzących z budżetu UE i bezwzględnej pomocy państw członkowskich EFTA	• zapewnienie obsługi prawnej MFIPR, w zakresie spraw będących we właściwości dyrektora generalnego
• nadzór merytoryczny nad nadzorowanym przez Ministra Krajowym Zasobem Nieruchomości	• nadzór merytoryczny nad nadzorowanym przez Ministra Krajowym Zasobem Nieruchomości	• koordynacja przygotowania i uzgadniania koncepcji rozwoju kraju	• koordynacja opracowania planu działalności Ministra na dany rok oraz sprawozdania z jego wykonania	• prowadzenie spraw związanych z udziałem przedstawicieli MFIPR w zespołach zajmujących się kwestiami innowacyjności	• realizacja zadań w zakresie reformy i inwestycji REPowerEU w komponencie G: REPowerEU	• inicjowanie i realizacja projektów współpracy bilateralnej w ramach programu „Polska Pomoc Rozwojowa” i innych źródeł	• realizacja zadań wynikających z wdrażania ustawy o zapewnieniu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami	• nadzór finansowy nad jednostkami, które są finansowane z części budżetowej 34 – Rozwój regionalny	• nadzór nad poprawnością procesu i koordynacja udzielania zamówień publicznych
Departament Prawny (DP) Piotr Zychła Katarzyna Lenart	Biuro Ministra (BM) Dorota Rosińska Mirosława Zdarska	Departament Programów Infrastrukturalnych (DPI) Jarosław Orliński Paweł Buc Monika Grażka Paweł Szwałgier Marcin Szymański Anna Tolubińska Katarzyna Zielińska-Heitkötter		Biuro Komunikacji (BKO) Małgorzata Raczkowska - Rzecznik Prasowy		Departament Rozwoju Cyfrowego (DRC) Rafał Śukiennik Michał Ptaszyński	Departament Informatyki (DI) Dorota Gawot Janusz Tomasiak	Biuro Polityki Bezpieczeństwa (BPB) Eugeniusz Ścibek	
• obsługa prawna Ministra	• organizacyjne wspomaganie Ministra i pozostałych członków kierownictwa MFIPR	• IZ PO IiŚ 2007-2013, IZ PO IiŚ 2014-2020, oraz IZ FenKS 2021-2027	• IZ PO IiŚ 2007-2013, IZ PO IiŚ 2014-2020, oraz IZ FenKS 2021-2027	• prowadzenie, we współpracy z pozostałymi KO, polityki informacyjnej Ministerstwa, w tym koordynacja kontaktów z mediami, oraz zapewnienie obsługi medialnej członkom kierownictwa Ministerstwa	• obsługa Rzecznika Prasowego	• IZ PO PC 2014-2020 oraz IZ FERC 2021-2027	• budowa, rozwój, utrzymanie oraz zapewnienie bezpieczeństwa systemów teleinformatycznych i łączności telefonicznej w MFIPR	• realizacja zadań związanych z kontrolą wewnętrzną w MFIPR, kontrolą jednostek oraz kontrolą prowadzoną na podstawie przepisów szczególnych	• realizacja spraw związanych z zarządzaniem kryzysowym, obronnością, bezpieczeństwem państwa w dziedzinie administracji rządowej – rozwój regionalny oraz obsługa Pełnomocnika Ministra Funduszy i Polityki Regionalnej do spraw wsparcia przez państwo-gospodarza (HNS)
• koordynacja procesu legislacyjnego lub wspomaganie jego prowadzenia	• koordynacja współpracy z Sejmem i Senatem, w tym w zakresie udzielania odpowiedzi na interpelacje i zapytania poselskie, oświadczania senatorów oraz wystąpienia posłów PE	• organ wdrażający instrument „Łącząc Europę” 2014-2020 w sektorze transportu i organ wdrażający instrument „Łącząc Europę” 2021-2027 w sektorze transportu wraz z komponentem Mobilność Wojskowa	• organ wdrażający instrument „Łącząc Europę” 2014-2020 w sektorze transportu i organ wdrażający instrument „Łącząc Europę” 2021-2027 w sektorze transportu wraz z komponentem Mobilność Wojskowa	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• prowadzenie spraw związanych z udziałem przedstawicieli Ministra w KRMK oraz przedstawicieli MFIPR w zespołach zajmujących się cyfryzacją i e-administracją	• zapewnienie platformy teleinformatycznej dla CST i CST 2021	• koordynacja zadań związanych z przyjmowaniem i rozpatrywaniem zgłoszeń naruszeń prawa, z zastrzeżeniem zgłoszeń naruszeń prawa dotyczących KPO	• realizacja zadań związanych z zarządzaniem bezpieczeństwem informacji i ryzykiem, w tym z ochroną danych osobowych
• przygotowywanie, z własnej inicjatywy lub na wniosek KO, wyjaśnień dotyczących zagadnień prawnych o charakterze systemowym lub mających istotne znaczenie dla realizacji zadań należących do właściwości Ministra, w tym pełniącego funkcję IZ PO lub programem oraz odpowiadającego za koordynację realizacji KPO	• udzielanie odpowiedzi na wnioski przesłane do Ministerstwa na podstawie ustawy o dostępie do informacji publicznej oraz o otwartych danych i ponownym wykorzystywaniu informacji sektora publicznego	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową
• przygotowywanie i monitorowanie rozwiązań systemowych w zakresie procedury odwoławczej w procesie wydatkowania środków UE	• koordynacja organizacyjna zagranicznych podróży służbowych kierownictwa MFIPR i oficjalnych wizyt gości zagranicznych na szczeblu kierownictwa	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową
Departament Programów Ponadregionalnych (DPP) Małgorzata Wierzbicka Agneta Bukowska Magdalena Jasnińska	Biuro Obsługi Pełnomocnika Rządu do spraw polsko-ukraińskiej współpracy rozwojowej (BWU) Marcin Chruścieł	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową
• IZ PO RPW 2007-2013, IZ PO PW 2014-2020 oraz IZ FEPW 2021-2027	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową
• przygotowanie i realizacja instrumentów ponadregionalnej interwencji publicznej, w szczególności dla Polski Wschodniej	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową
• obsługa Ministra pełniącego nadzór nad realizacją instrumentu pożyczkowego Przedsiębiorca Polska Wschodnia – Turystyka	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową
Departament Spraw Europejskich i Współpracy Międzynarodowej (DEM) Monika Kusina-Pycińska Wojciech Porczyk Zuzanna Raszewska	Departament Koordynacji Krajowego Planu Odbudowy (DKK) Monika Dołowiec Mateusz Gaczyński	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową
• prowadzenie spójnej europejskiej i międzynarodowej polityki dwustronnej i wielostronnej MFIPR	• wdrażanie KPO, w tym obsługa Ministra odpowiadającego za koordynację realizacji KPO	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową
• koordynacja współpracy kierownictwa MFIPR z KE, PE i innymi instytucjami UE oraz krajem sprawującym przysięgę w UE	• prowadzenie dialogu z KE w zakresie zmian KPO, ustaleń operacyjnych, umowy finansowej i pożyczkowej, monitorowania i raportowania realizacji KPO oraz wnioskowania o płatności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową
• koordynacja spraw związanych z członkostwem w UE w ramach MFIPR, koordynacja udziału kierownictwa MFIPR w KSE	• monitorowanie realizacji reform i inwestycji w ramach KPO oraz wydawanie zaleceń dotyczących osiągania kamieni milowych i wskaźników w ramach poszczególnych reform i inwestycji oraz występowanie do PFR i ministra właściwego do spraw finansów publicznych o wstrzymanie wypłat instytucjom odpowiedzialnym za realizację inwestycji w przypadku braku realizacji lub niepełnej realizacji zaleceń	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową
• wykorzystanie współpracy w ramach UE dla realizacji polityki spójności, strategii rozwoju kraju, wzrostu konkurencyjności, Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego oraz efektywnego zarządzania FE	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową
• monitorowanie transpozycji prawa UE i monitorowanie prowadzonych przez KE postępowań w związku z brakiem transpozycji/ nieprawidłową transpozycją przepisów UE, a także postępowań przed TSUE i Trybunałem EFTA	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową
• koordynacja i realizacja zadań Ministra wynikających z obowiązku transpozycji dyrektyw we wymogów dostępności produktów i usług do polskiego porządku prawnego	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową
• nadzór merytoryczny nad działalnością podległego Ministrowi Wydziału Polityki Regionalnej i Spójności w Stałym Przedstawicielstwie RP przy UE w Brukseli	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową
• koordynacja spraw z zakresu umów i porozumień międzynarodowych	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową
• koordynacja merytoryczna zagranicznych podróży kierownictwa MFIPR i oficjalnych wizyt gości zagranicznych	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową
• prowadzenie spraw z zakresu polityki społecznej odpowiedzialności przedsiębiorstw	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową
• koordynacja zadań związanych z przygotowaniem i sprawowaniem przez RP przewodnictwa w Radzie UE w I połowie 2025 r.	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• koordynacja inwestycji dla MiSP w produkty, usługi i kompetencje pracowników oraz kadry związane z dywersyfikacją działalności	• obsługa Rzecznika Prasowego	• obsługa Rzecznika Prasowego	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową	• koordynacja zadań związanych z transformacją cyfrową