



**Fundusze Europejskie**

# **Cyberpułapki w zamówieniach publicznych**

**Bartosz Polak**

**7 września 2026**



Fundusze  
Europejskie



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



## Dlaczego urzędy są celem?

- Dane przetargowe, oferty, ceny - wysoka wartość dla cyberprzestępców
- Kontakty do setek wykonawców i tajemnica przedsiębiorstwa oferentów
- Presja terminów przetargowych - atakujący wykorzystują pośpiech
- Widoczność publiczna urzędu (BIP, rejestry) ułatwia profilowanie pod ataki
- Jedna przejęta skrzynka mailowa może dać dostęp do całego urzędu

# Najczęstsze wektory ataków

- Phishing i spear phishing — najtańszy i najskuteczniejszy wektor
- Ransomware — paraliż urzędu i możliwy wyciek danych
- BEC — podmiana numeru konta przy płatnościach przetargowych
- Vishing i deepfake — weryfikacja głosem staje się trudniejsza
- Wycieki przez publiczne narzędzia AI — rosnące zagrożenie 2024–2026



## Socjotechnika — jak sprawcy hackują ludzi

- Manipulacja emocjami: strach, presja czasu, autorytet przełożonego
- Urzędnik państwowy reaguje szybciej na „pilne polecenie” niż na spam
- Spear phishing — spersonalizowany atak na konkretną osobę
- Dane z BIP, LinkedIn i komunikatów prasowych budują wiarygodność
- To nie głupota ofiary — to profesjonalnie przygotowany scenariusz



## Przykład ataku na urzędników

### Zaawansowany Spear-Phishing

Urzędnicy otrzymują sfabrykowane wiadomości e-mail. Często wykorzystuje się motyw "pilnych dokumentów przetargowych", "odwołania" lub komunikatów od rzekomego działu IT. Link w wiadomości prowadził do fałszywego panelu logowania, który wiernie odwzorowuje interfejs używany przez urząd.

Powiecie Państwo, że mamy uwierzytelnianie dwuskładnikowe i jesteśmy bezpieczni na takie ataki...



## Atak AiTM (Adversary-in-the-Middle)

Fałszywa strona logowania działa w tym modelu jako serwer proxy – przekazuje wpisywane dane w czasie rzeczywistym do prawdziwego serwera, wyzwała u użytkownika prośbę o kod SMS lub akceptację w aplikacji autentykującej, a następnie przechwytuje token sesyjny (cookie) autoryzujący dostęp.

Urzędnik jest przekonany, że zalogował się poprawnie, podczas gdy przestępca uzyskuje pełny dostęp do jego skrzynki pocztowej.



## Co dalej robią sprawcy?

- **Eksfiltrację danych:** Poczta w urzędach tego typu to kopalnia wiedzy – zawiera tajemnice przedsiębiorstw biorących udział w przetargach, wyceny, strategię odwoławcze i korespondencję z wykonawcami. Pobierają całą pocztę i załączniki.
- **Persystencję i ukrywanie śladów:** Standardową procedurą po przejęciu skrzynki jest zakładanie przez przestępców złośliwych reguł pocztowych (Forwarding Rules). Reguły te automatycznie przesyłają kopie przychodzących wiadomości na zewnętrzne serwery kontrolowane przez atakujących lub przenoszą je do rzadko sprawdzanych folderów (jak *RSS Feeds* czy *Archiwum*), aby urzędnik nie zorientował się, że ktoś manipuluje jego pocztą.

# Jak chronić konta?

Stosuj silniejszy wektor  
uwierzytelniania,  
odporny na 99,9% ataków

**sprzętowych kluczy  
zabezpieczeń**



## ❑ PLIKI ZASZYFROWANE

Twoje dokumenty zostały  
zaszyfrowane.

Aby odzyskać dostęp,  
musisz zapłacić okupu  
w bitcoinie.

NIE PŁAĆ — dzwoń do IT  
CERT Polska: nie płać okupu

oferta.pdf.enc

SWZ.docx.enc

umowa.xlsx.enc

Ilustracja edukacyjna — typowy komunikat ransomware

# Ransomware - cyfrowy szantaż

- Malware szyfruje pliki i żąda okupu (np. w bitcoinie)
- Ransom note na ekranie — po lewej przykład
- Paraliż urzędu, wyciek danych, odpowiedzialność prawna
- nie płać okupu — brak gwarancji odzyskania danych

**Zapobiegaj kopiami zapasowymi  
i reaguj szybko gdy coś się dzieje.**

# Urzędy zaatakowane ransomware

Głównym wektorem ataków są maile z załącznikami.

Urzędnik otwiera zainfekowany plik.

Sprawcy dostają dostęp przez ten komputer do sieci wewnętrznej i starają się przeskanować ją całą.

Następnie przygotowują payload ransomware, który odpala się na wszystkich komputerach i serwerach w tym samym momencie szyfrując dane całego urzędu.

## Skutek:

Paraliż systemów, zatrzymanie obsługi mieszkańców

### 1 Mail z załącznikiem

Dokumentacja\_przetargowa.zip



### 2 Kliknięcie / makro

Użytkownik otwiera plik



### 3 Szyfrowanie sieci

Pliki → .enc na serwerach



### 4 Paraliż urzędu

Obsługa mieszkańców wstrzymana

# Niebezpieczne rozszerzenia plików, które przesyłane są przez sprawców

Ryzykowne rozszerzenia: .exe, .scr, .bat, .js, .vbs, .iso, .lnk

Makra w odebranych dokumentach .docm, .xlsm — nie włączaj

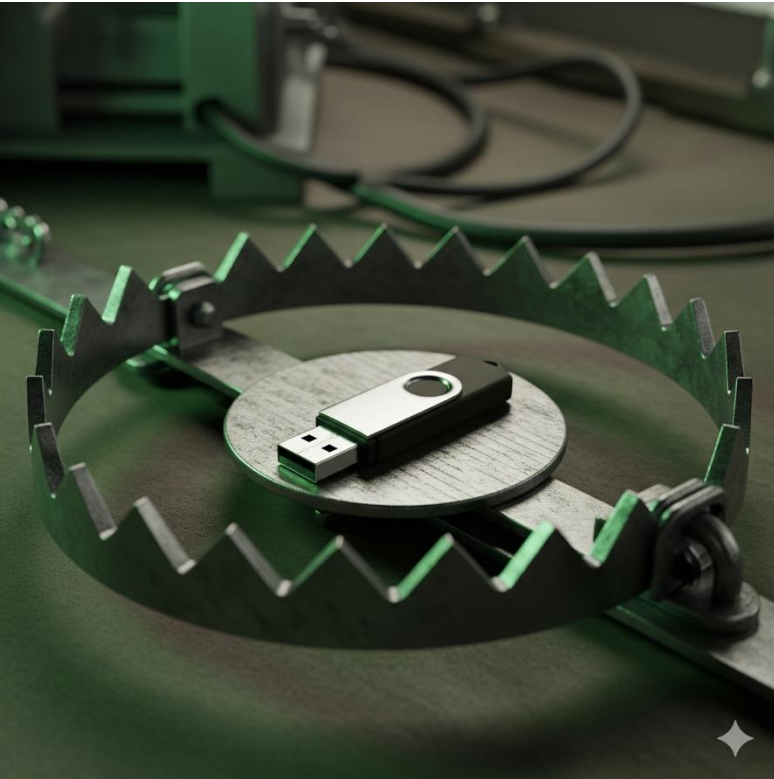
Pliki archiwum .zip / .rar z hasłem w mailu — to typowy wektor ransomware

**Widzisz nieznane rozszerzenie załącznika albo archiwum z hasłem w tym samym mailu?**

**NIE OTWIERAJ**

**Przełącz do IT**

# Zagrożenia podrzuconych nośników USB



- Pendrive w dokumentacji przetargowej - potencjalny wektor
- Malware, keylogger, urządzenia typu Rubber Ducky
- Zasada urzędu: nie podłączaj nieznanego nośnika
- Otrzymany pendrive przekaz do IT w oryginalnym opakowaniu
- Akcja „Zobaczę tylko , co tam jest” - może być najdroższa.

Systemy powinny wykrywać czy nośnik jest autoryzowany przez Urząd i nie dopuszczać tych nieautoryzowanych.

# **POKAZ LIVE**

## **nieznane urządzenie**

Od: wykonawca@firma-budowlana.pl

Temat: PILNE — zmiana numeru konta do wpłaty wadium

Szanowni Państwo,

W związku ze zmianą banku prosimy o wpłatę wadium  
na nowe konto:

**PL 12 3456 7890 1234 5678 9012 3456**

Termin wpłaty: jutro do 12:00

Z poważaniem,  
Kierownik ds. zamówień

☐ **ZAWSZE ZADZWOŃ**  
na znany numer z umowy — nie z maila!

## Business Email Compromise (BEC)

- Przejęcie / naśladownictwo skrzynki wykonawcy lub urzędu
- Fałszywy mail z nowym numerem konta
- Monitoring korespondencji → wstrzyknięcie w kluczowym momencie
- Kwoty w zamówieniach publicznych są wysokie

**Obrona:**  
**weryfikacja telefoniczna każdej zmiany konta**

# Deepfake



# CZYM JEST DEEPFAKE?

Deepfake to materiał audio, wideo lub obraz wygenerowany lub zmodyfikowany przez sztuczną inteligencję tak, aby przedstawiał nieprawdziwe informacje.

## ORYGINAŁ



**RZECZYWISTY MATERIAŁ**  
Autentyczne nagranie lub zdjęcie prawdziwej osoby.

## PRZETWARZANIE PRZEZ SI



Algorytmy sztucznej inteligencji analizują i modyfikują obraz, dźwięk lub treść, aby stworzyć wiarygodną, ale nieprawdziwą wersję.

## DEEPFAKE AI



**MATERIAŁ WYGNEROWANY PRZEZ AI**  
Zmodyfikowany obraz, dźwięk lub treść mogąca wprowadzać w błąd.

## JAK TO DZIAŁA?



**1. ZBIERANIE DANYCH**  
SI wykorzystuje wiele materiałów (zdjęcia, nagrania, głos) do nauki.



**2. UCZENIE MODELU**  
Algorytm uczy się cech twarzy, głosu, mimiki i sposobu mówienia.



**3. GENEROWANIE**  
SI tworzy nowy materiał na podstawie nauczonych wzorców.



**4. WYNIK KOŃCOWY**  
Powstaje realistyczny, ale fałszywy materiał audio, wideo lub obraz.



## PAMIĘTAJ

Deepfake może wyglądać bardzo realistycznie. Zawsze weryfikuj źródła i podchodź krytycznie do nieznanych treści.

# Czym jest Deepfake?

- Syntetyczny obraz lub dźwięk generowany przez AI
- jak powstaje deepfake?  
(nagranie → model → fałszywe wideo/głos)
- Ktoś „mówi” coś, czego nigdy nie powiedział
- Narzędzia dostępne publicznie — nie wymaga studia filmowego

# DEEPPFAKE – REALNE RYZYKO DLA ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

Technologia, która może zostać wykorzystana  
do oszustwa i manipulacji

## 3 SCENARIUSZE ATAKU

1

### Fałszywy głos dyrektora

Przestępca wykorzystuje syntetyczny głos dyrektora, aby nakłonić pracownika do pilnego przelewu lub przekazania danych.



2

### Sfałszowane video

Przestępca tworzy realistyczne video z rzekomym udziałem przełożonego i wykorzystuje je podczas wideorozmowy do wyludzenia informacji lub akceptacji działań.



3

### Manipulacja decyzji

Przestępca fałszuje dokumenty lub decyzje, modyfikuje ich treść lub podpis, aby wprowadzić w błąd i spowodować niekorzystne działania.



**ZATRZYMAJ SIĘ –  
ZWERYFIKUJ INNYM KANAŁEM**



Zadzwoń  
bezpośrednio



Napisz na znany  
adres e-mail



Skonsultuj  
z przełożonym

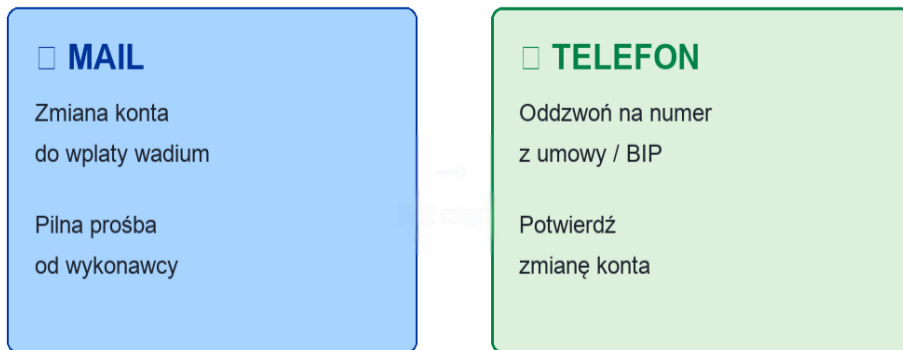
## Deepfake w urzędzie — ryzyka

- Fałszywe polecenia finansowe „od przełożonego”
- Manipulacja decyzjami w postępowaniach przetargowych
- Dezinformacja wobec mieszkańców (fałszywe komunikaty urzędu)

**Obrona:**  
**weryfikacja innym kanałem,**  
**hasła ustalane w urzędzie**

# Zasada ograniczonego zaufania

- Każde nietypowe polecenie finansowe - weryfikuj innym kanałem
- Mail → telefon na znany numer; telefon → mail potwierdzający
- MFA wszędzie, gdzie to możliwe
- Zmiana konta wykonawcy, prośba o dane oferentów - zawsze drugi kanał
- Standard w bankach - czas wprowadzić go w urzędach



# Sztuczna inteligencja w codziennej pracy



- ChatGPT, Copilot, Gemini — coraz częściej używane w administracji. Pracownicy sami zaopatrują się w narzędzia jeśli posiadają komputery z dostępem do internetu.
- Urzędnicy używają AI do: streszczania dokumentów, szkiców pism, tłumaczeń z innych języków, a nawet pełnej pracy na danych!

## O czym pamiętać?

- Publiczne modele uczą się na danych, które wpisujemy
- Oferty przetargowe mogą zawierać wyodrębnione informacje prawnie chronione jako **tajemnica przedsiębiorstwa** (art. 11 ust. 2 *Ustawy o zwalczaniu nieuczciwej konkurencji* oraz art. 18 ust. 3 *Ustawy Prawo zamówień publicznych*). Wklejenie oferty do ChatGPT = potencjalny wyciek



## AI potrafi zmyślać

- Halucynacje: nieistniejące artykuły prawne, zmyślane sygnatury
- Błędna interpretacja - ryzyko procesowe
- AI może być tylko szkicem, nie jest źródłem prawdy - zweryfikuj dane
- Zawsze sprawdzaj dane w pewnych źródłach
- Nie polegaj na „pewności” modelu - potrafią być przekonujące

# Higiena cyfrowa w urzędzie



- Blokuj ekran (Win+L) przy każdym odejściu od stanowiska
- Nie podłączaj obcych nośników USB do komputera służbowego
- Unikalne hasła + wszędzie uwierzytelnianie dwuskładnikowe
- Aktualizuj urządzenia
- Nie wrzucaj danych do AI

## Co robić, gdy coś pójdzie nie tak?

- Nie panikuj i nie ukrywaj incydentu — zgłoś natychmiast do działu IT urzędu
- Zapisz: nadawcę, treść, godzinę, co kliknąłeś
- Podejrzanie ransomware: odłącz sieć, nie wyłączaj komputera
- Phishing: przekaż mail do IT, zgłoś na [incydent.cert.pl](https://incydent.cert.pl)
- Znaj numer kontaktowy do IT i osobę ds. bezpieczeństwa informacji

# Co wdrożyć w urzędzie? — perspektywa decydenta

- Polityka: weryfikacja dwukanałowa każdej zmiany konta i płatności przetargowej
- Procedura incydentu: kto decyduje, kto informuje, całodobowy kontakt do IT
- Szkolenia z cyberbezpieczeństwa co roku — nie tylko IT, także wszyscy pracownicy administracji, zamówień publicznych i księgowość.
- Backup i test odtwarzania — raz w roku, z raportem dla kierownictwa
- Polityka AI: tylko zatwierdzone narzędzia, zakaz wklejania danych bez anonimizacji czy ofert przetargowych
- Współpraca z CERT: zgłaszaj phishing, śledź alerty branżowe

**mgr Bartosz POLAK, MBA**

[www.szkoleniacyberbezpieczenstwo.pl](http://www.szkoleniacyberbezpieczenstwo.pl)



**szkolenia  
cyberbezpieczenstwo**

**Fundusze Europejskie**

**Dziękuję za uwagę**



Fundusze  
Europejskie



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską

