

ZARZĄDZENIE nr 55

Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych

z dnia 26 czerwca 2025 r.

**w sprawie zmiany zasad działania doraźnego zespołu do spraw wdrożenia
cyfrowych metod pomiaru surowca drzewnego powołanego Zarządzeniem nr 92
Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych z dnia 24 lipca 2024 r.**

(znak spr.: ZL. 7603.8.2024)

*Na podstawie art. 33 ust. 1 ustawy z dnia 28 września 1991 r. o lasach¹,
w związku z § 6 Statutu Państwowego Gospodarstwa Leśnego Lasy Państwowe², zwanego dalej
„Statutem” – mając na względzie, że § 10 Statutu stwarza możliwość powoływania przez
Dyrektora Generalnego doraźnych zespołów doradczych dla określonych spraw i problemów z
zakresu działalności Lasów Państwowych oraz określania zasad i trybu działania takich
zespołów –*

zarządzam, co następuje:

§ 1

1. Ustalam, że powołany zarządzeniem nr 92 Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych z dnia 24 lipca 2024 r. (znak: ZL.7603.8.2024) doraźny zespół zadaniowy Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych do spraw wdrożenia cyfrowych metod pomiaru surowca drzewnego, zwany dalej „Zespołem”, będzie kontynuował prace.
2. Zmieniam podstawowe uwarunkowania prac Zespołu:
 - 1) okres niezbędny dla realizacji celów zespołu, który potrwa do dnia 31 grudnia 2026 r.;
 - 2) zakres pracy Zespołu, który określa ust. 3 niniejszego paragrafu;
 - 3) skład Zespołu, który określa ust. 4 niniejszego paragrafu.
3. Powierzam do wykonania następujące zadania:
 - 1) prowadzenie prac mających na celu kontynuację wdrożenia wybranej metody pomiaru cyfrowego drewna zgodnie z rekomendacjami opracowanymi przez Zespół w I etapie i zaakceptowanymi przez Dyrektora Generalnego. W ramach tego zadania przewiduje się przede wszystkim: wdrożenie instrukcji pomiaru i kontroli, opracowanie scenariuszy i wsparcie wdrożeń w wybranych jednostkach organizacyjnych LP, optymalizacja już stosowanego oprogramowania pomiarowego, przygotowanie propozycji dostosowania rozwiązań organizacyjnych, monitoring wdrożenia;

¹ Art. 33 ust. 1 ustawy z dnia 28 września 1991 r. o lasach (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 567) stanowi, że „Lasami Państwowymi kieruje Dyrektor Generalny przy pomocy dyrektorów regionalnych dyrekcji Lasów Państwowych”.

² Statut Państwowego Gospodarstwa Leśnego Lasy Państwowe został nadany zarządzeniem nr 50 Ministra Ochrony Środowiska, Zasobów Naturalnych i Leśnictwa z dnia 18 maja 1994 r.; w § 6 Statut stanowi, że w wykonaniu zadań określonych przez ustawę (o lasach) oraz przez przepisy wykonawcze do ustawy, a także innych przepisów prawnych, Dyrektor Generalny wydaje zarządzenia i decyzje obowiązujące w Lasach Państwowych.

- 2) podjęcie prac mających na celu rozpoznanie, testowanie, przygotowanie do wdrożenia oraz pilotażowe wdrożenie wybranej bezreferencyjnej metody pomiaru drewna instalowanej na urządzeniach mobilnych;
 - 3) wstępne rozpoznanie dostępnych rozwiązań opartych na pomiarze drewna przy użyciu urządzeń zainstalowanych na głowicach harwesterów, urządzeniach związanych z transportem drewna oraz w zakładach przetwórstwa drzewnego. W tym zakresie należy dokonać rozpoznania i wstępnej weryfikacji istniejących metod, szczególnie w zakresie ich poprawności pomiarowej, możliwości ich przyszłego wdrożenia oraz efektywności;
 - 4) udział w projektowaniu mapy drogowej optymalizacji procesów wspierających obrót surowcem drzewnym w PGL LP;
 - 5) ewaluację wdrożenia, w tym przede wszystkim prace analityczne procesu wdrażania cyfrowych metod pomiaru drewna, w tym szczególnie poprawy ergonomii i warunków pracy na podstawowych stanowiskach dokonujących pomiaru (leśniczy, podleśniczy), optymalizacji organizacji prac oraz efektywności ekonomicznej wdrożenia nowych rozwiązań;
 - 6) współpracę z odbiorcami drewna, przedsiębiorcami leśnymi i naukowcami;
 - 7) monitoring rynku pod względem pojawiających się rozwiązań pomiarowych.
4. Do wypełniania funkcji członków Zespołu wyznaczam następujące osoby:
- 1) Wiesław Krzewina — nadleśniczy Nadleśnictwa Syców (RDLP w Poznaniu) — przewodniczący Zespołu;
 - 2) Marcin Pelcner — naczelnik Wydziału Gospodarki Drewnem, RDLP w Poznaniu — zastępca przewodniczącego Zespołu;
 - 3) Wojciech Szmyra — Brakarz Regionalny, RDLP w Pile;
 - 4) Wojciech Pranke — Brakarz Regionalny, RDLP w Pile;
 - 5) Mariusz Wolnik — Brakarz Regionalny, RDLP w Poznaniu;
 - 6) Michał Fabrowski — Wydział Informatyki, RDLP w Poznaniu;
 - 7) Jakub Sarzyński — Ośrodek Rozwojowo-Wdrożeniowy Lasów Państwowych w Bedoniu;
 - 8) Tomasz Majerowski — Ośrodek Rozwojowo-Wdrożeniowy Lasów Państwowych w Bedoniu;
 - 9) Jarosław Gorączkowski — główny specjalista Służby Leśnej, RDLP w Pile;
 - 10) Sebastian Rosik — zastępca nadleśniczego Nadleśnictwa Pniewy (RDLP w Poznaniu);
 - 11) przedstawiciel Wydziału Informatyki Dyrekcji Generalnej Lasów Państwowych;
 - 12) przedstawiciel Zakładu Informatyki Lasów Państwowych;
 - 13) kierownik właściwej komórki ds. użytkowania lasu Dyrekcji Generalnej Lasów Państwowych lub wskazana przez niego osoba — Koordynator Zespołu.
5. Do pracy w Zespole zaprasza się jako stałych doradców:
- 1) Przedstawiciela Leśnego Zakładu Doświadczalnego w Murowanej Goślinie;
 - 2) Przedstawiciela Wydziału Leśnego i Technologii Drewna Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu.
- Przewodniczący Zespołu ma prawo zaprosić do prac Zespołu innych specjalistów i ekspertów lub innych pracowników niezbędnych dla realizacji celów Zespołu.

6. Szkolenia związane z wdrażaniem cyfrowych metod pomiaru drewna prowadzone będą przez Ośrodek Rozwojowo-Wdrożeniowy Lasów Państwowych (dalej ORW LP), zaś członkowie Zespołu w ramach jego prac będą wspierać ORWLP w prowadzeniu szkoleń.

§ 2

W celu realizacji powierzonych zadań Zespół:

- 1) przy współpracy z komórką właściwą ds. użytkowania lasu w DGLP kontynuuje realizację procesu wdrożenia rozwiązania referencyjnego w zakresie cyfrowych metod pomiaru surowca drzewnego w wybranych jednostkach RDLP Piła i Poznań;
- 2) wspiera wdrożenie tego rozwiązania w innych, wybranych jednostkach PGL LP;
- 3) wspiera ORWLP w prowadzeniu szkoleń przedwdrożeńowych w jednostkach organizacyjnych PGL LP;
- 4) opracowuje zasady i realizuje wdrożenie pilotażowe w zakresie wykonywania pomiaru cyfrowego przy pomocy wybranej metody bezreferencyjnej w wybranych jednostkach PGL LP;
- 5) wspiera wszelkie prace w zakresie stosowania pomiaru cyfrowego drewna w jednostkach PGL LP;
- 6) prowadzi politykę informacyjną w powierzonym zakresie we współpracy z właściwymi komórkami organizacyjnymi DGLP;
- 7) współpracuje z Wydziałem Informatyki DGLP i ZILP w zakresie projektowania i wdrożenia optymalnych i skutecznych rozwiązań informatycznych umożliwiających wdrożenie wybranych rozwiązań cyfrowych według przyjętego harmonogramu;
- 8) współpracuje ze stałymi Zespołami Zadaniowymi powołanymi przy Dyrektora Generalnym Lasów Państwowych, w szczególności z Zespołem Zadaniowym do spraw aplikacji mobilnych oraz informatyzacji stanowiska leśniczego;
- 9) współpracuje z ekspertami i przedstawicielami nauki w ustalonych obszarach.

§ 3

Koordynator Zespołu:

- 1) koordynuje pracę Zespołu, szczególnie w zakresie współpracy z wydziałami DGLP, odbiorcami drewna i przedsiębiorcami leśnymi;
- 2) odpowiada za współpracę z innymi stałymi i czasowymi Zespołami Zadaniowymi powołanymi przez Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych.

§ 4

Przewodniczący Zespołu w szczególności:

- 1) odpowiada za organizację pracy Zespołu;
- 2) przydziela zadania i rozlicza z ich realizacji członków Zespołu;
- 3) organizuje spotkania robocze we współpracy z Koordynatorem;
- 4) konsultuje wybrane materiały opracowane przez członków Zespołu;

- 5) w uzasadnionych przypadkach włącza do prac Zespołu w charakterze konsultantów ekspertów zewnętrznych lub innych pracowników jednostek organizacyjnych Lasów Państwowych – za zgodą kierowników tych jednostek.

§ 5

1. Członkowie Zespołu realizują swoje zadania w miejscu zatrudnienia, jak również w trybie spotkań roboczych i wideokonferencji, które na wniosek Przewodniczącego Zespołu zwołuje Koordynator lub osoba upoważniona.
2. Kierownicy jednostek organizacyjnych Lasów Państwowych, delegujący pracowników będących członkami Zespołu, odniosą koszty ich przejazdów w ramach kosztów działalności swoich jednostek, natomiast całość kosztów pobytu (zakwaterowania i wyżywienia) członków Zespołu oraz koszty przejazdu i pobytu zapraszanych doradców i ekspertów spoza Lasów Państwowych oraz pracowników Lasów Państwowych spoza Zespołu pokryje Dyrekcja Generalna Lasów Państwowych.
3. W przypadku opracowań i ekspertyz zleczanych zakładom LP o zasięgu krajowym koszty ponoszone będą w ciężar funduszu leśnego.
4. Koszty szkoleń prowadzonych przez ORW LP ponoszą jednostki organizacyjne wdrażające rozwiązanie. Na wniosek właściwego dyrektora RDLP Dyrektor Generalny Lasów Państwowych może podjąć decyzję o poniesieniu kosztów szkolenia w ciężar funduszu leśnego.

§ 6

1. Przewodniczący Zespołu, po uzyskaniu opinii Koordynatora, składa Dyrektorowi Generalnemu Lasów Państwowych sprawozdania etapowe i sprawozdanie końcowe z pracy Zespołu, przy czym sprawozdania etapowe powinny być składane nie rzadziej niż co pół roku.
2. Sprawozdanie końcowe powinno zostać przedstawione nie później niż do dnia 31 grudnia 2026 r.
3. Zakończenie prac Zespołu nastąpi wraz ze złożeniem sprawozdania końcowego, jednak nie później niż dnia 31 grudnia 2026 r.

§ 7

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.



DYREKTOR GENERALNY
LASÓW PAŃSTWOWYCH
Witold Koss

ZARZĄDZENIE nr 55

Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych

z dnia 26 czerwca 2025 r.

**w sprawie zmiany zasad działania doraźnego zespołu do spraw wdrożenia
cyfrowych metod pomiaru surowca drzewnego powołanego Zarządzeniem nr 92
Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych z dnia 24 lipca 2024 r.**

(znak spr.: ZL. 7603.8.2024)

*Na podstawie art. 33 ust. 1 ustawy z dnia 28 września 1991 r. o lasach¹,
w związku z § 6 Statutu Państwowego Gospodarstwa Leśnego Lasy Państwowe², zwanego dalej
„Statutem” – mając na względzie, że § 10 Statutu stwarza możliwość powoływania przez
Dyrektora Generalnego doraźnych zespołów doradczych dla określonych spraw i problemów z
zakresu działalności Lasów Państwowych oraz określania zasad i trybu działania takich
zespołów –*

zarządzam, co następuje:

§ 1

1. Ustalam, że powołany zarządzeniem nr 92 Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych z dnia 24 lipca 2024 r. (znak: ZL.7603.8.2024) doraźny zespół zadaniowy Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych do spraw wdrożenia cyfrowych metod pomiaru surowca drzewnego, zwany dalej „Zespołem”, będzie kontynuował prace.
2. Zmieniam podstawowe uwarunkowania prac Zespołu:
 - 1) okres niezbędny dla realizacji celów zespołu, który potrwa do dnia 31 grudnia 2026 r.;
 - 2) zakres pracy Zespołu, który określa ust. 3 niniejszego paragrafu;
 - 3) skład Zespołu, który określa ust. 4 niniejszego paragrafu.
3. Powierzam do wykonania następujące zadania:
 - 1) prowadzenie prac mających na celu kontynuację wdrożenia wybranej metody pomiaru cyfrowego drewna zgodnie z rekomendacjami opracowanymi przez Zespół w I etapie i zaakceptowanymi przez Dyrektora Generalnego. W ramach tego zadania przewiduje się przede wszystkim: wdrożenie instrukcji pomiaru i kontroli, opracowanie scenariuszy i wsparcie wdrożeń w wybranych jednostkach organizacyjnych LP, optymalizacja już stosowanego oprogramowania pomiarowego, przygotowanie propozycji dostosowania rozwiązań organizacyjnych, monitoring wdrożenia;

¹ Art. 33 ust. 1 ustawy z dnia 28 września 1991 r. o lasach (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 567) stanowi, że „Lasami Państwowymi kieruje Dyrektor Generalny przy pomocy dyrektorów regionalnych dyrekcji Lasów Państwowych”.

² Statut Państwowego Gospodarstwa Leśnego Lasy Państwowe został nadany zarządzeniem nr 50 Ministra Ochrony Środowiska, Zasobów Naturalnych i Leśnictwa z dnia 18 maja 1994 r.; w § 6 Statut stanowi, że w wykonaniu zadań określonych przez ustawę (o lasach) oraz przez przepisy wykonawcze do ustawy, a także innych przepisów prawnych, Dyrektor Generalny wydaje zarządzenia i decyzje obowiązujące w Lasach Państwowych.

- 2) podjęcie prac mających na celu rozpoznanie, testowanie, przygotowanie do wdrożenia oraz pilotażowe wdrożenie wybranej bezreferencyjnej metody pomiaru drewna instalowanej na urządzeniach mobilnych;
 - 3) wstępne rozpoznanie dostępnych rozwiązań opartych na pomiarze drewna przy użyciu urządzeń zainstalowanych na głowicach harwesterów, urządzeniach związanych z transportem drewna oraz w zakładach przetwórstwa drzewnego. W tym zakresie należy dokonać rozpoznania i wstępnej weryfikacji istniejących metod, szczególnie w zakresie ich poprawności pomiarowej, możliwości ich przyszłego wdrożenia oraz efektywności;
 - 4) udział w projektowaniu mapy drogowej optymalizacji procesów wspierających obrót surowcem drzewnym w PGL LP;
 - 5) ewaluację wdrożenia, w tym przede wszystkim prace analityczne procesu wdrażania cyfrowych metod pomiaru drewna, w tym szczególnie poprawy ergonomii i warunków pracy na podstawowych stanowiskach dokonujących pomiaru (leśniczy, podleśniczy), optymalizacji organizacji prac oraz efektywności ekonomicznej wdrożenia nowych rozwiązań;
 - 6) współpracę z odbiorcami drewna, przedsiębiorcami leśnymi i naukowcami;
 - 7) monitoring rynku pod względem pojawiających się rozwiązań pomiarowych.
4. Do wypełniania funkcji członków Zespołu wyznaczam następujące osoby:
- 1) Wiesław Krzewina — nadleśniczy Nadleśnictwa Syców (RDLP w Poznaniu) — przewodniczący Zespołu;
 - 2) Marcin Pelcner — naczelnik Wydziału Gospodarki Drewnem, RDLP w Poznaniu — zastępca przewodniczącego Zespołu;
 - 3) Wojciech Szmyra — Brakarz Regionalny, RDLP w Pile;
 - 4) Wojciech Pranke — Brakarz Regionalny, RDLP w Pile;
 - 5) Mariusz Wolnik — Brakarz Regionalny, RDLP w Poznaniu;
 - 6) Michał Fabrowski — Wydział Informatyki, RDLP w Poznaniu;
 - 7) Jakub Sarzyński — Ośrodek Rozwojowo-Wdrożeniowy Lasów Państwowych w Bedoniu;
 - 8) Tomasz Majerowski — Ośrodek Rozwojowo-Wdrożeniowy Lasów Państwowych w Bedoniu;
 - 9) Jarosław Gorączkowski – główny specjalista Służby Leśnej, RDLP w Pile;
 - 10) Sebastian Rosik – zastępca nadleśniczego Nadleśnictwa Pniewy (RDLP w Poznaniu);
 - 11) przedstawiciel Wydziału Informatyki Dyrekcji Generalnej Lasów Państwowych;
 - 12) przedstawiciel Zakładu Informatyki Lasów Państwowych;
 - 13) kierownik właściwej komórki ds. użytkowania lasu Dyrekcji Generalnej Lasów Państwowych lub wskazana przez niego osoba – Koordynator Zespołu.
5. Do pracy w Zespole zaprasza się jako stałych doradców:
- 1) Przedstawiciela Leśnego Zakładu Doświadczalnego w Murowanej Goślinie;
 - 2) Przedstawiciela Wydziału Leśnego i Technologii Drewna Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu.
- Przewodniczący Zespołu ma prawo zaprosić do prac Zespołu innych specjalistów i ekspertów lub innych pracowników niezbędnych dla realizacji celów Zespołu.

6. Szkolenia związane z wdrażaniem cyfrowych metod pomiaru drewna prowadzone będą przez Ośrodek Rozwojowo-Wdrożeniowy Lasów Państwowych (dalej ORW LP), zaś członkowie Zespołu w ramach jego prac będą wspierać ORWLP w prowadzeniu szkoleń.

§ 2

W celu realizacji powierzonych zadań Zespół:

- 1) przy współpracy z komórką właściwą ds. użytkowania lasu w DGLP kontynuuje realizację procesu wdrożenia rozwiązania referencyjnego w zakresie cyfrowych metod pomiaru surowca drzewnego w wybranych jednostkach RDLP Piła i Poznań;
- 2) wspiera wdrożenie tego rozwiązania w innych, wybranych jednostkach PGL LP;
- 3) wspiera ORWLP w prowadzeniu szkoleń przedwdrożeńowych w jednostkach organizacyjnych PGL LP;
- 4) opracowuje zasady i realizuje wdrożenie pilotażowe w zakresie wykonywania pomiaru cyfrowego przy pomocy wybranej metody bezreferencyjnej w wybranych jednostkach PGL LP;
- 5) wspiera wszelkie prace w zakresie stosowania pomiaru cyfrowego drewna w jednostkach PGL LP;
- 6) prowadzi politykę informacyjną w powierzonym zakresie we współpracy z właściwymi komórkami organizacyjnymi DGLP;
- 7) współpracuje z Wydziałem Informatyki DGLP i ZILP w zakresie projektowania i wdrożenia optymalnych i skutecznych rozwiązań informatycznych umożliwiających wdrożenie wybranych rozwiązań cyfrowych według przyjętego harmonogramu;
- 8) współpracuje ze stałymi Zespołami Zadaniowymi powołanymi przy Dyrektorze Generalnym Lasów Państwowych, w szczególności z Zespołem Zadaniowym do spraw aplikacji mobilnych oraz informatyzacji stanowiska leśniczego;
- 9) współpracuje z ekspertami i przedstawicielami nauki w ustalonych obszarach.

§ 3

Koordynator Zespołu:

- 1) koordynuje pracę Zespołu, szczególnie w zakresie współpracy z wydziałami DGLP, odbiorcami drewna i przedsiębiorcami leśnymi;
- 2) odpowiada za współpracę z innymi stałymi i czasowymi Zespołami Zadaniowymi powołanymi przez Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych.

§ 4

Przewodniczący Zespołu w szczególności:

- 1) odpowiada za organizację pracy Zespołu;
- 2) przydziela zadania i rozlicza z ich realizacji członków Zespołu;
- 3) organizuje spotkania robocze we współpracy z Koordynatorem;
- 4) konsultuje wybrane materiały opracowane przez członków Zespołu;

- 5) w uzasadnionych przypadkach włącza do prac Zespołu w charakterze konsultantów ekspertów zewnętrznych lub innych pracowników jednostek organizacyjnych Lasów Państwowych – za zgodą kierowników tych jednostek.

§ 5

1. Członkowie Zespołu realizują swoje zadania w miejscu zatrudnienia, jak również w trybie spotkań roboczych i wideokonferencji, które na wniosek Przewodniczącego Zespołu zwołuje Koordynator lub osoba upoważniona.
2. Kierownicy jednostek organizacyjnych Lasów Państwowych, delegujący pracowników będących członkami Zespołu, odniosą koszty ich przejazdów w ramach kosztów działalności swoich jednostek, natomiast całość kosztów pobytu (zakwaterowania i wyżywienia) członków Zespołu oraz koszty przejazdu i pobytu zapraszanych doradców i ekspertów spoza Lasów Państwowych oraz pracowników Lasów Państwowych spoza Zespołu pokryje Dyrekcja Generalna Lasów Państwowych.
3. W przypadku opracowań i ekspertyz zleczanych zakładom LP o zasięgu krajowym koszty ponoszone będą w ciężar funduszu leśnego.
4. Koszty szkoleń prowadzonych przez ORW LP ponoszą jednostki organizacyjne wdrażające rozwiązanie. Na wniosek właściwego dyrektora RDLP Dyrektor Generalny Lasów Państwowych może podjąć decyzję o poniesieniu kosztów szkolenia w ciężar funduszu leśnego.

§ 6

1. Przewodniczący Zespołu, po uzyskaniu opinii Koordynatora, składa Dyrektorowi Generalnemu Lasów Państwowych sprawozdania etapowe i sprawozdanie końcowe z pracy Zespołu, przy czym sprawozdania etapowe powinny być składane nie rzadziej niż co pół roku.
2. Sprawozdanie końcowe powinno zostać przedstawione nie później niż do dnia 31 grudnia 2026 r.
3. Zakończenie prac Zespołu nastąpi wraz ze złożeniem sprawozdania końcowego, jednak nie później niż dnia 31 grudnia 2026 r.

§ 7

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

DYREKTOR GENERALNY
LASÓW PAŃSTWOWYCH

WITOLD KOSS