



Ministerstwo
Finansów

Kontrola zarządcza

● ● ● ● ● ● w świetle proponowanych zmian ● ● ● ● ● ●
w ustawie o finansach publicznych

Warszawa, 22 września 2025 roku

Kluczowe zmiany proponowane w zakresie kontroli zarządczej:

- **zmiana definicji kontroli zarządczej** – system zarządzania i kontroli (wniosek KWRiST);
- **dodanie 8 celu kontroli zarządczej** - podejmowanie działań na rzecz zapobiegania nieprawidłowościom, niegospodarności i nadużyciom finansowym, w tym konfliktowi interesów, oraz wykrywania i zwalczania tych nieprawidłowości, niegospodarności i nadużyć;
- **wprowadzenie tzw. modelu trzech linii (obrony)** do sektora publicznego (jednostka sektora finansów publicznych);
- **delegacja dla wójta, burmistrza, prezydenta miasta oraz przewodniczącego zarządu jednostki samorządu terytorialnego** do wydawania szczegółowych wytycznych w zakresie kontroli zarządczej dla jednostki samorządu terytorialnego;
- **wprowadzenie możliwości zmiany planu działalności** – decyzja ministra;
- **wprowadzenie obowiązku** składania oświadczenia o stanie kontroli zarządczej przez kierowników jednostek sektora finansów publicznych (w tym jednostek samorządu terytorialnego);
- **doprecyzowanie** elementów oświadczenia o stanie kontroli zarządczej;
- **nowe zadanie dla Ministra Finansów i Gospodarki** - opinia na temat stanu kontroli zarządczej w sektorze finansów publicznych w roku poprzednim.

Ale nie samą ustawą koordynacja żyje...

- **nowe rozporządzenie** - określenie trybu i sposobu sporządzania oświadczenia o stanie kontroli zarządczej, sposobu przekazywania tego oświadczenia, a także jego wzoru;
- **nowe Standardy kontroli zarządczej w sektorze finansów publicznych**;
- **szczegółowe wytyczne Ministra Finansów i Gospodarki** w zakresie wdrożenia trzech poziomów kontroli zarządczej w jednostce sektora finansów publicznych i zastąpienie nowymi wytycznymi nieaktualnych/historycznych wytycznych (w oparciu m.in. o „dobre praktyki” z AWZ z 2024 r.);
- **działania edukacyjne dla poszczególnych grup interesariuszy** – w ramach *Progr@mu Wiedza i Umiejętności = Kompetencje* (budowa świadomości, wyjaśnienie wszelkich pojęć związanych z kontrolą zarządczą, itd.);
- **Koordynacj@ (d. eAudyty)** – wdrożenie systemu informatycznego wspierającego realizację obowiązków informacyjnych wobec Ministra Finansów i Gospodarki oraz realizację przez Ministerstwo Finansów zadań koordynacyjnych;
- **współpraca z KPRM** – w zakresie reformy planowania i sprawozdawczości w administracji rządowej.

Czy obecna nowelizacja ustawy o finansach publicznych stanowi krok milowy w budowaniu dojrzałej kontroli zarządczej?

Dyskusja ekspercka



prof. dr hab. Krystyna Nizioł



Marzena Staniszevska



Michał Hryciuk



Grzegorz Palus



Rafał Krzemień



Moderatorzy:

dr Elżbieta Paliga

Robert Gołdecki

Wojciech Ogiela

**Jak realnie poprawiać skuteczność i efektywność
zarządzania publicznego?**



**Poniedziałki
z audytem**



Ministerstwo
Finansów



iAW Instytut Auditorów
Wewnętrznych
IIA Polska

Dziękujemy za uwagę!