

MSZ.121837.2026

**Sprawozdanie z wykonania Planu działalności
Ministra Spraw Zagranicznych
na rok 2025**

dla działów administracji rządowej: *członkostwo Rzeczypospolitej Polskiej w Unii Europejskiej* oraz *sprawy zagraniczne*

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2025

L.p.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu
		nazwa	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie		
1	2	3	4	5	6	7
1.	Dyplomacja w służbie RP [cel przy funkcji 15.]	Ocena realizacji Założeń polskiej polityki zagranicznej (ZPPZ) (ocena w skali: 5- bardzo dobra, 4- dobra, 3- dostateczna, 2- niedostateczna)	4	nd ¹	<ol style="list-style-type: none"> Polityka zagraniczna w wymiarze dwustronnym i wielostronnym. [15.1.] Kształtowanie międzynarodowego wizerunku RP, wspieranie rozwoju, demokracji i praw człowieka. [15.2.] Reprezentowanie i ochrona interesów RP i Polaków za granicą oraz obsługa cudzoziemców. [15.3.] 	Założenia Polskiej Polityki Zagranicznej w 2025 r. zostały zrealizowane zgodnie z zaplanowaną wartością. Ocena wynika z zadowalającego poziomu realizacji Założeń Polskiej Polityki Zagranicznej; Stabilna pozycja Polski na arenie międzynarodowej, w tym na forum Unii Europejskiej, umożliwiła realizację założonych celów. W MSZ proces wdrożeniowy Założeń Polskiej Polityki Zagranicznej przebiegał zarówno poprzez rzytymowe jak i ekstraparydynamiczne działania, w tym: wizyty, konsultacje, rozmowy dwu i wielostronne orazdziałania promocyjne.
2.	Wzmocnienie wizerunku Polski na arenie międzynarodowej w obszarach	Ocena wizerunku Polski w mediach zagranicznych	neutralny	nd ²	<ol style="list-style-type: none"> Polityka zagraniczna w wymiarze dwustronnym i wielostronnym. [15.1.] Kształtowanie międzynarodowego wizerunku 	W 2025 r. MSZ wraz z siecią placówek zagranicznych prowadził szereg działań na rzecz wspótworzenia pozytywnego, atrakcyjnego wizerunku Polski za

¹ W związku ze zniesieniem w 2025 r. celów i mierników na poziomie funkcji państwa w układzie zadaniowym.

² W związku ze zniesieniem w 2025 r. celów i mierników na poziomie funkcji państwa w układzie zadaniowym.

<p>priorytetowych między innymi z zakresu dyplomacji publicznej i kulturalnej [cel przy funkcji 1.5.]</p>	<p>(ocena w skali: negatywny, neutralny, pozytywny)</p>		<p>RP, wspieranie rozwoju, demokracji i praw człowieka. [1.5.2.] 3. Reprezentowanie i ochrona interesów RP i Polaków za granicą oraz obsługa cudzoziemców. [1.5.3.]</p>	<p>granica poprzez dyplomację publiczną i kulturalną oraz wspieranie promocji Polski za granicą. Niestabilna sytuacja geopolityczna wymagała od polskiego rządu prowadzenia w całym 2025 r. aktywnej polityki zagranicznej na rzecz poprawy sytuacji bezpieczeństwa państwa i całej Europy. Podobnie jak w latach ubiegłych, część działań służyła ukazaniu solidarności Polski z walczącą Ukrainą. W I połowie 2025 r. działania skoncentrowane były w dużej mierze wokół polskiej prezydencji w Radzie UE (promocji zarówno priorytetów prezydencji dot. szeroko pojętej tematyki bezpieczeństwa, jak i bogatego programu kulturalnego). Istotnym przedsięwzięciem promocyjnym wpływającym na wizerunek Polski w 2025 r. było także jedno z najważniejszych wydarzeń kulturalnych o światowym zasięgu - XIX Międzynarodowy Konkurs Pianistyczny im. F. Chopina (2-23.10.2025) oraz projekty w ramach polsko-brytyjskiego i polsko-rumuńskiego sezonu kulturalnego.</p> <p>Przygotowano narzędzia dla placówek w celu wspierania ich w działaniach komunikacyjnych i mających wpływ na kształtowanie wizerunku Polski zagranicą. Ponadto, zintensyfikowano komunikację z placówkami, którym przekazano w cyklu 2-miesięcznym pakietu informacyjno-promocyjnego.</p> <p>W celu włączenia organizacji pozarządowych w działania dyplomacji kulturalnej i na rzecz wzmocnienia pozytywnego wizerunku Polski za granicą MSZ</p>
---	---	--	---	--

					<p>przeprowadzilo konkursy dotacyjne.</p> <p>Podjęmowane inicjatywy skupiały się przede wszystkim na promocii sukcesu transformacji gosp. PL i aspiracji do G20. W ramach działań skupiono się również na budowaniu wizerunku Polski na forum organizacji międzynarodowych o profilu gospodarczym (m.in. OECD- działania związane z obchodami 30-lecia członkostwa Polski w OECD w 2026 r.). Ponadto realizowano zadania wyznikające z konieczności zapewnienia bezpieczeństwa gospodarczego poprzez utrzymanie dostępu do surowców oraz technologii energetycznych, jak i rozwoju nowoczesnych technologii w zakresie bezpieczeństwa cyfrowego.</p> <p>Do najważniejszych przedsięwzięć podjętych w 2025 r. należy także zaliczyć:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Przygotowanie delegacji do udziału w debacie generalnej 80. sesji ZO ONZ w Nowym Jorku oraz w spotkaniach przy okazji tygodnia wysokiego szczebla. 2. Koordynację przygotowania wizyty ministra spraw zagranicznych w Nowym Jorku w związku z trzecią rocznicą rosyjskiej agresji na Ukrainę. 3. Reprezentowanie Polski podczas najważniejszych spotkań organów ONZ oraz agencji wyspecjalizowanych ONZ i aktywny udział w debatach RB, ZO ONZ i spotkaniach innych organów ONZ. 4. Zwrotanie 12 września, po raz pierwszy w historii na wniosek Polski nadzwyczajnego posiedzenia Rady Bezpieczeństwa ONZ w związku z naruszeniem
3.	<p>Rozwój dwustronnych i wielostronnych stosunków politycznych i gospodarczych i cel przy zadaniu priorytetowym [15.1.]</p>	<p>Liczba konsultacji politycznych i przedsięwzięć ekonomicznych organizowanych przez MSZ (szt.)</p>	68	68	<ol style="list-style-type: none"> 1. Stosunki dwustronne i wielostonne w wymiarze politycznym i gospodarczym [15.1.1.], w tym: <ul style="list-style-type: none"> • Dwustronna i wielostronna współpraca polityczna i gospodarcza [15.1.1.1.] • Koordynacja działań administracji rządowej w zakresie polskiej polityki zagranicznej [15.1.1.2.] 2. Kształtowanie i koordynacja polityki RP w Unii Europejskiej [15.1.2.], w tym: <ul style="list-style-type: none"> • Kształtowanie i koordynacja współpracy międzynarodowej w odniesieniu do spraw członkowska Polski w UE [15.1.2.1.] • Przygotowanie i sprawowanie przez RP prezydencji w Radzie Unii Europejskiej [15.1.2.3.] 3. Umacnianie bezpieczeństwa zewnętrznego RP [15.1.3.], w tym: <ul style="list-style-type: none"> • Umacnianie bezpieczeństwa politycznego i wojskowego RP [15.1.3.1.] • Umacnianie bezpieczeństwa ekonomicznego, energetycznego i ekologicznego RP [15.1.3.2.] • Bezpieczeństwo MSZ i placówek zagranicznych [15.1.3.3.]

			104 95 Ambasad	104 (95 Ambasad RP, 7	1. Stosunki dwustronne i	<p>polskiej przestrzeni powietrznej przez rosyjskie drony.</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Prowadzenie wielotorowych działań w świetle rosyjskiej agresji na Ukrainie 6. Udział w debacie na temat reformy ONZ, w tym Rady Bezpieczeństwa ONZ i w ramach inicjatywy UN80, 7. Udział w 2. Światowym Szczycie Rozwoju Społecznego (Doha listopad 2025 r.), 8. Zaangażowanie w problematykę operacji pokojowych - w związku ze stopniowym wygaszaniem mandatu misji UNIFIL i wycofaniem z niej polskiego kontyngentu do grudnia 2027 r. 9. Aktywność w tematyce budowania pokoju w związku z trwającym członkostwem w Komisji Budowania Pokoju (Kadencja 2024-2025). <p>Na realizację celu i poziom wykonania miernika wpływ miały:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Założenia polityki zagranicznej na 2025 r. 2. Członkostwo RP w UE, NATO, ONZ i innych organizacjach międzynarodowych. 3. Comiesięczne posiedzenia Rady do Spraw Zagranicznych UE. 4. 80 Sesja ZO ONZ (Nowy Jork 22-29.09). 5. Konsultacje, spotkania, rozmowy, w tym związane z kwestią rosyjskiej agresji przeciwko Ukrainie. 6. Konferencje międzynarodowe dot. bezpieczeństwa i innych istotnych spraw z punktu widzenia realizacji założeń polskiej polityki zagranicznej. <p>W 2025 r. nie podejmowano decyzji w</p>
4.	Zapewnienie	Liczba	104 95 Ambasad	104 (95 Ambasad RP, 7	1. Stosunki dwustronne i	W 2025 r. nie podejmowano decyzji w

<p>adekwatnej do celów polskiej polityki zagranicznej reprezentacji dyplomatycznej na świecie [cel przy zadaniu priorytetowym 15.1.]</p>	<p>przedstawicielstw w dyplomatycznych RP, stałych przedstawicielstw w RP przy organizacjach międzynarodowych oraz innych placówek zagranicznych niebędących urzędami konsularnymi, instytucjami polskimi i ośrodkami kultury polskiej (szt.)</p>	<p>RP, 7 Stałych Przedstawicielstw RP, Biuro Polskie w Tajpej, Biuro Przedstawiciela RP przy Palestyńskiej Władzy Narodowej z siedzibą w Ramallah]</p>	<p>Stałych Przedstawicielstw RP, Biuro Polskie w Tajpej, Biuro Przedstawiciela RP przy Palestyńskiej Władzy Narodowej z siedzibą w Ramallah)</p>	<p>wielostronne w wymiarze politycznym i gospodarczym [15.1.1.], w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dwustronna i wielostronna współpraca polityczna i gospodarcza [15.1.1.1.] • Koordynacja działań administracji rządowej w zakresie polskiej polityki zagranicznej [15.1.1.2.] <p>2. Kształtowanie i koordynacja polityki RP w Unii Europejskiej [15.1.2.], w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kształtowanie i koordynacja współpracy międzynarodowej w odniesieniu do spraw członkostwa Polski w UE [15.1.2.1.] • Przygotowanie i sprawowanie przez RP prezydencji w Radzie Unii Europejskiej [15.1.2.3.] <p>3. Umacnianie bezpieczeństwa zewnętrznego RP [15.1.3.], w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Umacnianie bezpieczeństwa politycznego i wojskowego RP [15.1.3.1.] • Umacnianie bezpieczeństwa ekonomicznego, energetycznego i ekologicznego RP [15.1.3.2.] • Bezpieczeństwo MSZ i placówek zagranicznych [15.1.3.3.] 	<p>sprawie likwidacji lub utworzenia przedstawicielstw dyplomatycznych RP, stałych przedstawicielstw RP przy organizacjach międzynarodowych oraz innych placówek zagranicznych niebędących urzędami konsularnymi, instytucjami polskimi i ośrodkami kultury polskiej.</p>
<p>5. Zapewnienie ochrony interesów Rzeczypospolitej Polskiej na forum Unii Europejskiej (dla zadania 15.1.).</p>	<p>Liczba konsultacji politycznych i ekonomicznych organizowanych przez KPRM dotyczących agendy UE na szczelnie Ministra ds. UE (w szt.)</p>	<p>90</p>	<p>106</p>	<p>Podzadania 15.1.2. Kształtowanie i koordynacja polityki RP w Unii Europejskiej.</p>	<p>Na realizację celu i poziom wykonania miernika wpływ miały:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sprawowanie przez Polskę prezydencji w Radzie Unii Europejskiej, w tym koordynacja realizacji jej priorytetów oraz organizacja prac Rady. 2. Udział w comiesięcznych posiedzeniach Rady do Spraw Ogólnych (GAC). 3. Prowadzenie konsultacji

						<p>politycznych i ekonomicznych, spotkań oraz rozmów dotyczących bieżącej agendy unijnej.</p> <p>4. Współpraca z instytucjami Unii Europejskiej, w szczególności z Komisją Europejską oraz Parlamentem Europejskim, w zakresie realizacji bieżącej agendy UE.</p>
6.	<p>Promowanie polskiej wizji rozwoju jednolitego rynku i rynku cyfrowego, w szczególności dalszej integracji sektora usług.</p>	<p>Liczba polskich lub wspólnych (z co najmniej dwoma państwami członkowskimi) stanowisk/oświadczeń w tym przed Radami Europejskimi (w szkl.).</p>	2	2	<p>Konsultacje Ministra ds. UE, Stałego Przedstawicielstwa RP w Brukseli oraz ambasad RP w państwach UE.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • W ramach realizacji celu przyjęto: • wspólne LTT z grupą prorynkowych państw like-minded przed marcową RE, • wspólne LTT z grupą prorynkowych państw like-minded przed czerwcową RE.
7.	<p>Promowanie polskiego punktu widzenia w europejskiej polityce energetycznej i klimatycznej.</p>	<p>Liczba polskich lub wspólnych (z innymi państwami członkowskimi) stanowisk/oświadczeń.</p>	1	1	<p>Konsultacje Ministra ds. UE, Stałego Przedstawicielstwa RP w Brukseli oraz ambasad RP w państwach UE.</p>	<p>Wpólny list premierów PL, IT, BG, CZ, HU i SK ws. potrzeby rewizji podejścia do zobowiązań klimatycznych w sektorze motoryzacyjnym (grudzień 2025 r.).</p>
8.	<p>Promowanie stanowiska i priorytetów Polski w pracach nad agendą UE na lata 2024-2029 w tym bezpieczeństwa i wsparcia dla Ukrainy.</p>	<p>Liczba wspólnych stanowisk/oświadczeń (z co najmniej dwoma państwami członkowskimi) w tym przed właściwymi Radami Europejskimi (w szkl.).</p>	1	1	<p>Konsultacje Ministra ds. UE, Stałego Przedstawicielstwa RP w Brukseli oraz ambasad RP w państwach UE.</p>	<p>DE: Opracowano wspólny non-paper Estonii, Litwy, Łotwy i Polski "ON A NECESSITY TO CLOSE A LOOPHOLE IN THE RU LPG IMPORT BAN".</p>
9.	<p>Zapewnienie ochrony interesów Rzeczypospolitej Polskiej w kontakcie negocjacji</p>	<p>Liczba konsultacji organizowanych przez KPRM dotyczących Wieloletnich</p>	5	12	<p>Konsultacje Ministra ds. UE, Stałego Przedstawicielstwa RP w Brukseli oraz ambasad RP w państwach UE.</p>	<p>Współpraca w ramach grupy Friends of Cohesion w celu wypracowania wspólnych poprawek do schematu negocjacyjnego, proponowanego przez prezydencję duńską.</p>

Wieloletnich Ram Finansowych po 2027 r.	Ram Finansowych po 2027 r. (w szt.)					
10.	Sprawowanie przez Polskę prezydencji w Radzie UE w I poł. 2025 r.	Liczba zorganizowanych spotkań w obiektach centralnych prezydencji.	179	179	Zrealizowanie działań zawartych w zaktualizowanym we wrześniu 2024 r. dokumencie pn. <i>Program przygotowań RP do objęcia i sprawowania przewodnictwa w Radzie UE w I połowie 2025 r.</i> , skoordynowanie przygotowań do prezydencji prowadzonych przez ministerstwa i urzędy centralne, współpraca ze Stałym Przedstawicielstwem RP przy UE.	W ramach polskiego przewodnictwa w Radzie UE w I połowie 2025 r. w obiektach centralnych – Muzeum Wojska Polskiego oraz Centrum Konferencyjnym PGE Narodowy – zorganizowano 179 spotkań, zgodnie z niżej wymienionymi dokumentami przyjętymi przez Komitet do Spraw Europejskich: <ul style="list-style-type: none"> • kalendarz spotkań wysokiego szczebla; • kalendarz spotkań urzędniczych.

CZĘŚĆ C: Inne cele przyjęte do realizacji w roku 2025

L.p.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu
		nazwa	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie		
1	Zapewnienie udziału Polski w działaniach na rzecz rozwoju społeczno - gospodarczego oraz umacniania demokracji i przestrzegania praw człowieka na świecie [cel przy zadaniu 15.2.]	Stopień realizacji przedsięwzięć rozwojowych oraz promujących demokrację i prawa człowieka (%)	93%	97%	<p>Kształtowanie międzynarodowego wizerunku RP, wspieranie rozwoju, demokracji i praw człowieka [15.2.], w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kształtowanie pozytywnego wizerunku RP za granicą [15.2.1. i 15.2.1.1.] • Wspieranie rozwoju demokracji, promocja praw człowieka oraz udział w międzynarodowej współpracy rozwojowej [15.2.2.] poprzez: <ul style="list-style-type: none"> - Wspieranie rozwoju demokracji, praw człowieka i rządów prawa [15.2.2.1.] - Udział w międzynarodowej współpracy rozwojowej [15.2.2.2.] • Upowszechnianie wiedzy o Polsce oraz informowanie o polityce zagranicznej RP [15.2.3. i 15.2.3.1.] 	<p>Do najważniejszych przedsięwzięć należy zaliczyć m.in.:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. koordynację i zapewnienie obsługi uczestnictwa Polski w sesjach Rady Praw Człowieka ONZ; 2. przygotowanie merytoryczne i organizacyjne udziału delegacji RP w sesjach III Komitetu ZO NZ; 3. inicjowanie działań w związku z pogarszaniem się sytuacji praw człowieka w Rosji i na Białorusi; 4. działania na rzecz utrwalenia organizacji w Warszawie głównych spotkań wymiaru ludzkiego OBWE; 5. podejmowanie działań w odniesieniu do praw człowieka w ramach aktywności Unii Europejskiej oraz Rady Europy; 6. w pierwszej połowie 2026 r. organizację nieformalnego posiedzenia Grupy Roboczej Rady UE ds. Praw Człowieka (COHOM)

				<p>Kształtowanie międzynarodowego wizerunku RP, wspieranie rozwoju, demokracji i praw człowieka [15.2.], w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kształtowanie pozytywnego wizerunku RP za granicą [15.2.1. i 15.2.1.1.] • Wspieranie rozwoju demokracji, promocja praw człowieka oraz udział w międzynarodowej współpracy rozwojowej [15.2.2.] poprzez: <ul style="list-style-type: none"> - Wspieranie rozwoju demokracji, praw człowieka i rządów prawa [15.2.2.1.] - Udział w międzynarodowej współpracy rozwojowej [15.2.2.2.] • Uposażanie wiedzy o Polsce oraz informowanie o polityce zagranicznej RP [15.2.3. i 15.2.3.1.] 	<p>oraz podejmowanie innych aktywności w ramach prezydencji Polski w Radzie UE (w tym organizację w Brukseli konferencji z okazji 25. rocznicy Agendy ONZ „Kobiety, pokój i bezpieczeństwo”);</p> <ol style="list-style-type: none"> przygotowanie merytoryczne i organizacyjne 13. edycji konferencji Warszawski Dialog na Rzecz Demokracji; koordynację procesu przyznania Nagrody Solidarności im. Lecha Wałęsy w 2025 r. oraz innych nagród koordynowanych przez DSG. <p>Dodatkowo należy zaznaczyć realizację zadań zgodnie z Planem współpracy rozwojowej w 2025 r. we współpracy z organami administracji centralnej, organizacjami pozarządowymi i samorządami, placówkami zagranicznymi oraz Krajową Szkołą Administracji Publicznej im. L. Kaczyńskiego. Ponadto, w ramach współpracy wielostronnej wspierane były działania rozwojowe wybranych organizacji systemu Organizacji Narodów Zjednoczonych, organizacji regionalnych oraz programów i funduszy administrowanych przez inne organizacje i instytucje międzynarodowe.</p> <p>Wpływ na osiągniętą wartość miernika miała głównie zintensyfikowana aktywność medialna polskich placówek zagranicznych w związku ze sprawowaniem przez Polskę Prezydencji w Radzie UE w pierwszej połowie 2025 r. (57 proc. osiągniętej wartości miernika została wygenerowana przez działalność polskich placówek zagranicznych w tym okresie). Ponadto duże zainteresowanie mediów zagranicznych wzbudziły wybory prezydenckie w Polsce, pochodzące od kampanii wyborczej do inauguracji w sierpniu 2025 r., a także jedno z najważniejszych wydarzeń kulturalnych o światowym zasięgu - XIX Międzynarodowy Konkurs Pianistyczny im. F. Chopina (2–23.10.2025).</p> <p>Rozwój sytuacji na scenie międzynarodowej, w tym konieczność wzmocnienia własnego potencjału obronnego Europy w obliczu</p>
<p>2.</p> <p>Kształtowanie i umocnienie pozytywnego wizerunku Polski za granicą [cel przy zadaniu 15.2.]</p>	<p>Liczba pozytywnych relacji medialnych o Polsce inspirowanych działaniami placówek zagranicznych (szl.)</p>	<p>nie mniej niż 4 500, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Afryka i Bliski Wschód: nie mniej niż 300 • Ameryka (łacińska, południowa i północna): nie mniej niż 200 • Azja i Pacyfik: nie mniej niż 400 • Europa: nie mniej niż 3 000 • Wschód: nie 	<p>9 379, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Afryka i Bliski Wschód: 529 • Ameryka (łacińska, południowa i północna): 423 • Azja i Pacyfik: 973 • Europa: 5 159 • Wschód: 2 295 	<p>Kształtowanie międzynarodowego wizerunku RP, wspieranie rozwoju, demokracji i praw człowieka [15.2.], w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kształtowanie pozytywnego wizerunku RP za granicą [15.2.1. i 15.2.1.1.] • Wspieranie rozwoju demokracji, promocja praw człowieka oraz udział w międzynarodowej współpracy rozwojowej [15.2.2.] poprzez: <ul style="list-style-type: none"> - Wspieranie rozwoju demokracji, praw człowieka i rządów prawa [15.2.2.1.] - Udział w międzynarodowej współpracy rozwojowej [15.2.2.2.] • Uposażanie wiedzy o Polsce oraz informowanie o polityce zagranicznej RP [15.2.3. i 15.2.3.1.] 	<p>oraz podejmowanie innych aktywności w ramach prezydencji Polski w Radzie UE (w tym organizację w Brukseli konferencji z okazji 25. rocznicy Agendy ONZ „Kobiety, pokój i bezpieczeństwo”);</p> <ol style="list-style-type: none"> przygotowanie merytoryczne i organizacyjne 13. edycji konferencji Warszawski Dialog na Rzecz Demokracji; koordynację procesu przyznania Nagrody Solidarności im. Lecha Wałęsy w 2025 r. oraz innych nagród koordynowanych przez DSG. <p>Dodatkowo należy zaznaczyć realizację zadań zgodnie z Planem współpracy rozwojowej w 2025 r. we współpracy z organami administracji centralnej, organizacjami pozarządowymi i samorządami, placówkami zagranicznymi oraz Krajową Szkołą Administracji Publicznej im. L. Kaczyńskiego. Ponadto, w ramach współpracy wielostronnej wspierane były działania rozwojowe wybranych organizacji systemu Organizacji Narodów Zjednoczonych, organizacji regionalnych oraz programów i funduszy administrowanych przez inne organizacje i instytucje międzynarodowe.</p> <p>Wpływ na osiągniętą wartość miernika miała głównie zintensyfikowana aktywność medialna polskich placówek zagranicznych w związku ze sprawowaniem przez Polskę Prezydencji w Radzie UE w pierwszej połowie 2025 r. (57 proc. osiągniętej wartości miernika została wygenerowana przez działalność polskich placówek zagranicznych w tym okresie). Ponadto duże zainteresowanie mediów zagranicznych wzbudziły wybory prezydenckie w Polsce, pochodzące od kampanii wyborczej do inauguracji w sierpniu 2025 r., a także jedno z najważniejszych wydarzeń kulturalnych o światowym zasięgu - XIX Międzynarodowy Konkurs Pianistyczny im. F. Chopina (2–23.10.2025).</p> <p>Rozwój sytuacji na scenie międzynarodowej, w tym konieczność wzmocnienia własnego potencjału obronnego Europy w obliczu</p>

						trwającej agresji zbrojnej Rosji na Ukrainę oraz ataków hybrydowych wymierzonych w europejską demokrację i bezpieczeństwo, wymagały od polskiego rządu prowadzenia aktywnej polityki zagranicznej. Polska w mediach zwracała uwagę jako kraj zabiegający o poprawę sytuacji bezpieczeństwa państwa i całej Europy.
3.	Zapewnienie dostępności usług konsularnych dla obywateli RP i cudzoziemców [cel przy zadaniu 15.3.]	Liczba urzędów konsularnych RP (szk.)	128	125	<p>Pomoc i obsługa konsularna [15.3.1.] poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pomoc i obsługa konsularna dla obywateli polskich oraz polskich osób prawnych [15.3.1.1.] • Obsługa cudzoziemców i zagranicznych osób prawnych [15.3.1.2.] 	<p>Miernik dotyczy procesu tworzenia sieci polskich urzędów konsularnych na świecie. Realizacja zadania służyła zapewnieniu usług ukiernkowanych na ochronę interesów międzynarodowych RP i obywateli polskich podczas pobytu za granicą.</p>
4.	Zapewnienie reprezentacji RP w sprawach przed międzynarodowymi organami ochrony praw człowieka obsługiwanych przez Pełnomocnika Ministra Spraw Zagranicznych [cel przy zadaniu 15.3.]	Relacja liczby postępowań przed międzynarodowymi organami ochrony praw człowieka, w których Pełnomocnik Ministra Spraw Zagranicznych zapewnił reprezentację RP i w których podjęto działanie w imieniu Rządu RP, do liczby wszystkich postępowań przed międzynarodowymi organami ochrony praw człowieka, które leżą w kompetencji Pełnomocnika Ministra Spraw	100%	100%	<p>Reprezentowanie i ochrona interesów RP przed międzynarodowymi organami ochrony praw człowieka [15.3.2.] poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Postępowania przed międzynarodowymi organami ochrony praw człowieka [15.3.2.1.] • Wykonywanie orzeczeń i decyzji międzynarodowych organów ochrony praw człowieka [15.3.2.2.] 	<p>Uzyskana wartość miernika odzwierciedla w pełni osiągnięty sukces w zakresie realizacji zadania poprzez skuteczną i efektywną reprezentację przed Europejskim Trybunałem Praw Człowieka.</p>

	Zagranicznych (%)				<p>Działania służące umowocześnieniu oraz zwiększeniu efektywności współpracy, w tym aktywizowaniu Polonii i Polaków za granicą oraz wzmocnieniu więzi z krajem, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • przeprowadzenie konsultacji publicznych oraz rządowego procesu legistacyjnego zmiertającego do przyjęcia przez Radę Ministrów wieloletniej strategii, • przyjęcie, wdrożenie oraz monitorowanie realizacji Rządowej strategii współpracy z Polonią i Polakami za granicą na lata 2025-2030, • wypracowanie w ramach Międzyresortowego Zespołu do spraw Polonii i Polaków za granicą harmonogramów działań instytucji uczestniczących w realizacji strategii oraz promocja za granicą priorytetów i założeń polityki polonijnej, • organizacja Narady Konsulów Polonijnych, • współdziałanie z Senatem RP, w tym wsparcie ekspedycje przy organizacji senackich konkursów dotacyjnych, • współpraca z MEN, ORPEG i Instytutem Rozwoju Języka Polskiego im. św. M. M. Kolbego (IRJP) oraz Narodową Agencją Wymiany Akademickiej (NAWA), • monitorowanie i wspieranie konsulów w czynnościach wydawania polonijnych legitymacji ucznia i nauczyciela oraz poświadczeń pobierania nauki i. polskiego, • Program Stypendialny POLAND. BUSINESS ADVENTURE dla 100 młodych przedstawicieli środowisk polonijnych, • realizacja konkursów dotacyjnych Ministra Spraw Zagranicznych: „INFRASTRUKTURA POLONINA 2025”, „aktywizacja postaw obywatelskich” oraz „wsparcie struktur organizacji polonijnych, w tym działających na rzecz Polonii w kryzysach, • zrealizowanie we współpracy z Ośrodkiem Badań nad Migracjami Uniwersytetu Warszawskiego o analizie środowiska
<p>5.</p> <p>Zapewnienie skutecznego wsparcia i współpracy z Polonią i Polakami za granicą [cel przy podzadaniu 15.3.3.1]</p>	<p>Stopień realizacji zadań w obszarze współpracy z Polonią i Polakami za granicą (%)</p>	<p>90%</p>	<p>105%</p>	<p>Wspieranie Polonii i Polaków za granicą [15.3.3. i 15.3.3.1.]</p>	

			<p>1. Planowanie, monitorowanie i sprawozdawczość planów w układzie zadaniowym na podstawie: a) Zarządzenia nr 33 Ministra SZ z</p>	<p>polonijnego w kontekście powrotów do kraju z Niderlandów,</p> <ul style="list-style-type: none"> • uruchomienie we współpracy z GUS w narzędzia statystycznego dashboard -Atlas Polonii i Polaków za granicą, dostępnego w Internecie oraz rozwój badań statystycznych, programy doskonalenia zawodowego w obszarze mediów polonijnych: 3-miesięczne szkolenie i praktyki dziennikarskie z uwzględnieniem aspektu przeciwdziałania dezinformacji oraz uruchomienie szkolenia w formie studium podyplomowego w ramach współpracy z Wydziałem Dziennikarstwa, Bibliologii i Informacji Uniwersytetu Warszawskiego, • współpraca informacyjna i programowa z mediami publicznymi, tj. z TVP Polonia, TVP Wilno oraz Polskim Radiem dla Zagranicy, • konsekwentne budowanie wizerunku aktywności polonijnej poprzez wykorzystywanie odpowiednich form komunikacji (w tym: FB (Meta) - @PolacyŚwiata, Twitter (X) - @Polska). • Podcast „Polacy świata”, dostępny na platformie Simplecast, poprzez popularne aplikacje takie jak Apple Podcasts, Google Podcasts oraz Spotify, w tym szkolenia z realizacji podcastów, • cykl debat eksperckich (streaming online, dostępne w Internecie – YT Poland_MFA), poświęcone pryncyplom Rządowej strategii współpracy z Polonią i Polakami za granicą na lata 2025- 2030, • wsparcie, nadzór i monitoring realizacji przez placówki zadań wynikających z ustawy o Karcie Polaka.
<p>6. Zapewnienie skutecznego nadzoru i kontroli nad</p>	<p>Plany w układzie zadaniowym w wszystkich</p>	<p>34³ (w tym 22+1)</p>	<p>39⁵ (w tym 21⁶+1)</p>	<p>1. Powiązanie Planu działalności Min. SZ na rok 2025 z częścią sprawnościową planu finansowego Min. SZ w układzie zadaniowym</p>

³ Na podstawie Zarządzenia nr 74 Prezesa Rady Ministrów z dnia 28.06.2024 r. w sprawie nadania statutu Ministerstwu Spraw Zagranicznych.

⁵ Na podstawie Zarządzenia nr 35 Prezesa Rady Ministrów z dnia 22 sierpnia 2025 r. w sprawie nadania statutu Ministerstwu Spraw Zagranicznych.

⁶ Bez Departamentu Strategii (DS) - w związku ze zniesieniem w 2025 r. celów i mierników na poziomie funkcji państwa w układzie zadaniowym.

efektywnością realizacji planów w układzie zadaniowym	komórek organizacyjnych, w tym komórek organizacyjnych właściwych do monitorowania poziomu wykonania mierników oraz Centrali MSZ (szt.)	1674 [95 (A)+7 (SPRP) + 37 (UK) + 26 (IP) + 2 (Ramallah, Tajpej)]	1627 [95 (A)+7 (SPRP) + 33 (UK) + 25 (IP) + 2 (Ramallah, Tajpej)]	dn. 12 października 2011 r. w sprawie procedury nadzoru nad działalnością finansową placówek zagranicznych, b) Instrukcji nr 3 Ministra SZ z dn. 25 kwietnia 2018 r. w sprawie zasad i trybu planowania budżetu w Ministerstwie Spraw Zagranicznych, c) Instrukcji Ministra SZ z dn. 4 lipca 2023 r. w sprawie części sprawnościowej układu zadaniowego. 2. Opracowanie 27 planów dysponentów III stopnia w pełnym układzie zadaniowym (26 IP i Amb. RP w Bukareszcie) – kontynuacja pilotażu.	na 2025 r., 2. Połączenie planowania operacyjnego na 2025 r. z systemem kontroli zarządczej (zgodność zadań komórek organizacyjnych i placówek zagranicznych z celami i miernikami układu zadaniowego Min. SZ na 2025 r.), 3. Opracowanie - w odniesieniu do wybranych dysponentów III stopnia (Ambasady RP w Bukareszcie oraz 25 Instytutów Polskich) – planów finansowych w pełnym układzie zadaniowym (uwzględniających komponent sprawnościowy: cele i mierniki).
---	---	---	---	---	---

Część D: Informacja dotycząca celów objętych planem działalności na rok 2025

1. Nazwa miernika: A.5. Liczba konsultacji politycznych i ekonomicznych organizowanych przez KPRM dotyczących agendy UE na szczeblu Ministra ds. UE (w szt.).
Wartość zaplanowana: 90 (90 wg projektu UB 2025; 90 wg UB 2025)
Wartość osiągnięta: 106
Wyjaśnienie: rozbieżność pomiędzy planowaną a wykonaną wartością miernika wynika ze wzrostu aktywności dyplomatycznej Ministra ds. UE, wynikającego ze sprawowania przez Polskę przewodnicwa w Radzie Unii Europejskiej w pierwszym półroczu 2025 r. Pełnienie tej funkcji wygenerowało konieczność organizacji licznych, dodatkowych spotkań dwustronnych i wielostronnych, które nie były w pełni przewidywalne na etapie planowania, a stały się niezbędne dla skutecznej realizacji priorytetów prezydencji i koordynacji bieżącej agendy unijnej.
2. Nazwa miernika: A.9. Liczba konsultacji organizowanych przez KPRM dotyczących Wieloletnich Ram Finansowych po 2027 r. (w szt.).
Wartość zaplanowana: 5
Wartość osiągnięta: 12
Wyjaśnienie: rozbieżność pomiędzy planowaną a wykonaną wartością miernika wynika ze wzrostu dynamiki prac.
3. Nazwa miernika: C.1. Stopień realizacji przedsięwzięć rozwojowych oraz promujących demokrację i prawa człowieka (%)
Wartość zaplanowana: 93% [93% {(100% DSG+85% DWR)/2} wg projektu UB 2025; 100% {(100% DSG+100% DWR)/2} wg UB 2025]
Wartość osiągnięta: 97% {(100% DSG+94% DWR)/2}
Wyjaśnienie: rozbieżność pomiędzy planowaną a wykonaną wartością miernika wynika ze specyfiki algorytmu jego naliczania, który stanowi średnią arytmetyczną dwóch komponentów składowych:
 - % zrealizowanych dwustronnych i wielostronnych przedsięwzięć rozwojowych do zaplanowanych do wykonania w danym roku dwustronnych i wielostronnych przedsięwzięć rozwojowych,

⁴ Na podstawie Obwieszczenia Ministra Spraw Zagranicznych z dnia 11 września 2024 r. w sprawie wykazu jednostek organizacyjnych podległych Ministrowi Spraw Zagranicznych lub przez niego nadzorowanych.

⁷ Na podstawie Obwieszczenia Ministra Spraw Zagranicznych z dnia 3 lutego 2026 r. w sprawie wykazu jednostek organizacyjnych podległych Ministrowi Spraw Zagranicznych lub przez niego nadzorowanych.

- % zrealizowanych dwustronnych i wielostronnych przedsięwzięć promujących rozwój demokracji i praw człowieka do zaplanowanych do wykonania w danym roku dwustronnych i wielostronnych przedsięwzięć promujących rozwój demokracji i praw człowieka.
- Wartość planowana miernika (93%), opracowywana do projektu UB 2025, stanowi średnią arytmetyczną wartości planowanej pierwszego komponentu (100%) oraz wartości planowanej drugiego komponentu (85% - środków oszacowanych przed rozpoczęciem roku do uruchomionych w ramach rezerw celowych).
- Wartość planowana miernika (100%), opracowywana do UB 2025, stanowi średnią arytmetyczną wartości planowanej pierwszego komponentu (100%) oraz wartości planowanej drugiego komponentu (100% - środków oszacowanych na początku roku do uruchomionych w ramach rezerw celowych).
- Wartość wykonana miernika (97%) jest średnią arytmetyczną wartości faktycznie wykonanej pierwszego komponentu (100%) oraz wartości faktycznie wykonanej drugiego komponentu (94%) i stanowi odchylenie pozytywne. Niższe (od zakładanego 100%) wykonanie drugiego komponentu miernika - mimo, iż wynikało z niezrealizowania wszystkich zadań przewidzianych w Planie współpracy rozwojowej w 2025 r. (nie dofinansowano kosztów studiów obywateli Turcji w Kolegium Europejskim w Nardolintie) – nie zaniżyło całkowitego wykonania miernika.
4. **Nazwa miernika: C.2. Liczba pozytywnych relacji medialnych o Polsce inspirowanych działaniami placówek zagranicznych (szt.).**
Wartość zaplanowana: „nie mniej niż 4 500” („nie mniej niż 4 500” wg projektu UB 2025; „nie mniej niż 5 500” wg UB 2025)
Wartość osiągnięta: 9 379
Wyjaśnienie: rozbieżność pomiędzy planowaną a wykonaną wartością miernika wynika ze zwiększonej aktywności medialnej placówek w czasie polskiej prezydencji w Radzie UE, zainteresowania wyborcami prezydentem i oraz Konkursiem Chopinowskim. Wpływ miała także intensywna aktywność Polski w polityce międzynarodowej w kontekście bezpieczeństwa i napięć globalnych, w tym na linii UE-USA, trwającej agresji zbrojnej Rosji na Ukrainę, czy ataków hybrydowych wymierzonych w europejską demokrację i bezpieczeństwo.
Miernik obrazuje liczbę pozytywnych komunikatów dotyczących naszego kraju, odzwierciedlając tym samym efektywność i skuteczność działań w obszarze budowania i umacniania pozytywnego wizerunku Polski za granicą. Ze względu na dynamiczny charakter mediów jego realizacja jest trudna do precyzyjnego zaplanowania i zależy m.in. od specyfiki funkcjonowania mediów, uwarunkowań redakcyjnych, zainteresowania odbiorców, zmiany uwarunkowań politycznych, gospodarczych i kulturowych w krajach akredytacji, ewolucji sytuacji geopolitycznej, często o charakterze nieprzewidywalnym. Miernik monitorowany jest co pół roku, celem podjęcia ewentualnych działań korekcyjnych w przypadku wartości niższej niż zaplanowana.
 5. **Nazwa miernika: C.3. Liczba urzędów konsularnych RP (szt.).**
Wartość zaplanowana: 128 (128 wg projektu UB 2025; 127 wg UB 2025)
Wartość osiągnięta: 125
Wyjaśnienie: rozbieżność pomiędzy planowaną a wykonaną wartością miernika wynika z *de facto* z omyłkowo oszacowanej wartości planowanej (powinno być 129). Faktyczna rozbieżność (4) dotyczy likwidacji w 2025 r. 4 KGRP [KGRP w St. Petersburgu – z dn. 10.01.2025 r.; KGRP w Chengdu – z dn. 31.03.2025 r.; KGRP w Królewcu – z dn. 30.08.2025 r.; KGRP w Irkucku – z dn. 30.12.2025 r.], z których 3 pierwsze likwidacje (dot. KGRP w St. Petersburgu, KGRP w Chengdu, KGRP w Królewcu) uwzględniono w kolejnych obwieszczeniach Ministra Spraw Zagranicznych w sprawie wykazu jednostek organizacyjnych podległych Ministrowi Spraw Zagranicznych lub przez niego nadzorowanych (z 13.01.2025 r.; z 2.04.2025 r.; z 1.09.2025 r.), zaś czwartą likwidację (dot. KGRP w Irkucku) - w obwieszczeniu z 3.02.2026 r.
 6. **Nazwa miernika: C.5. Stopień realizacji zadań w obszarze współpracy z Polonią i Polakami za granicą (%).**
Wartość zaplanowana: 90%
Wartość osiągnięta: 105%
Wyjaśnienie: rozbieżność pomiędzy planowaną a wykonaną wartością miernika wynika z wdrożenia Rządowej strategii współpracy z Polonią i Polakami za granicą na lata 2025- 2030 oraz przyjętych w czerwcu 2025 r. decyzji Międzyresortowego Zespołu do spraw Polonii i Polaków za Granicą i szczegółowych harmonogramów instytucji odpowiedzialnych za realizację strategii.
 7. **Nazwa miernika: C.6. Plany w układzie zadaniowym wszystkich komórek organizacyjnych, w tym komórek organizacyjnych właściwych do monitorowania poziomu wykonania mierników oraz Centrali MSZ (szt.)/Plany w układzie zadaniowym placówek zagranicznych (szt.).**
Wartość zaplanowana: 34 (w tym 22+1/1/67 [95 (A) +7 (SPRP) + 37 (UK) + 26 (IP) + 2 (Ramallah, Tajpej)]
Wartość osiągnięta: 39 (w tym 21+1/1/62 [95 (A) +7 (SPRP) + 33 (UK) + 25 (IP) + 2 (Ramallah, Tajpej)]

Wyjaśnienie: rozbieżność pomiędzy planowaną a wykonaną wartością mienia z przeprowadzonego w 2025 r. przekształcenia Ministerstwa Spraw Zagranicznych (na podstawie Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 5 sierpnia 2025 r. w sprawie przekształcenia Ministerstwa Spraw Zagranicznych), likwidacji 4 KGRP oraz 1 IP.

16/4/26

(data)

Stankiewicz

(podpis ministra/kierownika jednostki)