



Ministerstwo
Finansów

Realizacja zadań Ministra Finansów z zakresu koordynacji kontroli zarządczej i audytu wewnętrznego w jednostkach sektora finansów publicznych

Podsumowanie działań w 2025 roku i plany na 2026 rok

Warszawa, 18 grudnia 2025 r.



Podsumowanie realizacji zadań

Koordinacja kontroli zarządczej i audytu wewnętrznego w jednostkach sfp

Co zrealizowaliśmy:

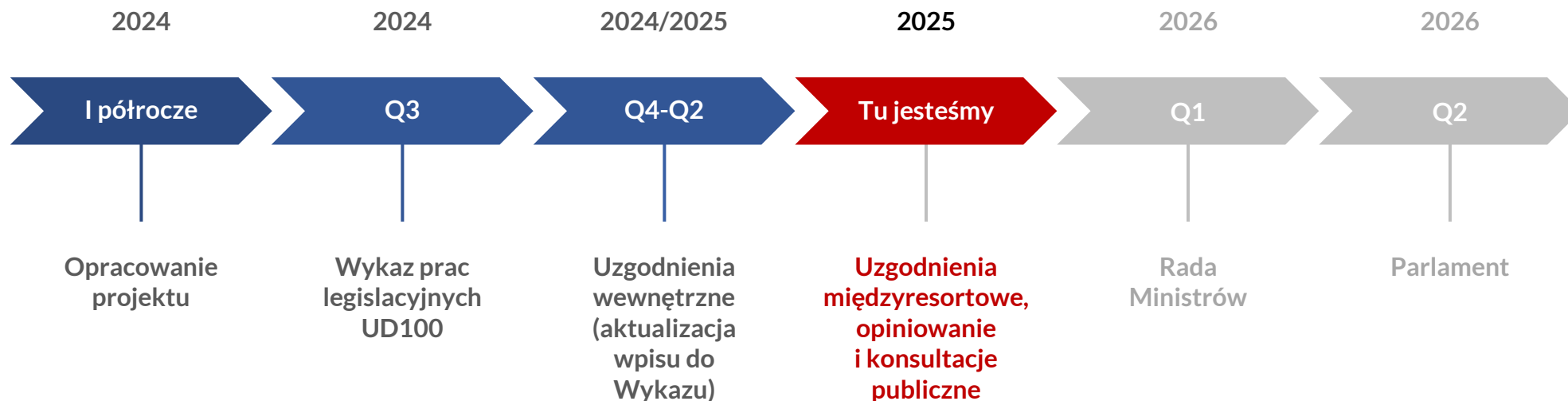
-  **Nowelizacja ustawy o finansach publicznych** – uzgodnienia zewnętrzne i konsultacje publiczne projektu UD100, powołanie zespołu roboczego do opracowania założeń rozporządzenia metodologicznego
-  **Plan działania na rzecz poprawy jakości audytu wewnętrznego** – tłumaczenie wytycznych, realizacja działań zaplanowanych na 2025 rok, w tym powołanie zespołu roboczego ds. centralizacji audytu wewnętrznego i opracowanie raportu
-  **Audyt wewnętrzny zlecony** – wyniki analizy jakościowej
-  **Ocena audytu wewnętrznego** – w jednostkach sfp
-  **Cykliczna ankieta w jednostkach samorządu terytorialnego oraz w podsektorze rządowym**
-  **Współpraca krajowa i międzynarodowa**
-  **Progr@m Wiedza i umiejętności = kompetencje** – realizacja webinarium, ewaluacja Progr@mu 2021-2024

Czego nie udało się nam zrealizować:

-  **Przepisy i wytyczne** – rozporządzenia, wytyczne wdrożenia i standardy audytu wewnętrznego
-  **Audyt wewnętrzny zlecony** – webinaria prezentujące wyniki analizy ilościowej i jakościowej oraz dobre praktyki
-  **Progr@m** – *Nowe przepisy i standardy, Dokumentacja audytu wewnętrznego a informacja publiczna*

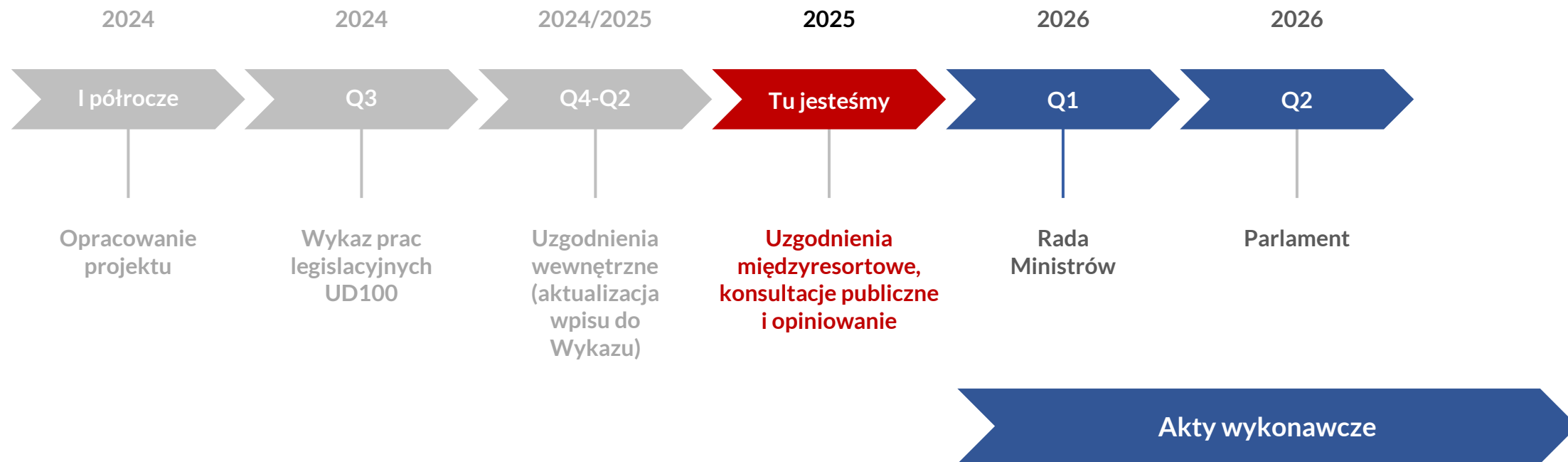


Projekt ustawy o zmianie ustawy o finansach publicznych oraz niektórych innych ustaw – w zakresie kontroli zarządczej i audytu wewnętrznego (UD100)





Projekt ustawy o zmianie ustawy o finansach publicznych oraz niektórych innych ustaw – w zakresie kontroli zarządczej i audytu wewnętrznego (UD100)





Powołanie tematycznych zespołów roboczych w Ministerstwie Finansów

📅 14.05.2025

Zespół roboczy ds. opracowania założeń rozporządzenia metodologicznego w zakresie audytu wewnętrznego

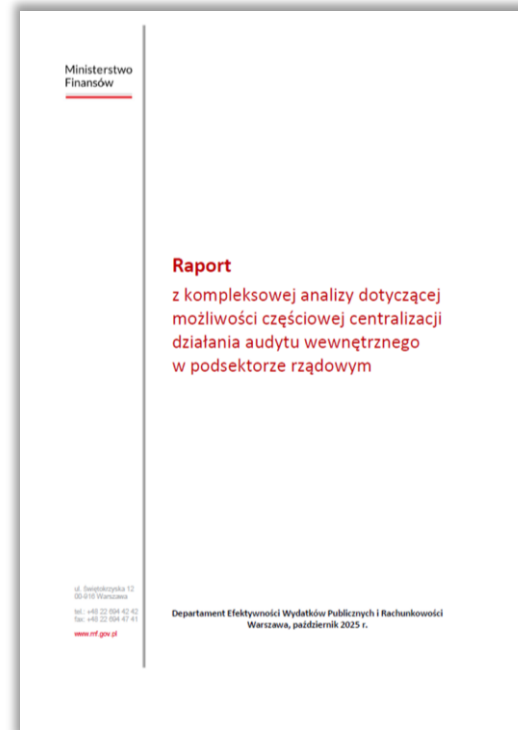
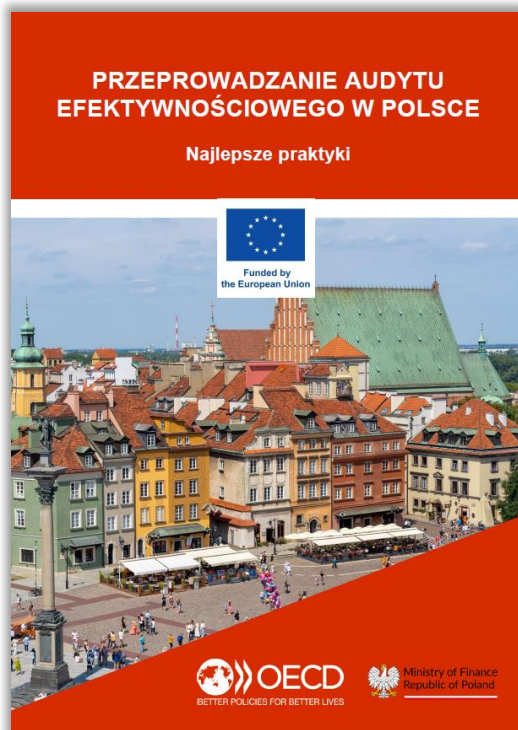
Cel - opracowanie założeń do rozporządzenia metodologicznego w zakresie audytu wewnętrznego w oparciu o delegację nowelizowanych przepisów ustawy o finansach publicznych.



Plan działania

Przetłumaczone wytyczne w zakresie
audytu efektywnościowego
i **audytu planów ciągłości działania**

Powołanie zespołu roboczego ds.
przeprowadzenia analizy możliwości częściowej
centralizacji działania audytu wewnętrznego
w podsektorze rządowym

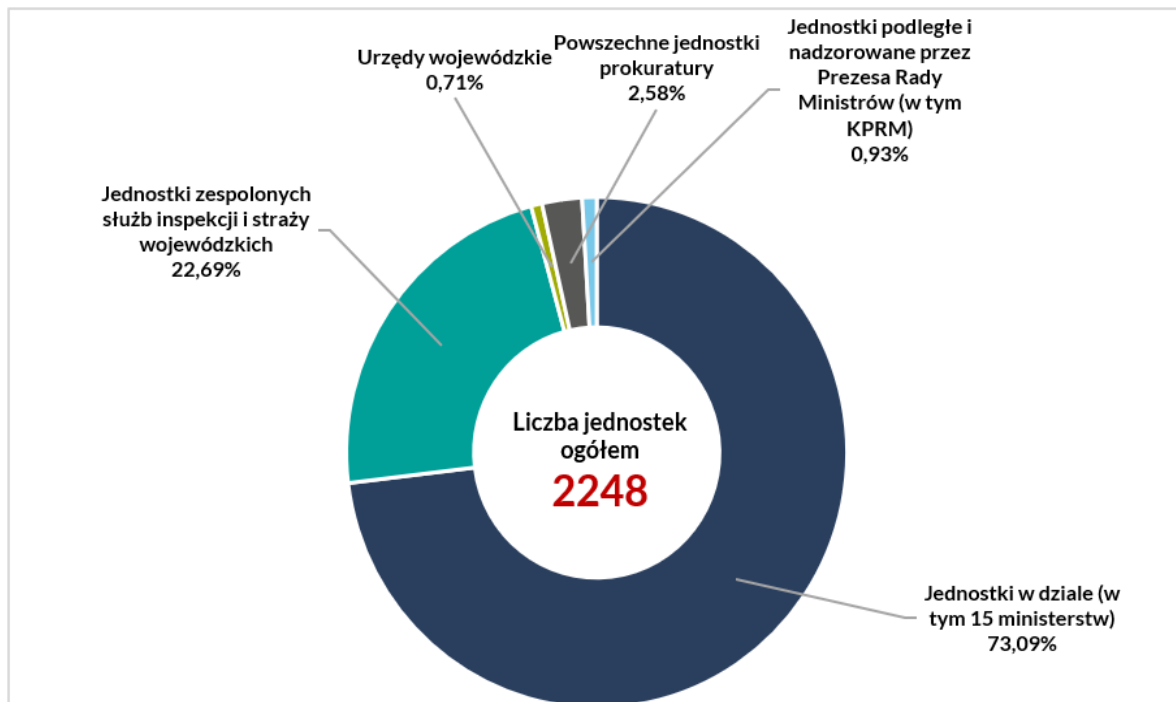


<https://www.gov.pl/web/finanse/tlumaczenie-wytycznych-opracowanych-w-ramach-projektu-plan-dzialania-na-rzecz-poprawy-jakosci-audytu-wewnetrznego>

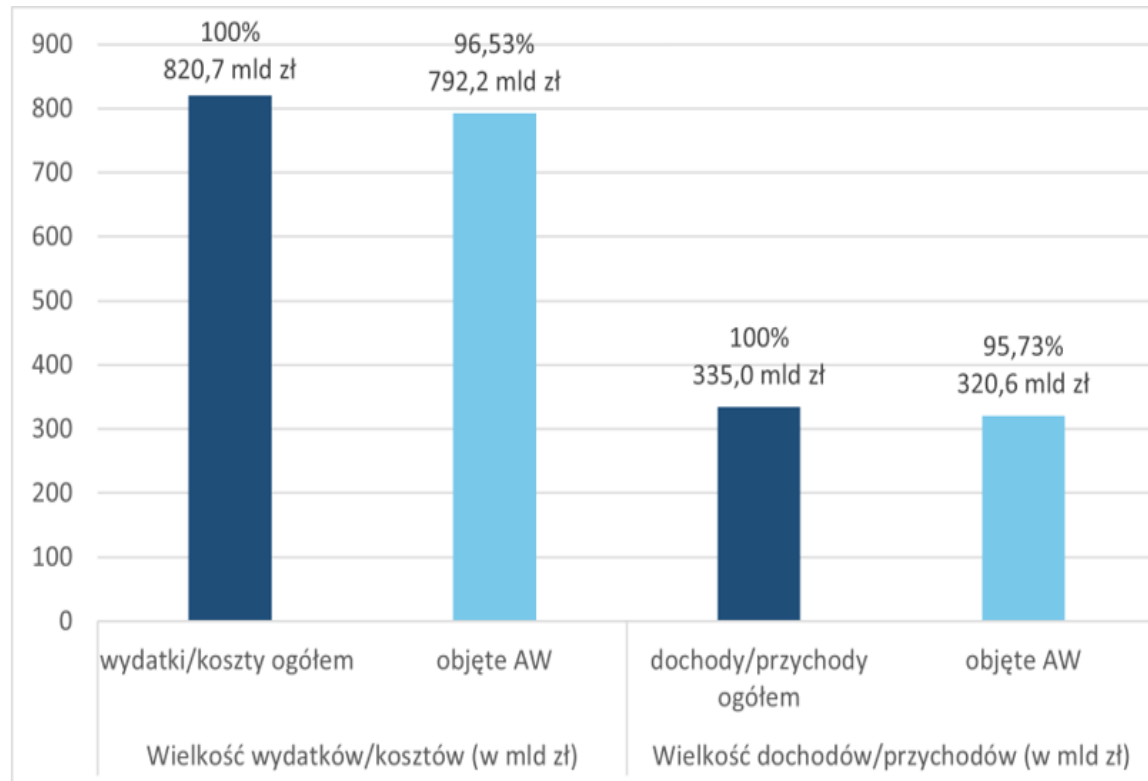


Centralizacja AW – raport z analizy

Struktura jednostek podsektora rządowego poddanych analizie w podziale na 5 grup



Objęcie audytem wewnętrznym środków publicznych analizowanych JSFP ogółem



<https://www.gov.pl/web/finanse/raport-z-kompleksowej-analizy-dotyczacej-mozliwosci-czesciowej-centralizacji-dzialania-audytu-wewnetrznego-w-podsektorze-rzadowym>



Audyt wewnętrzny zlecony

Ministerstwo
Finansów

Podsumowanie

audytu wewnętrznego zleconego
w zakresie funkcjonowania
wybranych elementów
systemu kontroli zarządczej w JSFP
i działach AR
– analiza jakościowa

Warszawa, wrzesień 2025 r.

573

Jednostki sektora finansów publicznych
objęte audytem wewnętrznym zleconym

528

JSFP, które przekazały wyniki

18

Ministerstwa w odniesieniu do
działów administracji rządowej

467

JSFP zrealizowało AWZ
w pełnym zakresie

267

JSFP wytypowano do
analizy jakościowej

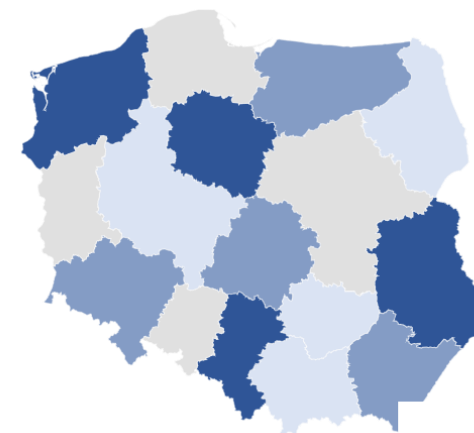
55%



Cykliczna ankieta – edycja 2025

Ankieta dla JST, Związków JST i Związków Metropolitalnych

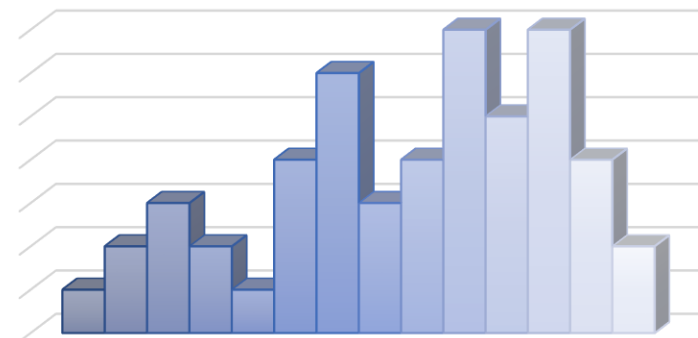
- 62% JST
- 10 Związków JST
- 1 Związek Metropolitalny



Ankieta dla JSFP składających informację roczną do MF

- 66% jednostek, które zostały uwzględnione w raporcie benchmarkingowym

<https://www.gov.pl/web/finanse/ocena-i-benchmarking-audyt-wewnetrzny>



Dziękujemy!



Ministerstwo Finansów i Instytut Audytorów Wewnętrznych IIA Polska. Nowa wspólna inicjatywa.

„Poniedziałki z audytem” to nieformalne i comiesięczne spotkania, które pozwolą nam na oderwanie się od rutyny codziennych obowiązków, a luźna i partnerska atmosfera będzie sprzyjała bezpośrednim rozmowom o wyzwaniach, jakie stoją przed funkcją audytu wewnętrznego. Będzie to też świetna okazja do rozmów o dobrych praktykach i do wymiany innych doświadczeń zawodowych.



1

Webinarium

894

Uczestników

2,5

Godziny



Współpraca międzynarodowa

Spotkanie przedstawicieli jednostek pełniących centralną funkcję harmonizacji (CHF) w poszczególnych krajach OECD 25 marca 2025 r. w siedzibie Organizacji Współpracy Gospodarczej i Rozwoju (OECD) w Paryżu.



Spotkania grup roboczych ds. audytu wewnętrznego oraz ds. centralnych jednostek harmonizacji (CHU) w ramach **Public Expenditure Management Peer-Assisted Learning Network (PEMPAL) Internal Audit Community of Practice (IACOP)** w dniach 3 czerwca oraz 21-23 października 2025 r.





Progr@m... w latach 2021-2025



76

WEBINARIÓW



6513

UCZESTNIKÓW



185:00:00

GODZIN



11840

ODSŁON WOD



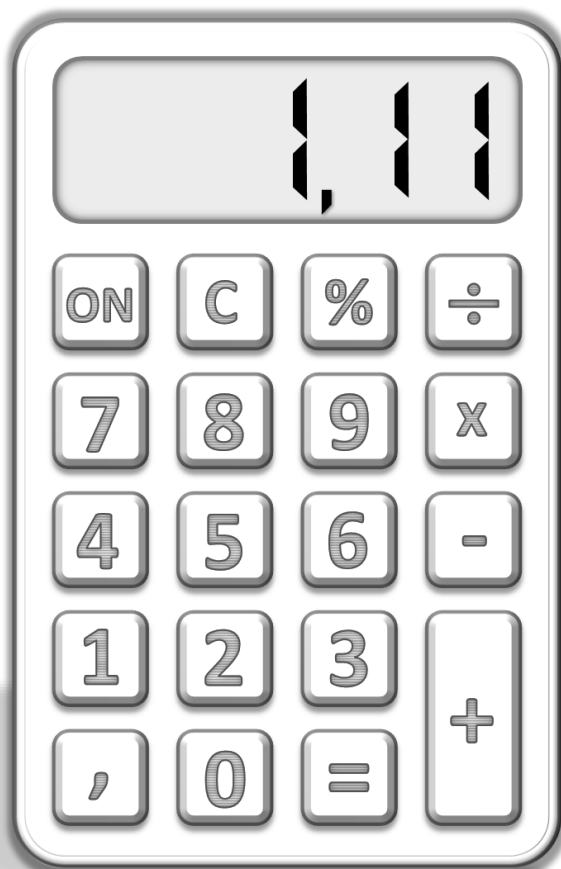
26414

ZAŚWIADCZEŃ



1606

PYTAŃ Q&A

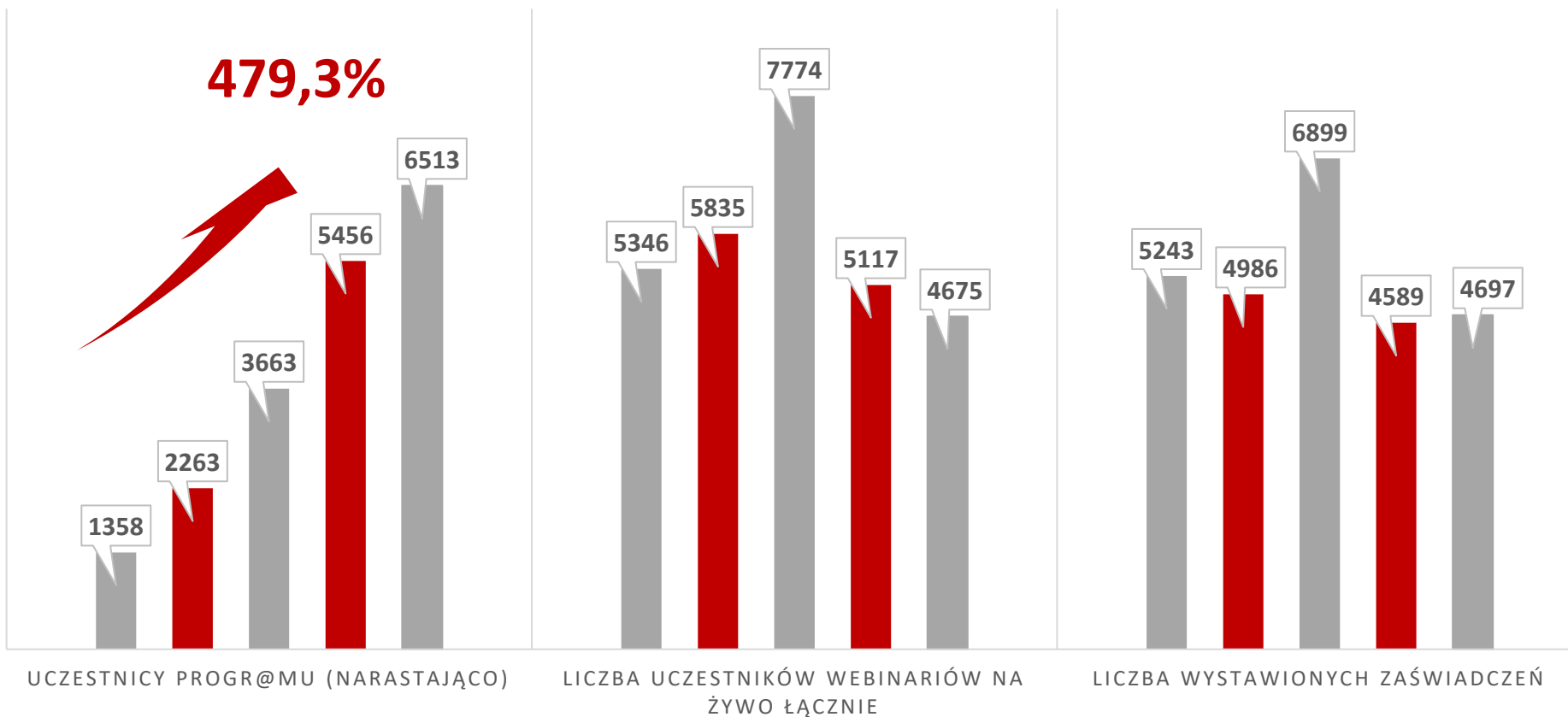


Koszt udziału
1 uczestnika
w 1 webinarium
wyniósł
1,11 zł

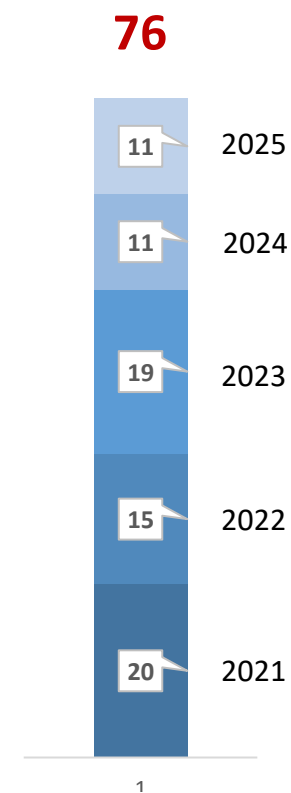


UCZESTNICY WEBINARIÓW

■ 2021 ■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 ■ 2025



LICZBA WEBINARIÓW





5.12.2025

NEWSLETTER AW

audyt wewnętrzny i kontrola zarządcza

Zapraszamy do zapoznania się z nowymi komunikatami opublikowanymi na stronach Ministerstwa Finansów:

KOORDYNACJA KONTROLI ZARZĄDCZEJ I AUDYTU WEWNĘTRZNEGO

Planowanie rezerwy na audyt zlecony w 2026 roku

Przypominamy o uwzględnianiu w planie audytu na 2025 r. rezerwy czasowej na realizację audytu wewnętrznego zleconego. [Czytaj więcej.](#)

PROGR@M WIEDZA I UMIEJĘTNOŚCI = KOMPETENCJE

Zapowiedź webinarium

Ministerstwo Finansów serdecznie zaprasza **18 grudnia br.** na ostatnie w tym roku webinarium Progr@mu Wiedza i umiejętności = kompetencje. Na spotkaniu podsumujemy realizację zadań w zakresie koordynacji kontroli zarządczej i audytu wewnętrznego w 2025 roku oraz przedstawimy plany na kolejny rok. [Czytaj więcej.](#)

KALENDARZ

GRUDZIEŃ 2025

Pon	Wt	Śr	Czw	Pt	Sub	Nie
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

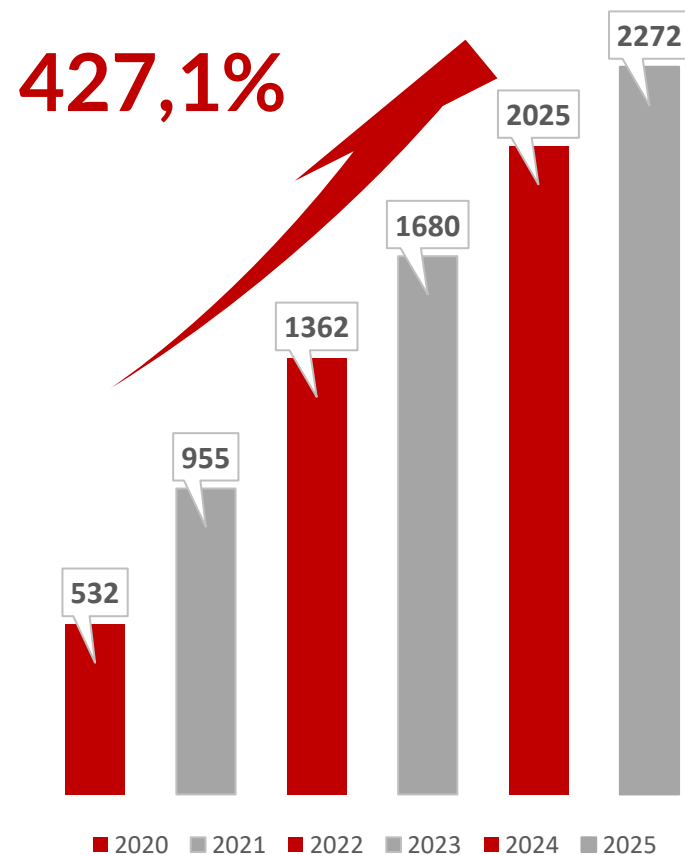
18.12. Webinarium – Podsumowanie działań w 2025 roku i plany na 2026 rok

REDAKCJA NEWSLETTERA

Wydział Koordynacji Kontroli Zarządczej i Audytu Wewnętrznego w Sektorze Publicznym
Departament Efektywności Wydatków Publicznych i Rachunkowości
Ministerstwo Finansów, ul. Świętokrzyska 12,
00-916 Warszawa, tel. +48 (22) 694 42 42;
e-mail: koordynacjaaw@mf.gov.pl, koordynacjakz@mf.gov.pl.

Jeśli nie chcesz otrzymywać od nas wiadomości z serii Newsletter AW, powiadom nas o tym, odpowiadając na tego maila.

SUBSKRYBENCI NEWSLETTERA AW 2020-2025





Progr@m... w 2025 r. – statystyki



1057

nowych
uczestników
Progr@mu

uczestników
webinariów
na żądanie

1481



10

webinariów

godziny
wirtualnych
spotkań

21,7

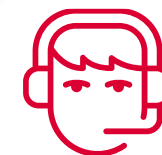


4697

wystawionych
zaświadczeń

pytań
w sesjach
Q&A

117



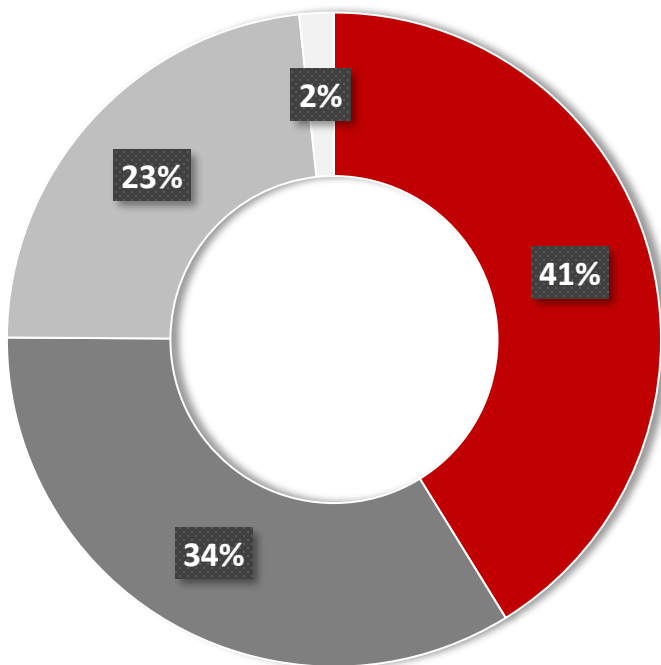
4,8

oceny
uczestników
Dziękujemy !!!

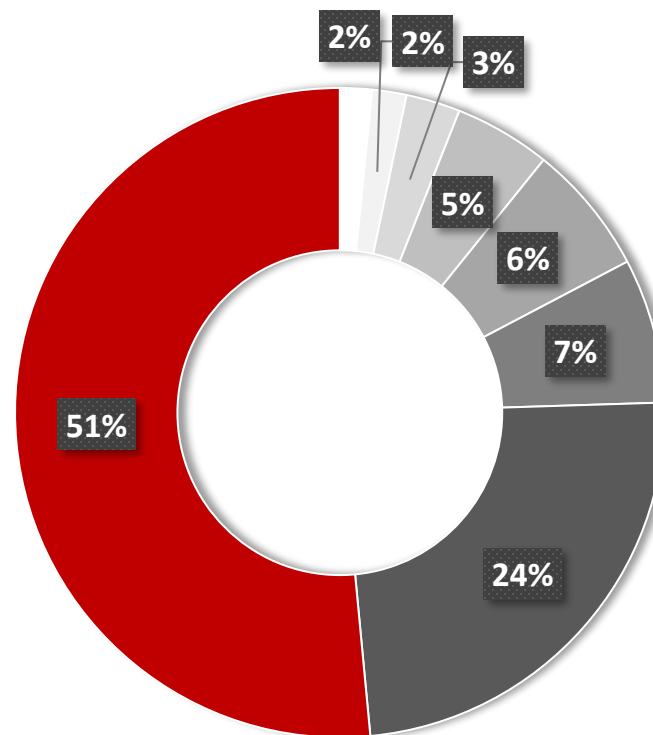


Uczestnicy webinarów (dane uśrednione)

- Jednostki podsektora rządowego
- Jednostki podsektora samorządowego
- Pozostałe jednostki sfp
- Podmioty spoza sfp



- Kierownicy jednostek sfp
- Usługodawcy
- Pracownicy jsfp - inne zadania
- Inne osoby
- Koordynatorzy kz
- Asystenci w komórkach aw
- Audytorzy wewnętrzni
- Kierownicy komórek aw





Bardzo dziękuję
– wiedza, umiejętności
i kompetencje,
gratulacje!



Super! Świetną robotę robicie!



Bardzo
przydatne spotkanie!
Problemy z komunikacją występują
na co dzień, więc przedstawione
zasady bardzo się przydają, by
tworzyć lepsze relacje
i lepszy świat! :)



Super pigułka
wiedzy, podana
w bardzo
przystępny
sposób.
MF możecie
być z siebie
dumni! :)



Ogromnie
dziękuję
za efektywnie
spędzony czas!



Dziękuję bardzo serdecznie
za aktualne treści w zakresie
obowiązków dla jednostek
podsektora samorządowego.



6+



Jak zwykle warto przerwać
nawet najbardziej kluczowy moment
własnego audytu, żeby Państwa posłuchać
i zgłębić wiedzę. Dziękuję za Państwa
wielkie zaangażowanie!



Dziękuję bardzo za możliwość
udziału w webinarium.
Dużo informacji przedstawionych
ciekawie oraz wiedzy ważnej dla
dobrej pracy audytora.

Wiem,
ile nie wiem...
dziękuję!



Bardzo wartościowe było poznanie
różnych punktów widzenia. Formuła
dyskusji przy okazji aktywizuje
pozostałych uczestników. :)



Bardzo dziękuję za możliwość
udziału w wydarzeniu, z radością
czekam na kolejne spotkanie.
Mega profesjonalizm, gratuluję
pomysłu i organizacji.



Dziękuję wszystkim Pracownikom
koordynacji audytu za super pracę,
którą wykonują na rzecz rozwoju
funkcji audytu.



Ministerstwo
Finansów



AW20
AUDYT WEWNĘTRZNY



Progr@m... w 2025 r. – współpraca



Kancelaria Prezesa
Rady Ministrów



Komisja Europejska



Krajowa Rada Regionalnych
Izb Obrachunkowych

Ewa Brok
ETYKIETA BIZNESOWA

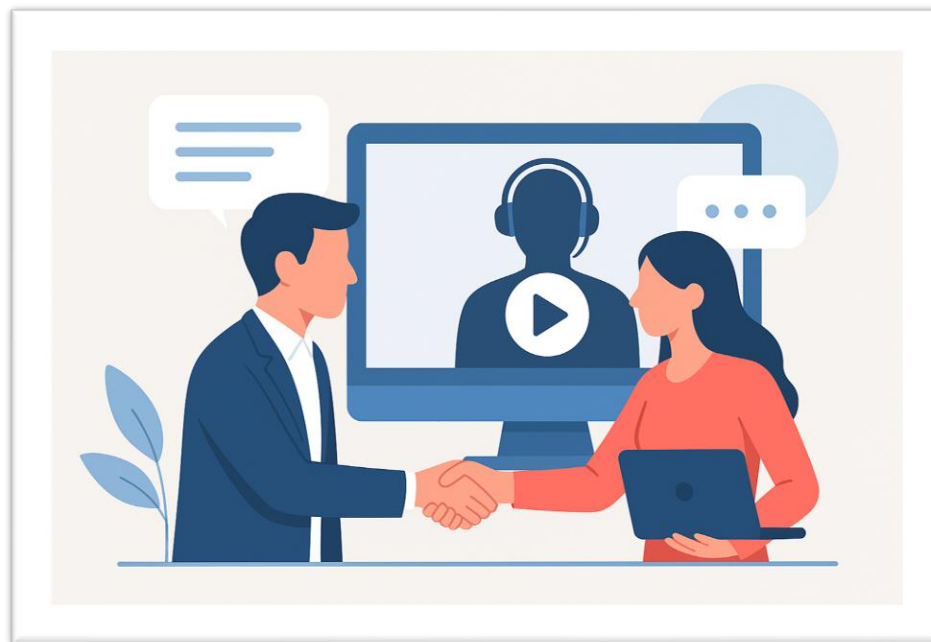
Tomasz Urbaniak
InSigilo



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W POZNANIU

Sebastian Burgemeister
BW Advisory Sp. z o.o.

Jan Anisimowicz
C&F SA



Grafika wygenerowana z pomocą AI.



ACFE[®]

Association of Certified Fraud Examiners

Poland Chapter #183



ISACA[®]

Warsaw Chapter



Instytut Audytorów
Wewnętrznych IIA Polska



OSOBOWOŚĆ ROKU 2025

Progr@m Wiedza i umiejętności = kompetencje

Nagroda za wyjątkowy wkład
w rozwój kompetencji
sektora finansów publicznych

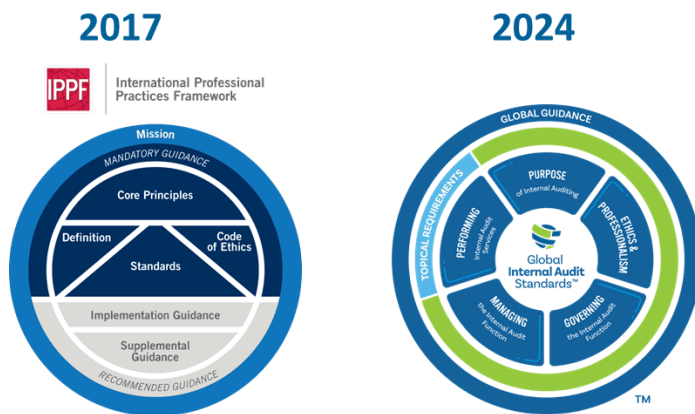
OSOBOWOŚĆ ROKU 2025

Progr@m Wiedza i Umiejętności = Kompetencje





Globalne Standardy Audytu Wewnętrznego



<https://www.theiia.org/en/standards/2024-standards/future-of-the-ippf-evolution/>

Stanowisko Departamentu
Efektywności Wydatków Publicznych i
Rachunkowości Ministerstwa
Finansów w zakresie wdrożenia
Globalnych Standardów Audytu
Wewnętrznego w sektorze publicznym

06.06.2024

<https://www.gov.pl/web/finanse/stanowisko-departamentu-efektywnosci-wydatkow-publicznych-i-rachunkowosci-ministerstwa-finansow-w-zakresie-wdrozenia-globalnych-standardow-audytu-wewnetrznego-w-sektorze-publicznym>

okres przejściowy – obowiązują standardy audytu wewnętrznego ogłoszone komunikatem w 2016 r.
18 miesięcy od dnia wejścia w życie nowych przepisów ustawy



Audyt wewnętrzny zlecony

	Q1	Q2	Q3	Q4
Podsumowanie AWZ – wyniki czynności sprawdzających realizację zaleceń		webinarium		
Prezentacja dobrych praktyk zidentyfikowanych w wyniku AWZ	webinaria w ramach Progr@mu Wiedza i umiejętności = kompetencje			

Przypominamy!

- **Rezerwa czasowa** w planie audytu na realizację audytu wewnętrznego zleconego w 2026 roku.
- Przekazanie do Ministerstwa Finansów **wyników czynności sprawdzających realizację zaleceń** z AWZ zrealizowanego w 2024 roku – najpóźniej do **28.02.2026 r.**



Plany na 2026 r. – Model kompetencyjny

MODEL KOMPETENCYJNY

OSÓB PROWADZĄCYCH
AUDYT WEWNĘTRZNY
W JEDNOSTKACH SEKTORA
FINANSÓW PUBLICZNYCH

PRZEWODNIK



MODEL KOMPETENCYJNY
WIEDZA UMIEJĘTNOŚCI POSTAWY



Ministerstwo
Finansów



Warszawa, październik 2023 r.



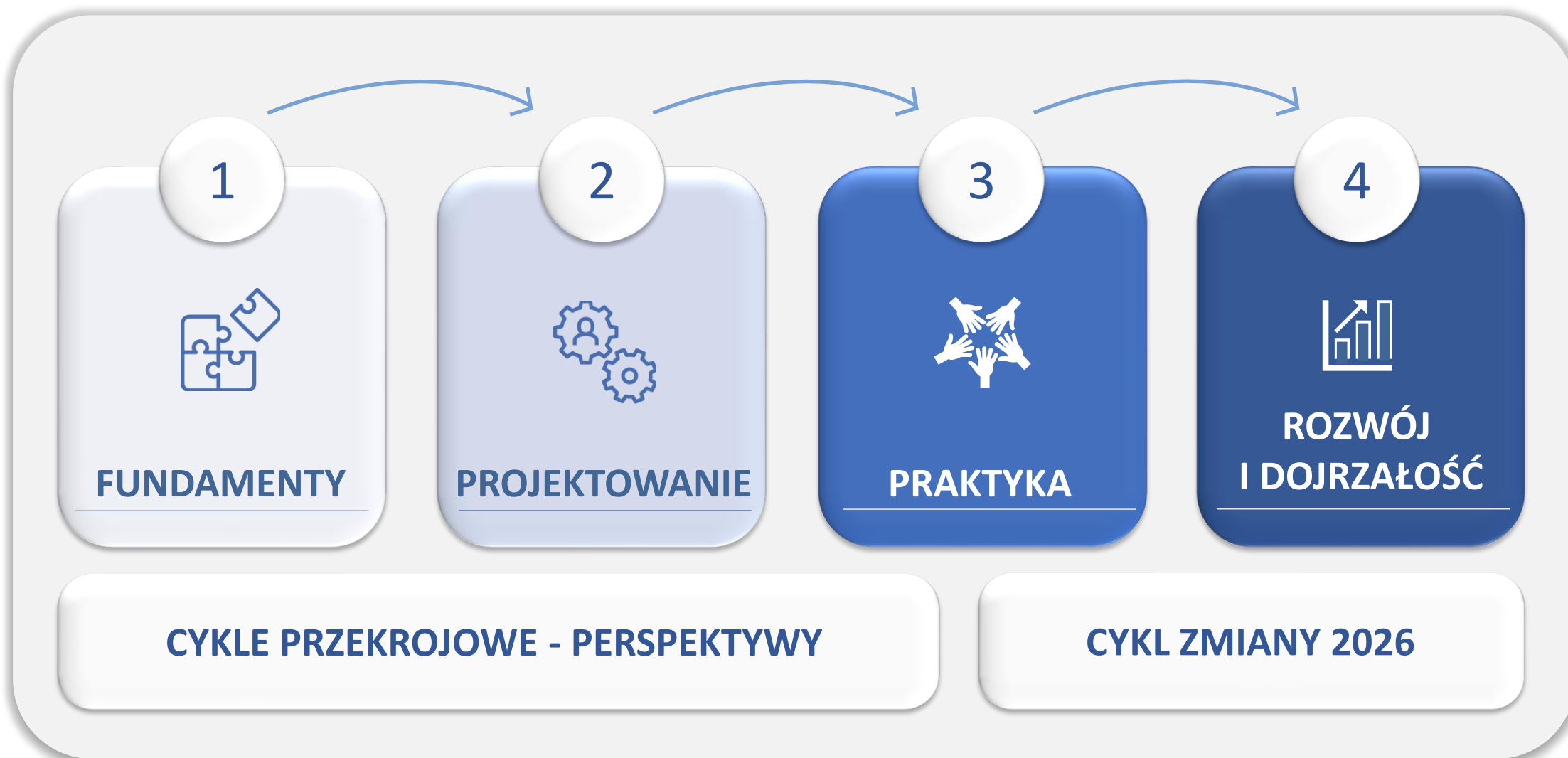
DZIAŁANIA ROZWOJOWE

- Pozyskanie informacji dotyczących zastosowania modelu oraz możliwości jego doskonalenia
- Przygotowanie wskazówek w zakresie tworzenia planów rozwoju zawodowego

<https://www.gov.pl/web/finanse/model-kompetencyjny-osob-prowadzacych-audit-wewnetrzny-w-jednostkach-sektora-finansow-publicznych>



Plany na 2026 r. – Progr@m...





Ewaluacja wpływu
Progr@mu na poziom kompetencji
w zakresie audytu wewnętrznego
i kontroli zarządczej

500
↓
1000
uczestników



**Ewaluacja Progr@mu Wiedza i
Umiejętności = Kompetencje**

Analiza za lata 2021-2025

OBEJRZYJ NAGRANIE!





Ministerstwo
Finansów

Kontakt z nami:

Wydział Koordynacji Kontroli Zarządczej i Audytu
Wewnętrznego w Sektorze Publicznym
Departament Efektywności Wydatków
Publicznych i Rachunkowości

koordynacjaaw@mf.gov.pl

koordynacjakz@mf.gov.pl

! [Progr@m – kompetencjeaw@mf.gov.pl](mailto:Progr@m-kompetencjeaw@mf.gov.pl)

Z okazji nadchodzących
Świąt Bożego Narodzenia
i Nowego Roku
chcemy serdecznie podziękować za bieżący rok.

Życzymy Państwu
spokojnego, pięknego czasu świątecznego,
nabrania energii na kolejne projekty i inspirujące rozmowy
oraz wielu sukcesów
- zarówno zawodowych jak i osobistych.

Wesołych Świąt i szczęśliwego Nowego Roku 2026!

Joanna Stachura
oraz

*Monika Antolik, Marek Januszczuk, Wojciech Jóźwicki, Ewa Kłopotek,
Anna Kołodziejczyk, Małgorzata Nowicka, Grzegorz Rozkosz i Wojciech Ogiela*