

1. 아래의 기사를 요약하십시오. 자신의 단어를 사용하십시오 : 기사에서 인용하지 마십시오 (요약은 한 페이지를 초과해서는 안됩니다).

美 접시닢이에서 6 조원대 부자로...이 한국인의 남다른 DNA

1960~1970년대 한국은 가난했다. 기회를 찾기도 쉽지 않았던 시절, 가난이 지긋지긋했던 한 소년은 이를 벗어나고자 초등학교 6학년 때부터 미국 이민을 꿈꾸기 시작한다. 고등학교를 졸업하고 본격적으로 이민 준비에 나섰다. 낯선 나라에서의 이민생활에 도움이 되겠다 싶어 결혼도 했다. 드디어 1981년 그의 나이 26살에 미국 로스엔젤레스로 이민을 떠난다. 무일푼인 젊은 부부는 도착 다음 날부터 닻치는 대로 일하기 시작했다. 먼저 가판대에서 구직 정보를 얻어 식당 접시를 닦는 일을 잡았다. 커피숍 알바, 주유소 종업원, 건물 경비원 등 닻치는 대로 일을 했으나 '아메리칸 드림'은 쉽지 않았다. 그때 그는 하루 19시간씩 일했다고 회고한다. 그의 인생을 바꾼 계기는 주유소에서였다. 고급 차를 탄 재력가 중엔 의류업으로 성공한 사람이 많다는 것을 발견한 것이다. 3년간 모은 돈 1만 1000달러로 1984년 의류매장을 열어 첫해에 8억 원 상당의 매출을 올린다. 포에버 21(Forever 21)의 창업자, 장도원 씨의 간략한 이민사다. 그 후 30여 년 만에 전 세계 50개국에 790개 매장에서 4만 3000명의 종업원이 일하고 연 매출 4조 8000억 원을 올리는 패션의류 체인으로 성장했다.

또 다른 사람은 유대인 출신 청년으로 나치에 점령 당한 헝가리에 살고 있었다. 당시 홀로코스트에 희생되는 것을 피하기 위하여 신분을 속이고 체포를 면한다. 2차 대전 직후인 1947년 조국을 떠나 새 세상을 찾아 영국 런던으로 간다. 철도 노무자, 술집 웨이터 생활로 돈을 벌면서 런던 경제대학에서 공부한다. 1954년 철학 박사 학위를 받았으나 그 전공으로는 직업을 구하기 어려워 여행 상품 세일즈맨으로 일했으나 벌이가 시원치 않았다. 좀 더 나은 직업을 찾아서 은행에 구직신청을 했다. 그러나 답이 없었다. 그러던 어느 날 한 곳에서 소식이 온다. 중소기업을 대상으로 영업하면서 부자의 돈 관리를 해주는 투자은행이었다. 그곳에서 말단 직원으로 일하면서 두각을 나타내기 시작한다. 주식시장에서

현· 선물 가격 차이를 이용하는 차익거래(Arbitrage)로 탁월한 성과를 낸 것이다.
1956년 뉴욕으로 자리를 옮겨 당시 미국 투자자들에게 인기가 높았던 유럽 주식을
담당한다. 그는 독립을 결심하고, 5년간 50만 달러의 종잣돈을 모았다.
투기꾼이라는 혹평을 받기도 하고, 투자의 달인으로도 평가받는 조지 소로스의
젊은 날 얘기다.

각박한 삶을 살아야 했던 조국을 떠나 낯선 이국땅으로 가 대단한 부를 일군 두
사람. 한 사람은 한국, 다른 한 사람은 헝가리 출신이지만 그들의 성공에는
공통적인 DNA가 있다. 무엇일까.

첫째, 침착함이다. 주어진 환경을 원망하는 대신 운명을 쿨하게 받아들였다. 그러나
그 한계를 극복하기 위해서 낯선 땅을 찾아 과감히 도전했다. 익숙한 땅, 부모
형제의 품을 떠나기는 쉽지 않다.

둘째, 꿈을 이루기 위한 첫 단계로 종잣돈 모으기에 모든 노력을 기울였다는
점이다. 맨바닥에서 종잣돈을 모으는 것은 어려운 일이다. 그러나 일단 출발은
작지만 일정 규모의 돈이 모이면 그 다음은 좀 쉽다. 아이디어가 있고 유망
사업분야를 찾으면 돈이 불어나기 시작한다.

셋째, 그들은 당시에 유망 비즈니스 아이템이 무엇인지 예리하게 포착해 사업
시스템을 구축하고 경쟁력 있는 비즈니스로 확장했다. 장도원은 최신 패션
트렌드를 즉각 반영해 제작한 다음 빠르게 유통했고, 소로스는 시세의 변화무쌍한
추세를 정확하게 판단해 차익거래와 외환 투자로 돈을 벌었다. 기회를 선점하려면
안목과 함께 주저없이 배팅하는 과감한 결단이 필요하다.

넷째, 그들은 상당한 부를 일구었으나 소박하게 산다는 사실이다. 이 점은 반듯한
외국 부자의 공통된 특징이다. 허투루 돈을 낭비하거나 자식들의 과소비와 갑질로
망가지는 한국 졸부의 모습은 찾아볼 수 없다.

다섯째, 두 사람 모두 일군 부를 움켜쥐고 있는 것이 아니라 통 큰 기부를 한다.
장도원은 하루도 빠짐없이 새벽 예배에 참석하는 독실한 기독교인으로,
자원봉사와 관련한 일에 재산을 쾌척한다고 한다. 조지 소로스는 그의 스승 칼
포퍼가 주창하는 열린 사회 프로젝트에 아낌없이 기부하고 동유럽에 대학을
설립하고 수많은 재단을 만들었다.

위에서 본 두 사람의 젊은 시절 인생 여정은 험난했다. 그러나 그들은 침착함과 대담한 모험정신을 바탕으로 그들에게 주어진 쉽지 않은 길을 극복하고 우뚝 선 사람들이다. 크게 성취한 사람에게는 남다른 DNA 가 있다. 꿈을 위해 끈기로 버텨내는 근성, 미지의 세계를 찾아 모험하고 도전하는 다부짐이 그것이다. 여기저기서 내일은커녕 오늘 살기도 힘들다고 아우성이다. 특히 젊은이의 일자리 부족이 심각하다. 저 두 사람의 어린 시절은 지금보다 훨씬 어렵고 급박한 환경이었다. 그러나 그들은 앞을 가로막는 장벽을 뛰어넘어 지구 저편 이국땅에서 기회를 찾았다. 우리에게 '용기를 내 절벽 같은 상황에 맞서보라'고 하는 것 같다. 지금 당장 어려울지라도 부딪쳐보고 모험을 감수하는 용기를 가져보기를 바란다.

출처:

http://www.koreadaily.com/news/read.asp?art_id=7229120

2. 아래의 글을 폴란드어로 번역 해 주십시오.

유럽 연합은 유럽에 위치한 29 개의 회원국 간의 정치 및 경제 통합체이다. 유럽 연합은 회원국 전체에 적용되는 표준화된 법을 통해 유럽 단일 시장을 발전시키고 있다. 2016 년 영국 유럽 연합 회원국 국민투표를 통해 다시 한번 유럽 연합에서 탈퇴해야 하는지 여부를 묻는 투표가 있었다. 영국 의회는 2015 년 영국의 유럽 연합 탈퇴 국민투표법이 통과되자 국민 투표를 준비했다. 6 월 24 일 아침 영국의 국민투표 공식 개표 결과, 유럽연합 탈퇴 찬성에 52%, 유럽연합 잔류 찬성에는 48%로 확정되었다. 유럽 연합 탈퇴 절차는 너무 복잡하고 유럽 연합 역사에서 처음 있는 일이기에 도널드 투스크 유럽이사회 의장의 탈퇴 절차 진행은 큰 도전일 것이다.

3. 아래의 주제 중 하나를 선택하여 한 페이지의 잘 정리된 에세이를 작성해 주십시오.

1. 최근에는 자연 보호가 정치인과 시민들에게 중요한 주제가 되었고, 자연 보호를 위해 많은 사람들이 제로 웨이스트 생활 방식을 도입하기 시작했습니다. 낭비없는 생활 방식의 장점과 단점에 대해 써 보십시오.

2. 올해 우리는 유럽 연합 가입 15주년 기념제 및 폴란드 - 한국 협력 30주년 기념제를 거행합니다. 그 동안 폴란드가 얻은 것은 무엇이고 놓친 것은 무엇인지 설명해 보십시오.

3. 세계화 덕분에 사람들이 다른 나라를 여행하거나 그 곳에서 정착하는 경우가 많아졌습니다. 때로는 고국과 멀리 떨어져 있는 나라에서 정착하기로 하는 사람들도 있습니다. 그로 인해 우리는 점점 더 많은 국제 커플들을 볼 수 있는데, 그들이 일상 생활에서 직면하게 되는 어려움을 설명해 보십시오.

4. 빈 칸에 한 단어만 사용하여 다음 본문을 완성하십시오. 단어는 답안지에 기입해야 합니다.

사회에서 지식의 (1)____이 커지면서 기업에서도 지식 경영을 (2)____ 목소리가 높다. 지식 경영은 기업 경쟁력의 원천이 조직적인 학습과 혁신 능력, 즉 기업의 지적 역량에 있다고 보아 지식의 (3)____과 창조를 강조하는 경영 전략이다. 지식 경영론 중에는 마이클 폴라니의 '암묵지' 개념을 (4)____ 경우가 많다. 폴라니는 명확하게 표현되지 않고 주체에게 체화된 암묵지 개념을 통해 모든 지식이 지적 활동의 주체인 인간과 분리될 수 없다는 것을 (5)____했다. 그에 따르면 우리의 일상적 지각뿐만 아니라 고도의 과학 지식도 지적 (6)____ 주체가 몸담고 있는 구체적인 현실로부터 유리된 것이 아니다. 어떤 지각 활동이나 관찰, 추론 활동에도 우리의 몸이나 관찰 도구, 지적 수단이 항상 수반되고 그에 의해 이러한 활동이 암묵적으로 (7)____을 받기 때문이다. 요컨대 모든 지식에는 암묵적인 요소들과 이들을 하나로 통합하는 '인간적 행위'가 전제되어 있다는 것이다. "우리는 우리가 말할 수 있는 것보다 훨씬 더 많이 알고 있다."라는 폴라니의 말은 모든 지식이 암묵지에 (8)____ 있음을 강조한다. 노나카 이쿠지로는 지식에 대한 폴라니의 탐구를 실용적으로 응용하여 지식 경영론을 펼쳤다. 그는 폴라니의 '암묵지'를 신체 감각, 상상 속 이미지, 지적 (9)____ 등과 같이 객관적으로 표현하기 어려운 주관적 지식으로 파악했다. 또한 '명시지'를 문서나 데이터베이스 등에 담긴 지식과 같이 객관적이고 논리적으로 (10)____ 지식으로 파악하고, 이것이 암묵지에 비해 상대적으로 지식의 공유 가능성이 높다고 보았다. 암묵지와 명시지의 분류에 기초하여, 노나카는 개인, 집단, 조직 수준에서 이루어지는 지식 변환 과정을 네 가지로 (11)____ 하였다. 암묵지가 전달되어 타자의 암묵지로 변환되는 것은 대면 접촉을 통한 (12)____ 개인의

숙련 노력에 의해 이루어지는 것으로서 '공동화'라 한다. 암묵지에서 명시지로의 (13)___은 암묵적인 요소 중 (14)___ 형식화되어 객관화되는 것으로서 '표출화'라 한다. 또 명시지들을 결합하여 새로운 명시지를 형성하는 것은 '연결화'라 하고, 명시지가 숙련 (15)___에 의해 암묵지로 전환되는 것은 '내면화'라고 한다. 노나카는 이러한 변환 (16)___ 원활하게 일어나 기업의 지적 역량이 강화되도록 기업의 조직 (17)___도 혁신되어야 한다고 주장하였다. 이러한 주장대로 지식 경영이 (18)___ 위해서는 지식 공유 과정에 대한 구성원들의 참여가 전제되어야 한다. 하지만 (19)___에게 체화된 무형의 지식을 공유하는 것은 쉬운 일이 아니다. 단순한 정보와 유용한 지식을 구분하기도 쉽지 않고, 이를 계량화하여 (20)___ 것도 어렵다. 따라서 지식 경영의 성패는 지식의 성격에 대한 정확한 이해에 기초하여 구성원들이 지식 공유와 확산 과정에 자발적으로 참여하도록 하는 방안을 마련 하는 것에 달려 있다고 할 수 있다.

1. (1) 중요성 (2) 타당성 (3) 불편성 (4) 허구성
2. (1) 강조하다 (2) 강조되는 (3) 강조하는 (4) 강조해서
3. (1) 활동 (2) 활성 (3) 활발 (4) 활용
4. (1) 활용하는 (2) 활용과 (3) 활용은 (4) 활용이
5. (1) 강요 (2) 강조 (3) 생각 (4) 지적
6. (1) 활동이 (2) 활동은 (3) 활동에 (4) 활동의
7. (1) 영양 (2) 지시 (3) 영향 (4) 강요

8. (1) 기초에 (2) 기초하고 (3) 기초를 (4) 기초인

9. (1) 관심 (2) 생물 (3) 자료 (4) 문항

10. (1) 형식화인 (2) 형식화가 (3) 형식적인 (4) 형식화된

11. (1) 관리화 (2) 무형화 (3) 유형화 (4) 정형화

12. (1) 모방은 (2) 모방을 (3) 모방도 (4) 모방과

13. (1) 변신 (2) 변환 (3) 변장 (4) 변성

14. (1) 일부가 (2) 일부는 (3) 일부도 (4) 일부와

15. (1) 생각 (2) 행동 (3) 노력 (4) 자료

16. (1) 과정이 (2) 과정은 (3) 과정과 (4) 과정을

17. (1) 사람 (2) 형태 (3) 모습 (4) 구조

18. (1) 실현되다 (2) 실현되기 (3) 실현되어 (4) 실현되는

19. (1) 동물 (2) 책 (3) 기계 (4) 인간

20. (1) 평가하다 (2) 평가하는 (3) 평가되는 (4) 평가해도