

Plan działalności
Izby Administracji Skarbowej w Zielonej Górze
na rok 2026

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan		
1	2	3	4	5	6
1	1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	1.1.7. Zatrzymania towarów niespełniających wymagań	≥ 30	Bieżący monitoring wykonania miernika.	Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026
2	1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	1.1.8. Realizacja należności publicznoprawnych	≥ 6 740 700 tys. zł	Nadzór nad podległymi urzędami w celu osiągnięcia zakładanego poziomu wpływów, w tym bieżący monitoring miernika.	Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026
3	1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	1.1.9. Egzekucja zaległości	≥ 138 600 tys. zł	Nadzór nad podległymi urzędami w celu realizacji zakładanego poziomu kwoty wyegzekwowanej.	Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026

4	1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	1.1.10. Efektywne zarządzanie zaległościami	$\leq 103\%$	Nadzór nad podległymi urzędami w celu osiągnięcia zakładanego poziomu miernika.	Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026
5	1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	1.1.13. Weryfikacja realizacji obowiązku ewidencjonowania obrotu przy wykorzystaniu kasy rejestrującej oraz wydawania paragonów fiskalnych w trybie nabycia sprawdzającego	≥ 426	1. Bieżący monitoring wykonania miernika. 2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/ Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie.	Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026
6	1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	1.1.14. Skuteczność kontroli podatkowych	$\geq 93\%$	1. Bieżący monitoring wykonania miernika. 2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/ Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie.	Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026
7	1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	1.1.15. Skuteczność kontroli celno-skarbowej	$\geq 82\%$	1. Bieżący monitoring wykonania miernika. 2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/ Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie.	Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026
8	1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	1.1.16. Efektywność kontroli celno-skarbowej	$\geq 155\ 172$ tys. zł	1. Bieżący monitoring wykonania miernika. 2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/ Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie.	Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026

9	1.2. Efektywne i przejrzyste zarządzanie środkami publicznymi	1.2.2. Terminowość realizacji przez izby administracji skarbowej (IAS) audytów środków zagranicznych w odniesieniu do projektów oraz systemów zarządzania i kontroli	≥ 95%	Bieżący monitoring wykonania miernika.	Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026
10	2.2. Skrócenie czasu załatwiania spraw	2.2.1. Czas rozpatrywania odwołań przez dyrektora izby administracji skarbowej oraz naczelnika urzędu celno-skarbowego	≤ 50%	1. Nadzór przełożonych nad terminowością załatwiania spraw przez poszczególnych pracowników. 2. Monitoring wykonania miernika za miesiące/kwartały 2026 roku. 3. Organizowanie spotkań, szkoleń, narad. 4. Okresowa analiza orzecznictwa sądowego. 5. Bieżące przekazywanie wyjaśnień MF w zakresie stosowania przepisów prawa podatkowego oraz o jego zmianach do właściwych komórek merytorycznych IAS.	Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026
11	4.5. Zwiększenie skuteczności korzystania z usług w e-Urzędzie Skarbowym	4.5.1. Badanie liczby wyrażonych zgód na doręczanie korespondencji za pośrednictwem e-Urzędu Skarbowego	≥ 9,50%	1. Bieżący monitoring wykonania miernika. 2. Edukacja pracowników urzędów na temat dostępnych usług w e-Urzędzie Skarbowym.	Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026
12	4.6. Poprawa skuteczności i efektywności działania pionu kontroli KAS	4.6.1. Kwota ustaleń dokonanych w toku czynności sprawdzających	≥ 184 mln zł	1. Bieżący monitoring wykonania miernika. 2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie.	Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026

CZĘŚĆ B: Cele priorytetowe wynikające z budżetu państwa w układzie zadaniowym do realizacji w roku 2026

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu		Podzadania budżetowe służące realizacji celu
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5
1				

CZĘŚĆ C: Inne cele przyjęte do realizacji w roku 2026

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5
1	1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	Efektywność egzekucji podatkowych tytułów wykonawczych	≥ 35%	Nadzór nad podległymi urzędami w celu osiągnięcia zakładanego poziomu miernika.
2	1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	Wskaźnik realizacji tytułów wykonawczych ogółem	≥ 36%	Nadzór nad podległymi urzędami w celu osiągnięcia zakładanego poziomu miernika.
3	1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	Czas obsługi zgłoszenia celnego wyliczany w imporcie oraz eksporcie	≤ 40 minut	Bieżący monitoring wykonania miernika.
4	1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	Weryfikacja realizacji obowiązku ewidencjonowania obrotu przy wykorzystaniu kasy rejestrującej oraz wydawania paragonów fiskalnych w trybie nabycia sprawdzającego poza właściwością miejscową US	≥ 168	1. Bieżący monitoring wykonania miernika. 2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie.

5	1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	Sprawność realizacji kontroli podatkowych i kontroli celno-skarbowych wszczętych przed 1.01.2024 roku	$\geq 40\%$	1. Bieżący monitoring wykonania miernika. 2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie.
6	1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	Terminowość realizacji wniosków o informacje otrzymanych z zagranicy na podstawie przepisów regulujących wymianę informacji podatkowych z państwami członkowskimi UE i państwami spoza UE	$\geq 80\%$	1. Bieżący monitoring wykonania miernika. 2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie.
7	1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	Terminowość realizacji wniosków o powiadomienie (RN)	100%	1. Bieżący monitoring wykonania miernika. 2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie.
8	2.1. Wsparcie klientów w wykonywaniu obowiązków podatkowych i celnych	Czas trwania postępowań podatkowych wszczętych na wniosek podatnika	< 24 dni	1. Nadzór nad urzędami – bieżący monitoring wykonania miernika za poszczególne miesiące 2026 roku. 2. Spotkania z kierownikami odpowiednich komórek organizacyjnych. 3. Szkolenia/spotkania dla pracowników urzędów skarbowych. 4. Okresowa analiza orzeczeń WSA i NSA oraz przekazywanie w tym zakresie informacji do urzędów. 5. Bieżące przekazywanie do urzędów wyjaśnień otrzymanych z MF dotyczących stosowania przepisów prawa podatkowego oraz o jego zmianach.
9	4.6. Poprawa skuteczności i efektywności działania pionu kontroli KAS	Sprawność realizacji czynności sprawdzających prowadzonych dłużej niż 2 lata	0	1. Bieżący monitoring wykonania miernika. 2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie.

10	4.6. Poprawa skuteczności i efektywności działania pionu kontroli KAS	Sprawność realizacji czynności sprawdzających prowadzonych dłużej niż rok	$\leq 0,5\%$	1. Bieżący monitoring wykonania miernika. 2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie.
11	4.6. Poprawa skuteczności i efektywności działania pionu kontroli KAS	Efektywna obsługa raportów JPK_VAT	$\geq 96\%$	1. Bieżący monitoring wykonania miernika. 2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie.

30 grudnia 2025 roku

Dyrektor
Izby Administracji Skarbowej
w Zielonej Górze
Tomasz Czuczejko
(kwalifikowany podpis elektroniczny)