UNP: 0601-26-042083
Znak sprawy: 0601-IWZ.0300.2.2026.4

Plan działalności Izby Administracji Skarbowej w Lublinie na rok 2026 – korekta I

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026

(w tej części planu należy wskazać nie więcej niż pięć najważniejszych celów przyjętych przez ministra/kierownika jednostki do realizacji w zakresie jego właściwości)

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu		Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Działania wynikające ze Strategii Czteroletniej 2025-2028	Zadania i projekty wspierające realizację celu wynikające z Planu działalności	
1	2	3	4	5		6
1	1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	1.1.7. Zatrzymania towarów niespełniających wymagań (definicja: liczba zatrzymań towarów niespełniających wymagań)	≥ 120	A. Efektywne zarządzanie zaległościami B. Zapewnienie bezpieczeństwa granicy i przepływu towarów C. Skuteczny pobór podatków, ceł i innych należności podatkowych i niepodatkowych D. Efektywna kontrola celno-skarbowa E. Uszczelnienie systemu podatkowego F. Ograniczenie szarej strefy	1. Zapewnienie oddziałom celnym wsparcia w sytuacjach niestandardowych – współpraca z koordynatorem ds. nadzoru rynku. 2. Monitorowanie zatrzymań w obszarze nadzoru rynku. 3. Podnoszenie kwalifikacji funkcjonariuszy SCS w ramach organizowanych szkoleń z nadzoru rynku. 4. Udział w akcjach kontrolnych inicjowanych przez Ministerstwo Finansów przy współpracy z organami ds. nadzoru rynku. 5. Śledzenie zmian wynikających z przepisów prawa dot. nadzoru rynku celem skutecznego reagowania na zmiany. 6. Utrzymywanie współpracy z organami wyspecjalizowanymi ds. nadzoru rynku.	Zarządzenie Nr 20 Szefa Krajowej Administracji Skarbowej z dnia 15 grudnia 2025 r. w sprawie określenia kierunków działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na rok 2026
		1.1.8. Realizacja należności publicznoprawnych (definicja: kwota wpływów w okresie sprawozdawczym (wpłaty – zwroty) do realizacji dla danego województwa, bez pomniejszenia o udziały JST w CIT i PIT)	≥ 20 908 900 tys. zł		1. Monitorowanie i analiza realizacji wpływów oraz podejmowanie działań adekwatnych do wyników monitoringu i analizy. 2. Analiza zasadności zwrotów VAT. 3. Bieżący monitoring wpłat z tytułu zaliczek na podatki dochodowe. 4. Zwalczanie szarej strefy w obrocie wyrobami akcyzowymi.	
		1.1.9. Egzekucja zaległości (definicja: kwota wyegzekwowana w okresie sprawozdawczym)	≥ 218 400 tys. zł		1. Bieżący monitoring sposobu realizacji spraw wpływających oraz spraw pozostających w realizacji. 2. Comiesięczna ocena stopnia wyegzekwowania kwot stanowiących dochód budżetu państwa. 3. Wykorzystanie wszystkich dostępnych środków egzekucyjnych w realizacji tytułów wykonawczych.	

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu		Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Działania wynikające ze Strategii Czteroletniej 2025-2028	Zadania i projekty wspierające realizację celu wynikające z Planu działalności	
1	2	3	4	5		6
		1.1.10. Efektywne zarządzanie zaległościami (definicja: kwota zaległości wymagalnych według stanu na koniec okresu sprawozdawczego roku bieżącego w stosunku do kwoty zaległości wymagalnych według stanu na koniec analogicznego okresu sprawozdawczego roku poprzedniego)	≤ 103%		1. Zabezpieczanie potencjalnych zobowiązań. 2. Bieżące monitorowanie i zarządzanie zaległościami, w tym: monitoring stanu zaległości podatkowych w urzędach skarbowych w kolejnych miesiącach 2026 roku w porównaniu ze stanem na koniec poprzedniego miesiąca, przeprowadzanie analiz stanu zaległości oraz poziomu ich zabezpieczenia na tle kraju oraz w poszczególnych urzędach skarbowych na tle województwa, prowadzenie analiz zaległości zagrożonych przedawnieniem. 3. Prowadzenie miękkiej egzekucji. 4. Zwiększenie stopnia wykorzystania elektronicznych baz danych. 5. Prowadzenie analiz zaległości zagrożonych przedawnieniem. 6. Prowadzenie cyklicznych analiz stanu zaległości oraz poziomu ich zabezpieczenia na tle kraju.	
		1.1.13. Weryfikacja realizacji obowiązku ewidencjonowania obrotu przy wykorzystaniu kasy rejestrującej oraz wydawania paragonów fiskalnych w trybie nabycia sprawdzającego (definicja: liczba skutecznych weryfikacji (zakończonych nałożeniem mandatu karnego) punktów sprzedaży towarów lub usług w zakresie realizacji obowiązku ewidencjonowania obrotu przy wykorzystaniu kasy rejestrującej oraz wydawania paragonów fiskalnych dokonanych w trybie nabycia sprawdzającego)	≥ 950		1. Doskonalenie metod analizy ryzyka. 2. Typowanie podmiotów do nabyć sprawdzających przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi analitycznych. 3. Bieżący nadzór oraz monitorowanie poziomu realizacji wskaźnika przez podległe jednostki z uwzględnieniem działań w ramach planowanych akcji. 4. Bieżący nadzór nad prawidłowym ewidencjonowaniem nabyć sprawdzających w ZISAR PLUS. 5. Comiesięczne raportowanie postępów w sprawie.	
		1.1.14. Skuteczność kontroli podatkowych (definicja: liczba kontroli podatkowych pozytywnych (z ustaleniami podatkowymi powyżej 5 000 zł lub kwotą zmniejszenia straty powyżej 15 000 zł) w stosunku do ogólnej liczby kontroli podatkowych zaakceptowanych w okresie rozliczeniowym)	≥ 93%		1. Doskonalenie metod analizy ryzyka. 2. Typowanie do kontroli przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi analitycznych. 3. Podnoszenie wiedzy pracowników w zakresie prawa podatkowego i postępowania podatkowego. 4. Wykorzystywanie w kontroli plików JPK. 5. Bieżący monitoring oraz analiza danych z wykorzystaniem dostępnych systemów informatycznych (np. ZISAR PLUS).	

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu		Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Działania wynikające ze Strategii Czteroletniej 2025-2028	Zadania i projekty wspierające realizację celu wynikające z Planu działalności	
1	2	3	4	5		6
		1.1.15. Skuteczność kontroli celno-skarbowej (definicja: liczba kontroli celno-skarbowych pozytywnych dotyczących podatków (z ustaleniami podatkowymi powyżej 20 000 zł lub kwotą zmniejszenia straty powyżej 400 000 zł) w stosunku do liczby zrealizowanych kontroli celno-skarbowych dotyczących podatków ogółem)	≥ 82%		1. Bieżący nadzór oraz monitorowanie spraw prowadzonych przez podległą jednostkę. 2. Comiesięczne raportowanie postępów w sprawach wraz z monitoringiem stanu wykonania wskaźnika. 3. Monitorowanie kontroli długotrwałych (pow. 1 roku) oraz kontroli, których zobowiązania przedawniają się z okresem krótszym niż 10 miesięcy.	
		1.1.16. Efektywność kontroli celno-skarbowej (definicja: kwota ustaleń dokonanych w wyniku kontroli celno-skarbowych dotyczących podatków)	≥ 342 563 tys. zł		1. Bieżący nadzór oraz monitorowanie spraw prowadzonych przez podległą jednostkę. 2. Comiesięczne raportowanie postępów w sprawach wraz z monitoringiem stanu wykonania wskaźnika. 3. Monitorowanie kontroli długotrwałych (pow. 1 roku) oraz kontroli, których zobowiązania przedawniają się z okresem krótszym niż 10 miesięcy.	
2	1.2. Efektywne i przejrzyste zarządzanie środkami publicznymi	1.2.2. Terminowość realizacji przez izby administracji skarbowej (IAS) audytów środków zagranicznych w odniesieniu do projektów oraz systemów zarządzania i kontroli (definicja: liczba terminowo zakończonych audytów (w tym: m.in. audytów operacji, audytów systemu zarządzania i kontroli, audytów certyfikujących) w stosunku do liczby tych audytów zleconych do wykonania Wydziałom Audytu Środków Pochodzących z Budżetu UE oraz Niepodlegających Zwrotowi Środków z Pomocy Udzielanej przez Państwa Członkowskie EFTA (ICE) w izbach administracji skarbowej (IAS) przez komórkę właściwą ds. audytu środków publicznych, w danym roku kalendarzowym)	≥ 95%	A. Badanie prawidłowości wydatkowania środków publicznych (audyt środków publicznych)	1. Terminowa realizacja audytów zleconych do wykonania. 2. Bieżące raportowanie terminów zakończenia audytów zleconych do wykonania.	

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu		Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Działania wynikające ze Strategii Czteroletniej 2025-2028	Zadania i projekty wspierające realizację celu wynikające z Planu działalności	
1	2	3	4	5		6
3	2.2. Skrócenie czasu załatwiania spraw	2.2.1 Czas rozpatrywania odwołań przez dyrektora izby administracji skarbowej oraz naczelnika urzędu celno-skarbowego (definicja: udział procentowy postępowań w II instancji prowadzonych przez dyrektora izby administracji skarbowej oraz naczelnika urzędu celno-skarbowego zakończonych w okresie sprawozdawczym oraz postępowań będących w toku na koniec okresu sprawozdawczego, prowadzonych dłużej niż 90 dni w ogólnej liczbie postępowań w II instancji prowadzonych przez dyrektora izby administracji skarbowej oraz naczelnika urzędu celno-skarbowego zakończonych w okresie sprawozdawczym oraz postępowań będących w toku na koniec okresu sprawozdawczego)	≤ 50%		1. Bieżące monitorowanie wykonania wskaźnika. 2. Bezzwłoczne rozpatrywanie spraw odwoławczych, które nie wymagają przeprowadzenia dodatkowego postępowania wyjaśniającego. 3. Analiza kompletności i poprawności danych składowych służących do wyliczenia miernika, ewidencjonowanych w PoltaxPlus.	
4	4.5. Zwiększenie skuteczności korzystania z usług w e-Urzędzie Skarbowym	4.5.1. Badanie liczby wyrażonych zgód na doręczanie korespondencji za pośrednictwem e-Urzędu Skarbowego (definicja: liczba wyrażonych zgód na e-Korespondencję w e-US w stosunku do liczby zarejestrowanych podatników w danej IAS na koniec okresu sprawozdawczego)	≥ 9,5%		1. Cykliczny monitoring danych z e-US, publikowanych na Intranet KAS. 2. Cykliczne spotkania z naczelnikami urzędów skarbowych i kierownikami komórek obsługi bezpośredniej w celu przypomnienia promocji e-US. 3. Nakładanie zadań SMART dla urzędów skarbowych, które nie zrealizowały miernika. 4. Przekazywanie pism nadzorczych celem przypomnienia promocji e-US.	
5	4.6. Poprawa skuteczności i efektywności działania pionu kontroli KAS	4.6.1. Kwota ustaleń dokonanych w toku czynności sprawdzających (definicja: łączna kwota ustaleń dokonanych w toku czynności sprawdzających)	≥ 490 mln zł		1. Wykorzystywanie plików JPK VAT oraz JPK na żądanie przy typowaniu podmiotów do czynności sprawdzających. 2. Szkolenia dla pracowników podnoszące umiejętności z zakresu analizy i obróbki danych. 3. Bieżący nadzór i monitorowanie poziomu realizacji wskaźnika przez podległe jednostki. 4. Bieżący nadzór nad prawidłowym ewidencjonowaniem czynności w ZISAR PLUS. 5. Monitorowanie czynności sprawdzających długotrwałych (pow. 1 roku).	

CZĘŚĆ B: Cele priorytetowe wynikające z budżetu państwa w układzie zadaniowym do realizacji w roku 2026

(w tej części planu należy wymienić cele zadań w budżecie państwa w układzie zadaniowym, w ramach części budżetowych, których dysponentem jest minister, wskazanych jako priorytetowe na potrzeby opracowania projektu ustawy budżetowej na rok, którego dotyczy plan, wraz z przypisanymi im miernikami oraz podzadaniami służącymi realizacji tych celów. Nie należy wymieniać celów uprzednio wskazanych w części A)

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu		Podzadania budżetowe służące realizacji celu
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5
1				
2				
...				

CZĘŚĆ C: Inne cele przyjęte do realizacji w roku 2026

(w tej części planu należy wskazać cele przyjęte do realizacji, które nie zostały wymienione w części A lub B)

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu	
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Podzadania budżetowe służące realizacji celu - wynikające z Planu działalności Ministra Finansów na rok 2025 dla działów administracji rządowej: budżet, finanse publiczne, instytucje finansowe	Zadania i projekty wspierające realizację celu
1	2	3	4	5	
1					
2					
...					

Lublin, 18 marca 2026 r.

Dyrektor Izby Administracji Skarbowej
w Lublinie
Jarosław Edeński
(kwalifikowany podpis elektroniczny)

Kwalifikowany podpis elektroniczny ma skutek prawny równoważny podpisowi własnoręcznemu (art. 25 ust. 2 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 910/2014 z dnia 23 lipca 2014 r. w sprawie identyfikacji elektronicznej i usług zaufania w odniesieniu do transakcji elektronicznych na rynku wewnętrznym oraz uchylające dyrektywę 1999/93/WE).