

Należyta staranność w odpowiedzialnym prowadzeniu działalności biznesowej i jej znaczenie dla sektora budowlanego

Rola Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych

Łukasz Gutowski

Polski Krajowy Punkt Kontaktowy OECD
ds. odpowiedzialnego biznesu



Ministerstwo Funduszy
i Polityki Regionalnej



WYTYCZNE OECD
DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI
KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU



**Wytyczne OECD
dla przedsiębiorstw
wielonarodowych dotyczące
odpowiedzialnego
prowadzenia działalności
biznesowej**



**WYTYCZNE OECD DOTYCZĄCE
NALEŻYTEJ STARANNOŚCI
W ODPOWIEDZIALNYM PROWADZENIU
DZIAŁALNOŚCI BIZNESOWEJ**



WYTYCZNE OECD
DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI
KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU

Jaki powinien być odpowiedzialny biznes?



Wspiera rozwój gospodarczy, społeczny i środowiskowy



Respektuje międzynarodowo uznane prawa człowieka



Unika powodowania faktycznych i potencjalnych **negatywnych skutków** prowadzonej działalności biznesowej lub **przyczyniania się** do ich powstania



Wdraża **należyta staranność** opartą na analizie ryzyka w operacjach własnych, łańcuchu dostaw, jak i w ramach innych relacji biznesowych



WYTYCZNE OECD
DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI
KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU

Jaki powinien być odpowiedzialny biznes?



Inwestuje w wiedzę, umiejętności i rozwój pracowników



Blisko współpracuje ze społecznością lokalną oraz interesariuszami



Troszczy się o środowisko naturalne oraz promuje efektywne wykorzystywanie zasobów



Zwalcza łapownictwo i wszelkie formy korupcji



WYTYCZNE OECD

DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI
KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU

Wytyczne OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych - soft law

Najstarszy międzynarodowy standard odpowiedzialnego biznesu (1976)

„Soft law” (miękkie prawo międzynarodowe)

Służą m.in. organom państwowym i sądom jako **materiał pomocniczy przy interpretacji przepisów** (polskie organy podatkowe i sądy coraz częściej się do nich odwołują)

Zalecenia rządów Państw Wdrażających Wytyczne OECD (52 kraje)
adresowane do przedsiębiorstw



WYTYCZNE OECD
DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI
KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU

Powiązane regulacje unijne

Rozporządzenie
w sprawie wylesiania
EUDR 2023/1115

Rozporządzenie
w sprawie minerałów
konfliktowych
2017/821

Rozporządzenie
w sprawie pracy
przymusowej
2024/3015

Rozporządzenie
w sprawie baterii
2023/1542

Dyrektywa
CSDD
2019/1937

Dyrektywa
w sprawie
Greenwashingu
2024/825

Dyrektywa w sprawie
sprawozdawczości
przedsiębiorstw
w zakresie
zrównoważonego
rozwoju 2022/2464

Dyrektywa w sprawie
zapobiegania
handlowi ludźmi
i zwalczania tego
procederu oraz
ochrony ofiar
2024/1712



WYTYCZNE OECD
DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI
KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU

Taksonomia UE (art. 18 – minimalne gwarancje)

ROZPORZĄDZENIE PARLAMENTU EUROPEJSKIEGO I RADY (UE) 2020/852
z dnia 18 czerwca 2020 r. w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje,
zmieniające rozporządzenie (UE) 2019/2088

Podstawowe procedury i zasady postępowania, które przedsiębiorstwa muszą wdrożyć, aby zostały uznane za przedsiębiorstwa prowadzące działalność zrównoważoną środowiskowo:

1. Wytyczne OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych
2. Wytyczne ONZ dotyczące biznesu i praw człowieka
3. Podstawowe konwencje Międzynarodowej Organizacji Pracy (MOP)
4. Międzynarodowa Karta Praw Człowieka



WYTYCZNE OECD
DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI
KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU

Przedsiębiorstwa wielonarodowe

**Międzynarodowy
charakter struktury
przedsiębiorstwa**

(np. spółka posiadająca
oddziały lub spółki zależne w
innym państwie)

**Międzynarodowy
charakter prowadzonej
działalności**

(eksport produktów lub usług
na rynki zagraniczne; import;
zatrudnienie pracowników
z innych państw etc.)

**Forma handlowa, cel lub
rodzaj prowadzonej
działalności**

(przedsiębiorstwa prywatne,
spółki Skarbu Państwa,
wszystkie sektory)

**„Wielonarodowe” nie oznacza „duże”.
Liczy się międzynarodowy charakter działalności, a nie liczba pracowników
przedsiębiorstwa czy wielkość przychodów.**



WYTYCZNE OECD
DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI
KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU

Due diligence w sektorze budowlanym

Due diligence wg OECD

Cel: identyfikacja, zapobieganie i ograniczanie negatywnego wpływu działalności na ludzi, środowisko i społeczeństwo.

Zakres: prawa człowieka, warunki pracy, środowisko, łańcuch dostaw

Perspektywa: wpływ przedsiębiorstwa na otoczenie

Charakter: proces ciągły, zintegrowany z zarządzaniem



Due diligence techniczna

Cel: ocena stanu technicznego, jakości i ryzyk związanych z nieruchomością lub inwestycją

Zakres: konstrukcja, instalacje, zgodność z projektem i przepisami, wady techniczne

Perspektywa: ryzyka dla inwestora

Charakter: jednorazowa analiza na potrzeby transakcji lub inwestycji



WYTYCZNE OECD
DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI
KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU

Należyta staranność w działalności biznesowej



WYTYCZNE OECD
DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI
KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU

(1) Włączenie zasad RBC do polityki - co robi przedsiębiorstwo?

- **przyjmuje politykę** należytej staranności i odpowiedzialnego prowadzenia biznesu,
- **określa role i odpowiedzialność** zarządu, kadry kierowniczej i pracowników za jej realizację,
- **włącza wymagania ESG do procedur zakupowych, wyboru dostawców i zarządzania,**
- **ustanawia wymagania dla dostawców i podwykonawców,**
- **wdraża procedury zgłaszania naruszeń oraz reagowania na zidentyfikowane ryzyka,**
- **zapewnia szkolenia oraz regularny przegląd i aktualizację polityk.**

(2) Identyfikacja i ocena negatywnych skutków - co robi przedsiębiorstwo?

- **mapuje cały łańcuch dostaw** (dostawcy, podwykonawcy, place budów),
- **analizuje ryzyka na podstawie audytów, kontroli, zgłoszeń i oceny dostawców,**
- **konsultuje ryzyka z pracownikami, podwykonawcami i lokalnymi społecznościami,**
- **nadaje priorytet ryzykom według skali wpływu, zasięgu, możliwości naprawy oraz prawdopodobieństwa ich wystąpienia.**



(3) Wstrzymanie, zapobieganie, łagodzenie - co robi przedsiębiorstwo?

- **opracowuje plan działań dla zidentyfikowanych priorytetowych ryzyk, określając odpowiedzialności i terminy realizacji,**
- **wdraża środki zapobiegawcze lub naprawcze** odpowiednio do skali i charakteru ryzyka,
- **współpracuje z dostawcami i podwykonawcami** w celu usunięcia przyczyn niezgodności,
- wykorzystuje swoją **pozycję wpływu (leverage)** na poprawę praktyk partnerów w łańcuchu dostaw (np. wprowadzenie zapisów umownych, czasowe wstrzymanie nowych zleceń),
- **kończy współpracę tylko wtedy, gdy partner nie podejmuje działań naprawczych lub naruszenia są szczególnie poważne.**

(4) Monitorowanie działań - co robi przedsiębiorstwo?

- **regularnie ocenia, czy wdrożone działania ograniczyły zidentyfikowane ryzyka,**
- **aktualizuje działania i procedury, jeśli dotychczasowe rozwiązania nie przynoszą oczekiwanych efektów.**



(5) Informowanie - co robi przedsiębiorstwo?

- regularnie **ujawnia informacje o zidentyfikowanych ryzykach, podjętych działaniach i osiągniętych rezultatach,**
- **dostosowuje zakres i formę komunikacji do potrzeb różnych interesariuszy (np. inwestorów, pracowników, społeczności lokalnych),**
- **zapewnia, aby publikowane informacje były rzetelne, porównywalne i oparte na wiarygodnych danych.**

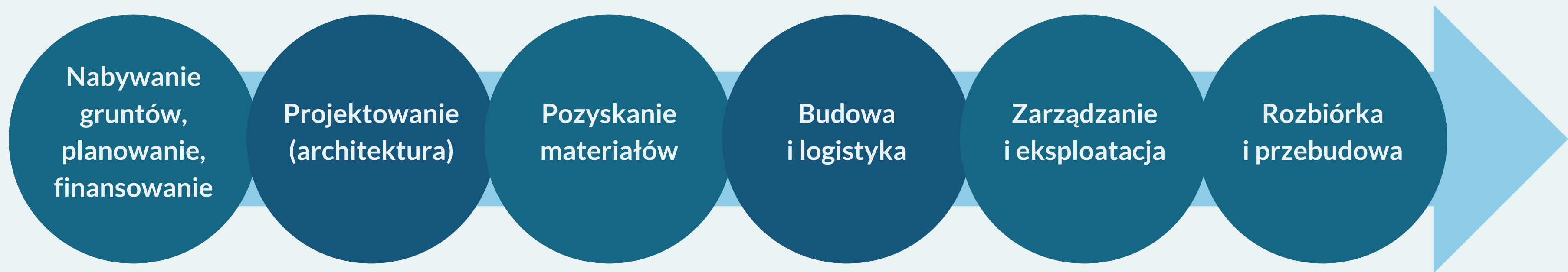
(6) Podjęcie działań zaradczych -co robi przedsiębiorstwo?

- **zapewnia dostęp do mechanizmów zgłaszania skarg dla pracowników i innych interesariuszy,**
- **analizuje zgłoszenia oraz ustala, czy spowodowała lub przyczyniła się do powstania negatywnego wpływu,**
- **wdraża odpowiednie działania naprawcze lub współpracuje z partnerami w celu usunięcia skutków naruszeń.**



Odpowiedzialny łańcuch dostaw budownictwa

Przedsiębiorstwa odpowiadają nie tylko za własne działania, ale także za działania podmiotów będących z nimi w relacjach biznesowych w całym łańcuchu dostaw (od dostarczenia produktów do odbioru przez konsumenta).



Są to np. partnerzy biznesowi, podwykonawcy, franczyzobiorcy, podmioty dostarczające usługi lub produkty, które mają istotne znaczenie dla działalności biznesowej przedsiębiorstwa, spółki będące przedmiotem inwestycji, partnerzy joint venture etc.



WYTYCZNE OECD
DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI
KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU

Związek przedsiębiorstwa ze szkodami

Przedsiębiorstwo **powoduje** negatywny skutek jeśli jego działalność sama w sobie powoduje powstanie negatywnego skutku

Czy jakieś działanie lub zaniechanie przedsiębiorstwa jest **bezpośrednio odpowiedzialne** za negatywne skutki?

Przedsiębiorstwo **przyczynia się do powstania** negatywnego skutku jeżeli jego działalność **zachęca, wymusza lub ułatwia** innym podmiotom powstanie negatywnego skutku

Gdyby nie działanie lub zaniechanie przedsiębiorstwa, czy **inny podmiot spowodowałby szkodę?**

Czy jakieś działanie **umożliwiło, ułatwiło, zachęciło lub zmotywowało** inny podmiot do spowodowania negatywnego skutku?

Przedsiębiorstwo **jest powiązane** z negatywnym skutkiem jeśli skutek jest **bezpośrednio powiązany** z jego działalnością, produktami lub usługami **za pośrednictwem innego podmiotu**

Czy w łańcuchu dostaw występują szkody, których samo przedsiębiorstwo **nie spowodowało, ani do których się nie przyczyniło?**



WYTYCZNE OECD

DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI

KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU

Odpowiedzialne wycofanie się ze współpracy z dostawcą

Po nieudanych próbach
zapobiegania lub
minimalizowania szkód
(np. dostawcy nie podjęli
działań naprawczych)

Zapobieganie lub
minimalizowanie szkód
jest niewykonalne

W przypadku poważnych
szkód - **bezpośrednie,
krytyczne zagrożenie
bezpieczeństwa**

Uwzględnienie znaczenia
dostawcy dla
przedsiębiorstwa

Konsekwencje prawne
pozostawania lub zerwania
relacji biznesowych

Skutki społeczne i
ekonomiczne wycofania się
z relacji biznesowej



WYTYCZNE OECD

DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI

KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU

Krajowy Punkt Kontaktowy OECD ds. odpowiedzialnego biznesu

Państwa wdrażające wytyczne OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych mają
obowiązek powołania Krajowych Punktów Kontaktowych OECD
ds. RBC. Punkty te odpowiedzialne są za:

**Promocję standardów RBC wypracowanych
przez OECD**

**Rozpatrywanie zawiadomień
o potencjalnych naruszeniach przez
przedsiębiorstwa Wytycznych OECD**



WYTYCZNE OECD
DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI
KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU

Sieć KPK OECD

KPK OECD ds. RBC
funkcjonują aktualnie w 52 państwach:
w 38 państwach członkowskich OECD

Australia
Austria
Belgia
Chile
Czechy
Dania
Estonia
Finlandia
Francja
Grecja
Hiszpania
Holandia
Irlandia
Islandia
Izrael
Japonia
Kanada
Kolumbia
Korea
Kostaryka
Litwa
Luksemburg
Łotwa
Meksyk
Niemcy
Nowa Zelandia

Norwegia
Polska
Portugalia
Słowacja
Słowenia
Stany Zjednoczone
Ameryki
Szwecja
Szwajcaria
Turcja
Wielka Brytania
Węgry
Włochy

oraz w 14 państwach
niezrzeszonych w OECD,
ale wdrażających Wytyczne OECD

Argentyna
Brazylia
Bułgaria
Chorwacja
Egipt
Jordania
Kazachstan
Mauritius
Maroko
Peru
Rumunia
Tunezja
Ukraina
Urugwaj

Państwa wdrażające wytyczne OECD

 państwa członkowskie OECD
 pozostałe państwa



WYTYCZNE OECD

DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI

KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU

Strona internetowa polskiego KPK OECD

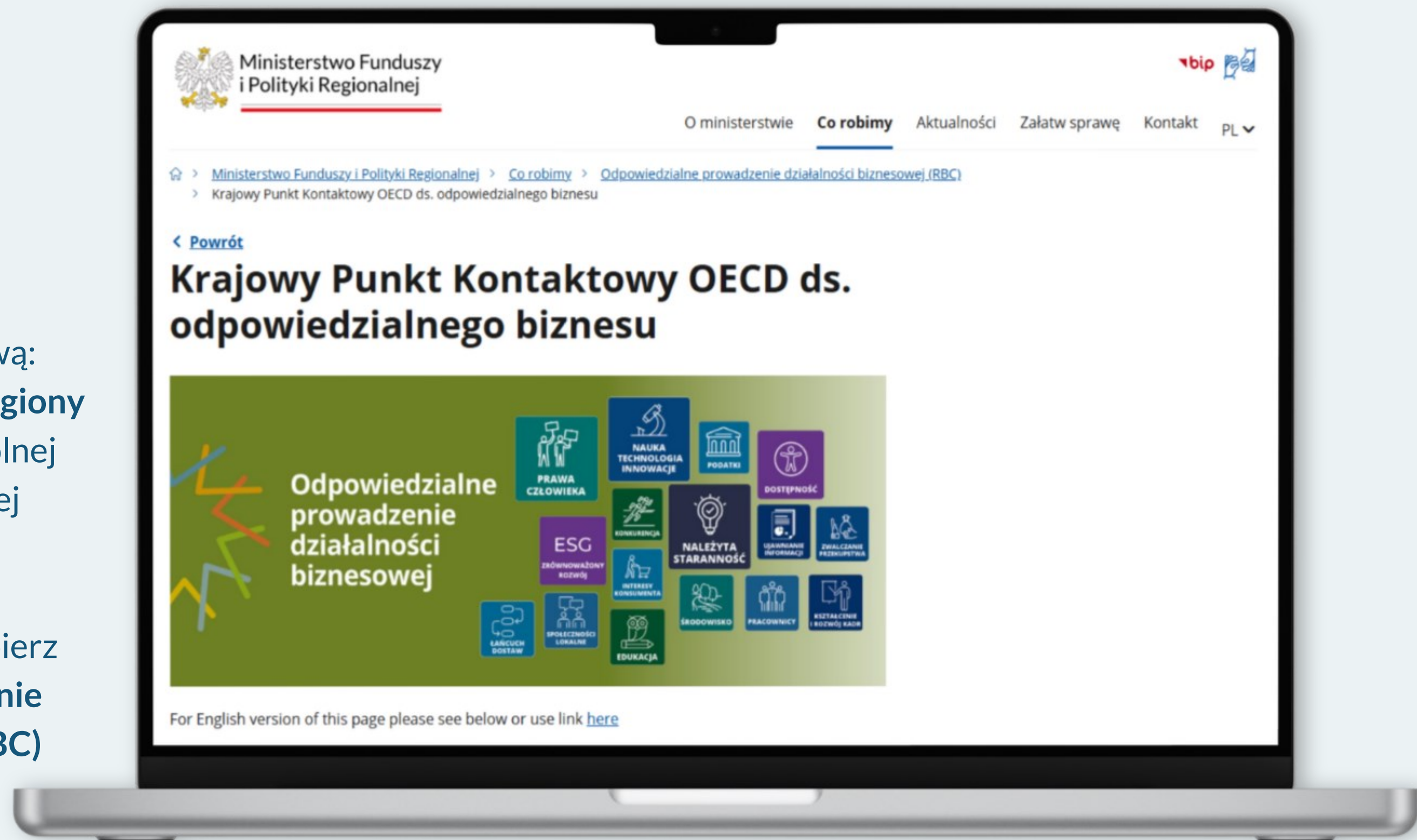


Krok 1

Wejdź na stronę internetową:
www.gov.pl/web/fundusze-regiony
lub wpisz “kpk oecd” w dowolnej
wyszukiwarce internetowej

Krok 2

W zakładce “Co robimy” wybierz
**Odpowiedzialne prowadzenie
działalności biznesowej (RBC)**



WYTYCZNE OECD

DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI

KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU

Procedura postępowania przed KPK OECD

22.01.2025



15 kwietnia 2024 r. polski KPK OECD zaktualizował **procedurę postępowania przed KPK OECD oraz formularz zawiadomienia o potencjalnym naruszeniu Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych** dotyczących odpowiedzialnego prowadzenia działalności biznesowej.

Zaktualizowana procedura oraz formularz zawiadomienia są zgodne z obowiązującą od 8 czerwca 2023 r. wersją [Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych, edycja 2023](#) (Wytyczne OECD), w których wprowadzono również pewne zmiany w zakresie funkcjonowania KPK OECD.

Zaktualizowana procedura uwzględnia także uwagi zgłoszone przez interesariuszy KPK OECD w procesie konsultacji publicznych.

Formularz zawiadomienia o potencjalnym naruszeniu Wytycznych OECD należy wypełnić w języku polskim. Zgodnie z procedurą postępowania przed KPK OECD w sytuacjach szczególnych KPK OECD dopuszcza możliwość konsultowania sprawy w języku angielskim oraz ewentualną możliwość złożenia zawiadomienia w języku angielskim.

Zawiadomienie o potencjalnym naruszeniu Wytycznych OECD należy złożyć drogą elektroniczną wysyłając ww. formularz zawiadomienia na adres kpk.oecd@mfi.pr.gov.pl

Procedura postępowania przed KPK OECD jest dostępna również w j. angielskim, j. ukraińskim oraz j. hiszpańskim, pod poniższymi linkami:



WYTYCZNE OECD

DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI

KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU

Wytyczne OECD



Due Diligence for Responsible Sand and Silicate Supply Chains



ODPOWIEDZIALNE PROWADZENIE DZIAŁALNOŚCI BIZNESOWEJ

PODSTAWOWE ZASADY NALEŻYTEJ STARANNOŚCI W ODPOWIEDZIALNYM BUDOWNICTWIE



WYTYCZNE OECD

DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI

KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU

Dziękuję za uwagę!



Kontakt do polskiego KPK OECD

e-mail: kpk.oecd@mfipr.gov.pl

tel. 22 273-71-62 lub 532-351-437

tel. 22 273-84-99 lub 516-247-009



WYTYCZNE OECD

DLA PRZEDSIĘBIORSTW WIELONARODOWYCH
DOT. ODPOWIEDZIALNEGO PROWADZENIA BIZNESU

POLSKI

KRAJOWY PUNKT KONTAKTOWY OECD
DS. ODPOWIEDZIALNEGO BIZNESU