

NOWE ROZWIĄZANIA OD 13 MARCA 2026 R. W ZAMÓWIENIACH PUBLICZNYCH

Dr Mariusz Filipek
13 marca 2026 r.

ROZPRAWY ZDALNE W PERSPEKTYWIE MŚP

Sektor MŚP w Polsce odgrywa kluczową rolę w polskiej gospodarce, stanowiąc przeważającą większość wszystkich działających firm.

MŚP generują ponad 45% PKB Polski

ROZPRAWY ZDALNE W KIO

Od 13 marca 2026 r. w postępowaniu przed Krajową Izbą Odwoławczą pojawi się rzecz, która dla wielu praktyków może okazać się jedną z bardziej odczuwalnych zmian ułatwiających pracę.

KONIEC Z WYCIECZKAMI DO WARSZAWY?

W praktyce oznacza to, że możliwe będą różne konfiguracje:

- klasyczna rozprawa w siedzibie Izby,
- rozprawa zdalna (wszyscy uczestnicy poza składem łączą się online),
- rozprawa hybrydowa (część uczestników pojawia się na sali, część łączy się zdalnie).

To spora zmiana organizacyjna – zwłaszcza dla osób spoza Warszawy, którzy do tej pory często spędzali pół dnia w pociągu tylko po to, żeby wygłosić kilkunastominutowe stanowisko.



KTO DECYDUJE O FORMULE ROZPRAWY?

Zgodnie z zaprojektowanymi przepisami
Prezes KIO, wyznaczając termin
rozpoznania odwołania, może zarządzić
przeprowadzenie rozprawy lub
posiedzenia w formie zdalnej.



KIEDY ROZPRAWA ZDALNA W KIO BĘDZIE NIEDOPUSZCZALNA?

Ustawodawca wprost wskazuje, że rozprawa lub posiedzenie mogą odbyć się zdalnie **tylko wtedy, gdy nie stoi temu na przeszkodzie charakter czynności procesowych oraz inne okoliczności organizacyjne**, a jednocześnie zapewniona jest **pełna ochrona praw procesowych stron i prawidłowy tok postępowania**.

KIEDY MOŻNA ODMÓWIĆ PRZEPROWADZENIA ROZPRAWY ZDALNEJ:

- **warunki w miejscu, z którego się łączy, nie licują z powagą Izby,**
- **okoliczności utrudniają przeprowadzenie czynności procesowych,**
- **albo zachowanie uczestnika budzi uzasadnione wątpliwości co do prawidłowego przebiegu czynności**

WYSTĄPIENIE PRZED KAMERĄ - ASPEKT WIZERUNKOWY I RETORYCZNY

Rozprawa online wymaga odmiennego sposobu prezentacji argumentów. Kamera „wyostrza” przekaz – widoczne są reakcje, gesty, sposób formułowania wypowiedzi. Dlatego warto zadbać o **profesjonalny wizerunek oraz klarowną strukturę wystąpienia.**

Rekomenduje się:

- **formułowanie krótkich, precyzyjnych zdań,**
- **unikanie czytania z kartki bez kontaktu wzrokowego z kamerą,**
- **przygotowanie syntetycznego podsumowania stanowiska.**

W praktyce sprawdza się model: teza – podstawa prawna – dowód – wniosek. Taka struktura ułatwia składowi orzekającemu analizę **argumentów.**

CZYM JEST KONCENTRACJA MATERIAŁU DOWODOWEGO?

Postępowanie przed KIO charakteryzuje się daleko idącą koncentracją materiału dowodowego. **W warunkach rozprawy zdalnej znaczenie tej zasady jeszcze wzrasta.** Składanie nowych dokumentów w trakcie rozprawy **może być utrudnione** technicznie, a czas reakcji ograniczony. Dlatego wszelkie twierdzenia, wnioski dowodowe oraz dokumenty **będą musiały zostać złożone z odpowiednim wyprzedzeniem** – przed rozprawą.

Należy zadbać o:

- **czytelne oznaczenie załączników,**
- **logiczną strukturę argumentacji,**
- **precyzyjne wskazanie, które dowody potwierdzają konkretne twierdzenia.**

Wprowadzenie rozpraw online niejako wymusiło jednoczesne wprowadzenie prekluzji dowodowej

KIEDY ROZPRAWY NIE MOGĄ BYĆ ZDALNE?

Ustawa wprowadza katalog przesłanek wyłączających formę zdalną (**nowy art. 508a Pzp**), m.in. gdy:

- charakter czynności wymaga innej formy (np. materiały niejawne),
- okoliczności utrudniają sprawne przeprowadzenie rozprawy (np. bardzo duża liczba uczestników/dowodów),
- nie da się zagwarantować ochrony praw procesowych i prawidłowego przebiegu postępowania.
- Koncentracja materiału dowodowego
- Ze względu na ograniczoną możliwość składania pism/dokumentów w trakcie czynności zdalnych, wprowadzono obowiązek wcześniejszego przedstawienia twierdzeń i dowodów.
- Dowody trzeba złożyć:
 - wraz z odwołaniem, albo
 - z odpowiedzią na odwołanie, albo
 - z przystąpieniem do postępowania, albo
 - najpóźniej w dniu poprzedzającym rozprawę/posiedzenie.
- Spóźnienie co do zasady oznacza utrudnienie lub utratę możliwości powoływania nowych dowodów w toku postępowania.