ZARZĄDZENIE NR ...79
DYREKTORA GENERALNEGO LASÓW PAŃSTWOWYCH
z dnia 3 listopada 2026 r.

w sprawie powołania doraźnego zespołu zadaniowego do opracowania systemu planowania pozyskania drewna w Państwowym Gospodarstwie Leśnym Lasy Państwowe

(znak spr.: ZM.U.7600.5.2026)

Na podstawie art. 33 ust. 1 ustawy z dnia 28 września 1991 r. o lasach[1]*, w związku z § 6 Statutu Państwowego Gospodarstwa Leśnego Lasy Państwowe*[2]*, zwanego dalej „Statutem" – mając na względzie, że § 10 Statutu stwarza możliwość powoływania przez Dyrektora Generalnego doraźnych zespołów doradczych dla określonych spraw i problemów z zakresu działalności Lasów Państwowych oraz określania zasad i trybu działania takich zespołów – zarządzam, co następuje:*

§ 1

1. Powołuję doraźny zespół zadaniowy Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych do opracowania systemu planowania pozyskania drewna w Państwowym Gospodarstwie Leśnym Lasy Państwowe, zwany dalej „Zespołem".

2. Celem powołania Zespołu jest przygotowanie kompleksowego projektu zmian systemu krótkookresowego planowania pozyskania drewna (począwszy od etapu szacunków brakarskich, optymalizacji logistyki prowadzenia cięć, wywozu drewna), systemowych rozwiązań wspierających pozyskanie drewna i przygotowanie go do sprzedaży, a także realizacja i koordynacja wdrożenia opracowanych rozwiązań w jednostkach organizacyjnych Lasów Państwowych.

3. W ramach realizacji celu powierzam do wykonania następujące zadania szczegółowe:

   1) Etap I - przegląd dotychczasowych procesów planistycznych oraz opracowanie koncepcji zmian (termin realizacji do dnia 31 marca 2027 r.), w tym:
      a) analizy procesów planowania pozyskania drewna, sporządzania szacunków brakarskich, planowania kosztów oraz procesów powiązanych funkcjonujących w Lasach Państwowych;
      b) opracowanie docelowego modelu procesów krótkookresowego planowania pozyskania drewna w Lasach Państwowych;

---

[1] Art. 33 ust. 1 ustawy z dnia 28 września 1991 r. o lasach (tj. Dz. U. z 2026 r. poz. 663) stanowi, że „Lasami Państwowymi kieruje Dyrektor Generalny przy pomocy dyrektorów regionalnych dyrekcji Lasów Państwowych".

[2] Statut Państwowego Gospodarstwa Leśnego Lasy Państwowe został nadany zarządzeniem nr 50 Ministra Ochrony Środowiska, Zasobów Naturalnych i Leśnictwa z dnia 18 maja 1994 r.; w § 6 Statut stanowi, że w wykonaniu zadań określonych przez ustawę (o lasach) oraz przez przepisy wykonawcze do ustawy, a także innych przepisów prawnych, Dyrektor Generalny wydaje zarządzenia i decyzje obowiązujące w Lasach Państwowych.

c) opracowanie funkcjonalności wspierającej proces pozyskania i przygotowania drewna do sprzedaży (logistyka wywozu);
d) opracowanie kompleksowej koncepcji funkcjonalnej, organizacyjnej i technologicznej nowego systemu pod nazwą DRUID, obejmującego rozwiązania wskazane w lit. b i c, w tym określenie wymagań biznesowych, funkcjonalnych, technicznych i integracyjnych dla systemu DRUID;
e) zidentyfikowanie i opracowanie rozwiązań doraźnie wspomagających proces decyzyjny, które mogą zostać uruchomione bez konieczności wprowadzania głębokich zmian systemowych;
f) opracowanie harmonogramu oraz mapy drogowej realizacji projektu;

2) Etap II - realizacja projektu (w oparciu o zatwierdzoną w Etapie I koncepcję funkcjonalno-organizacyjną oraz harmonogram, które stanowią warunek konieczny do uruchomienia i uszczegółowienia poniższych zadań wdrożeniowych). Wdrożenie będzie realizowane dwiema równorzędnymi ścieżkami:
A) Ścieżka A (Rozwiązania doraźne i wspomagające):
wdrożenie rozwiązań wsparcia decyzyjnego zaproponowanych na bazie istniejącej infrastruktury, pozwalających na usprawnienie pracy bez oczekiwania na docelową architekturę systemu;

B) Ścieżka B (System docelowy - DRUID):
a) przygotowanie założeń dotyczących integracji systemu DRUID z systemami i aplikacjami funkcjonującymi w Lasach Państwowych, w szczególności z SILP, środowiskiem GIS, aplikacjami mobilnymi, systemami sprzedażowymi oraz narzędziami analitycznymi i raportowymi;
b) udział w projektowaniu, budowie, testowaniu, odbiorze oraz doskonaleniu rozwiązań informatycznych tworzonych w ramach systemu DRUID;
c) przeprowadzenie wraz z ZILP pilotażowego wdrożenia systemu DRUID w wybranych jednostkach organizacyjnych Lasów Państwowych;
d) opracowanie propozycji zmian regulacji wewnętrznych, procedur oraz programów szkoleniowych niezbędnych do wdrożenia systemu DRUID;
e) przeprowadzenie konsultacji i analiz dotyczących wdrożenia systemu DRUID w jednostkach organizacyjnych Lasów Państwowych;
f) monitorowanie realizacji projektu oraz wdrożenia systemu DRUID;
g) opracowanie rekomendacji dotyczących dalszego rozwoju systemu DRUID.

4. Do wypełniania funkcji członków Zespołu wyznaczam następujące osoby:
1) Marcin Pelcner - Naczelnik Wydziału Gospodarki Drewnem, RDLP w Poznaniu - przewodniczący Zespołu;
2) Marek Szczerba - Naczelnik Wydziału Gospodarki Drewnem, RDLP w Szczecinie - zastępca przewodniczącego Zespołu;
3) Łukasz Sworowski - Zastępca Nadleśniczego, Nadleśnictwo Kościan;
4) Radosław Król - Starszy Specjalista, RDLP w Szczecinie;
5) Sebastian Marcol - Leśniczy, Nadleśnictwo Ustroń;
6) Mariusz Chrupałła - Zastępca Nadleśniczego, Nadleśnictwo Szprotawa;

7) Krzysztof Sobolewski - Starszy Specjalista Służby Leśnej, Nadleśnictwo Supraśl;
8) Jacek Krzyżanowski - Nadleśniczy, Nadleśnictwo Szubin;
9) Maciej Włodarczak - Zastępca Nadleśniczego, Nadleśnictwo Konstantynowo;
10) Józef Wysocki - Główny Specjalista Służby Leśnej, RDLP w Olsztynie;
11) Adam Migurski – Kierownik Zespołu ds. Geomatyki, RDLP w Katowicach;
12) Marcin Ciecierski - Starszy Specjalista Służby Leśnej, Nadleśnictwo Poddębice

Koordynator zespołu: Kierownik lub wskazany przez niego pracownik komórki właściwej w DGLP ds. użytkowania lasu.

5. Do pracy w Zespole zaprasza się jako stałych doradców:
   1) przedstawiciela Zakładu Informatyki Lasów Państwowych;
   2) przedstawiciela właściwej komórki organizacyjnej DGLP odpowiedzialnej za rozwój systemów informatycznych;
   3) ekspertów oraz przedstawicieli środowisk naukowych wskazanych przez Przewodniczącego Zespołu.

§ 2

W celu realizacji powierzonych zadań Zespół:
1) współpracuje z Zakładem Informatyki Lasów Państwowych oraz właściwymi komórkami organizacyjnymi DGLP w zakresie projektowania i wdrażania rozwiązań informatycznych wynikających z przyjętego harmonogramu;
2) przeprowadza konsultacje, warsztaty i analizy dotyczące procesów planowania pozyskania i sprzedaży drewna w jednostkach organizacyjnych Lasów Państwowych;
3) uczestniczy w testowaniu, odbiorze i ocenie rozwiązań informatycznych tworzonych w ramach systemu DRUID;
4) współpracuje ze stałymi i czasowymi zespołami zadaniowymi powołanymi przez Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych;
5) współpracuje ze stałymi doradcami w ustalonych obszarach.

§ 3

Koordynator Zespołu:
1) koordynuje pracę Zespołu z ramienia Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych;
2) odpowiada za współpracę z innymi stałymi i doraźnymi zespołami zadaniowymi powołanymi przez Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych.

§ 4

Przewodniczący Zespołu:
1) odpowiada za organizację pracy Zespołu;
2) przydziela zadania i rozlicza z ich realizacji członków Zespołu;
3) organizuje spotkania robocze we współpracy z Koordynatorem;
4) konsultuje wybrane materiały opracowywane przez członków Zespołu;
5) w uzasadnionych przypadkach włącza do prac Zespołu w charakterze konsultantów ekspertów zewnętrznych lub innych pracowników jednostek organizacyjnych Lasów Państwowych za zgodą kierowników tych jednostek.

§ 5

1. Członkowie Zespołu realizują swoje zadania w miejscu zatrudnienia, jak również w trybie spotkań roboczych i wideokonferencji, które na wniosek Przewodniczącego Zespołu zwołuje Koordynator lub osoba upoważniona.

2. Kierownicy jednostek organizacyjnych Lasów Państwowych delegujący pracowników będących członkami Zespołu, pokryją koszty ich przejazdów.

3. W przypadku pozostałych kosztów, nie ujętych w ust. 2, w szczególności opracowań technicznych, analiz eksperckich lub prac projektowych związanych z realizacją zadań zespołu, kosztów pobytu (zakwaterowania i wyżywienia) członków Zespołu oraz kosztów przejazdu i pobytu zapraszanych doradców i ekspertów spoza Lasów Państwowych oraz pracowników Lasów Państwowych spoza Zespołu – będą one ponoszone w ciężar funduszu leśnego.

§ 6

1. Przewodniczący Zespołu, po uzyskaniu opinii Koordynatora, przedstawia Dyrektorowi Generalnemu Lasów Państwowych:
   1) koncepcję funkcjonalną i organizacyjną systemu wraz z harmonogramem jego realizacji – nie później niż do dnia 31 marca 2027 r., przy czym koncepcja ta musi jednoznacznie uwzględniać dwie równorzędne ścieżki realizacji: docelowy system DRUID oraz pakiet natychmiastowych rozwiązań doraźnych;
   2) końcowe sprawozdanie z realizacji projektu po zakończeniu wdrożenia systemu DRUID - do dnia 30 czerwca 2028 r.

2. Zakończenie prac Zespołu nastąpi wraz ze złożeniem końcowego sprawozdania.

§ 7

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

DYREKTOR GENERALNY LASÓW PAŃSTWOWYCH

Adam Wasiak

ZARZĄDZENIE NR 79
DYREKTORA GENERALNEGO LASÓW PAŃSTWOWYCH
z dnia 3 listopada 2026 r.

w sprawie powołania doraźnego zespołu zadaniowego do opracowania systemu planowania pozyskania drewna w Państwowym Gospodarstwie Leśnym Lasy Państwowe

(znak spr.: ZM.U.7600.5.2026)

Na podstawie art. 33 ust. 1 ustawy z dnia 28 września 1991 r. o lasach[1]*, w związku z § 6 Statutu Państwowego Gospodarstwa Leśnego Lasy Państwowe*[2]*, zwanego dalej „Statutem" – mając na względzie, że § 10 Statutu stwarza możliwość powoływania przez Dyrektora Generalnego doraźnych zespołów doradczych dla określonych spraw i problemów z zakresu działalności Lasów Państwowych oraz określania zasad i trybu działania takich zespołów – zarządzam, co następuje:*

§ 1

1. Powołuję doraźny zespół zadaniowy Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych do opracowania systemu planowania pozyskania drewna w Państwowym Gospodarstwie Leśnym Lasy Państwowe, zwany dalej „Zespołem".

2. Celem powołania Zespołu jest przygotowanie kompleksowego projektu zmian systemu krótkookresowego planowania pozyskania drewna (począwszy od etapu szacunków brakarskich, optymalizacji logistyki prowadzenia cięć, wywozu drewna), systemowych rozwiązań wspierających pozyskanie drewna i przygotowanie go do sprzedaży, a także realizacja i koordynacja wdrożenia opracowanych rozwiązań w jednostkach organizacyjnych Lasów Państwowych.

3. W ramach realizacji celu powierzam do wykonania następujące zadania szczegółowe:

   1) Etap I - przegląd dotychczasowych procesów planistycznych oraz opracowanie koncepcji zmian (termin realizacji do dnia 31 marca 2027 r.), w tym:
      a) analizy procesów planowania pozyskania drewna, sporządzania szacunków brakarskich, planowania kosztów oraz procesów powiązanych funkcjonujących w Lasach Państwowych;
      b) opracowanie docelowego modelu procesów krótkookresowego planowania pozyskania drewna w Lasach Państwowych;

---

[1] Art. 33 ust. 1 ustawy z dnia 28 września 1991 r. o lasach (tj. Dz. U. z 2026 r. poz. 663) stanowi, że „Lasami Państwowymi kieruje Dyrektor Generalny przy pomocy dyrektorów regionalnych dyrekcji Lasów Państwowych".

[2] Statut Państwowego Gospodarstwa Leśnego Lasy Państwowe został nadany zarządzeniem nr 50 Ministra Ochrony Środowiska, Zasobów Naturalnych i Leśnictwa z dnia 18 maja 1994 r.; w § 6 Statut stanowi, że w wykonaniu zadań określonych przez ustawę (o lasach) oraz przez przepisy wykonawcze do ustawy, a także innych przepisów prawnych, Dyrektor Generalny wydaje zarządzenia i decyzje obowiązujące w Lasach Państwowych.

c) opracowanie funkcjonalności wspierającej proces pozyskania i przygotowania drewna do sprzedaży (logistyka wywozu);
d) opracowanie kompleksowej koncepcji funkcjonalnej, organizacyjnej i technologicznej nowego systemu pod nazwą DRUID, obejmującego rozwiązania wskazane w lit. b i c, w tym określenie wymagań biznesowych, funkcjonalnych, technicznych i integracyjnych dla systemu DRUID;
e) zidentyfikowanie i opracowanie rozwiązań doraźnie wspomagających proces decyzyjny, które mogą zostać uruchomione bez konieczności wprowadzania głębokich zmian systemowych;
f) opracowanie harmonogramu oraz mapy drogowej realizacji projektu;

2) Etap II - realizacja projektu (w oparciu o zatwierdzoną w Etapie I koncepcję funkcjonalno-organizacyjną oraz harmonogram, które stanowią warunek konieczny do uruchomienia i uszczegółowienia poniższych zadań wdrożeniowych). Wdrożenie będzie realizowane dwiema równorzędnymi ścieżkami:
A) Ścieżka A (Rozwiązania doraźne i wspomagające):
wdrożenie rozwiązań wsparcia decyzyjnego zaproponowanych na bazie istniejącej infrastruktury, pozwalających na usprawnienie pracy bez oczekiwania na docelową architekturę systemu;

B) Ścieżka B (System docelowy - DRUID):
a) przygotowanie założeń dotyczących integracji systemu DRUID z systemami i aplikacjami funkcjonującymi w Lasach Państwowych, w szczególności z SILP, środowiskiem GIS, aplikacjami mobilnymi, systemami sprzedażowymi oraz narzędziami analitycznymi i raportowymi;
b) udział w projektowaniu, budowie, testowaniu, odbiorze oraz doskonaleniu rozwiązań informatycznych tworzonych w ramach systemu DRUID;
c) przeprowadzenie wraz z ZILP pilotażowego wdrożenia systemu DRUID w wybranych jednostkach organizacyjnych Lasów Państwowych;
d) opracowanie propozycji zmian regulacji wewnętrznych, procedur oraz programów szkoleniowych niezbędnych do wdrożenia systemu DRUID;
e) przeprowadzenie konsultacji i analiz dotyczących wdrożenia systemu DRUID w jednostkach organizacyjnych Lasów Państwowych;
f) monitorowanie realizacji projektu oraz wdrożenia systemu DRUID;
g) opracowanie rekomendacji dotyczących dalszego rozwoju systemu DRUID.

4. Do wypełniania funkcji członków Zespołu wyznaczam następujące osoby:
1) Marcin Pelcner - Naczelnik Wydziału Gospodarki Drewnem, RDLP w Poznaniu - przewodniczący Zespołu;
2) Marek Szczerba - Naczelnik Wydziału Gospodarki Drewnem, RDLP w Szczecinie - zastępca przewodniczącego Zespołu;
3) Łukasz Sworowski - Zastępca Nadleśniczego, Nadleśnictwo Kościan;
4) Radosław Król - Starszy Specjalista, RDLP w Szczecinie;
5) Sebastian Marcol - Leśniczy, Nadleśnictwo Ustroń;
6) Mariusz Chrupałła - Zastępca Nadleśniczego, Nadleśnictwo Szprotawa;

7) Krzysztof Sobolewski - Starszy Specjalista Służby Leśnej, Nadleśnictwo Supraśl;
8) Jacek Krzyżanowski - Nadleśniczy, Nadleśnictwo Szubin;
9) Maciej Włodarczak - Zastępca Nadleśniczego, Nadleśnictwo Konstantynowo;
10) Józef Wysocki - Główny Specjalista Służby Leśnej, RDLP w Olsztynie;
11) Adam Migurski – Kierownik Zespołu ds. Geomatyki, RDLP w Katowicach;
12) Marcin Ciecierski - Starszy Specjalista Służby Leśnej, Nadleśnictwo Poddębice

Koordynator zespołu: Kierownik lub wskazany przez niego pracownik komórki właściwej w DGLP ds. użytkowania lasu.

5. Do pracy w Zespole zaprasza się jako stałych doradców:
   1) przedstawiciela Zakładu Informatyki Lasów Państwowych;
   2) przedstawiciela właściwej komórki organizacyjnej DGLP odpowiedzialnej za rozwój systemów informatycznych;
   3) ekspertów oraz przedstawicieli środowisk naukowych wskazanych przez Przewodniczącego Zespołu.

§ 2

W celu realizacji powierzonych zadań Zespół:
1) współpracuje z Zakładem Informatyki Lasów Państwowych oraz właściwymi komórkami organizacyjnymi DGLP w zakresie projektowania i wdrażania rozwiązań informatycznych wynikających z przyjętego harmonogramu;
2) przeprowadza konsultacje, warsztaty i analizy dotyczące procesów planowania pozyskania i sprzedaży drewna w jednostkach organizacyjnych Lasów Państwowych;
3) uczestniczy w testowaniu, odbiorze i ocenie rozwiązań informatycznych tworzonych w ramach systemu DRUID;
4) współpracuje ze stałymi i czasowymi zespołami zadaniowymi powołanymi przez Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych;
5) współpracuje ze stałymi doradcami w ustalonych obszarach.

§ 3

Koordynator Zespołu:
1) koordynuje pracę Zespołu z ramienia Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych;
2) odpowiada za współpracę z innymi stałymi i doraźnymi zespołami zadaniowymi powołanymi przez Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych.

§ 4

Przewodniczący Zespołu:
1) odpowiada za organizację pracy Zespołu;
2) przydziela zadania i rozlicza z ich realizacji członków Zespołu;
3) organizuje spotkania robocze we współpracy z Koordynatorem;
4) konsultuje wybrane materiały opracowywane przez członków Zespołu;
5) w uzasadnionych przypadkach włącza do prac Zespołu w charakterze konsultantów ekspertów zewnętrznych lub innych pracowników jednostek organizacyjnych Lasów Państwowych za zgodą kierowników tych jednostek.

§ 5

1. Członkowie Zespołu realizują swoje zadania w miejscu zatrudnienia, jak również w trybie spotkań roboczych i wideokonferencji, które na wniosek Przewodniczącego Zespołu zwołuje Koordynator lub osoba upoważniona.

2. Kierownicy jednostek organizacyjnych Lasów Państwowych delegujący pracowników będących członkami Zespołu, pokryją koszty ich przejazdów.

3. W przypadku pozostałych kosztów, nie ujętych w ust. 2, w szczególności opracowań technicznych, analiz eksperckich lub prac projektowych związanych z realizacją zadań zespołu, kosztów pobytu (zakwaterowania i wyżywienia) członków Zespołu oraz kosztów przejazdu i pobytu zapraszanych doradców i ekspertów spoza Lasów Państwowych oraz pracowników Lasów Państwowych spoza Zespołu – będą one ponoszone w ciężar funduszu leśnego.

§ 6

1. Przewodniczący Zespołu, po uzyskaniu opinii Koordynatora, przedstawia Dyrektorowi Generalnemu Lasów Państwowych:
   1) koncepcję funkcjonalną i organizacyjną systemu wraz z harmonogramem jego realizacji – nie później niż do dnia 31 marca 2027 r., przy czym koncepcja ta musi jednoznacznie uwzględniać dwie równorzędne ścieżki realizacji: docelowy system DRUID oraz pakiet natychmiastowych rozwiązań doraźnych;
   2) końcowe sprawozdanie z realizacji projektu po zakończeniu wdrożenia systemu DRUID - do dnia 30 czerwca 2028 r.
2. Zakończenie prac Zespołu nastąpi wraz ze złożeniem końcowego sprawozdania.

§ 7

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Dyrektor Generalny Lasów Państwowych

Adam Wasiak