

## Plan działalności Izby Administracji Skarbowej w Białymstoku na rok 2026

### CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026

| Lp. | Cel                                                                                                                                                          | Mierniki określające stopień realizacji celu        |                                                                       | Najważniejsze zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym                      |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                              | Nazwa                                               | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                           |
| 1   | 2                                                                                                                                                            | 3                                                   | 4                                                                     | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6                                                                         |
| 1.  | 1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów | 1.1.7. Zatrzymania towarów niespełniających wymagań | ≥ 100                                                                 | Zapewnienie bezpieczeństwa granicy i przepływu towarów.<br>Aktualizacja wytycznych, informacji z zakresu nadzoru rynku zamieszczonych w elektronicznych instrukcjach.<br>Monitorowanie zatrzymań z zakresu nadzoru rynku z wykorzystaniem platformy Single Windows.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na rok 2026 |
|     |                                                                                                                                                              | 1.1.8. Realizacja należności publicznoprawnych      | ≥ 8 126 200 tys. zł                                                   | Skuteczny pobór podatków, ceł i innych należności podatkowych i niepodatkowych.<br>Dążenie do zmniejszenia szarej strefy.<br>Poprawa skuteczności zwalczania przestępstw ekonomicznych i nadużyć finansowych.<br>Analiza zasadności zwrotów VAT.<br>Bieżąca analiza wpłat z tytułu zaliczek na podatki dochodowe.<br>Analiza realizacji wpływów oraz podejmowanie działań adekwatnych do wyników monitoringu i analizy.<br>Identyfikowanie oraz monitorowanie podmiotów wykazujących największe kwoty spadku/wzrostu wpływów oraz ustalanie czynników/zdarzeń wpływających na osiągane wyniki. |                                                                           |
|     |                                                                                                                                                              | 1.1.9. Egzekucja zaległości                         | ≥ 117 500 tys. zł                                                     | Bezzwłoczne podejmowanie działań egzekucyjnych.<br>Skuteczne wykorzystywanie zawartych w dostępnych bazach danych informacji o majątku zobowiązanych.<br>Monitorowanie mierników poprzez cykliczne analizy ich wartości na podstawie danych z hurtowni WHTAX oraz reagowanie na stwierdzone zagrożenia.<br>Nadzór nad egzekucją z ruchomości i nieruchomości.                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                           |

|  |  |                                                                                                                                                                            |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | 1.1.10. Efektywne zarządzanie zaległościami                                                                                                                                | $\leq 103 \%$           | Zabezpieczanie przewidywanych zobowiązań.<br>Bieżące monitorowanie i zarządzanie zaległościami.<br>Prowadzenie miękkiej egzekucji.<br>Zwiększenie stopnia wykorzystania elektronicznych baz danych.<br>Korzystanie w stosownym czasie z instytucji odpowiedzialności osób trzecich.<br>Wnioskowanie o orzeczenie zakazu prowadzenia działalności gospodarczej.<br>Terminowe odpisywanie zaległości przedawnionych.                                 |  |
|  |  | 1.1.13. Weryfikacja realizacji obowiązku ewidencjonowania obrotu przy wykorzystaniu kasy rejestrującej oraz wydawania paragonów fiskalnych w trybie nabycia sprawdzającego | $\geq 393$              | Poprzedzanie nabycia sprawdzającego analizą ryzyka.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|  |  | 1.1.14. Skuteczność kontroli podatkowych                                                                                                                                   | $\geq 93 \%$            | Skuteczne typowanie podmiotów do kontroli podatkowej przy wykorzystaniu dostępnych baz danych i narzędzi informatycznych.<br>Podniesienie kompetencji kontrolujących w zakresie metod prowadzenia kontroli podatkowej, w tym z wykorzystaniem narzędzi informatycznych.<br>Pogłębianie przez kontrolujących wiedzy w zakresie prawa podatkowego i procesowego.                                                                                     |  |
|  |  | 1.1.15. Skuteczność kontroli celno-skarbowej                                                                                                                               | $\geq 82 \%$            | Skuteczne typowanie podmiotów do kontroli celno-skarbowej z wykorzystaniem dostępnych baz danych i narzędzi informatycznych.<br>Wykorzystanie narzędzi informatycznych w kontrolach celno-skarbowych.<br>Pogłębianie przez kontrolujących wiedzy w zakresie prawa podatkowego i procesowego.                                                                                                                                                       |  |
|  |  | 1.1.16. Efektywność kontroli celno-skarbowej                                                                                                                               | $\geq 235\,070$ tys. zł | Typowanie do kontroli celno-skarbowej podmiotów, które stanowią duże zagrożenie dla bezpieczeństwa finansowego budżetu państwa.<br>Doskonalenie metod prowadzenia kontroli.<br>Pogłębianie przez kontrolujących wiedzy w zakresie prawa podatkowego i proceduralnego.<br>Skracanie czasu trwania kontroli celno-skarbowych.<br>Doskonalenie metod zarządzania zasobami ludzkimi w celu wywołania i rozwijania w kontrolujących poczucia realizacji |  |

|    |                                                                          |                                                                                                                                                                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
|----|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|    |                                                                          |                                                                                                                                                                |                   | <p>ważnej misji społecznej i gospodarczej oraz zorientowania na cele organizacji.</p> <p>Stale podnoszenie kwalifikacji osób prowadzących kontrole celno-skarbowe.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
| 2. | 1.2. Efektywne i przejrzyste zarządzanie środkami publicznymi            | 1.2.2. Terminowość realizacji przez izby administracji skarbowej audytów środków zagranicznych w odniesieniu do projektów oraz systemów zarządzania i kontroli | $\geq 95 \%$      | <p>Realizacja wytypowanych i zleconych przez MF audytów systemów zarządzania i kontroli oraz audytów operacji w ramach:</p> <p>a) regionalnych i krajowych programów operacyjnych oraz programów dotyczących środków pochodzących z innych źródeł zagranicznych,</p> <p>b) Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności.</p> <p>Realizacja wytypowanych i zleconych przez MF audytów w zakresie gospodarowania środkami pochodzącymi z budżetu UE w ramach EFRG oraz EFRROW.</p> <p>Kontrola transakcji, o których mowa w tytule V rozdziale III rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 1306/2013 z dnia 17 grudnia 2013 r.</p> |  |
| 3. | 2.2. Skrócenie czasu załatwiania spraw                                   | 2.2.1. Czas rozpatrywania odwołań przez dyrektora izby administracji skarbowej oraz naczelnika urzędu celno-skarbowego                                         | $\leq 50 \%$      | <p>Bieżąca analiza orzecznictwa i sygnalizowanie MF istotnych rozbieżności w zakresie interpretacji przepisów.</p> <p>Bieżące zarządzanie sprawami.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| 4. | 4.5. Zwiększenie skuteczności korzystania z usług w e-Urzędzie Skarbowym | 4.5.1. Badanie liczby wyrażonych zgód na doręczanie korespondencji za pośrednictwem e-Urzędu Skarbowego                                                        | $\geq 9,5 \%$     | <p>Prowadzenie akcji i kampanii o charakterze promocyjnym i informacyjnym przyczyniających się do popularyzacji usługi zaświadczeń w e-Urzędzie Skarbowym.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| 5. | 4.6. Poprawa skuteczności i efektywności działania pionu kontroli KAS    | 4.6.1. Kwota ustaleń dokonanych w toku czynności sprawdzających                                                                                                | $\geq 142$ mln zł | <p>Wykorzystanie dostępnych baz danych i narzędzi informatycznych do inicjonowania czynności sprawdzających.</p> <p>Skracanie czasu trwania czynności sprawdzających.</p> <p>Podnoszenie kompetencji w zakresie prowadzenie czynności sprawdzających oraz pogłębianie wiedzy w zakresie prawa podatkowego i procesowego.</p> <p>Lepsza organizacja pracy w US, zwiększenie bieżącego nadzoru nad wykonywaniem czynności sprawdzających.</p> <p>Rozwijanie w pracownikach poczucia realizacji ważnej misji społecznej i gospodarczej oraz zorientowania na cele organizacji.</p>                                                                      |  |

**CZĘŚĆ B: Cele priorytetowe wynikające z budżetu państwa w układzie zadaniowym do realizacji w roku 2026**

| Lp. | Cel | Mierniki określające stopień realizacji celu |                                                                       | Podzadania budżetowe służące realizacji celu |
|-----|-----|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
|     |     | Nazwa                                        | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan |                                              |
| 1   | 2   | 3                                            | 4                                                                     | 5                                            |
|     |     |                                              |                                                                       |                                              |

**CZĘŚĆ C: Inne cele przyjęte do realizacji w roku 2026**

*(w tej części planu, należy wskazać cele przyjęte do realizacji, które nie zostały wymienione w części A lub B)*

| Lp. | Cel | Mierniki określające stopień realizacji celu |                                                                       | Najważniejsze zadania służące realizacji celu |
|-----|-----|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|     |     | Nazwa                                        | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan |                                               |
| 1   | 2   | 3                                            | 4                                                                     | 5                                             |
|     |     |                                              |                                                                       |                                               |

Białystok, 29 grudnia 2025 r.

.....  
data

**Dyrektor**  
**Izby Administracji Skarbowej w Białymstoku**  
**insp. Piotr Szczepaniak**

*/kwalifikowany podpis elektroniczny/*  
.....  
podpis kierownika jednostki