



Fundusze Europejskie

Cyberbezpieczeństwo w zamówieniach publicznych

Gdańsk, 14 listopada 2025 r.



Fundusze
Europejskie



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską





Fundusze Europejskie

**Zarządzanie publicznym procesem zakupowym o
charakterze centralnym w obszarze
cyberbezpieczeństwa realizowanym na rzecz
Ministerstwa Sprawiedliwości oraz jednostek
sądownictwa**

Ewa Ropka

Centrum Zakupów dla Sądownictwa Instytucja Gospodarki Budżetowej



Fundusze
Europejskie



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską

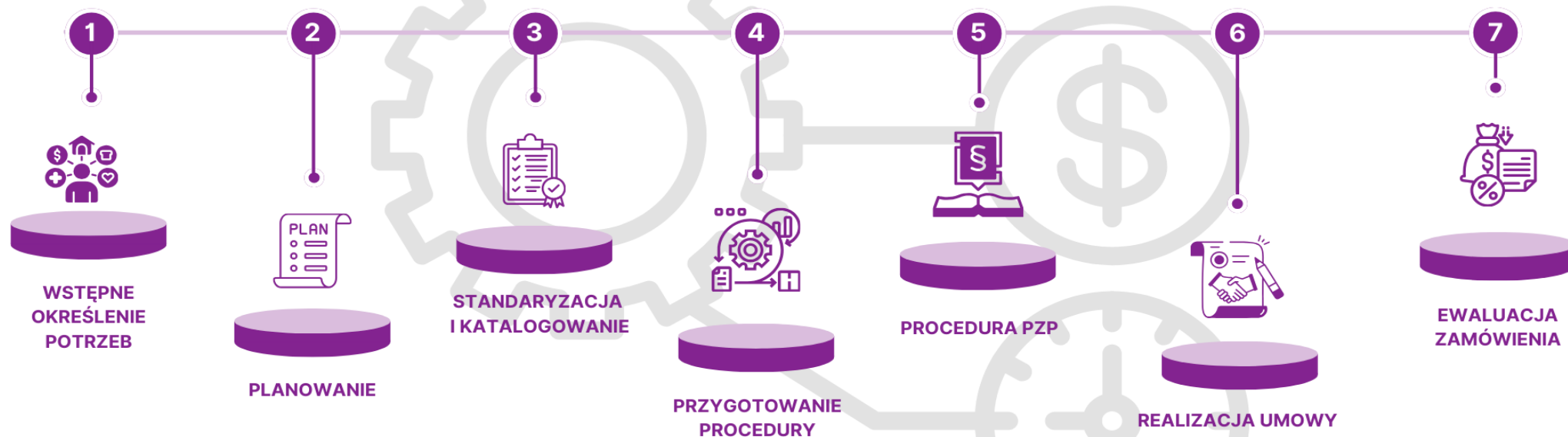




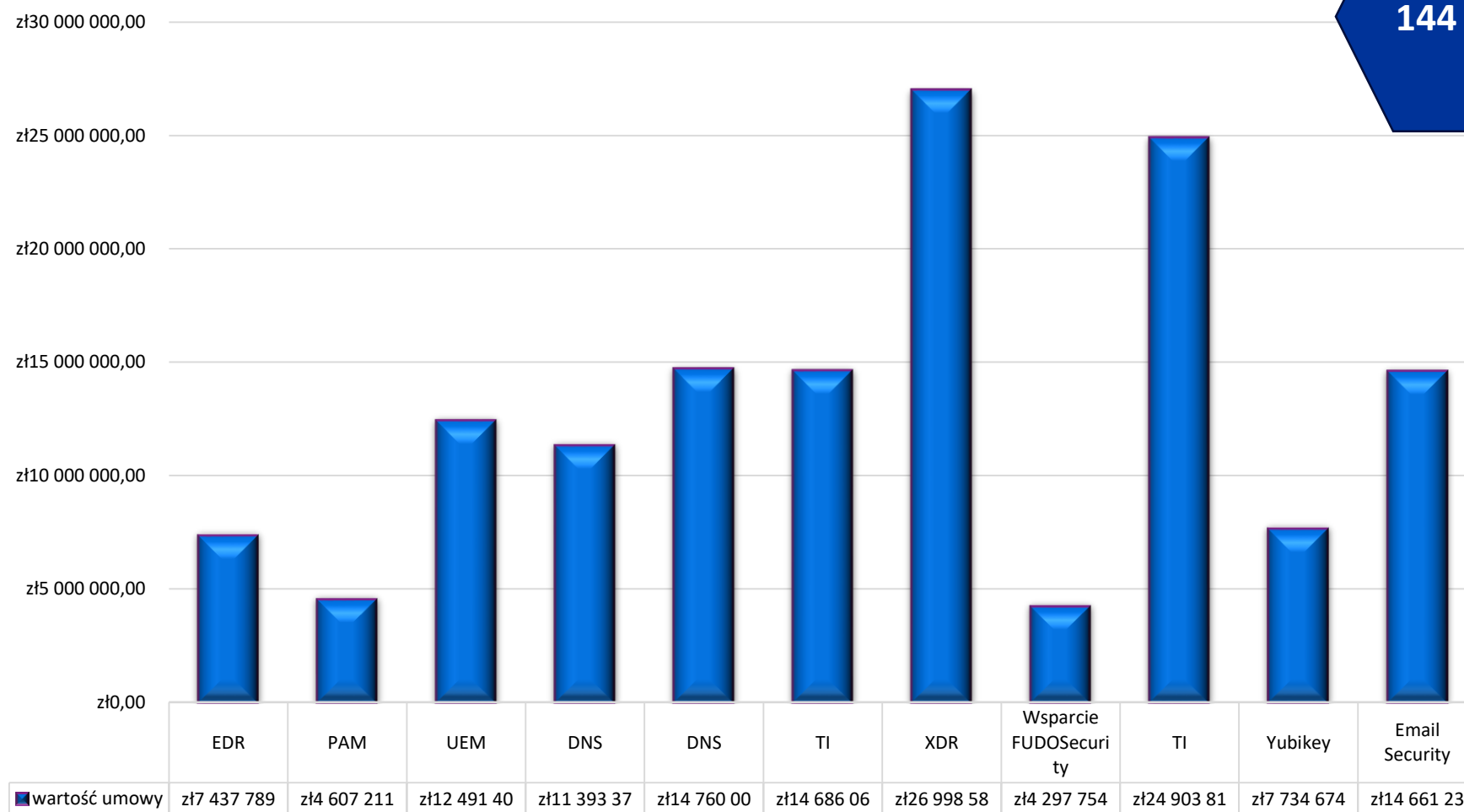
**Model zamówień scentralizowanych w
obszarze wymiaru sprawiedliwości**

Kompleksowa obsługa procesów zakupowych

CENTRALNY ZAMAWIAJĄCY DLA JEDNOSTEK WYMIARU SPRAWIEDLIWOŚCI

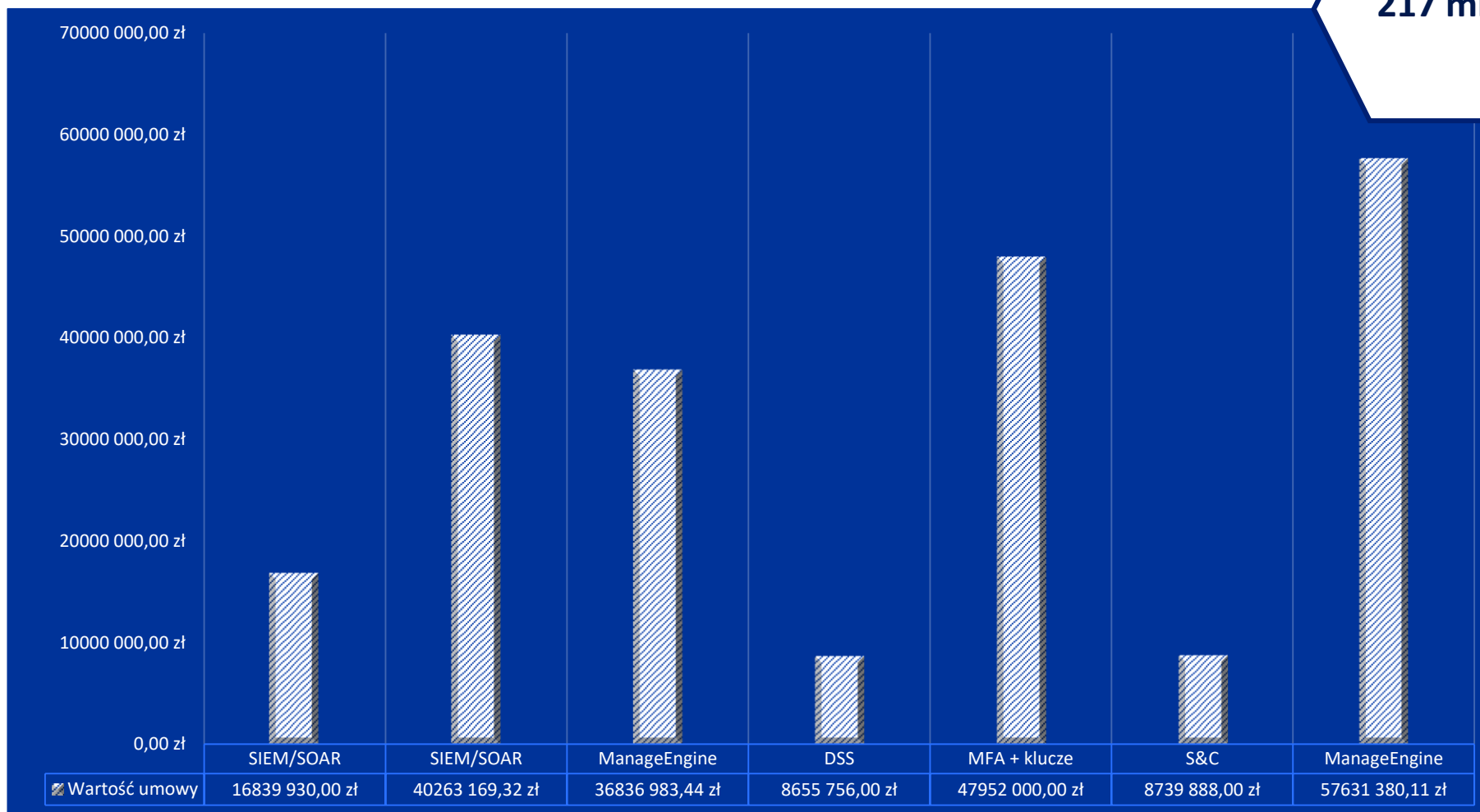


Umowy klasyczne centralne na rozwiązania cyberbezpieczeństwa na rzecz jednostek wymiaru sprawiedliwości



Umowy ramowe centralne na rozwiązania cyberbezpieczeństwa na rzecz jednostek wymiaru sprawiedliwości

217 mln



Wyzwania zamówień publicznych ?



Wyzwania zamówień publicznych w obszarze cyberbezpieczeństwa ?



Cele PROCESÓW zakupowych w obszarze cyberbezpieczeństwa



■ JAKOŚĆ

- Rozpoznanie rynku
 - WKR
 - rozeznanie cenowe
 - pilotaże
- Kryteria oceny ofert:
 - dodatkowe funkcjonalności
 - elastyczność licencyjna
- OPZ
 - autoryzacje producenta
 - certyfikacja
 - raporty badawcze/branżowe



■ STANDARYZACJA

- Centralizacja procesu zakupowego
 - jednolitość rozwiązania informatycznego dla grupy zakupowej
 - optymalizacja zarządzania zasobami
- Analiza potrzeb i wymagań w celu standaryzacji – analiza wieloetapowa

Cele PROCESÓW zakupowych w obszarze cyberbezpieczeństwa



■ CZAS

- Uporządkowany schemat działań
- Dobór procedur i mechanizmów:
 - umowy ramowe
 - opcje
 - świadczenia sukcesywne



■ ELASTYCZNOŚĆ

- Skalowalność oprogramowania
 - opcje
 - model licencjonowania
- Dobór procedur dostosowanych do przedmiotu
 - umowy ramowe
- Waloryzacja/Aktualizacja wynagrodzenia

Cele PROCESÓW zakupowych w obszarze cyberbezpieczeństwa



■ KOMPETENCJE

Wysoka specjalizacja

- w zakresie przedmiotu zamówienia
 - zespoły merytoryczne
 - wiedza ekspercka zewnętrzna
- w zakresie prowadzenia procedur
 - biegłość w różnorodnych mechanizmach proceduralnych
- w zakresie realizacji umów
- obsługi prawnej
 - opinie/odwołania/zmiany/spory



■ POUFNOŚĆ

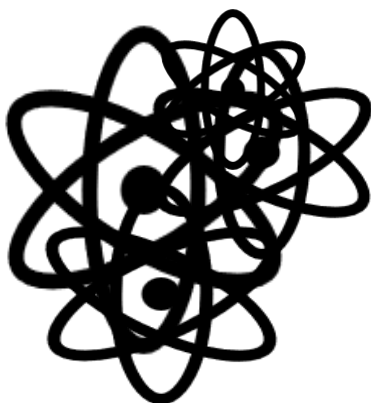
- Analiza „niezbędności” informacji
- Oświadczenia o poufności i polityki bezpieczeństwa
 - osoby zaangażowanych w proces zakupowy po stronie zamawiającego
 - personel kluczowy wykonawcy
- Ochrona danych osobowych
- Dobór procedur
 - wyłączenia/procedury podprogowe
 - zamówienia w dziedzinie obronności i bezpieczeństwa

Cele PROCESÓW zakupowych w obszarze cyberbezpieczeństwa



■ EFEKTYWNOŚĆ

- **Świadome** zakupy publiczne
- Alternatywy formuł organizacji procesów zakupowych
- Usprawnienie zarządzania systemami informatycznymi na poziomie całej organizacji
- Optymalizacja powiązanych ze sobą zakupów z zakresu oprogramowania i infrastruktury



vs.

