

Raport końcowy z realizacji projektu informatycznego

Lp.	Wyszczególnienie	Opis
1.	Tytuł projektu	Aktywna Platforma Informacyjna e-scienceplus.pl
2.	Beneficjent projektu	Politechnika Wrocławska (PWr)
3.	Partnerzy	Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu (UPWr) Akademia Wychowania Fizycznego we Wrocławiu (AWF) Uniwersytet Medyczny we Wrocławiu (UMW) Instytut Badań Systemowych PAN w Warszawie (IBS PAN)
4.	Postęp finansowy	<p>Koszt ogółem projektu: 28 891 020,26 zł, Osiągnięty poziom certyfikacji to: 28 536 525,09 zł. W dniu 18.12.2019 r. złożono wniosek o refundację na kwotę 353 695,26 zł, stąd zakontraktowana faktyczna wartość dofinansowania to: 28 890 220,35 zł.</p> <p>Koszty niekwalifikowane (korekty finansowe) : 799,91 zł.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p><u>Partner: Politechnika Wrocławska</u> Koszt niekwalifikowany: 130,21 zł Faktura nr 5574/naz/02/2019; Wykonawca: nazwa.pl sp. z o.o. dotyczy: rejestracji domen: zasobyotwarte.pl i zasobynauki.pl Przyczyna naliczenia korekty: we wniosku o płatność ujęto fakturę w kwocie brutto 295,20 zł dotyczącą rejestracji domen projektu i strony, na której są zamieszczane dane łącznie za okres od 08.02.2019 do 08.02.2020 r.. Okres realizacji projektu był przewidziany do 31.08.2019 r., stąd IP pozwoliła na rozliczenie ww. kosztu tylko za czas, który się mieści w okresie realizacji projektu, tj. do dnia 31.08.2019 r. (164,99 zł), pozostały koszt 130,21 zł został uznany za niekwalifikowany)</p> <p><u>Partner: Uniwersytet Medyczny we Wrocławiu</u> Koszt niekwalifikowany: 602,70 zł Faktura nr 0012/19/FVS; Wykonawca: Wojciech Janecki Agencja Reklamowo-Wydawnicza Studio B&W dotyczy: przygotowanie i dostawa materiałów szkoleniowo-promocyjnych Przyczyna naliczenia korekty: zaślepki nie zostały oznakowane zgodnie z zasadami opisanymi w Podręczniku wnioskodawcy i beneficjenta programów polityki spójności 2014-2020 w zakresie informacji i promocji</p> <p><u>Partner: Uniwersytet Medyczny we Wrocławiu</u> Koszt niekwalifikowany: 67,00 zł Lista płac nr Lp. 4974/2019; dotyczy: wynagrodzenia pracowników płatnych z kosztów pośrednich za m-c listopad 2019 r. Przyczyna naliczenia korekty: składki na Fundusz pracy zostały zapłacone po terminie kwalifikowalności wydatków w dniu 04.12.2019 r.</p> <p>Pierwotny szacunek budżet projektu wg pierwszej umowy wynosił: 33 692 030,00 zł, Odchylenie od pierwotnego szacunku – tzw. oszczędności: 4 801 809,65 zł (14,25%) Przyczyn odchyleń od pierwotnych założeń jest kilka, a do najważniejszych należą:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Projekt został uruchomiony w z opóźnieniem. Umowę podpisano w miesiącu, kiedy już planowana była rzeczywista merytoryczna realizacja. U trzech partnerów projektu pierwsze wydatki kwalifikowane pojawiły się dopiero w kolejnych miesiącach. Zatem na wstępie w pierwszych 3 miesiącach realizacji widoczne były niewykorzystane środki w kwocie ponad 3 milionów. Ograniczenia związane z limitami na wynagrodzeniach nie pozwalały na odrobienie tej różnicy. Instytucja Pośrednicząca nie pozwoliła także na wydłużenie okresu realizacji projektu. 2. W ramach projektu szacowaliśmy także możliwość rozliczenia kosztów dodatkowego wynagrodzenia rocznego jaki partnerzy zobowiązani są wypłacić pracownikom projektu proporcjonalnie za ostatni rok pracy w projekcie. Niestety nie uzyskaliśmy zgody na kwalifikowanie tego kosztu i instytucje muszą go pokryć we własnym zakresie.
5.	Postęp rzeczowy	<p>Wszystkie zadania projektu zostały zakończone a zakres wykonany został zgodnie z założeniami.</p> <p>Zadanie 1 Przygotowanie systemu informacyjnego Atlasu Zasobów Otwartej Nauki (AZON)</p> <p>Zadanie 2 Opracowanie rekomendacji i narzędzi AZON zwiększających dostępność zasobów nauki</p> <p>Zadanie 3 Przygotowanie i udostępnienie zasobów nauki Politechniki Wrocławskiej</p> <p>Zadanie 4 Przygotowanie i udostępnienie zasobów nauki Uniwersytetu Przyrodniczego we Wrocławiu</p> <p>Zadanie 5 Przygotowanie i udostępnienie zasobów nauki Akademii Wychowania Fizycznego we Wrocławiu</p>

Zadanie 6 Przygotowanie i udostępnienie zasobów nauki Uniwersytetu Medycznego we Wrocławiu
 Zadanie 7 Przygotowanie i udostępnienie zasobów nauki Instytutu Badań Systemowych PAN
 Zadanie 8 Działania promocyjne i szkoleniowe
 Odchylenia występowały na etapie realizacji niektórych kamieni milowych jednak na koniec projektu wszystkie zadania posiadały status zakończonych.

Nr KM	Nazwa Kamienia Milowego	Termin realizacji	Status realizacji
1.1	Przygotowanie procedur przetargowych na zakup sprzętu/oprogramowania	03-2017	Osiągnięty PW: KM został osiągnięty w terminie punktu krytycznego. Przyczyna opóźnienia - późne otrzymanie umowy o dofinansowanie, a co za tym idzie opóźnieniem otwarcia projektu na uczelni, co skutkowało brakiem zatrudnienia personelu.
1.2	Dostawa sprzętu, oprogramowania i innych niezbędnych środków trwałych i WNIp	09-2017	Osiągnięty PW: KM został osiągnięty w terminie punktu ostatecznego. Termin planowany został przekroczony ze względu na zależność od KM 1.1, a tym samym z racji procedur 40-dniowych realizacja kamienia w terminie planowanym nie była możliwa. Równocześnie ze względu na długi przebieg postępowań data punktu krytycznego nie była możliwa do osiągnięcia.
1.3	Zakończona szczegółowa analiza wymagań użytkowników	03-2017	Osiągnięty PW: KM został osiągnięty w terminie punktu krytycznego. Termin planowany został przekroczony z powodu opóźnienia zatrudnienia personelu w projekcie, w tym u partnerów.
1.4	Przygotowanie infrastruktury teleinformatycznej, polityk bezpieczeństwa, procedur dla helpdesk	06-2017	Osiągnięty
1.5	Gotowa koncepcja/projekt w zakresie integracji źródeł danych, procesów akwizycji i przetwarzania danych, udostępnienia i prezentacji zgromadzonych zasobów, mechanizmów repozytorium	06-2017	Osiągnięty
1.6	Prototyp narzędzia do pozyskiwania danych	08-2017	Osiągnięty
1.7	Gotowa implementacja komponentów systemu AZON	01-2019	Osiągnięty
1.8	Wdrożenie systemu AZON	08-2019	Osiągnięty PW: KM został osiągnięty przed terminem punktu ostatecznego. Przekroczenie wynika z faktu niezakończenia prac w podzadaniu 2.2 i konieczności oczekiwania na ich rezultaty, w celu wdrożenia ich w systemie.
2.1	Przygotowanie procedur przetargowych na zakup sprzętu/oprogramowania	03-2017	Osiągnięty PW: KM został osiągnięty w terminie punktu ostatecznego. Opóźnienie wynikało z faktu późnego otrzymania umowy o dofinansowanie, a co za tym idzie opóźnieniem otwarcia projektu na uczelni.
2.2	Dostawa sprzętu, oprogramowania i innych niezbędnych środków trwałych i WNIp	06-2017	Osiągnięty PW: KM został osiągnięty w terminie punktu krytycznego. Przekroczenie terminu planowanego zakończenia kamienia wynika z opóźnienia ogłoszenia

				procedur zakupowych oraz konieczność zmian specyfikacji po otrzymaniu pytań od oferentów.
		2.3	Opracowanie schematu metadanych dla obiektów	12-2017 Osiągnięty PWr: KM został osiągnięty w terminie punktu ostatecznego. Przekroczenie wyniku z względów formalnych związanych z zatrudnieniem pracowników u partnera współrealizującego zadanie UPWr oraz wydłużenie procesu konsultacyjnego z gestorami zasobów.
		2.4	Rozszerzone mechanizmy wydobywania informacji na potrzeby generowania dynamicznego grafu metadanych	12-2017 Osiągnięty PWr: KM został osiągnięty w terminie punktu krytycznego. Przekroczenie wyniku ze względu na opóźnienia w zatrudnianiu osób w projekcie.
		2.5	Stworzony system ogólnych zasobów językowych i wiedzy rozszerzony o terminologię specjalistyczną	09-2018 Osiągnięty PWr: KM został osiągnięty w terminie punktu krytycznego. Opóźnienie wynika z opóźnieniem w zatrudnieniu na początku projektu oraz niejasności licencyjnych dla niektórych zasobów językowych wchodzących w skład systemu.
		2.6	System konfigurowalnych, wydajnych potoków przetwarzania tekstów	03-2019 Osiągnięty PWr: Kamień milowy został osiągnięty przed datą punktu ostatecznego. Przekroczenie terminu planowanego zakończenia kamienia oraz daty punktu krytycznego wynika z opóźnienia prac programistycznych implementacji interfejsów www platformy oraz przedłużającej się rekrutacji pracowników na specjalisty ds. ergonomii.
		2.7	Opracowanie raportu użyteczności i dostępności prototypu systemu, oraz zaleceń poprawy	12-2018 Osiągnięty PWr: Kamień milowy został osiągnięty przed datą punktu ostatecznego. Przekroczenie terminu planowanego zakończenia kamienia oraz daty punktu krytycznego wynika z opóźnienia prac programistycznych implementacji interfejsów www platformy oraz przedłużającej się rekrutacji pracowników na specjalisty ds. ergonomii.
		2.8	Zakończony audyt akceptacyjny użyteczności i dostępności systemu	06-2019 Osiągnięty PWr: Kamień milowy został osiągnięty przed datą punktu ostatecznego. Przekroczenie terminu planowanego zakończenia kamienia wynika z opóźnienia prac programistycznych implementacji interfejsów platformy udostępniającej dane.
		3.1	Zakończenie procedur przetargowych i uruchomienie aparatury	08-2017 Osiągnięty PWr: KM został osiągnięty przed datą punktu krytycznego. Przesunięcie związane z opóźnieniami techniczno-administracyjnymi systemu administracyjno-księgowego wykorzystywanego na Uczelni.
		3.2	Przygotowanie procedur	02-2017 Osiągnięty
		3.3	Wdrożenie procedur i odpowiednich aktów prawnych	01-2019 Osiągnięty
		3.4	Zdigitalizowane 25% zadeklarowanego zasobu	12-2017 Osiągnięty
		3.5	Zdigitalizowane 60% zadeklarowanego zasobu	12-2018 Osiągnięty
		3.6	Zdigitalizowane 100% zadeklarowanego zasobu	06-2019 Osiągnięty PWr: KM został osiągnięty przed datą punktu ostatecznego. Opóźnienie wynika z faktu, iż podczas digitalizacji części zadeklarowanych zasobów, w tym modeli 3D stwierdzono drobne niedoskonałości, które wymagały ponownej digitalizacji.

		3.7	Opisane, zweryfikowane i udostępnione 25% zadeklarowanego zasobu	03-2018	Osiągnięty
		3.8	Opisane, zweryfikowane i udostępnione 60% zadeklarowanego zasobu	12-2018	Osiągnięty
		3.9	Opisane, zweryfikowane i udostępnione 100% zadeklarowanego zasobu	08-2019	Osiągnięty PWr: KM został osiągnięty po terminie punktu ostatecznego. Przekroczenie terminu planowanego zakończenia kamienia milowego, wynika z faktu, iż podczas trwania projektu część zasobów została dodana dodatkowo zwiększając liczbę udostępnionych obiektów i konieczne było zredagowanie i zweryfikowanie zasobów.
		4.1	Zakończenie procedur przetargowych i uruchomienie aparatury	12-2017	Osiągnięty UPWr: KM został osiągnięty przed datą punktu ostatecznego. Opóźnienie wynika, z późnego otrzymania oficjalnej akceptacji zmian dot. zakupu kamery i aparatów fotograficznych z CPPC - w dniu 19.07.2017 r.
		4.2	Przygotowanie procedur	12-2017	Osiągnięty UPWr: KM został osiągnięty przed datą punktu ostatecznego. Przesunięcie związane jest ze skomplikowaną specyfiką aktów prawnych.
		4.3	Wdrożenie procedur i odpowiednich aktów prawnych	01-2019	Osiągnięty
		4.4	Zdigitalizowane 25% zadeklarowanego zasobu	12-2017	Osiągnięty
		4.5	Zdigitalizowane 60% zadeklarowanego zasobu	08-2018	Osiągnięty
		4.6	Zdigitalizowane 100% zadeklarowanego zasobu	05-2019	Osiągnięty
		4.7	Opisane, zweryfikowane i udostępnione 25% zadeklarowanego zasobu	04-2018	Osiągnięty UPWr: KM został osiągnięty przez datą punktu krytycznego. Opóźnienie wynika z przedłużających się formalności prawno-administracyjnych i podpisania stosownych umów umożliwiających udostępnienie zasobów Partnera. Do dnia 29.03.2018 (planowana data KM) przygotowano do udostępnienia 25% zadeklarowanego zasobu.
		4.8	Opisane, zweryfikowane i udostępnione 60% zadeklarowanego zasobu	12-2018	Osiągnięty
		4.9	Opisane, zweryfikowane i udostępnione 100% zadeklarowanego zasobu	07-2019	Osiągnięty UPWr: Kamień Milowy został osiągnięty przed datą punktu ostatecznego ze względu na konieczność szczegółowej weryfikacji zdigitalizowanego zasobu pod kątem jakości oraz dostarczanych opisów metadanych do poszczególnych rekordów z kolekcji UPWr.
		5.1	Zakończenie organizacji biura projektowego, zakończenie procedur przetargowych i uruchomienie aparatury	07-2017	Osiągnięty AWF: KM został osiągnięty w terminie punktu ostatecznego. Planowany termin został przekroczony z powodu opóźnienia w rozpoczęciu realizacji projektu i konieczności powtórzenia czynności przetargowych.
		5.2	Wdrożenie procedur i odpowiednich aktów prawnych	03-2018	Osiągnięty AWF: KM został osiągnięty w terminie punktu ostatecznego. Opóźnienie wynika zarówno z konieczności bieżącego dostosowania procedur partnera do tworzonych wspólnie z liderem wymogów, jak również z poszerzonej analizy stanu prawnego materiałów przygotowywanych do digitalizacji.
		5.3	Zakończenie digitalizacji bazy danych ekspertów	12-2017	Osiągnięty AWF: KM został osiągnięty w terminie punktu ostatecznego. Opóźnienie wynika z późnego

		etap 1 i 2 e-ekspert (100%)		rozpoczęcia prac w zadaniu 1 polegającym na opracowaniu narzędzia do zbierania danych od ekspertów.
	5.4	Zakończenie digitalizacji baz danych pracowni badawczych e-pracownie (100% deklarow. zasobu)	03-2017	Osiągnięty AWF: KM został osiągnięty w terminie punktu ostatecznego. Planowany termin został przekroczony z powodu opóźnienia w rozpoczęciu realizacji projektu. Planowano na 1.09.2016 a faktycznie rozpoczęto prace przy projekcie 10.10.2017.
	5.5	Zakończenie digitalizacji danych archiwów e-archiwum (100% deklarowanego zasobu)	12-2018	Osiągnięty
	5.6	Zakończenie digitalizacji zasobów naukowych e-produkt (100% deklarow. zasobu)	06-2019	Osiągnięty
	5.7	Zakończenie digitalizacji bibliotecznych e-biblioteka (100% deklarow. zasobu)	06-2019	Osiągnięty
	5.8	Podsumowanie etapów, zweryfikowanie i udostępnienie 25% zadeklarowanego zasobu ogółem	03-2019	Osiągnięty
	5.9	Zweryfikowanie i udostępnienie 60% zadeklarowanego zasobu ogółem	06-2019	Osiągnięty AWF: Kamień milowy został osiągnięty przed datą punktu krytycznego. Przekroczenie terminu planowanego zakończenia kamienia milowego, wynika z faktu, iż podczas weryfikacji zdeponowanych zasobów znaleziono niedoskonałości, które wystąpiły po zdeponowaniu materiałów, a wymagające redakcji i recenzji.
	5.10	Zweryfikowanie i udostępnienie 100% zadeklarowanego zasobu ogółem	07-2019	Osiągnięty
	6.1	Zakończenie procedur przetargowych i uruchomienie aparatury	03-2017	Osiągnięty
	6.2	Przygotowanie procedur	02-2017	Osiągnięty
	6.3	Wdrożenie procedur i odpowiednich aktów prawnych	01-2019	Osiągnięty
	6.4	Zdigitalizowane 25% zadeklarowanego zasobu	12-2017	Osiągnięty
	6.5	Zdigitalizowane 60% zadeklarowanego zasobu	11-2018	Osiągnięty
	6.6	Zdigitalizowane 100% zadeklarowanego zasobu	06-2019	Osiągnięty UMW: Kamień milowy został osiągnięty przed datą punktu krytycznego. Przekroczenie terminu planowanego zakończenia kamienia wynika z faktu, iż podczas digitalizacji materiałów stwierdzono drobne niedoskonałości oraz nieznaczne braki w digitalizowanych materiałach.
	6.7	Opisane, zweryfikowane i udostępnione 25% zadeklarowanego zasobu	04-2018	Osiągnięty UMW: KM został osiągnięty przez datą punktu krytycznego. Opóźnienie wynika z przedłużających się formalności prawno-administracyjnych i podpisania stosownych umów umożliwiających udostępnienie zasobów Partnera. Do dnia 31.03.2018 (planowana data KM) przygotowano do udostępnienia 25% zadeklarowanego zasobu.

		6.8	Opisane, zweryfikowane i udostępnione 60% zadeklarowanego zasobu	12-2018	Osiągnięty
		6.9	Opisane, zweryfikowane i udostępnione 100% zadeklarowanego zasobu	08-2019	Osiągnięty UMW: Kamień milowy został zrealizowany przed datą punktu ostatecznego. Przekroczenie terminu planowanego zakończenia kamienia wynika z osiągnięcia w terminie późniejszym niż zakładano KM 6.6 powiązanego z tym kamieniem.
		7.1	Przygotowanie i udostępnianie zasobów nauki Instytutu Badań Systemowych PAN	05-2017	Osiągnięty IBS PAN: KM został osiągnięty przed datą punktu krytycznego. Weryfikacja kompletu dokumentów niezbędnych do opublikowania w AZON zajęła więcej czasu, niż zostało przyjęte.
		7.2	Dostosowanie procedur związanych z udostępnianiem zasobów	05-2017	Osiągnięty IBS PAN: KM został osiągnięty przed datą punktu krytycznego. Wysyłka do autorów uaktualnionych zgód do publikacji, była czasochłonna ponieważ odbywa się to drogą pocztową. Czas oczekiwania na odesłaną i podpisaną zgodę trwa nawet 3 tygodnie.
		7.3	Przygotowanie zasobów do digitalizacji	06-2017	Osiągnięty IBS PAN: KM został osiągnięty przed datą punktu ostatecznego. Prace doktorskie zostały wyczyszczone, a potem musiały zostać poddane technicznej ocenie jakości druku, papieru i okładki. Ponieważ część prac była magazynowana w archiwum biblioteki, ich stan wymagał uważnej i starannej oceny, aby podczas dalszych prac nie nastąpiło pogorszenie czy zniszczenie.
		7.4	Digitalizacja zasobów	05-2018	Osiągnięty IBS PAN: KM został osiągnięty przed datą punktu ostatecznego. Planowany termin zakończenia prac został przekroczony ze względu, iż siedem prac doktorskich wymagało zlecenia skanowania prac firmie zewnętrznej - usługi zewnętrzne w HRF. W tym celu, należało stworzyć regulamin zamówień publicznych poniżej 30000EUR, Aby rozpocząć postępowanie przetargowe.
		7.5	Klasyfikacja i przygotowanie zasobów do udostępniania	08-2018	Osiągnięty
		7.6	Weryfikacja poprawności udostępnionych zasobów	08-2018	Osiągnięty IBS PAN: Kamień milowy został osiągnięty przed Datą punktu ostatecznego. Przekroczenie terminu planowanego zakończenia kamienia oraz punktu krytycznego, wynika z faktu, iż podczas weryfikacji zdeponowanych materiałów znaleziono niedoskonałości oraz w niektórych pracach braki w materiałach, które wystąpiły po zdeponowaniu materiałów.
		8.1	Przygotowanie szczegółowego planu promocji i upowszechniania	12-2016	Osiągnięty PWr: KM został osiągnięty w terminie punktu ostatecznego. Opóźnienie wynika z faktu późnego otrzymania umowy o dofinansowanie, a co za tym idzie opóźnieniem otwarcia projektu na uczelni.
		8.2	Zakończony SIW projektu	02-2017	Osiągnięty PWr: KM został osiągnięty przed terminem punktu krytycznego. Opóźnienie wynika z faktu późnego otrzymania umowy o dofinansowanie, a co za tym idzie opóźnieniem otwarcia projektu na uczelni.
		8.3	Utworzona strona www projektu	03-2017	Osiągnięty
		8.4	Przygotowane wersje graficzne materiałów informacyjno-promocyjnych	03-2017	Osiągnięty

		8.5	Wybór wykonawcy materiałów informacyjno-promocyjnych (na rok 2017) – zamówienie publiczne	09-2017	Osiągnięty PWr: KM został osiągnięty przed terminem punktu ostatecznego. Opóźnienie wynika z dwóch powodów. Po 1. konieczne było znalezienie trzech różnych wykonawców, bowiem żadna z firm nie realizuje na wystarczająco wysokim poziomie wszystkich materiałów informacyjno-promocyjnych. Po 2. kalendarze można zamawiać dopiero w II połowie roku, najszybciej w lipcu bowiem dopiero wtedy znany jest format kalendarzy, Praktyka jest taka, że kalendarze na następny rok zamawia się najwcześniej lipiec-wrzesień.
		8.6	Dostarczenie przez wykonawcę materiałów informacyjno-promocyjnych (na rok 2017)	10-2017	Osiągnięty PWr: KM został osiągnięty przed terminem punktu ostatecznego. Opóźnienie wynika z faktu, iż postępowanie na wybór wykonawcy materiałów informacyjno-promocyjnych (na rok 2017) zostało przeprowadzone w terminie późniejszym – wyjaśnienie w KM 8.5
		8.7	Uruchomione kanały społecznościowe promujące projekt	03-2017	Osiągnięty
		8.8	Wybór wykonawcy organizacji konferencji promującej projektu, zaplanowanej na 2017 r. – zamówienie publiczne	10-2017	Osiągnięty PWr: KM został osiągnięty przed terminem punktu ostatecznego. Z uwagi na okres urlopowy na uczelniach i małe zainteresowanie konferencją, przeprowadzenie ogólnopolskiej konferencji zaplanowane zostało w dacie punktu krytycznego KM 8.9.
		8.9	Przeprowadzona ogólnopolska konferencja promująca założenia projektu (zaplanowana na 2017 r.)	11-2017	Osiągnięty PWr: KM został osiągnięty przed terminem punktu krytycznego. Zdecydowaliśmy się zorganizować ogólnopolską konferencję promującą projekt w listopadzie, gdyż ten termin był najdogodniejszy dla promocji AZON.
		8.10	Wybór wykonawcy materiałów informacyjno-promocyjnych (na rok 2018) – zamówienie publiczne	07-2018	Osiągnięty PWr: KM został osiągnięty przed terminem punktu ostatecznego. Czasochłonność wyłonienia wykonawcy okazała się wyższa niż pierwotnie zakładano, co wydłużyło procedurę przygotowania postępowania. Po drugie, z uwagi iż kalendarze można zamawiać dopiero w II połowie roku, najszybciej w lipcu bowiem dopiero wtedy znany jest format kalendarzy.
		8.11	Dostarczenie przez wykonawcę materiałów informacyjno-promocyjnych (na rok 2018)	08-2018	Osiągnięty PWr: Z uwagi, na opóźnienie realizacji KM 8.10 (Wybór wykonawcy materiałów informacyjno-promocyjnych), który został ukończony w lipcu br., dostarczenie materiałów nastąpiło po planowanej dacie tego KM.
		8.12	Wybór wykonawcy materiału audio/video	05-2018	Osiągnięty PWr: KM został osiągnięty przed terminem punktu krytycznego. Czasochłonność wyłonienia wykonawcy okazała się wyższa niż pierwotnie zakładano, co wydłużyło procedurę przygotowania postępowania.
		8.13	Dostarczenie przez wykonawcę materiałów audio/video	11-2018	Osiągnięty PWr: KM został osiągnięty przed terminem punktu krytycznego. Przekroczenie planowanej daty wynika z opóźnienia prac w KM 8.12 Wybór wykonawcy materiału audio/video
		8.14	Przygotowanie materiałów szkoleniowych w tym e-learningowych dla użytkowników	05-2018	Osiągnięty
		8.15	Wybór wykonawcy usług w ramach organizacji konkursu na	11-2018	Osiągnięty PWr: KM został osiągnięty przed terminem punktu ostatecznego. Opóźnienie wynika z faktu, iż w początkowej fazie projektu na stronę nie trafiły jeszcze

		najciekawszy zasób w AZON		wszystkie zasoby, które mogły wziąć udział w konkursie.
	8.16	Przeprowadzenie konkursu na najciekawszy zasób w AZON	05-2019	Osiągnięty PW: KM został osiągnięty przed terminem punktu ostatecznego. Opóźnienie wynika z faktu, iż w początkowej fazie projektu na stronę nie trafiły jeszcze wszystkie zasoby, które mogą wziąć udział w konkursie.
	8.17	Wybór wykonawcy scenariuszy 3 gier wirtualnych – zamówienie publiczne	12-2018	Osiągnięty PW: KM został osiągnięty przed terminem punktu ostatecznego. Opóźnienie wynika z faktu, iż pierwotny wybór wykonawcy scenariuszy 3 gier wirtualnych nie powiódł się, bowiem cena za gry wirtualne została niedoszacowana na etapie planowania promocji w AZON. Konieczne były przesunięcia środków finansowych i przeprowadzenie nowego wyboru wykonawcy.
	8.18	Odbiór zamówienia scenariuszy 3 gier wirtualnych	03-2019	Osiągnięty PW: Kamień milowy został osiągnięty przed terminem punktu ostatecznego. Opóźnienie wynika z opóźnienia wyboru wykonawcy scenariuszy 3 gier wirtualnych - odpisano w KM 8.17.
	8.19	Wybór wykonawcy organizacji konferencji promującej projektu, zaplanowanej na 2018 r. – zamówienie publiczne	04-2018	Osiągnięty PW: KM został osiągnięty przed datą punktu krytycznego. Opóźnienie wynika z powodu rażącego zaniżenia cen przez firmy oferujące swoje usługi, co wydłużyło postępowanie.
	8.20	Przeprowadzona ogólnopolska konferencja promująca założenia projektu (zaplanowana na 2018 r.)	06-2018	Osiągnięty
	8.21	Przeprowadzone szkolenia dla min. 100 osób udostępniających zasoby w 2018 r.	12-2018	Osiągnięty
	8.22	Przeprowadzone szkolenia dla min. 200 osób z grup docelowych projektu w 2018 r.	12-2018	Osiągnięty
	8.23	Wybór wykonawcy scenariuszy 2 gier wirtualnych – zamówienie publiczne	12-2018	Osiągnięty
	8.24	Odbiór zamówienia scenariuszy 2 gier wirtualnych	06-2019	Osiągnięty PW: KM został osiągnięty przed terminem punktu ostatecznego. Przekroczenie wynika z opóźnienia zakończenia KM 8.18 Odbiór zamówienia scenariuszy 3 gier wirtualnych. Dla spójności gier, wymagane było zakończenie prac nad 3 grami, a następnie rozpoczęcie prac nad 2 grami.
	8.25	Wybór wykonawcy organizacji konferencji promującej projektu, zaplanowanej na 2019 r. – zamówienie publiczne	04-2019	Osiągnięty PW: KM został osiągnięty przed terminem punktu krytycznego. Opóźnienie wynika z faktu przedłużającej się procedury wyboru wykonawcy.
	8.26	Przeprowadzona ogólnopolska konferencja promująca założenia projektu (zaplanowana na 2019 r.)	05-2019	Osiągnięty
	8.27	Przeprowadzone szkolenia dla min. 50 osób udostępniających zasoby w 2019 r.	06-2019	Osiągnięty PW: KM został osiągnięty przed terminem punktu ostatecznego. Opóźnienie wynika z faktu opóźnienia KM innych zadań związanych z udostępnianiem zasobów – wymagane było kontynuowanie szkoleń, w

				tym indywidualnych, dla osób udostępniających zasoby.
		8.28	Przeprowadzone szkolenia dla min. 200 osób z grup docelowych w 2019 r.	05-2019 Osiągnięty
		8.29	Przeprowadzona kampania szkoleniowa, informacyjna i promocyjna dla twórców zasobu	06-2019 Osiągnięty PWr: KM został osiągnięty przed terminem punktu ostatecznego. Przekroczenie terminu planowanego oraz punktu krytycznego, wynika z opóźnienia KM 8.16 oraz problemów technicznych (Google Ads) promowania linku do strony zwycięskiego zasobu w konkursie na najciekawszy zasobów w AZON.
		8.30	Przeprowadzona kampania szkoleniowa, informacyjna i promocyjna dla wszystkich grup odbiorców	08-2019 Osiągnięty PWr: Kamień milowy osiągnięty przed datą punktu ostatecznego. Przekroczenie wyniku z opóźnienia wdrożenia docelowego systemu AZON, a co za tym idzie konieczności kontynuowania kampanii informacyjnej i promocyjnej docelowej wersji systemu AZON.
6.	E-usługi dla obywateli i przedsiębiorców	<p>W wyniku realizacji projektu powstał dla obywateli i przedsiębiorców system AZON, będący repozytorium zasobów otwartej nauki dostępnych on-line. System umożliwia partnerom projektu deponowanie i opisywanie określonych w projekcie typów zasobów poprzez formularze on-line w sposób bezpieczny i responsywny. Odbiorcom z grup docelowych projektu system umożliwia dostęp do zasobów z urządzeń mobilnych oraz komputerów stacjonarnych w sposób responsywny i zgodny z zasadami dostępności WCAG 2.0. Zasoby udostępnione na otwartych licencjach pozwalają na ich swobodne wykorzystanie przez obywateli i przedsiębiorców, z poszanowaniem zasad określonych w licencjach. Sposób udostępnienia zasobów sprzyja automatycznemu przetwarzaniu i analizie semantycznej metadanych zasobów, a tym samym wspomaga innowacje i budowanie przez przedsiębiorców dalszych narzędzi czy usług bazujących na zasobach i mechanizmach systemu.</p> <p>Korzystanie z cyfrowo udostępnionych zasobów nauki jest możliwe za pomocą Internetu niezależnie od miejsca przebywania i wykorzystywanej technologii (sprzętu, oprogramowania). System AZON jest dostępny z poziomu nowoczesnej przeglądarki internetowej (Firefox, Chrome, Opera) na komputerach stacjonarnych i urządzeniach mobilnych. Do prawidłowego działania niezbędna jest włączona obsługa Javascript.</p> <p>Poziom dojrzałości systemu zgodnie z klasyfikacją stosowana w projektach UE: poziom 4 Ten poziom dojrzałości zakłada, że całość usługi realizowana jest w postaci elektronicznej, w szczególności zaś:</p> <ul style="list-style-type: none"> - dostarczenie wszystkich dokumentów i doręczeń w postaci elektronicznej i brak czynności, które obywatel lub przedsiębiorca musiałby wykonać w postaci papierowej. - system bezpłatny – zatem nie ma konieczności dokonania płatności <p>Z uwagi na założenia projektu związane z nieograniczonym i bezpłatnym dostępem do zasobów nie ma konieczności personalizacji, która charakteryzuje ostatni poziom dostępności.</p>		
7.	Postęp w realizacji strategicznych celów Państwa	<p><u>Wskaźniki produktu</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba baz danych udostępnionych on-line poprzez API: 23 szt. 2. Liczba podmiotów, które udostępniły on-line informacje sektora publicznego: 5 szt. 3. Liczba udostępnionych online dokumentów zawierających informacje sektora publicznego: 44 152 szt. 4. Liczba utworzonych API: 5 szt. 5. Liczba zdigitalizowanych dokumentów zawierających informacje sektora publicznego: 22 806 szt. 6. Rozmiar udostępnionych on-line informacji sektora publicznego: 169,88 TB 7. Rozmiar zdigitalizowanej informacji sektora publicznego: 117,29 TB <p><u>Wskaźniki rezultatu</u> (stan na dzień 28.11.2019):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba pobrań/odtworzeń dokumentów zawierających informacje sektora publicznego [szt./rok]: 1 449 665 2. Liczba wygenerowanych kluczy API [szt.]: 0 3. Procentowa wartość zasobów nauki, które będą udostępniane zgodnie z otwartym standardem pozwalającym na ich maszynowe przetwarzanie, odpowiadające poziomowi 4 lub 5 na skali "5 Star Open Data – PWr [%]: 100 		

		<p>Zrealizowane zadania wpływają na realizację celu POPC dla działania 2.3 „Cyfrowa dostępność i użyteczność informacji sektora publicznego” poprzez:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Ułatwienie dostępu do zasobów nauki dla użytkowników indywidualnych obywateli RP a w szczególności studentów, doktorantów, pracowników naukowych i naukowo-dydaktycznych, uczniów szkół gimnazjalnych i średnich oraz przedsiębiorców.2. Ułatwienie dostępu do zasobów nauki dla osób niewidzących, niedowidzących i niesłyszących poprzez dostosowanie wszystkich zasobów i sposobu ich prezentacji do standardów WCAG 2.0 a do szczególnie istotnych zasobów zastosowanie metod tyfloinformatyki, transkrypcji, syntezy mowy, lektora języka migowego, napisów i innych.3. Zwiększenie ilości osób korzystających z zasobów nauki, poprzez bezpłatne udostępnianie wysokojakościowych danych na platformie AZON i podnoszenie kompetencji osób udostępniających zasoby jak i je ponownie wykorzystujących.4. Zwiększenie ilości i jakości zasobów nauki udostępnianych on-line, poprzez digitalizację zasobów nie-cyfrowych oraz dostosowanie formatów istniejących zbiorów cyfrowych do standardów interoperacyjności, otwartości i dostępności.5. Ułatwienie użytkownikom ponowne wykorzystanie zasobów nauki poprzez opatrzenie ISP metadanymi, możliwość automatycznego pobierania i maszynowego odczytu oraz udostępnienie odpowiednio udokumentowanych interfejsów dla programistów (API). <p>Zrealizowane zadania wpływają również na realizację polityk horyzontalnych UE, w tym:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Wyrównanie szans kobiet i mężczyzn poprzez ułatwienie dostępu do zasobów nauki dla wszystkich bez względu na płeć, wiek, rasę, obywatelstwo itd.2. Ułatwienie dostępu do zasobów nauki dla osób niewidzących, niedowidzących i niesłyszących poprzez dostosowanie wszystkich zasobów i sposobu ich prezentacji do standardów WCAG 2.0, a do szczególnie istotnych zasobów zastosowanie metod tyfloinformatyki, transkrypcji, syntezy mowy, lektora języka migowego, napisów i innych. <p>Zgodnie z założeniami projektu pomiar wskaźników rezultatu dokonywany jest bezpośrednio w systemie AZON.</p> <p>Informacja o poziomie zrealizowanych wskaźników udostępniona jest upoważnionym osobom w panelu administracyjnym.</p>																				
8.	Ryzyka i problemy	<table><tr><th>Nazwa ryzyka</th><th>Wpływ</th><th>Status</th><th>Sposób zarządzania ryzykiem</th></tr><tr><td>zmiany w harmonogramie projektu</td><td>mały</td><td>zamknięte</td><td>W przypadku pojawienia się opóźnień w realizacji harmonogramu w miarę możliwości wzmacniano zespoły zadaniowe poprzez oddelegowanie do nich dodatkowych osób i maksymalne wykorzystanie zasobów technicznych. Przygotowywano propozycje zmian w harmonogramie rzeczowo-finansowym projektu i zgłaszanie ich do IP.</td></tr><tr><td>Opóźnienie realizacji w zadaniu 2 Podzadaniu 2</td><td>mały</td><td>zamknięte</td><td>Z uwagi na zmianę zasobów osobowych u partnera zawnioskowano o realizację części zadania w ramach usługi zewnętrznej. Udało się z przeprowadzić przetarg jednak z uwagi na pierwotne miało niekorzystny wpływ na terminy osiągnięcia niektórych KM.</td></tr><tr><td>Brak płynności finansowej z uwagi na opóźnienia w przesyłaniu zaliczki od CPPC</td><td>mały</td><td>zamknięte</td><td>Z uwagi na brak płynności w przesyłaniu zaliczek oraz przyjęty system rozliczania wniosków refundacyjnych i zaliczkowych w projekcie występowała czasowa konieczność finansowania wydatków projektu ze środków własnych.</td></tr><tr><td>Zagrożenie kwalifikowalności części wydatków związanych z projektem</td><td>mały</td><td>zmaterializowane</td><td>Założenia harmonogramu wskazywały na ryzyko braku możliwości rozliczenia wydatków związanych ściśle z realizowanym projektem. Dotyczy to wydatków związanych z wypłatą obowiązkowego wynagrodzenia rocznego (tzw. 13-tki) dla pracowników Uczelni zatrudnionych w projekcie w ostatnim roku realizacji. Zaproponowano zmianę terminu kwalifikowalności</td></tr></table>	Nazwa ryzyka	Wpływ	Status	Sposób zarządzania ryzykiem	zmiany w harmonogramie projektu	mały	zamknięte	W przypadku pojawienia się opóźnień w realizacji harmonogramu w miarę możliwości wzmacniano zespoły zadaniowe poprzez oddelegowanie do nich dodatkowych osób i maksymalne wykorzystanie zasobów technicznych. Przygotowywano propozycje zmian w harmonogramie rzeczowo-finansowym projektu i zgłaszanie ich do IP.	Opóźnienie realizacji w zadaniu 2 Podzadaniu 2	mały	zamknięte	Z uwagi na zmianę zasobów osobowych u partnera zawnioskowano o realizację części zadania w ramach usługi zewnętrznej. Udało się z przeprowadzić przetarg jednak z uwagi na pierwotne miało niekorzystny wpływ na terminy osiągnięcia niektórych KM.	Brak płynności finansowej z uwagi na opóźnienia w przesyłaniu zaliczki od CPPC	mały	zamknięte	Z uwagi na brak płynności w przesyłaniu zaliczek oraz przyjęty system rozliczania wniosków refundacyjnych i zaliczkowych w projekcie występowała czasowa konieczność finansowania wydatków projektu ze środków własnych.	Zagrożenie kwalifikowalności części wydatków związanych z projektem	mały	zmaterializowane	Założenia harmonogramu wskazywały na ryzyko braku możliwości rozliczenia wydatków związanych ściśle z realizowanym projektem. Dotyczy to wydatków związanych z wypłatą obowiązkowego wynagrodzenia rocznego (tzw. 13-tki) dla pracowników Uczelni zatrudnionych w projekcie w ostatnim roku realizacji. Zaproponowano zmianę terminu kwalifikowalności
Nazwa ryzyka	Wpływ	Status	Sposób zarządzania ryzykiem																			
zmiany w harmonogramie projektu	mały	zamknięte	W przypadku pojawienia się opóźnień w realizacji harmonogramu w miarę możliwości wzmacniano zespoły zadaniowe poprzez oddelegowanie do nich dodatkowych osób i maksymalne wykorzystanie zasobów technicznych. Przygotowywano propozycje zmian w harmonogramie rzeczowo-finansowym projektu i zgłaszanie ich do IP.																			
Opóźnienie realizacji w zadaniu 2 Podzadaniu 2	mały	zamknięte	Z uwagi na zmianę zasobów osobowych u partnera zawnioskowano o realizację części zadania w ramach usługi zewnętrznej. Udało się z przeprowadzić przetarg jednak z uwagi na pierwotne miało niekorzystny wpływ na terminy osiągnięcia niektórych KM.																			
Brak płynności finansowej z uwagi na opóźnienia w przesyłaniu zaliczki od CPPC	mały	zamknięte	Z uwagi na brak płynności w przesyłaniu zaliczek oraz przyjęty system rozliczania wniosków refundacyjnych i zaliczkowych w projekcie występowała czasowa konieczność finansowania wydatków projektu ze środków własnych.																			
Zagrożenie kwalifikowalności części wydatków związanych z projektem	mały	zmaterializowane	Założenia harmonogramu wskazywały na ryzyko braku możliwości rozliczenia wydatków związanych ściśle z realizowanym projektem. Dotyczy to wydatków związanych z wypłatą obowiązkowego wynagrodzenia rocznego (tzw. 13-tki) dla pracowników Uczelni zatrudnionych w projekcie w ostatnim roku realizacji. Zaproponowano zmianę terminu kwalifikowalności																			

				wydatków, co pozwoliłoby na pokrycie wydatków z wygospodarowanych środków jednak IP nie wyraziła zgody – także na kwalifikowanie tylko części proporcjonalnej.
	Zmiany w zatrudnieniu personelu	średni	zamknięte	Z uwagi na założenia finansowe w projekcie występowały niedobory pracowników szczególnie tych, dla których w projekcie przewidziane były niższe stawki. Sytuacja rynkowa powodowała wystąpienie niedoborów tych pracowników szczególnie w obszarze informatycznym. Prace musiały zostać przejęte przez pozostałych pracowników Instytucji. Przygotowywano propozycje zmian w dokumentacji projektowej oraz zgłaszano je do IP.
Ryzyka wpływające na utrzymanie efektów projektu				
Nazwa ryzyka	Wpływ	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem	
Niestabilność systemu	średni	niskie	Audyt bezpieczeństwa systemu i narzędzi określił, czy system chroni skutecznie swoje dane przez niepowołanym dostępem (poufność), modyfikacją (integralność) lub zniszczeniem (dostępność). Najbardziej efektywne dla audytu bezpieczeństwa jest połączenie metod blackbox (bez wiedzy o testowanym obiekcie) oraz whitebox (z całkowitą wiedzą). Metody blackbox symulują kontrolowany atak na aplikację, ale w odróżnieniu od niego ukierunkowane są na znalezienie wszystkich podatności infrastruktury, a nie tylko - jak w przypadku realnego ataku - jednej bądź połączenia kilku. Metody whitebox można stosować w kolejnym etapie audytu, poszerzając wcześniej wiedzę o testowanej aplikacji do poziomu, którego nie osiągnie intruz, by w ten sposób dodatkowo zwiększyć przewagę audytora i wartość jego pracy. Prowadzone będzie proaktywne monitorowanie infrastruktury. Zadanie to obejmuje ciągły monitoring stanu bezpieczeństwa infrastruktury, polegający na wykorzystaniu odpowiednich narzędzi bezpieczeństwa oraz wiedzy i doświadczenia członków zadania w celu wykrywania zagrożeń na możliwie jak najwcześniejszym etapie.	
Niewydolność transferu danych	mały	niskie	Zaangażowanie dodatkowych wyspecjalizowanych informatyków w celu usprawnienia transferu danych.	
Niewielkie wykorzystanie udostępnionych zasobów	duży	niskie	Wprowadzono do planu przedsięwzięcia szereg działań, które mają zapewnić korelację funkcjonalności systemu z potrzebami użytkowników, w tym ułatwienie im intuicyjnego wykorzystania zgromadzonych w nim danych. Aby zapewnić szerokie wykorzystanie AZON, a tym samym realizację założonych celów i wskaźników zaplanowano szerokie działania informacyjno-promocyjne, dostosowane do specyfiki odbiorców, wykorzystujące preferowane przez nie kanały komunikacji. Skuteczność efektywności działań upowszechniających jest stale monitorowana, a w razie potrzeby plan jest modyfikowany i	

					<p>koncentrowany na najbardziej efektywnych formach.</p> <p>Wprowadzie wskaźniki rezultatu zostały określone na bardzo wysoki poziomie jednak zainteresowanie zasobami powoduje iż są realne do osiągnięcia w planowanym terminie.</p>
9.	Uzyskane korzyści	<p>Rezultaty projektu zaspokajają potrzeby obywateli i przedsiębiorców w zakresie dostępu do zasobów nauki, przy tym dostęp ten jest otwarty, nie wymaga rejestracji ani logowania. Równocześnie system zaspokaja potrzeby obywateli i przedsiębiorców w zakresie ułatwienia automatycznego przetwarzania udostępnianych zasobów, dzięki stosowaniu standardów i mechanizmów konwersji metadanych opisujących zasób do formatów maszynowo czytelnych i ułatwiających analizę semantyczną oraz dalszą eksplorację danych (np. Dublin Core, JSON-LD, RDF, Turtle, słowniki).</p> <p>Ułatwienie dostępu do zasobów nauki gromadzonych na czterech wrocławskich Uczelniach Wyższych i IBS PAN dla użytkowników indywidualnych, a w szczególności studentów, doktorantów, pracowników naukowych i naukowo-dydaktycznych, uczniów szkół gimnazjalnych i średnich oraz przedsiębiorców.</p> <p>Udostępnianie zasobów nauki poprzez platformę AZON i dostosowanie udostępnianych treści do wymagań WCAG 2.0 jest odpowiedzią na rosnącą potrzebę ułatwiania dostępu do zasobów nauki osobom zagrożonym wykluczeniem cyfrowym. Wymiana wiedzy między środowiskami naukowymi, dostęp do dotąd niepublikowanych treści są jednymi z najistotniejszych rezultatów i korzyści projektu.</p> <p>Udostępnienie wyników badań w postaci baz danych i zbiorów kolekcji stanowi cenną informację dla przedsiębiorców i firm korzystających ze zdobyczy technologicznych. Ponadto zgromadzone na platformie zasoby nauki stanowią nieodzowną pomoc dydaktyczną w procesie edukacji uczniów szkół średnich i studentów uczelni wyższych.</p> <p>Zgodnie z założeniami projektu pomiar wskaźników rezultatu dokonywany jest bezpośrednio w systemie AZON. Faktyczne wykorzystanie na podstawie monitorowanego wskaźnika rezultatu „liczba pobrań/odtworzeń zasobów nauki”. Na tę potrzebę został opracowany mechanizm zapisu statystyk dostępu do zasobów.</p> <p>Informacja o poziomie zrealizowanych wskaźników udostępniona jest upoważnionym osobom w panelu administracyjnym.</p>			
10.	E-usługi i rejestry z jakimi zintegrował się wytworzony system w ramach realizacji projektu	<p>System AZON zintegrowany jest z zewnętrznymi systemami na poziomie interoperacyjnym lub jednokierunkowej wymiany danych lub mechanizmów przeszukiwania lub łączenia z zewnętrznymi zbiorami danych:</p> <ul style="list-style-type: none"> • usługi Platformy E-SCIENCE.PL wytworzonej w projekcie SPIN-LAB (np. możliwość deponowania plików pobieranych z usługi E-DRIVE); • usługi infrastruktury CLARIN-PL (np. narzędzia lematyzacji na potrzeby zaawansowanych mechanizmów indeksowania i wyszukiwania, słownik języka polskiego Słowosieć); • baza dorobku naukowego Politechniki Wrocławskiej DONA (umożliwiony import metadanych poprzez API); • Dolnośląska Biblioteka Cyfrowa (umożliwiony import danych i metadanych poprzez API); • systemy z nazewnictwem, opisem lub klasyfikacją systematyczną organizmów: GBIF, Catalogue of Life, The Plant List v1.1, World Flora Online, IPNI, Wikidata (identyfikatory); • wielojęzyczny rejestr nazw geograficznych Geonames (możliwość oznaczenia lokalizacji zasobu); • usługi wielojęzycznych słowników dziedzinowych: AgroVoc, EuroVoc, MESH, Gemet, Słowosieć (możliwość dodawania do zasobu słów kluczowych z tych słowników11.); <p>System umożliwia także oznaczanie zasobów z użyciem identyfikatorów obiektów w usługach: PBN, ORCID, ResearcherID, OPI, Scopus, DOI, OAI.</p>			
11.	Zapewnienie utrzymania projektu (w okresie trwałości)	<p>Zgodnie z pierwotnymi założeniami projektu Lider i partnerzy projektu posiadają odpowiednie zasoby ludzkie do sprawnego realizacji projektu oraz znaczną część niezbędnych środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych. Potencjał organizacyjny lidera projektu oraz partnerów gwarantują utrzymanie efektów projektu w okresie jego trwałości. Za utrzymanie efektów projektu odpowiedzialny jest lider, a wszyscy partnerzy, na mocy umowy partnerstwa zobowiązali się w tym zakresie do ścisłej współpracy z nim, dalszego rozwijania, promowania i udostępniania wypracowanych produktów. Trwałość techniczną projektu gwarantuje jego oparcie o infrastrukturę techniczną Lidera i Partnerów, która jest utrzymywana niezależnie od realizacji projektu i będzie nadal rozwijana.</p>			

12.	Doświadczenia związane z realizacją projektu	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bardzo istotnym aspektem jest potencjał instytucjonalny zarówno lidera jak i partnerów projektu. Chodzi tu zarówno o doświadczenie w realizacji podobnych projektów, potencjał kadrowy jak i ustabilizowana sytuacja finansowa, która pozwala na zapewnienie płynności w projekcie i utrzymanie jego realizacji mimo opóźnień w przesyłaniu kolejnych transz środków z IP. Niemniej jednak bardzo istotne jest dotrzymywanie terminów przesyłania kolejnych zaliczek przez IP. 2. Własny potencjał kadrowy jest istotną zaletą projektu. Fakt, iż system tworzony był przez pracowników własnych Lidera pozwolił na prawidłową realizację projektu. Często projekty, w których założono stworzenie systemu przez firmę zewnętrzną kończą się niepowodzeniem albo z uwagi na rosnące koszty takich usług albo przedłużające się procedury przetargowe, które nie są łatwe w obszarze IT. Istotne jest jednak aby w sytuacji angażowania własnych pracowników z obszaru IT możliwe było wypłacanie im wynagrodzeń adekwatnych do stawek rynkowych. Niestety eksperci oceniający projekty często sprowadzają te stawki do archiwalnych stawek kojarzonych z Uczelniami co w efekcie końcowym nie pozwala na wynagrodzenie adekwatne do rodzaju zadań i utrzymanie takich specjalistów w ramach tych jednostek. Wytyczne w zakresie kwalifikowalności wydatków odnoszą się do stawek rynkowych – należałoby jednak szkolić oceniających projekty oraz upowszechniać tę wiedzę oraz umożliwić adekwatne do sytuacji rynkowej szacowanie stawek w tego rodzaju projektach. 3. Dotrzymywanie terminów powinno być egzekwowane nie tylko przez realizatorów ale także przez instytucję Pośredniczącą. W przypadku konieczności wprowadzania zmian należałoby usprawnić proces ich akceptacji i szybkość odpowiedzi z Instytucji Pośredniczącej. Należy pamiętać, iż Wnioskodawca chce realizować projekt wg własnego pierwotnego planu – jeśli jednak zachodzi konieczność wprowadzenia zmiany jest ona najczęściej podyktowana warunkami zewnętrznymi i wtedy istotne jest sprawne przeprowadzenie procedury aby utrudnienie nie generowało dalszych konsekwencji. 4. Od momentu podpisania umowy o dofinansowanie do momentu uruchomienia projektu powinien być założony minimum dwumiesięczny czas na uruchomienie projektu. W przypadku jeśli instytucja pośrednicząca podpisze umowę z opóźnieniem w projekcie powinna być możliwość na odpowiednie wydłużenie jego realizacji. 5. Bardzo pozytywnym rozwiązaniem w projektach partnerskich było uruchomienie systemu (SI2014) z możliwością, w której każdy partner w ramach wniosków częściowych mógł wprowadzać swoje wydatki samodzielnie na bazie własnych dokumentów. To usprawniało system składania wniosków oraz ograniczało liczbę pomyłek związanych z błędnym przepisaniem danych przez inne osoby. 6. Wszystkie informacje sprawozdawcze znajdują się w składanych cyklicznie wnioskach o płatność z obowiązkową częścią sprawozdawczą. Składanie odrębnych sprawozdań do CPPC i odrębnych do KRMC powoduje zwiększenie obowiązków, które nie wynikają z żadnych dokumentów między stronami w tym z umowy o dofinansowanie. Być może dla pełniejszego obrazu IP powinna zbiorczo raportować bezpośrednio do KRMC.
-----	--	---

KIEROWNIK PROJEKTU
 POC 02.03.01-00-001013-00
Marzena Kordys
 mgr Marzena Kordys