

ZJEDNOCZONE EMIRATY ARABSKIE



1. Informacje ogólne

powierzchnia:	83.600 km ² (ok. ¼ powierzchni Polski),
ludność:	10 mln (ok. 12 % to obywatele Zjednoczonych Emiratów Arabskich; Arabowie i Persowie stanowią ok. 40 % populacji kraju, osoby pochodzące z krajów subkontynentu indyjskiego to 50% społeczeństwa. Resztę ludności stanowią imigranci z Egiptu i Azji południowo-wschodniej, głównie z Filipin)
głowa państwa (prezydent):	JW Szejk Mohammed bin Zayed AL NAHYAN (od 14 maja 2022 r.)
Premier	Szejk Muhammad bin Rashid AL MAKTOUM (od 5 stycznia 2006 r.), pełni zarazem funkcje wiceprezydenta ZEA oraz Władcy Dubaju
Minister Spraw Zagranicznych (wicepremier)	JW Szejk Abdullah bin Zayed AL NAHYAN
Minister Gospodarki i Turystyki	Abdullah bin Touq AL MARRI (od 5 lipca 2020 r.)
Minister Inwestycji	Muhammed Hassan AL SUWAIDI (nowy resort, od lipca 2023 r.)
Minister Przemysłu i Zaawansowanych Technologii	Dr Sultan bin Ahmed AL JABER
Minister Handlu Zagranicznego	Dr Thani bin Ahmed AL ZEYUUDI
Minister Stanu ds. Współpracy Międzynarodowej	/Pani/ Reem bint Ibrahim AL HASHIMY
Minister Stanu ds. Przedsiębiorczości	/Pani/ Alia Abdullah AL MAZROUEI
Ambasador ZEA w Polsce	Mohamed Ahmed Salem Farea AL HARBI
Ambasador RP w ZEA	Grzegorz GAWIN (CDA)

Ustrój polityczny: federacja siedmiu emiratów (dziedziczne monarchie absolutne), Głową państwa jest prezydent - władca emiratu Abu Dhabi. Oprócz prezydenta władzę wykonawczą sprawuje premier wraz z Radą Ministrów (nominowani przez prezydenta). Władzę ustawodawczą sprawuje jednoizbowa Federalna Rada Narodowa (40 miejsc) będąca organem wyłącznie opiniodawczym.

Członkostwo w organizacjach międzynarodowych: ONZ i jej agendy – UNCTAD, UNESCO, UNIDO, Bank Światowy (WB), Międzynarodowy Fundusz Walutowy (IMF), Światowa Organizacja Handlu (WTO), Międzynarodowa Agencja Energii Atomowej (IAEA), Międzynarodowy Bank Rozwoju (IDB), Międzynarodowy Bank Odbudowy i Rozwoju (IBRD), Liga Arabska (AL), Panarabska Strefa Wolnego Handlu (GAFTA), Rada Współpracy Państw Zatoki (GCC), Organizacja Państw Eksporterów Ropy

Naftowej (OPEC – rezygnacja z członkostwa w maju 2026 r.), Organizacja Arabskich Krajów Eksportujących Ropę Naftową (OAPEC).

Główne ośrodki miejskie: Abu Dhabi (stolica, ok. 1,6 mln mieszkańców), Dubaj (3 mln), Sharjah (1,8 mln); **język oficjalny:** arabski, **religia:** islam (76% ludności)

Główne zasoby naturalne kraju: ropa naftowa, gaz ziemny

Waluta: dirham emiracki (AED), sztywny kurs wymiany: 1 USD = 3,672 AED

Struktura PKB w 2024 r.: rolnictwo – 0,8%, przemysł – 44,3%, usługi – 54,9%

Główne gałęzie przemysłu: ropa naftowa i petrochemia, rybołówstwo, metalurgia (aluminium), budownictwo (materiały budowane - cement), przemysł chemiczny (nawozy sztuczne), przemysł stoczniowy (naprawy statków), rękodzieło, tekstylia.

Podstawowe wskaźniki makroekonomiczne

Wskaźnik	2021	2022	2023	2024	2025*
PKB (PPP, w mld USD)	653,1	693,8	719,0	848,0	952,8
PKB na 1 mieszkańca (PPP, tys. USD)	68,6	75,1	78,0	79,3	84,2
PKB (wzrost realny %)	3,8	7,5	3,6	3,8	4,8-5,1
Deficyt/nadwyżka budżetowa (% PKB)	4,0	9,8	7,8	4,1	b/d
Inflacja (w %)	0,2	5,3	1,6	1,7	~ 2,0
Bezrobocie (w %)	3,4	2,9	2,2	2,2	~ 2,1
Rezerwy dewizowe, włączając złoto (mld USD)	131,1	138,4	189,5	237,9	292,3
Zadłużenie zagraniczne (% PKB)	97,8	81,9	84,4	93,4	93,2
Eksport towarów (w mld USD)	425,2	521,9	558,4	603,3	b/d
Import towarów (w mld USD.)	347,5	428,0	481,9	538,7	b/d
Bezp. inwestycje zagr. w ZEA (w mld USD) (wartość skumulowana)	171,6	194,3	225,0	270,6	318,9
Inwestycje bezp. ZEA za granicą (w mld USD) (wartość skumulowana)	215,0	239,8	262,2	339,4	402,7

Źródło: Economist Intelligence Unit, IMF, CIA, BMI */ Dane szacunkowe

W **wymianie handlowej** z zagranicą ZEA notuje od lat dodatnie saldo obrotów.

W strukturze towarowej **eksportu ZEA** ok. 45% przypada na ropę naftową, gaz ziemny i produkty ropopochodne, ca 30% to reeksport towarów importowanych (m.in. urządzenia nadawcze, diamenty, biżuteria), resztę zaś stanowią różne produkty lokalne, gł. suszone ryby i daktyle. Podstawowy przedmiot nie-węglowodorowego eksportu to aluminium hutnicze, którego ZEA są czołowym eksporterem. Ważną pozycją w tej grupie jest złoto, będące głównym towarem reeksportu (przez Dubaj przechodzi 10% światowych obrotów tym metalem).

Główni **odbiorcy eksportu ZEA** w ostatnim okresie (2024 r.) to Indie (11% udział), Arabia Saudyjska (10%), Irak (10%), Turcja (6,2%), Hong Kong (5,4%).

Import (2024 r.) pochodził głównie z Chin (19,0% udział), Indii (7,5%), USA (6,0%), Turcji (4,4%) oraz Japonii (3,6%). Dominowały w nim: kamienie i metale szlachetne, gł. diamenty i złoto nieobrobione (udział 31,0%), sprzęt elektryczny i elektroniczny (14,1%), maszyny i urządzenia mechaniczne (13,0%), pojazdy inne niż kolejowe i tramwajowe (8,4%), paliwa kopalne, oleje, produkty destylacji (5,4%), wyroby z żelaza i stali (1,5%).

W raporcie Banku Światowego **Doing Business 2020** oceniającym warunki prowadzenia działalności gospodarczej w poszczególnych krajach, ZEA zajęły **16.** pozycję wśród 190 ujętych w rankingu gospodarek świata (11. miejsce w DB 2019). Z kolei, w 2025 r. Emiraty uplasowały się na **30.** miejscu wśród 139 państw sklasyfikowanych w „**Globalnym Indeksie Innowacyjności**” oraz na **23.** - ze 176 krajów ujętych w rankingu „**Indeks Wolności Gospodarczej 2026**”.

Podstawowe informacje, sytuacja gospodarcza.

ZEA jest krajem o otwartej gospodarce, z wysokim dochodem na głowę mieszkańca i znaczącą nadwyżką handlową. Udana działalność na rzecz dywersyfikacji gospodarczej zmniejszyła udział produkcji ropy naftowej i gazu w PKB do 25%. Od czasu odkrycia ropy naftowej w Emiratach (pocz. lat 60.), kraj przeszedł głęboką transformację - od zubożałego regionu małych pustynnych księstw do nowoczesnego państwa z wysokim standardem życia. Rząd zwiększył wydatki na tworzenie nowych miejsc pracy i rozwój infrastruktury oraz stworzył warunki do większego zaangażowania sektora prywatnego.

Strefy wolnego handlu istniejące w Emiratach oferują prawo do 100% własności zagranicznej i zerowe podatki, co pomaga przyciągać zagranicznych inwestorów.

Globalny kryzys finansowy z 2008 r. mocno nadszarpnął międzynarodowe stosunki kredytowe, pomniejszając ceny aktywów. Kryzys najmocniej uderzył w Dubaj, który najbardziej odczuł deprecjację cen nieruchomości. Dubajowi brakowało gotówki, aby spełnić swoje zobowiązania, co spowodowało globalne obawy o stan jego wypłacalności. Ostatecznie, 20 mld dolarów dofinansowania z Banku Centralnego ZEA i rządu Emiratu poprawiło sytuację.

Nadal znaczna zależność od ropy naftowej, duży odsetek zagranicznych pracowników kontraktowych i rosnąca presja inflacyjna to poważne wyzwania długoterminowe. Plan strategiczny ZEA w ciągu najbliższych lat koncentrował się będzie na dywersyfikacji gospodarczej oraz tworzeniu większej liczby miejsc pracy poprzez lepszą edukację i zwiększenie zatrudnienia w sektorze prywatnym.

Polityka gospodarcza

Cechą charakterystyczną polityki gospodarczej - zarówno rządu federalnego, jak i poszczególnych emiratów, stała się aktywna realizacja nowej wizji rozwoju i struktury gospodarczej państwa (program UAE Vision 2030). Koncentruje się ona na dwóch celach: **dywersyfikacji struktury gałęziowej gospodarki i nadaniu jej cech nowoczesności** przez podniesienie gospodarczej i społecznej rangi nauki i wykształcenia, niezbędnych dla wdrażania wysokokwalifikowanych technologii i technik zarządzania. Ma to zapewnić Emiratom uniezależnienie się od koniunktury na światowym rynku ropy naftowej i gazu oraz oparcie - w większym niż dotychczas stopniu - sytuacji gospodarczej i społecznej państwa na dynamicznych prorozwojowych gałęziach: nowoczesnym przemyśle przetwórczym wykorzystującym własne zasoby energetyczne i surowcowe (petrochemia, hutnictwo żelaza i aluminium, przemysł materiałów budowlanych) oraz szeroko rozumianych usługach (hotelarstwo, turystyka, transport morski i lotniczy, usługi finansowe). W dalszej perspektywie do dziedzin tych mają dołączyć m.in.: przemysł lotniczy i aeronautyczny oraz energetyka oparta na odnawialnych źródłach energii.

ZEA to jeden z najbardziej nowoczesnych krajów w regionie Afryki Północnej i Zachodniej Azji (NAWA), a zarazem najbardziej innowacyjny kraj arabski. Dążąc do przekształcenia kraju w najbardziej innowacyjne państwo świata (obecnie 30. pozycja), w 2014 r. władze emirackie ogłosiły program „Strategia innowacji narodowej”. Obejmuje on 7 obszarów innowacji uznanych za kluczowe dla tutejszej gospodarki: energia odnawialna, transport, technologia, edukacja, opieka zdrowotna, gospodarka wodna oraz eksploracja kosmosu.

Wymiana handlowa z zagranicą odgrywa niezwykle ważną rolę w rozwoju gospodarczym ZEA. Dzięki znacznym zasobom ropy i gazu ziemnego oraz dużemu reeksportowi obrotu handlowego z zagranicą wykazują od lat dodatnie saldo (ok. 65 mld USD nadwyżki w 2024 r.).

2. Ramy prawno-traktatowe współpracy gospodarczej

UE-ZEA

Umowa o współpracy (Cooperation Agreement) pomiędzy UE a GCC - podpisana w 1988 r. Ministrowie Spraw Zagranicznych spotykają się raz w roku w ramach Wspólnego Posiedzenia Ministerialnego (Joint Council/Ministerial Meeting). Porozumienie to jest pierwszym z porozumień₃

tzw. nowej generacji, jakie WE zawarły z państwami trzecimi. Nie ogranicza się bowiem, jak wcześniejsze porozumienia, do współpracy gospodarczej, ale zakłada - w dłuższej perspektywie - możliwość ustanowienia strefy wolnego handlu pomiędzy jego stronami. Założeniem Umowy o współpracy pomiędzy WE a GCC jest ułatwienie rozwoju stosunków handlowych i otwarcie rynków towarowych. Na podstawie Porozumienia powołano szereg grup roboczych, których zadaniem jest koordynacja rozwoju współpracy obejmującej przemysł, energetykę i ochronę środowiska. W 1996 r. do dotychczasowego schematu wspólnych działań dołączono tzw. zdecentralizowaną współpracę, która obejmuje współpracę akademicką, pomiędzy przedsiębiorstwami oraz pomiędzy mediami.

Kwestia **Porozumienia o Wolnym Handlu (FTA)** w relacjach Unia Europejska (EU) - Rada Współpracy Arabskich Państw Zatoki (GCC). Negocjacje EU-GCC to jedne z najdłużej prowadzonych w zakresie dwustronnych relacji handlowych; trzeba jednak pamiętać, że są one prowadzone przez dwie organizacje międzynarodowe, pozostające na różnym poziomie integracji i możliwości uzgadniania stanowisk, także w zakresie relacji pomiędzy instytucjami, jak i państwami członkowskimi. Rozmowy rozpoczęto w 1990 r. Pomimo kilku rund spotkań technicznych i politycznych, nie osiągnięto porozumienia, w związku z czym rozmowy w 2008 r. zostały zawieszone.

W maju 2025 r. UE i ZEA zgodziły się na rozpoczęcie negocjacji FTA **w trybie indywidualnym**. Pierwsza runda rozmów odbyła się na przełomie czerwca/lipca w formule wideokonferencji, druga – we wrześniu 2025 r., w Brukseli (ostatnia, siódma runda miała miejsce w Dubaju w lipcu 2026 r.).

Ponadto, w grudniu 2025 r. ZEA i UE oficjalnie rozpoczęły negocjacje w sprawie kompleksowej **umowy o partnerstwie strategicznym** (Strategic Partnership Agreement), której celem jest pogłębienie współpracy w zakresie handlu, inwestycji, technologii i pomocy humanitarnej, przy jednoczesnym zapewnieniu stabilności w regionie.

Polska-ZEA

- **Umowa** między Rządem RP a Rządem Zjednoczonych Emiratów Arabskich **w sprawie unikania podwójnego opodatkowania** i zapobiegania uchylaniu się od opodatkowania w zakresie podatków od dochodu, sporządzona w Abu Zabi 31.01.1993 r., wejście w życie 21.04.1994 r. (Dz. U. z 1994 r. nr 81, poz. 373, zmieniony przez Dz. U. z 2015 r. poz. 312)
- **Umowa** między Rządem RP a Rządem Zjednoczonych Emiratów Arabskich **w sprawie popierania i ochrony inwestycji**, podpisana 31.01.1993 r. (weszła w życie 09.04.1994 r.)
- **Umowa** między Rządem Rzeczypospolitej Polskiej a Rządem Zjednoczonych Emiratów Arabskich **o współpracy gospodarczej** podpisana 22 kwietnia 2012 r. (weszła w życie 28.01.2013 r.). Umowa była podstawą do powołania Wspólnej Komisji ds. Współpracy Gospodarczej – dotychczas odbyły się trzy posiedzenia Komisji, ostatnie w Warszawie 15.09.2022 r.

W czerwcu 2015 r. została podpisana Umowa między Rządem RP a Rządem ZEA o współpracy w dziedzinie turystyki, natomiast w listopadzie 2019 r. - Umowa między Rządem RP a Rządem PZEA o transporcie morskim (weszła w życie 02.08.2021 r.).

3. Wymiana handlowa z Polską

Zjednoczone Emiraty Arabskie są bardzo atrakcyjnym partnerem współpracy, o bogatych tradycjach handlowych i nowoczesnej infrastrukturze. W ostatnich latach obserwujemy wysoce pozytywne trendy w bilateralnej współpracy oraz wymianie handlowej, która w 2023 roku przekroczyła historycznie wysoki poziom 1,65 mld USD.

Emiraty to drugi (po Arabii Saudyjskiej) największy partner w handlu Polski z krajami Zatoki oraz pierwszy - pod względem wartości polskiego eksportu (ponad 1,2 mld USD w 2025 r.).

W grupie obejmującej około 20 krajów arabskich, w 2025 r. ZEA uplasowały się następująco:

- pod względem obrotów ogółem: 3. miejsce, po Arabii Saudyjskiej i Maroku
- pod względem eksportu z Polski: 1. miejsce.

Obroty handlowe PL-ZEA w ostatnich 5 latach:

<i>mln USD</i>	2021	2022	2023	2024	Dynamika (%) 2023 = 100	2025*	Dynamika (%) 2024 = 100
Eksport	688,9	977,4	1 086,1	1 092,4	100,6	1 235,6	113,1
Import	216,5	356,5	567,6	321,4	56,6	310,3	96,5
Obroty	905,4	1 333,9	1 653,8	1 413,8	85,5	1 545,9	109,3
Saldo	472,4	620,9	518,5	771,0		925,4	

Źródło: GUS */ dane wstępne

Struktura towarowa obrotów za 2025 r.

W 2025 r. **w n/eksportcie** przeważały następujące towary (*pozycje o wartości powyżej 20 mln USD*):

- silniki turbodoładowane, turbosmigłowe i inne turbiny gazowe – 99,1 mln USD (wzrost o ca 25 mln USD w stosunku do 2024 r.), 8,0% udział w eksporcie z Polski ogółem;
- aparatura do telefonii i telekomunikacyjna (gł. maszyny do odbioru, konwersji i transmisji głosu, obrazu i in. danych, części do telefonów) – 56,5 mln USD (spadek o ok. 12 mln USD), 4,6% udział;
- ciągniki – 43,4 mln USD (wzrost o ok. 28 mln USD), udział 3,5%;
- preparaty do makijażu i pielęgnacji skóry – 41,3 mln USD (wzrost o 12,5 mln USD), 3,3% udział;
- silniki elektryczne i prądnice – 39,5 mln USD (wzrost o ok. 23,5 mln USD), udział 3,2%;
- pieczywo cukiernicze, wafle i ciastka – 35,9 mln USD, (poziom roku 2024), udział 2,9%;
- elektrody i szczotki węglowe, inne art. z grafitu lub węgla – 35,0 mln USD (wzrost o blisko 8 mln USD), udział 2,8%;
- pojazdy silnikowe do transportu towarów – 34,3 mln USD (wzrost o ca 22 mln USD), udział 2,8%;
- meble, głównie drewniane i części do mebli – 32,1 mln USD (spadek o 6 mln USD), udział 2,6%;
- maszynki i ostrza do golenia – 29,1 mln USD (wzrost o blisko 5 mln USD), udział 2,4%;
- srebro (wł. ze srebrem pokrytym złotem lub platyną) - 24,7 mln USD (nowa pozycja), udział 2,0%;
- tytoń nieprzetworzony – 22,4 mln USD (wzrost o ca 3 mln USD), udział 1,8%;
- aparatura nadawcza do radiotelefonii – 22,4 mln USD (wzrost o ca 22 mln USD), udział 1,8%;
- przetwory spożywcze, gł. syropy cukrowe – 21,9 mln USD (spadek o prawie 5 mln USD), 1,8% udział;
- drut izolowany, kable i pozostałe przewody elektryczne – 20,9 mln USD (wzrost o ok. 6 mln USD), udział 1,7%.

Wśród pozostałych ważniejszych pozycji (o wartości eksportu 10-20 mln USD), w znalazły się: leki, włączając produkty immunologiczne, maszyny i urządzenia, w tym do przetwarzania danych, części i akcesoria do pojazdów samochodowych oraz statków powietrznych, jachty i in. jednostki pływające, transformatory, czekolada i wyroby zawierające kakao.

Uwaga: *największy spadek eksportu odnotowany został w pozycji „8802 - Statki powietrzne z napędem (np. śmigłowce, samoloty); statki kosmiczne (wł. sztuczne satelity) oraz stacje orbitalne i pojazdy nośne statków kosmicznych” – z 41,3 mln USD w 2024 r. do 7,3 mln USD w 2025 r.*

W imporcie z ZEA w 2025 r. dominowały (*pozycje o wartości ponad 10 mln USD*):

- ✓ oleje ropy naftowej – 78,0 mln USD (wzrost o ca 6 mln USD w stosunku do 2024 r.), 25,1% udział w całości importu z ZEA;
- ✓ aluminium nieobrobione – 56,5 mln USD (spadek o ok. 5 mln USD), 18,2% udział;
- ✓ aparatura do telefonii i telekomunikacji przewodowej – 27,9 mln USD, udział 9,0%;
- ✓ perfumy i wody toaletowe – 17,4 mln USD (wzrost o ca 8,5 mln USD), udział 5,6%;
- ✓ drut aluminiowy – 16,0 mln USD (wzrost o 4 mln USD), udział 5,2%;
- ✓ cyna nieobrobiona – 15,2 mln USD (wzrost o 3,5 mln USD), udział 4,9%,

oraz w dalszej kolejności, z importem o wartości ponad 5 mln USD: herbata (8,4 mln USD), ołów nieobrobiony (7,9 mln USD), rury i profile stalowe (7,0 mln USD), polimery etylenu (6,4 mln USD).

W globalnym rankingu partnerów handlowych Polski, wyniki handlu zagranicznego za 2025 r.

plasowały ZEA na odległych pozycjach: **51. miejscu** pod względem obrotów ogółem, **37. miejscu** - pod względem wielkości polskiego eksportu (również 37. miejsce w 2024 r.) oraz na **68. miejscu** pod względem wartości importu (67. pozycja w 2024 r.).

Należy odnotować istotną zmianę w strukturze eksportu w ostatnich latach. W 2016 r. rozpoczęto realizację kontraktu na dostawy transporterów opancerzonych Rosomak i firma (Wojskowe Zakłady Mechaniczne S.A. Siemianowice Śląskie) stała się największym indywidualnym eksporterem polskim do ZEA (wartość kontraktu zrealizowanego w 2016 r. wyniosła blisko 46 mln USD). W 2019 r. największym eksporterem do ZEA była firma Alstom Chorzów realizująca kontrakt na dostawę 50 składów pociągów Metropolis dla trzeciej linii dubajskiego metra. Widoczne są również efekty inwestycji firmy Comarch – wzrost sprzedaży usług informatycznych.

4. Współpraca inwestycyjno-kapitałowa

Według danych NBP, łączna wartość polskich inwestycji bezpośrednich w ZEA na koniec 2024 r. wyniosła **310,2 mln USD** (286,1 mln USD na koniec 2023 r.), co stanowiło mniej niż 1% skumulowanej wartości polskich inwestycji zagranicznych, które na koniec 2024 r. wyniosły 40,2 mld USD.

Działają tam polskie przedsiębiorstwa z branży naftowo-gazowej, budowlanej (Librus), oświetleniowej (LUG), instalacyjnej (Sergas), usług informatycznych (Comarch), geodezyjnych, urządzeń klimatyzacyjnych (VTS Clima), mebli (MDD, Nowy Styl), sprzętu medycznego (Famed Żywiec), czy opakowań metalowych (krakowska firma Can-Pack w 2005 r. wybudowała w ZEA wytwórnię puszek metalowych Arab Can Co.). Ponadto, w grudniu 2019 r. firma Makarun (Kraków) sfinalizowała 1. etap dubajskiego projektu dot. otwarcia sieci lokali gastronomicznych (spaghetterie).

Bardziej spektakularne przedsięwzięcia to spółka deweloperska w Dubaju, założona przez Kulczyk Investment House oraz udział jednego z polskich przedsiębiorców w znajdującej się w budowie fabryce fluoru Gulf Fluor w Abu Dhabi. Ponadto, na kontraktach indywidualnych przebywa w ZEA kilkuset polskich specjalistów, głównie inżynierów, architektów oraz personel medyczny. Liczba Polonii jest najwyższa w regionie Zatoki - wynosi ok. 6000 osób.

W grudniu 2018 r. Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo (PGNiG, obecnie Grupa Orlen) wygrało przetarg na poszukiwanie i wydobywanie węglowodorów w emiracie Ras al-Khaimah, na obszarze około 620 km². W 2019 r. spółka podpisała porozumienie typu EPSA (*Exploration and Production Sharing Agreement*) z partnerami emirackimi: Ras Al Khaimah Petroleum Authority i RAK GAS LLC, otworzyła swoje biuro w RAK i podjęła prace badawcze na ww. koncesji, za realizację których odpowiadała Geofizyka Toruń. W maju 2022 r. przystąpiono do 2. etapu prac mających na celu uzgodnienia projektowe i lokalizacyjne dla wykonania pierwszego otworu poszukiwawczego w emiracie RAK.

Należy też wspomnieć o kolejnej dużej polskiej inwestycji uruchomionej w 2024 r. w ZEA, w ramach której nasza firma Sunreef Yachts rozpoczęła produkcję luksusowych jachtów na terenie emiratu Ras Al Khaimah (uroczyste otwarcie zakładu produkcyjnego miało miejsce 4 marca 2024 r.).

Inwestycje emirackie w Polsce o wartości **194,5 mln USD** na koniec 2024 r. (180,6 mln USD na koniec 2023 r., dane NBP), stanowiły ok. 0,05% łącznej wartości kapitału zagranicznego ulokowanego w Polsce (341,3 mld USD). Mają one charakter głównie portfelowy; banki, fundusze i spółki z ZEA kupowały przede wszystkim polskie obligacje rządowe, korzystając jednak z pośrednictwa swoich spółek zależnych lub agentów działających na terenie Europy.

Wg danych GUS, na koniec 2022 r. **funkcjonowało w Polsce 41 podmiotów z kapitałem ZEA**, spośród których 33 to firmy zatrudniające do 9 osób, a 3 to firmy, których kapitał przekracza 1 mln USD.

Poza sięgającą jeszcze 2007 r. inicjatywą firmy deweloperskiej Limitless z Dubaju, która wykupiła w Polsce tereny budowlane (Wrocław, Poznań, Mazury), a w 2008 r. zawarła porozumienie z władzami Chrzanowa o budowie wielkiej dzielnicy mieszkaniowej (ale nie rozpoczęła realizacji żadnego projektu), odnotowano zakup przez holding przemysłowy Al Masood z Abu Dhabi fabryki łożysk i warsztatów mechanicznych we Wrocławiu. W Gdańsku złożyli wizytę przedstawiciele holdingu Royal Group z Abu Dhabi, interesując się tamtejszymi propozycjami inwestycyjnymi.

W czerwcu 2019 r. emiracka firma Al-Fakher, największy międzynarodowy producent i światowy lider w dziedzinie tytoniu do fajki wodnej, uruchomiła w Grodzisku Mazowieckim zakład produkcyjny zatrudniający ok. 100 pracowników. Fabryka ma się stać głównym centrum produkcyjnym i dystrybucyjnym firmy na kontynencie i zaopatrywać w tytoń całą Europę oraz rynki pozaeuropejskie.

Ponadto, w 2020 r. spółka **Taaleri Masdar** utworzona przez fińskiego dewelopera Taaleri Energia i arabski fundusz Masdar (jeden z największych inwestorów na globalnym rynku OZE) kupiła dwa projekty farm wiatrowych, przejmując 100% udziałów w projekcie farmy wiatrowej Mława w woj. mazowieckim oraz w projekcie Grajewo w woj. podlaskim. Ich łączna moc ma wynieść 51,4 MW, zaś produkcja energii miała się rozpocząć pod koniec 2021 r. Wg komunikatu Masdar, w 2023 r. ww. podmioty kupiły od firmy Domrel, Biuro Usług Inwestycyjnych, portfel ośmiu hybrydowych projektów OZE w Polsce o łącznej mocy ponad 1 GW. Kwota inwestycji Masdar to około 1 mld USD.

We wrześniu 2023 r. emiracki holding **LuLu Group International** podpisał porozumienie o współpracy (MoU) z portem lotniczym Olsztyn-Mazury w sprawie utworzenia centrum logistyczno-dystrybucyjnego na Europę Wschodnią (*jest to czwarte takie centrum w Europie, oprócz Hiszpanii, Włoch i Wielkiej Brytanii*). Grupa zamierza w początkowej fazie importować polską żywność poprzez swoje centrum na lotnisku Olsztyn-Mazury na kwotę ok. 50 mln USD rocznie; może ona wzrosnąć do 150 mln USD rocznie w miarę rozwoju i poszerzania współpracy o kolejnych producentów. Współpraca LuLu z lotniskiem Olsztyn-Mazury opiera się logistycznie na bliskiej kooperacji z grupą Raben-Fresh i Emirates Logistics.

W ramach instrumentu strefowego PSI mamy obecnie jedną inwestycję z ZEA - firmy **Flex Films Europa** (Września, woj. Wielkopolskie) – dot. budowy, a następnie rozbudowy zakładu produkcji wyrobów z tworzyw sztucznych (m.in. folia do produkcji opakowań na snacki, chipsy), o łącznej wartości 683,1 mln PLN oraz z 200 deklarowanym nowymi miejscami pracy.

Wg *World Investment Report 2023*, zarówno Polska, jak i ZEA znalazły się w 2022 r. wśród 20 państw przyciągających największą wartość inwestycji zagranicznych. Polska zajęła w tym zestawieniu 14. miejsce (29 mld USD), a ZEA znalazły się na 16. pozycji (23 mld USD).

ZEA należą także do największych inwestorów zagranicznych na świecie. W 2022 r. znalazły się na 15. pozycji pod względem zainwestowanego kapitału (25 mld USD).

5. Dostęp do rynku

Polski eksport towarów i usług nie natrafia na szczególne przeszkody administracyjne w dostępie do rynku emirackiego. Ujednolicona stawka celna w imporcie wynosi 5% ad valorem, przy czym około 400 pozycji (obejmujących głównie podstawowe artykuły żywnościowe i lekarstwa) jest wolne od obciążeń celnych. Zwolniony z opłat celnych jest też import do specjalnych stref ekonomicznych.

Najistotniejszą barierą pozataryfową i utrudnieniem jest wymóg przedłożenia świadectwa uboju rytualnego „halal” w przypadku eksportu wyrobów mięsnych. Problem ten został już rozwiązany w związku z tym, że Polski Instytut Halal (PIH) uzyskał we wrześniu 2017 r. uprawnienia do wydawania certyfikatów „halal” uznawanych w Emiratach (od Dubai Accreditation Center).

Pewną przeszkodą w eksporcie do ZEA jest obowiązek posiadania emirackiego pośrednika/agenta, wprowadzane są jednakże nowe przepisy liberalizujące zasady korzystania z pośrednictwa miejscowych podmiotów. Problemem dla polskich firm produkcyjnych i handlowych pozostaje też wysoka konkurencja ze strony firm międzynarodowych.

6. Działania na rzecz rozwoju dwustronnej współpracy gospodarczej

Różnorodność oraz prestiż imprez targowych organizowanych w ZEA stwarza dodatkowe możliwości rozwoju współpracy. Odnotowuje się regularny udział polskich biznesmenów w tamtejszych targach tematycznych.

Od 2006 r. w Abu Dhabi istnieje **Polska Grupa Biznesu** prowadząca działania na rzecz rozwoju polsko-

emirackich relacji gospodarczych i handlowych. Stowarzyszenie to - działające pod auspicjami Izby Handlowo-Przemysłowej Abu Dhabi – zrzesza polskich biznesmenów zatrudnionych w miejscowych firmach, urzędach i przedstawicielstwach firm zagranicznych, polskich eksporterów, emirackich importerów towarów z Polski itp.

W **marcu 2007 r.** z wizytą roboczą w ZEA przebywał Minister Gospodarki **G. Woźniak**, który m.in. spotkał się z ówczesnym Ministrem Gospodarki, Szejką L. Al-Qasimi. Na przełomie marca/kwietnia 2007 r. w ZEA przebywała misja przedsiębiorców z Polski wraz z delegacją KIG, która podpisała umowę o współpracy z Izbą Handlowo-Przemysłową Dubaju.

W **listopadzie 2007 r.** w Dubai World Trade Center (w ramach Polish Business Days) odbyła się **Polska Wystawa Narodowa** oraz Polsko-Arabskie Forum Gospodarcze pod honorowym patronatem ministrów gospodarki RP i ZEA

Wśród ważniejszych spotkań oficjalnych w kolejnych latach wymienić można wizyty w ZEA: ministra sportu i turystyki RP (luty/marzec 2009 r.), ministra skarbu państwa (marzec 2009 r., czerwiec 2010 r.) oraz podsekretarza stanu w resorcie gospodarki (styczeń 2010 r., kwiecień 2011 r.), a ponadto wizytę ministra gospodarki ZEA w Polsce (styczeń 2010 r.), wiceminister SZ B. Stelmach z misją inwestycyjno-gospodarczą (sektor finansowy, energetyczny, budowlany i nowych technologii).

Podczas wizyty Premiera RP w ZEA, w dniu **22 kwietnia 2012 r.** w Abu Dhabi została podpisana bilateralna Umowa o współpracy gospodarczej, natomiast w lutym **2013 r.** w Warszawie odbyło się pierwsze posiedzenie Wspólnej Komisji ds. współpracy gospodarczej.

W **grudniu 2013 r.** odbyła się oficjalna wizyta w ZEA Prezydenta RP B. Komorowskiego wraz z delegacją biznesu z sektora obronnego, spożywczego, IT, jachtów, budowlanego.

W **kwietniu 2015 r.** wizytę w ZEA złożył Wicepremier, Minister Gospodarki RP J. Piechociński. Odbyła się również druga sesja Wspólnej Komisji ds. współpracy gospodarczej.

Ważnym wydarzeniem w dwustronnych relacjach gospodarczych było **1. Polsko-Emirackie Forum Biznesowe** w listopadzie 2018 r. w Warszawie. Jego współorganizatorami były Polska Agencja Inwestycji i Handlu (PAIH) oraz Ambasada ZEA w Warszawie. Forum zostało zorganizowane w 100. rocznicę niepodległości Polski oraz 100. rocznicę urodzin szejka Zayed, założyciela państwa ZEA.

W **lutym 2019 r.** z wizytą w ZEA przebywał Minister Rolnictwa i RW RP K. Ardanowski, odwiedzając m.in. polskie stoisko narodowe zorganizowane przez KOWR na targach żywności „Gulfood” w Dubaju, zaliczanych do największych wydarzeń branży spożywczej na świecie (udział 21 wystawców z Polski).

W dniach **1.10.2021 r.–31.03.2022 r.** miała miejsce Wystawa Światowa Expo 2020 w Dubaju. Hasłem przewodnim udziału Polski w Expo było „Poland. Creativity inspired by nature” („Polska. Kreatywność inspirowana naturą”). Pawilon Polski odwiedziło w tym czasie ok. 1,5 mln gości, był on areną około 1000 wydarzeń: kulturalnych, edukacyjnych, biznesowych i in.

Najważniejszymi wydarzeniami zorganizowanymi przez Polskę w trakcie Expo były: Święto Niepodległości (11 listopada 2021 r.), Dzień Polski (7 grudnia 2021 r.), Polsko-Arabskie Forum Gospodarcze (6 grudnia 2021 r.) oraz Polsko-Afrykańskie Forum Gospodarcze (28 marca 2022 r.). W obydwu forach gospodarczych wzięło udział łącznie ponad 1200 uczestników.

W dniach **14-15.09.2022 r.** przebywała w Polsce oficjalna delegacja ZEA pod przewodnictwem Ministra Stanu ds. Handlu Zagranicznego, Dr Thani Al-Zeyoudi. Głównym celem wizyty było przeprowadzenie 3. posiedzenia polsko-emirackiej Wspólnej Komisji ds. współpracy gospodarczej, któremu ze strony polskiej przewodniczył Sekretarz Stanu w MRiT Grzegorz Piechowiak. Program pobytu delegacji obejmował ponadto spotkania oficjalne w MSZ, MKiŚ, MRiRW oraz KPRM, a także spotkania biznesowe z przedstawicielami polskich instytucji, organizacji samorządowych i przedsiębiorców zorganizowane przez PAIH, KOWR, ARP i Polską Radę Biznesu.

W 2023 r. (**6-8.03**) wizytę oficjalną w ZEA złożył Prezydent RP A. Duda, w trakcie której przeprowadził rozmowy m. in. z Prezydentem ZEA, Szejką M. bin Zayed Al Nahyan i Wiceprezydentem,

premierem i władcą Dubaju, Szejkiem M. bin Rashid Al Maktoum. Prezydenci RP i ZEA zgodzili się co do potrzeby wymiany wizyt delegacji biznesowych obydwu krajów.

Efektom prezydenckich uzgodnień była realizacja w dniach **25-26 maja 2023 r.** wizyty w Polsce ok. 70-osobowej delegacji polityczno-biznesowej ZEA pod przewodnictwem P. Reem Al Hashimy, Minister Stanu ds. Współpracy Międzynarodowej w MSZ ZEA i P. Ahmeda Al Sayegh, Ministra Stanu w MSZ. W ramach wizyty odbyło się Forum Ekonomiczne Polska-ZEA zorganizowane przez PAIH. Min. Al Sayegh wraz z oficjalną delegacją ZEA przeprowadził też rozmowy w MRiT z Sekretarzem Stanu G. Piechowiakiem.

25 maja 2023 r. miała miejsce wizyta w ZEA Minister Finansów RP M. Rzeczkowskiej, która m.in. przeprowadziła rozmowy z ministrem stanu ds. finansowych ZEA, dyrektorem generalnym Abu Dhabi Fund For Development oraz prezesem Banku Centralnego. Była to pierwsza wizyta konstytucyjnego ministra finansów RP w Zjednoczonych Emiratach Arabskich w ostatniej dekadzie.

We **wrzeźniu 2023 r.** Polskę wizytowała delegacja Lulu Group International na czele z Prezesem Yusuffem Ali, w celu podpisania dwóch porozumień o współpracy (MoU): z portem lotniczym Olsztyn-Mazury w sprawie utworzenia centrum logistyczno-dystrybucyjnego na Europę Wschodnią oraz z Polską Agencją Inwestycji i Handlu dot. współpracy i promowania polskich produktów na Bliskim Wschodzie.

Na początku **grudnia 2023 r.** w ZEA przebywał z wizytą oficjalną Prezydent RP A. Duda, który wziął udział w konferencji klimatycznej COP28 w Dubaju.

Istotnym wydarzeniem w relacjach gospodarczych Polski z ZEA był udział w Europejskim Kongresie Gospodarczym w Katowicach (EKG) w **maju 2024 r.** ponad 60-osobowej delegacji emirackiej pod przewodnictwem wiceministra ADDED (Abu Dhabi Department of Economic Development) Rashida Al Blooshi. W trakcie wizyty podpisane zostało dwustronne porozumienie ws. otwarcia w Katowicach biura przedstawicielskiego ADDED (analogiczne biuro Funduszu Górnośląskiego w Abu Dhabi rozpoczęło działalność w 2022 r.).

W **październiku 2024 r.** w Światowym Szczycie Liderów Gospodarki Cyfrowej GITEX Global w Dubaju (na zaproszenie ministra stanu ds. sztucznej inteligencji, gospodarki cyfrowej i aplikacji do pracy zdalnej ZEA Omara S. Al Olamy) uczestniczyła delegacja MRiT, na czele z wiceministrem I. Niemczyckim. Min. Niemczycki dokonał też oficjalnego otwarcia polskiego pawilonu narodowego na targach informatycznych GITEX przygotowanego przez PARP dla ponad 46 wystawców z Polski. Przeprowadził również rozmowy z dyrektorem wykonawczym w biurze ds. sztucznej inteligencji, cyfryzacji i pracy zdalnej ZEA Saqrem Bin Ghalibem, podsekretarzem stanu w Ministerstwie Inwestycji ZEA M. Al Hawi, przedstawicielami zarządów Dubaj Internet City (Tecom) oraz Abu Dhabi Ports, z którymi omawiał możliwość wsparcia działalności polskich firm w Emiratach.

Kolejnym ważnym wydarzeniem w relacjach dwustronnych była wizyta robocza w Emiratach w **lutym 2025 r.** Prezydenta A. Dudy, który na zaproszenie Prezydenta ZEA M. bin Zayed Al Nahyana uczestniczył w Światowym Szczycie Rządów (World Government Summit).

Wkrótce potem, w **lutym 2025 r.** w Warszawie gościł Minister Stanu ds. Handlu Zagranicznego ZEA, Dr Th. Al Zeyoudi, który przeprowadził rozmowy z Podsekretarzem Stanu w MRiT M. Baranowskim.

W **kwietniu 2025 r.** w kolejnej edycji EKG uczestniczyła delegacja ZEA pod przewodnictwem wiceministra ADDED R. Al Blooshi. W trakcie wizyty miało miejsce m.in. uroczyste otwarcie Biura Przedstawicielskiego ADDED w Katowicach, z udziałem Podsekretarza Stanu w MRiT M. Baranowskiego.

Ostatnim ważnym wydarzeniem w relacjach dwustronnych było otwarcie Biura Przedstawicielskiego Dubai Chambers w Warszawie w **październiku 2025 r.**, w którym uczestniczył Sekretarz Stanu w MRiT M. Jaros.

7. Potencjalne dziedziny współpracy

Brak barier finansowych i administracyjnych ograniczających dostęp do rynku oraz możliwość korzystania z bogatych tradycji handlowych i rozbudowanej, nowoczesnej infrastruktury sprawia, że ZEA są bardzo atrakcyjnym partnerem handlowym.

Zróznicowany krąg konsumentów w samych Emiratach, a przede wszystkim bardzo szerokie możliwości reeksportu towarów do innych państw regionu stwarzają korzystne warunki do ekspansji eksportowej. Istotną zachętą wydaje się również fakt, że generalnie w kraju tym nadal obowiązuje zerowa stawka podatku od przedsiębiorstw oraz dochodów osobistych.

Oprócz kluczowego dla gospodarki ZEA sektora naftowo-gazowego, do obszarów perspektywicznych z punktu widzenia dwustronnej współpracy handlowej i gospodarczej można zaliczyć:

- zagraniczne inwestycje realizowane w Polsce przez firmy i wyspecjalizowane instytucje finansowe obracające funduszami inwestycyjnymi krajów Zatoki;
- dostawy sprzętu i materiałów do rozbudowy infrastruktury (transport morski, kolejowy, drogowy, infrastruktura wodna, kanalizacyjna, telekomunikacja);
- energetyka – odnawialna i konwencjonalna;
- sektor IT/ICT, gospodarka cyfrowa, sztuczna inteligencja, fintech i in. związane z wysokimi technologiami;
- przetwórstwo rolno-spożywcze, dostawy artykułów spożywczych, bezpieczeństwo żywnościowe;
- przemysł obronny;
- usługi służby zdrowia i rehabilitacja (uzdrowiska);
- szkolnictwo wyższe (oferta studiów na polskich wyższych uczelniach).

Szansą dla polskich firm (produkcyjnych i handlowych) mogą być funkcjonujące w ZEA liczne strefy wolnościowe (ZEA klasyfikowane są jako trzecie pod względem wielkości - po Hongkongu i Singapurze - centrum reeksportu na świecie).

Ważnym elementem sprzyjającym aktywizacji bezpośrednich relacji, w tym gospodarczych, z ZEA, była decyzja o uruchomieniu przez LOT z początkiem września 2021 r. bezpośrednich połączeń lotniczych na trasie Warszawa-Dubaj. Połączenia Polski z Emiratami obsługuje też kilku przewoźników emirackich: Emirates, od lutego 2013 r., Flydubai od 2018 r., oraz Etihad, od czerwca 2025 r.

8. Placówki dyplomatyczne i handlowe

➤ **Ambasada Rzeczypospolitej Polskiej w Abu Dhabi**

Corner of the Delma Str. and Karama Str. (13th. and 24th Str.)

P.O. Box 2334, Abu Dhabi, United Arab Emirates

Tel: +971 2 446 5200, fax: +971 2 446 2967

e-mail: abudhabi.amb.sekretariat@msz.gov.pl <https://www.gov.pl/web/zea/ambasada>

Zagraniczne Biuro Handlowe (ZBH) – Dubaj, Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.

Central Park Towers (DIFC), Office 16-37, 16th Floor, Dubai, United Arab Emirates

Kontakt przez stronę internetową: <https://www.paih.gov.pl/kontakt> lub eksport@paih.gov.pl

➤ **Ambasada Państwa Zjednoczonych Emiratów Arabskich w Warszawie**

ul. Złota 59, 00-120 Warszawa, Skylight Building, floor 19

Tel.: (22) 222 20 20, fax: (22) 222 20 40

e-mail: warsawemb@mofaic.gov.ae <https://www.mofaic.gov.ae/en/missions/warsaw>