

POLSKI ZWIĄZEK PIŁKI NOŻNEJ

Sprawozdanie finansowe za okres
od **01.01.2024** do **31.12.2024**

WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

1. Dane jednostki

Nazwa: POLSKI ZWIĄZEK PIŁKI NOŻNEJ

Siedziba: Bitwy Warszawskiej 1920 r. 7/, 02-366 Warszawa

Numer identyfikacji podatkowej:

NIP: 5261727123

2. Wskazanie czasu trwania działalności jednostki, jeżeli jest ograniczony

Nie dotyczy

3. Okres objęty sprawozdaniem finansowym

Sprawozdanie finansowe sporządzane za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024

4. Założenie kontynuowania działalności gospodarczej

Sprawozdanie finansowe sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostkę.

Nie stwierdzono okoliczności, które wskazują na zagrożenie kontynuowania działalności.

5. Polityka rachunkowości

Omówienie przyjętych metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji):

Wykazane w bilansie, na koniec roku obrotowego, aktywa i pasywa wyceniono według następujących metod, wynikających z przyjętych zasad (polityki) rachunkowości PZPN:

- a) środki trwałe wyceniono według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia. Jeżeli nie jest możliwe ustalenie ceny nabycia środka trwałego, a w szczególności przyjętego nieodpłatnie, w tym w drodze darowizny – jego wyceny dokonuje się według wartości rynkowej lub ustalonej w inny sposób wartości godziwej. Do amortyzacji środków trwałych jednostka stosuje stawki przewidziane w wykazie rocznych stawek amortyzacyjnych stanowiącym załącznik do ustawy podatkowej,
- b) wartości niematerialne i prawne wykazywane są według ceny nabycia, kosztów wytworzenia, lub wartości przeszacowanej (po aktualizacji wyceny) pomniejszonych o odpisy umorzeniowe, a także o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Do amortyzacji wartości niematerialnych i prawnych jednostka stosuje stawki przewidziane w wykazie rocznych stawek amortyzacyjnych stanowiącym załącznik do ustawy podatkowej,
- c) inwestycje długoterminowe:
 - Nieruchomości inwestycyjne – wyceniane według zasad stosowanych dla środków trwałych.
 - Udziały i akcje – według ceny nabycia pomniejszonej o ewentualne odpisy z tytułu trwałej utraty wartości lub według wartości godziwej,
 - Obligacje skarbowe – według skorygowanej ceny nabycia. Dopuszcza się stosowanie uproszczonej metody kalkulacji pod warunkiem, że ustalona w ten sposób wartość bilansowa nie różni się w sposób istotny od wartości określonej według skorygowanej ceny nabycia.
- d) inwestycje krótkoterminowe: wycenia się według ceny (wartości) rynkowej albo według ceny nabycia lub ceny (wartości) rynkowej, zależnie od tego, która z nich jest niższa albo według skorygowanej ceny nabycia – jeżeli dla danego składnika aktywów został określony termin wymagalności, a krótkoterminowe inwestycje, dla których nie istnieje aktywny rynek, w inny sposób określonej wartości godziwej. W szczególności stosowane są następujące zasady wyceny inwestycji krótkoterminowych na dzień bilansowy:
 - Obligacje skarbowe wraz z należnymi odsetkami – według skorygowanej ceny nabycia. Dopuszcza się stosowanie uproszczonej metody kalkulacji pod warunkiem, że ustalona w ten sposób wartość bilansowa nie różni się w sposób istotny od wartości określonej według skorygowanej ceny nabycia.

- Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych – według wartości nominalnej. W przypadku środków zgromadzonych na rachunkach bankowych wartość nominalna na dzień bilansowy obejmuje doliczone przez bank lub naliczone we własnym zakresie odsetki. Środki pieniężne w walutach obcych wycenia się na dzień bilansowy po obowiązującym na ten dzień średnim kursie ustalonym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski. Zakup lub sprzedaż walut obcych przelicza się po kursie faktycznie zastosowanym przez dany bank. Rozchód środków pieniężnych w walucie obcej ujmuje się według metody FIFO, czyli według kursów kolejnych wpływów, poczynwszy od kursu zastosowanego do ewidencji najwcześniejszego wpływu środków pieniężnych.

e) zapasy wycenia się według cen nabycia skorygowanych o odpis aktualizujący wartość zapasów, jeżeli w ocenie Związku występuje konieczność jego ujęcia. Ewidencję zapasów prowadzi się bilansowo w ujęciu ilościowo – wartościowym, przy zastosowaniu zmiennych cen ewidencyjnych będących rzeczywistymi cenami. Do wyceny rozchody stosuje się metodę „pierwsze weszło, pierwsze wyszło” (ang. first-in, first-out; FIFO).

f) należności długoterminowe ujmuje się na dzień powstania według wartości nominalnej, natomiast na dzień bilansowy w kwocie wymagającej zapłaty uwzględniającej należne odsetki i odpisy aktualizujące ich wartość.

g) należności krótkoterminowe wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożności, pomniejszonej o dokonane w uzasadnionych przypadkach odpisy aktualizujące. Należności wyrażone w walutach obcych, wycenia się na dzień bilansowy, po obowiązującym na ten dzień średnim kursie ogłoszonym dla danej waluty przez NBP.

h) czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w odniesieniu do poniesionych kosztów dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych. Odpisy czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów następują stosownie do upływu czasu. Okres i sposób rozliczenia jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny.

i) rezerwy na zobowiązania wycenia się w uzasadnionej, wiarygodnie oszacowanej wartości. Wycena rezerw przeprowadzana jest nie rzadziej niż na dzień bilansowy.

j) zobowiązania długoterminowe i krótkoterminowe, z wyłączeniem zobowiązań finansowych, wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty (tj. wraz z ewentualnie należnymi wierzycielom odsetkami za zwłokę w płatnościach). Fundusze specjalne wycenia się w wartości nominalnej. obowiązania wyrażone w walutach obcych wycenia się po kursie średnim ustalonym dla danej waluty obcej na ten dzień przez NBP.

k) biernie rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w wysokości prawdopodobnych zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy, wynikających w szczególności: ze świadczeń wykonanych na rzecz PZPN przez jego kontrahentów, w sytuacji, gdy kwotę zobowiązania można oszacować w sposób wiarygodny, z kosztów wynagrodzeń wypłaconych po zakończeniu roku oraz kosztów badań sprawozdań finansowych. Odpisy biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów następują stosownie do upływu czasu. Czas i sposób rozliczenia jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów, z zachowaniem zasady ostrożności. Rozliczenia międzyokresowe przychodów dokonywane są z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny.

Ustalenia wyniku finansowego:

Przy ustalaniu wyniku finansowego PZPN korzysta z uproszczonej wersji rachunku zysków i strat, którego wzór określony jest w Załączniku nr 6 do Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity Dz. U. z 2024 r. poz. 1863 z późniejszymi zmianami) przeznaczony dla jednostek, o których mowa w art. 3 ust. 2 Ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie (tekst jednolity Dz. U. z 2024 r. poz. 1491).

Na wynik finansowy netto PZPN składają się:

- a) wynik działalności statutowej,
- b) wynik działalności gospodarczej (jeżeli była prowadzona w danym roku obrotowym lub roku poprzedzającym)
- c) wynik działalności operacyjnej,
- d) pozostałe przychody operacyjne i pozostałe koszty operacyjne,,
- e) przychody finansowe i koszty finansowe,
- f) obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego, którego podatnikiem jest PZPN.

Przychody i koszty są ujmowane zgodnie z zasadą memoriału, tj. w roku obrotowym, którego dotyczą, niezależnie od terminu otrzymania lub dokonania płatności.

Sporządzenia sprawozdania finansowego:

Sprawozdanie finansowe sporządzone zostało na podstawie ksiąg rachunkowych, prowadzonych w roku obrotowym, zgodnie z przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości ustalonej i wprowadzonej do stosowania postanowieniami uchwały nr XIV / 189 Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej z dnia 11 grudnia 2023 roku, z mocą obowiązywania od dnia 1 stycznia 2024 roku.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z art. 45 Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity Dz. U. z 2024 r. poz. 1863 z późniejszymi zmianami). Wzór sprawozdania finansowego i zakres informacji, w nim zawartych zgodny jest z Załącznikiem nr 6 do Ustawy o rachunkowości przeznaczonym dla jednostek, o których mowa w art.3 ust. 2 Ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie (tekst jednolity Dz. U. z 2024 r. poz. 1491).

Zgodnie z powyższym sprawozdanie finansowe PZPN składa się z:

- a) bilansu,
- b) rachunku zysków i strat,
- c) informacji dodatkowej, obejmującej wprowadzenie do sprawozdania finansowego oraz dodatkowe informacje i objaśnienia.

Według kryteriów określonych w art. 64 ustawy o rachunkowości – sprawozdanie finansowe za rok badany nie podlegało obowiązkowemu badaniu zgodnie z art. 80.3 ustawy.

Podpisanie Sprawozdania Finansowego za rok 2024.

Zgodnie z art. 4 Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity – Dz. U. z 2024 r. poz. 1863 z późniejszymi zmianami) Zarząd jest zobowiązany zapewnić sporządzenie rocznego sprawozdania finansowego dającego rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Stowarzyszenia na koniec roku obrotowego oraz wyniku finansowego za ten rok.

Pozostałe przyjęte przez jednostkę zasady rachunkowości:

Informacje o znaczących zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych ujętych w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego:

Do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego za rok obrotowy, nie wystąpiły zdarzenia dotyczące lat ubiegłych, które nie zostały, a powinny być ujęte w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego.

Zmiany zasad (polityki) rachunkowości w roku obrotowym:

W okresie sprawozdawczym, za który sporządzono sprawozdanie finansowe, obowiązywały nowe „Zasady (polityka) rachunkowości PZPN”, zatwierdzone przez Zarząd PZPN Uchwałą nr XIV/189 z dnia 11 grudnia 2023 r.

Ponadto, Uchwałą nr 10/2025 z dnia 20 marca 2025 r. Komisji ds. Nagłych PZPN, dokonano zmiany punktu 2.3.2a w zakresie wyceny nieruchomości inwestycyjnych na: „Nieruchomości inwestycyjne – według zasad stosowanych do środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych (zgodne z art. 28 ust. 1 pkt. 1a „UoR”)", z mocą obowiązującą od sprawozdania finansowego sporządzonego na dzień 31 grudnia 2024 r.

Porównywalność danych finansowych za rok poprzedzający z danymi sprawozdania finansowego za bieżący rok obrotowy:

Przyjęte zasady (politykę) rachunkowości stosuje się w sposób ciągły, a sprawozdanie finansowe sporządza się tak, aby za kolejne lata informacje z niego wynikające były porównywalne.

6. Dodatkowe informacje uszczegóławiające

Nie dotyczy.

BILANS

Aktywa Dane w PLN

	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy
A. Aktywa trwałe	221 307 727,87	171 174 776,82
I. Wartości niematerialne i prawne	566 576,47	1 230 102,32
II. Rzeczowe aktywa trwałe	960 463,40	878 465,15
III. Należności długoterminowe		1 077 321,35
IV. Inwestycje długoterminowe	219 780 688,00	167 988 888,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		
B. Aktywa obrotowe	140 734 962,02	147 867 004,35
I. Zapasy	5 208 568,55	4 979 241,34
II. Należności krótkoterminowe	58 344 621,03	28 574 813,28
III. Inwestycje krótkoterminowe	64 465 972,68	89 125 989,43
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	12 715 799,76	25 186 960,30
C. Należne wpłaty na fundusz statutowy		
AKTYWA RAZEM	362 042 689,89	319 041 781,17

BILANS

Pasywa Dane w PLN

	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy
A. Fundusz własny	291 039 059,95	259 245 815,21
I. Fundusz statutowy	42 014 695,83	42 014 695,83
II. Pozostałe fundusze		
III. Zysk (strata) z lat ubiegłych	217 231 119,38	212 695 545,34
IV. Zysk (strata) netto	31 793 244,74	4 535 574,04
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	71 003 629,94	59 795 965,96
I. Rezerwy na zobowiązania	9 761 196,88	3 019 192,93
II. Zobowiązania długoterminowe		
III. Zobowiązania krótkoterminowe	22 655 039,73	14 477 715,14
IV. Rozliczenia międzyokresowe	38 587 393,33	42 299 057,89
PASYWA RAZEM	362 042 689,89	319 041 781,17

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Dane w PLN

Kwota za bieżący
rok obrotowy

Kwota za poprzedni
rok obrotowy

A. Przychody z działalności statutowej	497 992 587,53	395 409 603,84
I. Przychody z nieodpłatnej działalności pożytku publicznego		
II. Przychody z odpłatnej działalności pożytku publicznego		
III. Przychody z pozostałej działalności statutowej	497 992 587,53	395 409 603,84
B. Koszty działalności statutowej	455 452 417,22	399 465 192,20
I. Koszty nieodpłatnej działalności pożytku publicznego		
II. Koszty odpłatnej działalności pożytku publicznego		
III. Koszty pozostałej działalności statutowej	455 452 417,22	399 465 192,20
C. Zysk (strata) z działalności statutowej (A – B)	42 540 170,31	-4 055 588,36
D. Przychody z działalności gospodarczej		
E. Koszty działalności gospodarczej		
F. Zysk (strata) z działalności gospodarczej (D – E)		
G. Koszty ogólnego zarządu	23 077 053,83	20 481 208,68
H. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + F – G)	19 463 116,48	-24 536 797,04
I. Pozostałe przychody operacyjne	2 446 521,62	6 210 741,58
J. Pozostałe koszty operacyjne	10 954 345,80	6 499 969,05
K. Przychody finansowe	21 514 195,05	30 228 533,80
L. Koszty finansowe	507 355,61	792 413,25
M. Zysk (strata) brutto (H + I – J + K – L)	31 962 131,74	4 610 096,04
N. Podatek dochodowy	168 887,00	74 522,00
O. Zysk (strata) netto (M – N)	31 793 244,74	4 535 574,04

KALKULACJA PODATKU DOCHODOWEGO

Dane w PLN

Kwota za bieżący
rok obrotowy

Kwota za poprzedni
rok obrotowy

A. Zysk (strata) brutto za dany rok	31 962 131,74	4 610 096,04
B. Przychody zwolnione z opodatkowania (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych), w tym:	-95 700 247,60	-80 768 052,08
- z innych źródeł przychodów	-95 700 247,60	-80 767 907,01
Pozostałe		
Dochody wolne od podatku w części przeznaczonej na cele statutowe (art. 17 ust. 1 pkt. 4)	-42 204 330,94	-6 467 907,01
- z innych źródeł przychodów	-42 204 330,94	-6 467 761,94
Dotacje otrzymane z budżetu państwa lub jednostek samorządowych (art. 17 ust. 1 pkt. 47)	-53 415 048,66	-74 220 225,07
- z innych źródeł przychodów	-53 415 048,66	-74 220 225,07
Składki członkowskie członków organizacji politycznych, społecznych i zawodowych (art. 17 ust. 1 pkt. 40)	-80 868,00	-79 920,00
- z innych źródeł przychodów	-80 868,00	-79 920,00
C. Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, w tym:		
Pozostałe		
D. Przychody podlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, ujęte w księgach rachunkowych lat ubiegłych w tym:		
Pozostałe		
E. Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych), w tym:	888 884,81	392 229,38
- z innych źródeł przychodów	888 884,81	392 229,38
Pozostałe		
Koszty PFRON (art. 16 ust. 1 pkt. 36)	239 707,00	198 105,00
- z innych źródeł przychodów	239 707,00	198 105,00
Koszty niestatutowe (art. 16 ust. 1 pkt. 28)	120 699,86	106 147,93
- z innych źródeł przychodów	120 699,86	106 147,93
Odsetki podatkowe (art. 17 ust. 1 pkt. 21)	4 527,43	17 636,00
- z innych źródeł przychodów	4 527,43	17 636,00
Odsetki ustawowe (art. 17 ust. 1 pkt. 4)	165,12	8 996,45
- z innych źródeł przychodów	165,12	8 996,45
Odszkodowania, sprawy sądowe, kary (art. 16 ust. 1 pkt. 18)	523 785,40	61 344,00
- z innych źródeł przychodów	523 785,40	61 344,00
F. Koszty nieuznawane za koszty uzyskania przychodów w bieżącym roku, w tym:	-9 434 182,33	-1 545 356,52

- z innych źródeł przychodów	-9 434 182,33	-1 545 356,52
Pozostałe		
Rezerwy (art. 16 ust. 1 pkt. 26)		
Różnice kursowe z aktualizacji wyceny (art. 15a)	-82 778,64	-182 179,71
- z innych źródeł przychodów	-82 778,64	-182 179,71
Odpisy aktualizujące (art. 16 ust. 1 pkt. 26 lit. a)	-9 351 403,69	-1 363 176,81
- z innych źródeł przychodów	-9 351 403,69	-1 363 176,81
G. Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodów w roku bieżącym ujęte w księgach lat ubiegłych, w tym:		
Pozostałe		
H. Strata z lat ubiegłych, w tym:		
I. Inne zmiany podstawy opodatkowania, w tym:	53 415 048,66	74 220 225,07
- z innych źródeł przychodów	53 415 048,66	74 220 225,07
Pozostałe		
Koszty sfinansowane dotacjami (art. 16 ust. 1 pkt. 58)	53 415 048,66	74 220 225,07
- z innych źródeł przychodów	53 415 048,66	74 220 225,07
J. Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym	888 885,00	392 222,00
K. Podatek dochodowy	168 887,00	74 522,00

INFORMACJA DODATKOWA

Dane w PLN

DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA ROK 2024.

NOTY_DO_SPRAWOZDANIA_FINANSOWEGO_2024.pdf

DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA ROK 2024.**1. NOTY OBJAŚNIANĄCE BILANS - AKTYWA****NOTA 1.A.1 Wartości niematerialne i prawne**

Wartości w PLN			
	WNiP	WNiP w budowie	Razem WNiP
WARTOŚĆ POZATKOWA			
Bilans otwarcia	22 783 592,80	0,00	22 783 592,80
Zwiększenia, w tym:	613 057,45	0,00	613 057,45
Zakup	613 057,45	0,00	613 057,45
Inne	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia, w tym:	-20 596,38	0,00	-20 596,38
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	-20 596,38	0,00	-20 596,38
Inne	0,00	0,00	0,00
Bilans zamknięcia	23 376 053,87	0,00	23 376 053,87
UMORZENIE			
Bilans otwarcia	21 553 490,48	0,00	21 553 490,48
Zwiększenia, w tym:	0,00	0,00	0,00
Amortyzacja	1 274 523,70	0,00	1 274 523,70
Inne	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia	-18 536,78	0,00	-18 536,78
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	-18 536,78	0,00	-18 536,78
Inne	0,00	0,00	0,00
Bilans zamknięcia	22 809 477,40	0,00	22 809 477,40
Wartość netto			
Bilans otwarcia	1 230 102,32	0,00	1 230 102,32
Bilans zamknięcia	566 576,47	0,00	566 576,47

NOTA 1.A.2 Rzeczowe aktywa trwałe

Wartości w PLN			
	Urządzenia techniczne	Inne środki trwałe	Razem rzeczowe aktywa trwałe
WARTOŚĆ POZATKOWA			
Bilans otwarcia	6 092 903,15	3 691 497,42	9 784 400,57
Zwiększenia, w tym:	391 433,81	30 036,92	421 470,73
Zakup	391 433,81	30 036,92	421 470,73
Inne	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia, w tym:	-470 063,76	-72 601,01	-542 664,77
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	-470 063,76	-72 601,01	-542 664,77
Inne	0,00	0,00	0,00
Bilans zamknięcia	6 014 273,20	3 648 933,33	9 663 206,53
UMORZENIE			
Bilans otwarcia	5 794 712,33	3 111 223,09	8 905 935,42
Zwiększenia, w tym:	107 006,16	232 466,32	339 472,48
Amortyzacja	107 006,16	232 466,32	339 472,48
Inne	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia, w tym:	-470 063,76	-72 601,01	-542 664,77
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	-470 063,76	-72 601,01	-542 664,77
Inne	0,00	0,00	0,00
Bilans zamknięcia	5 431 654,73	3 271 088,40	8 702 743,13
Wartość netto			
Bilans otwarcia	298 190,82	580 274,33	878 465,15
Bilans zamknięcia	582 618,47	377 844,93	960 463,40

NOTA 1.A.3 Należności długoterminowe

Wartości w PLN		
Należności długoterminowe	31 grudnia 2024 r.	31 grudnia 2023 r.
1. Kaucje CA Immo	0,00	1 077 321,35
Wartość bilansowa	0,00	1 077 321,35

NOTA 1.A.4 Inwestycje długoterminowe

Wartości w PLN		
Inwestycje długoterminowe	31 grudnia 2024 r.	31 grudnia 2023 r.
1. Nieruchomości inwestycyjne	7 816 878,00	7 816 878,00
2. Udziały i akcje, w tym:	172 010,00	172 010,00
- akcje Ekstraklasa SA (7,201 % udziału)	72 010,00	72 010,00
- akcje PZPN Invest SA (100 % udziału)	100 000,00	100 000,00
3. Obligacje, w tym:	211 741 800,00	160 000 000,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI 0925)	0,00	25 000 000,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI 1025)	0,00	25 000 000,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI 0327)	0,00	50 000 000,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI 1027)	60 000 000,00	60 000 000,00
- obligacje skarbowe trzyletnie (seria TOS 0427)	121 741 800,00	0,00
- obligacje skarbowe trzyletnie (seria TOS 1027)	30 000 000,00	0,00
Udzielone pożyczki długoterminowe	50 000,00	0,00
Wartość bilansowa	219 780 688,00	167 988 888,00

Wartości w PLN		
Nieruchomości inwestycyjne	31 grudnia 2024 r.	31 grudnia 2023 r.
Nieruchomości inwestycyjne	10 976 101,29	10 976 101,29
Odpisy aktualizujące wartość nieruchomości inwestycyjnych	3 159 223,29	3 159 223,29
Wartość bilansowa	7 816 878,00	7 816 878,00

Wartości w PLN	
Nieruchomości inwestycyjne - odpisy	Odpisy aktualizujące
Stan na dzień 31 grudnia 2023 roku	3 159 223,29
Zwiększenie odpisu	0,00
Zmniejszenie odpisu	0,00
Stan na dzień 31 grudnia 2024 roku	3 159 223,29

NOTA 1.B.1 Zapasy

Wartości w PLN		
Zapasy	31 grudnia 2024 r.	31 grudnia 2023 r.
Zapasy	5 208 568,55	4 979 241,34
Odpis aktualizujący zapasy	0,00	0,00
Razem Zapasy	5 208 568,55	4 979 241,34

Wartości w PLN	
Zapasy	Odpisy aktualizujące
Stan na dzień 31 grudnia 2023 roku	0,00
Zwiększenia odpisu	0,00
Zmniejszenie odpisu	0,00
Stan na dzień 31 grudnia 2024 roku	0,00

NOTA 1.B.2 Należności krótkoterminowe

Wartości w PLN		
Należności krótkoterminowe	31 grudnia 2024 r.	31 grudnia 2023 r.
1. Należności od jednostek powiązanych:	492,00	0,00
- z tytułu dostaw i usług	492,00	0,00
PZPN INVEST SA	492,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek:	64 957 686,29	33 051 809,41
- z tytułu dostaw i usług	60 633 732,78	32 013 800,96
- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych	2 328 716,37	106 119,60
- pozostałe należności	1 995 237,14	931 888,85
Razem	64 958 178,29	33 051 809,41
Odpis aktualizujący	6 613 557,26	4 476 996,13
Razem Należności krótkoterminowe	58 344 621,03	28 574 813,28

Wartości w PLN	
Należności handlowe i pozostałe	Odpisy aktualizujące
Stan na dzień 31 grudnia 2023 roku	4 476 996,13
Zwiększenie odpisu	2 150 461,13
- kluby	0,00
- kary dyscyplinarne	0,00
- inne	2 150 461,13
Zmniejszenie odpisu	13 900,00
- kluby	0,00
- kary dyscyplinarne	13 900,00
- inne	0,00
Stan na dzień 31 grudnia 2024 roku	6 613 557,26

NOTA 1.B.3 Inwestycje krótkoterminowe

Wartości w PLN		
Inwestycje krótkoterminowe	31 grudnia 2024 r.	31 grudnia 2023 r.
Krótkoterminowe aktywa finansowe	64 465 972,68	89 125 989,43
1. Obligacje, w tym:	50 000 000,00	60 000 000,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI 0424)	0,00	60 000 000,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI 0925)	25 000 000,00	0,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI 1025)	25 000 000,00	0,00
2. Nienotyfikowane odsetki od obligacji	7 148 727,94	13 278 000,00
3. Udzielone pożyczki krótkoterminowe	0,00	0,00
4. Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych	7 317 244,74	15 847 989,43
Razem środki pieniężne	64 465 972,68	89 125 989,43

NOTA 1.B.4 Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe

Wartości w PLN		
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	31 grudnia 2024 r.	31 grudnia 2023 r.
1. Rozliczenia międzyokresowe przychodów:	12 314 069,44	25 075 498,44
- przychody zafakturowane w roku następnym dotyczące roku bieżącego (m. in.: umowy sponsorskie, zakłady bukmacherskie, produkty licencjonowane)	12 314 069,44	25 075 498,44
2. Rozliczenia międzyokresowe kosztów:	401 730,32	111 461,86
Razem rozliczenia międzyokresowe czynne	12 715 799,76	25 186 960,30

2. NOTY OBJAŚNIAJĄCE BILANS - PASYWA

NOTA 2.A.1 Fundusz własny

Fundusz własny	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2024 r.	31 grudnia 2023 r.
1. Fundusz statutowy	42 014 695,83	42 014 695,83
2. Pozostałe fundusze	0,00	0,00
3. Zysk (strata) z lat ubiegłych	217 231 119,38	212 695 545,34
4. Zysk (strata) netto	31 793 244,74	4 535 574,04
Razem Fundusz	291 039 059,95	259 245 815,21

Fundusz własny - Zysk (strata) z lat ubiegłych

Fundusz własny - Zysk (strata) z lat ubiegłych	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2024 r.	31 grudnia 2023 r.
Stan na początek roku	212 695 545,34	139 908 903,08
Zwiększenia Funduszu	4 535 574,04	72 786 642,26
Zmniejszenia Funduszu	0,00	0,00
Saldo na koniec roku	217 231 119,38	212 695 545,34

Przeznaczenie wyniku finansowego netto za 2024 rok.

Zysk netto za rok bieżący w wysokości 31.793.244,74 PLN przeznacza się na zwiększenie zysku wpracowanego w latach ubiegłych, który zostanie wydatkowany na cele statutowe.

NOTA 2.B.1 Rezerwy na zobowiązania

Rezerwy na zobowiązania	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2024 r.	31 grudnia 2023 r.
1. Rezerwa Kibice Puchar Polski (odszkodowanie)	68 308,30	63 795,97
2. Rezerwa Miasto Stołeczne Warszawa (dodatkowa opłata roczna za lata 2020-2024)	9 625 153,32	2 955 396,96
3. Rezerwa koszty wynajmu mieszkania	67 735,26	0,00
Wartość bilansowa	9 761 196,88	3 019 192,93

NOTA 2.B.2 Zobowiązania krótkoterminowe

Zobowiązania krótkoterminowe	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2024 r.	31 grudnia 2023 r.
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych:	0,00	0,00
- z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00
PZPN INVEST SA	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek:	22 084 392,90	14 036 867,52
- z tytułu dostaw i usług	17 956 154,61	11 076 674,74
- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych	2 465 851,40	1 880 592,69
- z tytułu wynagrodzeń	625 395,57	198 318,44
- inne	1 036 991,32	881 281,65
3. Fundusze specjalne	570 646,83	440 847,62
Razem	22 655 039,73	14 477 715,14

Fundusz specjalny - Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych

Środki pieniężne przeznaczone na Fundusz Socjalny są to środki o ograniczonej możliwości dysponowania.

Wartości w PLN		
Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych	31 grudnia 2024 r.	31 grudnia 2023 r.
Stan funduszu na początek roku	440 847,62	392 334,78
Zwiększenia Funduszu	323 799,21	230 012,84
Zmniejszenia Funduszu	194 000,00	181 500,00
Saldo na koniec roku	570 646,83	440 847,62

NOTA 2.B.3 Rozliczenia międzyokresowe

Wartości w PLN		
Rozliczenia międzyokresowe	31 grudnia 2024 r.	31 grudnia 2023 r.
1. Rozliczenia międzyokresowe przychodów	32 944 341,70	37 850 954,50
2. Rozliczenia międzyokresowe kosztów bierne	5 643 051,63	4 448 103,39
Razem rozliczenia międzyokresowe	38 587 393,33	42 299 057,89

2.C NOTY OBJAŚNIAJĄCE - POZOSTAŁE**NOTA 2.C.1 Zobowiązania warunkowe, w tym również udzielone przez PZPN gwarancje i poręczenia, także wekslowe**

Na dzień 31 grudnia 2024 r. PZPN nie posiadał zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych gwarancji i poręczeń, łącznie z wekslowymi.

NOTA 3.C.2 Rozrachunki z Urzędem Skarbowym i Zakładem Ubezpieczeń Społecznych

Na dzień bilansowy tj. 31 grudnia 2024 roku odnotowano następujące rozrachunki:

1. należności w kwocie:	2 328 716,37	PLN
2. zobowiązania w kwocie :	2 465 851,40	PLN

NOTA 3.C.3 Dla pozycji bilansu oraz rachunku wyników wyrażonych w walutach obcych – kursy przyjęte do ich wyceny

Lp.	Średni kurs NBP obowiązujący na ostatni dzień roku	31 grudnia 2024 roku Tabela NBP nr 252/A/NBP/2024	29 grudnia 2023 roku Tabela NBP nr 251/A/NBP/2023
1.	Kurs wymiany USD na PLN	4,1012	3,9350
2.	Kurs wymiany EUR na PLN	4,2730	4,3480
3.	Kurs wymiany GBP na PLN	5,1488	4,9997
4.	Kurs wymiany CHF na PLN	4,5371	4,6828

3. NOTY OBJAŚNIAJĄCE - RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

NOTA 3.1 Przychody z działalności statutowej

Przychody z działalności statutowej	Wartości w PLN	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku
I. Przychody statutowe – składki członkowskie określone statutem	80 868,00	79 920,00
II. Przychody określone statutem:	497 911 719,53	395 329 683,84
1. Przychody ze sprzedaży biletów i hospitality	66 774 503,07	61 234 242,76
2. Przychody z tytułu umów sponsorskich, reklamowych, marketingowych i praw telewizyjnych (w tym scentralizowane prawa UEFA):	219 858 056,95	192 759 658,98
3. Przychody z dotacji otrzymanych od:	53 469 925,41	74 220 225,07
- Ministerstwa Sportu i Turystyki	53 415 048,66	64 149 992,53
- Ministerstwa Edukacji	0,00	10 070 232,54
- Erasmus - Fundacja Rozwoju Systemu Edukacji	54 876,75	0,00
4. Przychody otrzymane od zagranicznych organizacji międzynarodowych:	23 166 222,12	22 912 877,61
- FIFA	6 147 972,80	5 747 900,00
- UEFA	17 018 249,32	17 164 977,61
5. Opłaty transferowe	4 925 734,92	2 845 482,28
6. Pozostałe przychody z działalności statutowej	45 086 387,54	41 357 197,14
7. Przychody związane z:	84 630 889,52	0,00
- Mistrzostwami Europy UEFA 2024, w tym umowy sponsorskie oraz sprzedaż biletów i hospitality	56 412 362,57	0,00
- Organizacja UEFA SUPER CUP 2024, w tym umowy sponsorskie oraz sprzedaż biletów i hospitality	28 218 526,95	0,00
Przychody statutowe ogółem (1+2)	497 992 587,53	395 409 603,84

NOTA 3.2 Koszty realizacji zadań statutowych

Koszty realizacji zadań statutowych	Wartości w PLN	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku
I. Koszty określone statutem:		
1. Koszty bieżącej działalności statutowej	348 429 308,85	325 244 967,13
2. Koszty sfinansowane dotacjami ze środków publicznych z:	53 415 048,66	74 220 225,07
- Ministerstwa Sportu i Turystyki	53 415 048,66	64 149 992,53
- Ministerstwa Edukacji	0,00	10 070 232,54
3. Koszty związane z:	53 608 059,71	0,00
- Mistrzostwami Europy UEFA 2024, w tym zakup biletów i hospitality	28 359 280,18	0,00
- Organizacja UEFA SUPER CUP 2024, w tym zakup biletów i hospitality	25 248 779,53	0,00
Koszty realizacji zadań statutowych ogółem	455 452 417,22	399 465 192,20

NOTA 3.3 Koszty ogólnego zarządu w układzie rodzajowym

Rodzaj kosztu	Wartości w PLN	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku
1. Amortyzacja	94 051,67	498 528,32
2. Zużycie materiałów i energii	1 741 996,61	1 261 898,93
3. Usługi obce	8 503 777,44	7 335 372,33
4. Wynagrodzenia	9 436 996,07	8 361 629,21
5. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia na rzecz pracowników	2 298 258,24	2 056 957,39
6. Pozostałe koszty rodzajowe	1 001 973,80	966 822,50
Razem koszty administracyjne	23 077 053,83	20 481 208,68

NOTA 3.4 Pozostałe przychody operacyjne

Wartości w PLN		
Pozostałe przychody operacyjne	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku
1. Przychody ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	3 778,47	12 181,43
2. Odzyskany VAT zapłacony poza granicami kraju	117 970,34	48 929,95
3. Inne pozostałe przychody operacyjne	1 838 287,39	2 115 452,20
4. Przychody z tytułu rozwiązania rezerw	472 585,40	0,00
5. Przychody z tytułu odpisów aktualizujących	13 900,02	4 034 178,00
Przychody operacyjne razem	2 446 521,62	6 210 741,58

NOTA 3.5 Pozostałe koszty operacyjne

Wartości w PLN		
Pozostałe koszty operacyjne	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku
1. Kary i darowizny niestatutowe	523 785,40	0,00
2. Odpisy aktualizujące:	2 150 461,13	2 973 166,83
- należności	0,00	0,00
- inwestycje	0,00	0,00
- zapasy	0,00	0,00
- pozostałe	2 150 461,13	2 973 166,83
3. Koszty związane z odzyskaniem VAT zapłaconego za granicą	0,00	0,00
3. Rezerwy na zobowiązania	7 150 888,32	2 362 927,00
4. Magazyny, środki trwałe i wyposażenie	8 428,24	547,65
5. Pozostałe koszty	1 120 782,71	1 163 327,57
Koszty operacyjne razem	10 954 345,80	6 499 969,05

NOTA 3.6 Przychody finansowe

Wartości w PLN		
Przychody finansowe	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku
1. Odsetki od lokat bankowych i obligacji skarbowych	21 043 431,90	30 193 304,42
2. Odsetki ustawowe	0,00	35 229,38
3. Różnice kursowe per saldo	470 763,21	0,00
3a. Różnice kursowe dodatnie, w tym :	470 763,21	0,00
1. różnice kursowe zrealizowane	470 763,21	0,00
2. różnice kursowe z wyceny bilansowej	0,00	0,00
3b. Różnice kursowe ujemne, w tym:	0,00	0,00
1. różnice kursowe zrealizowane	0,00	0,00
2. różnice kursowe z wyceny bilansowej	0,00	0,00
4. Inne	0,00	0,00
Przychody finansowe razem	21 514 195,11	30 228 533,80

NOTA 3.7 Koszty finansowe

Wartości w PLN		
Koszty finansowe	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku
1. Odsetki ustawowe	6 060,50	8 996,45
2. Odsetki podatkowe i budżetowe	4 527,43	17 636,00
3. Różnice kursowe per saldo	82 778,64	703 675,63
3a. Różnice kursowe dodatnie, w tym :	0,00	0,00
1. różnice kursowe zrealizowane	0,00	0,00
2. różnice kursowe z wyceny bilansowej	0,00	0,00
3b. Różnice kursowe ujemne, w tym:	82 778,64	703 675,63
1. różnice kursowe zrealizowane	0,00	521 495,92
2. różnice kursowe z wyceny bilansowej	82 778,64	182 179,71
4. Inne	413 989,04	62 105,17
Koszty finansowe razem	507 355,61	792 413,25

NOTA 3.8 Rozliczenie głównych pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych od wyniku finansowego (zysku, straty) księgowego netto

Wartości w PLN	
Treść	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
1. Przychody księgowe	521 953 304,26
2. Korekta przychodów księgowych o przychody nie zaliczane do przychodów podatkowych	0,00
3. Przychody podatkowe nie zaliczane do przychodów księgowych	0,00
4. Razem przychody podatkowe	521 953 304,26
5. Koszty księgowe	489 991 172,46
6. Koszty sfinansowane dotacjami:	-53 415 048,66
7. Koszty księgowe przejściowo nie stanowiące kosztu uzyskania:	-9 434 182,33
8. Koszty księgowe trwale nie stanowiące kosztu uzyskania:	-888 884,81
9. Koszty podatkowe, nie stanowiące kosztów księgowych	0,00
10. Razem koszty uzyskania przychodów	426 253 056,66
11. Dochód	95 700 247,60
12. Dochody wolne lub zwolnione z podatku:	95 700 247,60
13. Razem dochody wolne i zwolnione z podatku	95 700 247,60
14. Odrębne zobowiązanie podatkowe - dochody wydatkowane na inne cele niż określone w przepisach art. 25 ust.4 *	888 885
15. Podatek dochodowy 19% - naliczenie	168 887
16. Zaliczki zapłacone do Urzędu Skarbowego	73 189
17. Podatek do zapłaty na dzień bilansowy	95 698
18. Podatek dochodowy wykazany w deklaracji CIT 8	168 887
19. Podatek dochodowy wykazany w sprawozdaniu finansowym	168 887
* Ustawa z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku od osób prawnych (Dz. U. z 2024 r. poz.854)	

NOTA 4.1 Informacje o zatrudnieniu w przeliczeniu na osoby.

Zatrudnienie	Liczba osób	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku
Pracownicy etatowi	108	104

NOTA 4.2 Instrumenty finansowe

Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym

PZPN narażony jest na ryzyko kredytowe związane z nieściągalnością należności oraz ryzyko rynkowe obejmujące przede wszystkim ryzyko zmiany kursów wymiany walut oraz zmiany stopy procentowej. PZPN nie posiada, ani nie emituje pochodnych instrumentów finansowych przeznaczonych do obrotu.

Ryzyko kredytowe:

PZPN zawiera transakcje z kontrahentami o dobrej zdolności kredytowej oraz lokuje środki pieniężne wyłącznie w bezpieczne instrumenty finansowe, tj. lokaty terminowe w polskich bankach oraz w obligacje Skarbu Państwa. Ponadto dzięki bieżącemu monitorowaniu stanów należności, narażeniu Spółki na ryzyko nieściągalności należności jest nieznaczne. Maksymalne narażenie Spółki na ryzyko kredytowe odpowiada wartości bilansowej następujących aktywów finansowych: należności handlowe, środki pieniężne, obligacje.

Ryzyko rynkowe:

Ryzyko rynkowe polega na tym, że zmiany cen rynkowych, takich jak kursy walutowe, stopy procentowe będą wpływać na wyniki PZPN lub na wartość posiadanych instrumentów finansowych. Celem zarządzania ryzykiem rynkowym jest utrzymanie i kontrolowanie stopnia narażenia PZPN na ryzyko rynkowe w granicach przyjętych parametrów.

NOTA 4.3 Wynagrodzenia podmiotów uprawnionych do badania sprawozdania finansowego za rok 2024.

Badanie rocznego sprawozdania finansowego: 60 000,00 PLN

NOTA 4.4 Informacja o stanowisku Zarządu PZPN w związku z wojną w Ukrainie.

W opinii Zarządu działania wojenne prowadzone na terenie Ukrainy, nie stanowią istotnego zagrożenia dla kontynuacji prowadzonej przez PZPN działalności.

PODPISY ZŁOŻONE POD SPRAWOZDANIEM

Ewa Bazan dnia 2025-05-19
Łukasz Marcin Wachowski dnia 2025-05-19
Cezary Andrzej Kulesza dnia 2025-05-19
Łukasz Andrzej Jabłoński dnia 2025-05-19
Tomasz Lisiński dnia 2025-05-19
Henryk Piotr Kula dnia 2025-05-19
Mieczysław Józef Golba dnia 2025-05-19
Adam Janusz Kaźmierczak dnia 2025-05-19
Wojciech Mirosław Cygan dnia 2025-05-19
Paweł Wojtala dnia 2025-05-19
Robert Juliusz Skowron dnia 2025-05-19
Zbigniew Władysław Bartnik dnia 2025-05-19
Marcin Robert Janicki dnia 2025-05-19
Karol Robert Klimczak dnia 2025-05-19
Sławomir Pietrzyk dnia 2025-05-19
Eugeniusz Henryk Nowak dnia 2025-05-19
Sławomir Kopczewski dnia 2025-05-19
Radosław Michalski dnia 2025-05-19
Maciej Piotr Mateńko dnia 2025-05-19
Tomasz Robert Garbowski dnia 2025-05-19

S P R A W O Z D A N I E
z działalności Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej w 2024 roku
(załącznik do sprawozdania finansowego PZPN za rok 2024; podstawa prawna art. 45 ust. 4 i 5 ustawy o rachunkowości)

1. Zgodnie z Art. 13 § 1 pkt b) i Art. 31 § 1 Statutu PZPN, Zarząd Polskiego Związku Piłki Nożnej jest wykonawczym organem władzy składającym się z 18 osób. Działa w okresie pomiędzy Walnymi Zgromadzeniami Związku, na podstawie kompetencji określonych w Art. 36 Statutu PZPN. W stosunku do Członków Zarządu PZPN znajdują zastosowanie postanowienia ustaw: z dnia 25 czerwca 2010 roku o sporcie oraz z dnia 7 kwietnia 1989 roku – Prawo o stowarzyszeniach.

2. W okresie sprawozdawczym (2024 rok) Zarząd PZPN działał w następującym składzie:

- Prezes PZPN: Cezary Kulesza
- Wiceprezes PZPN d.s. Organizacyjno-Finansowych: Henryk Kula
- Wiceprezes d.s. Szkoleniowych: Maciej Mateńko
- Wiceprezes d.s. Zagranicznych: Mieczysław Golba
- Wiceprezes d.s. Piłkarstwa Amatorskiego: Adam Kaźmierczak
- Wiceprezes d.s. Piłkarstwa Profesjonalnego: Wojciech Cygan

Członkowie: Zbigniew Bartnik, Tomasz Garbowski, Marcin Janicki, Karol Klimczak, Sławomir Kopczewski, Tomasz Lisiński, Radosław Michalski, Eugeniusz Nowak, Sławomir Pietrzyk, Robert Skowron, Łukasz Jabłoński, Paweł Wojtala (zawieszony Uchwałą Zarządu z dnia 28 marca 2024 roku; zawieszenie zostało uchylone w dniu 30 lipca 2024 roku.).

3. W 2024 roku Zarząd PZPN odbył 12 posiedzeń w dniach: 30 stycznia, 27 lutego, 28 marca, 18 kwietnia, 20 maja, 7 czerwca, 30 lipca, 28 sierpnia, 24 września, 15 października, 5 listopada oraz 3 grudnia; podejmując łącznie 169 uchwał. Działająca pomiędzy posiedzeniami Zarządu, Komisja ds. Nagłych podjęła w 2024 roku 30 uchwał i decyzji w sprawach niecierpiących zwłoki z zakresu działalności PZPN.

4. Na podstawie Uchwały nr IV/59 z dnia 18 kwietnia 2024 roku – po zapoznaniu się z pozytywną rekomendacją Komisji Finansowej oraz draftem sprawozdania niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego PZPN za rok 2023 – Zarząd przyjął sprawozdanie finansowe Związku za rok 2023 i sprawozdanie z działalności Zarządu PZPN za rok 2023 wraz z oświadczeniem Zarządu. Walne Zgromadzenie Sprawozdawcze PZPN obradujące w dniu 6 listopada 2024 roku zatwierdziło uchwałą ww. sprawozdania.

5. W dniu 3 grudnia 2024 roku Zarząd PZPN podjął z kolei Uchwałę nr XII/165 w sprawie korekty kosztów za rok 2024. Członkowie Zarządu na tym samym posiedzeniu Uchwałą nr XIII/166 przyjęli preliminarz budżetowy PZPN na rok 2025.

6. W 2024 roku Zarząd PZPN kontynuował Program Certyfikacji PZPN dla Szkółek Piłkarskich w Polsce finansowany ze środków budżetowych Ministerstwa Sportu i Turystyki. Kwota przeznaczona na ten cel z Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej wyniosła w 2024 roku - 40 mln złotych.

Kontynuowany był także Turniej Piłki Nożnej o Puchar Tymbarku, XXIV edycja. Środki publiczne przeznaczone na ten cel wynosiły w 2024 roku – 3.000.000 zł.

W 2024 roku z budżetu MSIT współfinansowany był także Program „Kibice Razem” dotyczący poprawy organizacji i bezpieczeństwa imprez sportowych w Polsce poprzez budowę struktur dialogu i współpracy ze środowiskiem kibiców. Łączna kwota środków publicznych na ten cel wyniosła 2.500.000 zł.

Ministerstwo Sportu i Turystyki dofinansowało także zadania z obszaru wspierania szkolenia sportowego i współzawodnictwa młodzieży z przeznaczeniem na kadry młodzieżowe w kwocie 7.800.000 zł.

PZPN otrzymał także środki finansowe na projekt naukowy pod nazwą „Zwiększenie potencjału sportowego reprezentantek Polski poprzez zmniejszenie ryzyka wystąpienia triady sportsmenek wśród zawodniczek kategorii wiekowej U-17 i U-15” w kwocie 150.000 zł.

W ramach Programu Erasmus+ na realizację projektu „Grassroots w oparciu o wzorce holenderskie” Związek otrzymał dofinansowanie w kwocie 15 970,00 EURO.

7. Zarząd w 2024 roku podjął także szereg uchwał w zakresie przyszłej działalności Związku. W szczególności dotyczyły one kierunków rozwoju i koordynacji systemu szkolenia dzieci i młodzieży w Polsce, organizacji kursów kształcenia trenerów piłki nożnej zgodnie z Konwencją Trenerską UEFA, licencji trenerskich uprawniających do prowadzenia zespołów piłkarskich w Polsce, rozwoju Szkoły Trenerów PZPN, czy kontynuacji przyjętego uprzednio Programu Szkolenia PZPN w kategoriach wiekowych U6-U13. Polski Związek Piłki Nożnej kontynuował prowadzenie specjalistycznych kursów szkoleniowych dedykowanych środowisku piłkarskiemu. Są to w szczególności kursy dla dyrektorów sportowych klubów, skautów, trenerów przygotowania motorycznego itp. Wzorem lat ubiegłych przyjmowano uchwały i programy dedykowane piłkarstwu kobiecemu; jak np. program dofinansowania klubów kobiecych za udział zawodniczek w zgrupowaniach Reprezentacji Polski, czy futsalowi jak wprowadzenie programu dofinansowania klubów Ekstraklasy i I ligi futsalu za udział ich drużyn w Młodzieżowych Mistrzostwach Polski Futsalu. Na posiedzeniu w dniu 27 lutego 2024 roku przyjęto także regulamin II Edycji konkursu dotyczącego aktywności piłkarskich pod nazwą „Wyzwania Grassroots”.

8. Na uwagę zasługuje przyjęcie przez Zarząd na posiedzeniu w dniu 30 stycznia 2024 roku (Uchwała nr I/10) Regulaminu Programu „Klub bez Barrier” oraz nowelizacji „Polityki Bezpieczeństwa Dzieci” określającej zasady działań profilaktycznych i prewencyjnych w zakresie szeroko rozumianego bezpieczeństwa dzieci i młodzieży.

Na kwietniowym posiedzeniu w 2024 roku Zarząd wprowadził „Politykę Prywatności PZPN” zawierającą zasady gromadzenia i przechowywania danych osobowych za pośrednictwem m.in. serwisów internetowych PZPN.

9. W sferze sportowej podjęte zostały działania związane z udziałem Reprezentacji Narodowej Polski Mężczyzn w Mistrzostwach Europy w Niemczech oraz udziałem Reprezentacji Polski Kobiet w eliminacjach i meczach barażowych do Mistrzostw Europy w 2025 roku. Zarząd podejmował decyzje w zakresie powoływania trenerów kadr narodowych i sztabów zespołów reprezentacyjnych. Zarząd PZPN koordynował i podejmował również działania związane z przygotowaniem reprezentacji Polski juniorów i junierek do udziału w dedykowanych dla nich rozgrywkach międzynarodowych.

10. Na płaszczyźnie organizacyjno-regulaminowej podejmowano decyzje w sprawie wprowadzenia regulaminów rozgrywek piłkarskich o Mistrzostwo Ekstraklasy, I, II i III ligi, o Puchar Polski, rozgrywek Centralnej Ligi Juniorów, młodzieżowych rozgrywek międzywojewódzkich, piłki kobiecej, plażowej i futsalu. Przyjęte zostały rozwiązania dotyczące udziału piłkarzy młodzieżowych w rozgrywkach ligowych.

Zarząd dokonał także nowelizacji Regulaminu Dyscyplinarnego PZPN oraz regulaminów organów jurysdykcyjnych Związku, a także nowelizacji postanowień Uchwały nr XII/194 z dnia 11 grudnia 2015 roku o członkostwie.

W dziedzinie rozgrywek młodzieżowych kontynuowano działania związane z likwidacją ewidencji tabel i wyników ligowych w prowadzonych przez Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej rozgrywkach dziecięcych kategorii od G2 (skrzat) do E1 (orlik).

Wzorem lat ubiegłych podjęto uchwałę o przekazaniu na rzecz WZPN-ów środków finansowych na pokrycie kosztów szkolenia i działania koordynatorów Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej ds. przeciwdziałania manipulowania meczami piłkarskimi w rozgrywkach III ligi.

Uchwałą VIII/124 z dnia 28 sierpnia 2024 roku wprowadzono „Procedurę zgłaszania informacji o naruszeniach prawa i podejmowania działań następczych w PZPN”.

11. W sferze finansowej Zarząd PZPN podjął uchwały w zakresie wydatkowania środków finansowych na rozwój piłkarstwa młodzieżowego w Wojewódzkich Związkach Piłki Nożnej ze środków własnych i ministerialnych, dofinansowania działalności Biur WZPN, ustalania zasad wynagradzania członków sztabu różnych reprezentacji Polski w piłce nożnej, ustalenia kwoty startowego dla zawodniczek i zawodników Reprezentacji Polski, jak również przekazania kwot finansowych dla Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej z przeznaczeniem na działalność statutową, w tym na poziomie województw, powiatów i gmin, czy organizację kursokonferencji trenerów na szczeblach regionalnych. Podjęto decyzje w sprawie wystąpienia do UEFA o przyznanie dofinansowania na szkolenie młodzieży w klubach Ekstraklasy objętych procedurą licencyjną. Uchwałą Zarządu przekazano także dofinansowanie na wsparcie programu mentorskiego w Kolegiach Sędziów Wojewódzkich ZPN. Uchwałą z dnia 30 stycznia 2024 roku ustalono wysokość składki członkowskiej dla WZPN, klubów i innych członków Związku.

12. Na płaszczyźnie organizacyjnej Zarząd ustalił zasady reprezentacji PZPN na Walnym Zgromadzeniu Ekstraklasy S.A. oraz Walnym Zjeździe Polskiego Komitetu Olimpijskiego, zatwierdzał listy sędziów (w tym sędziów międzynarodowych), obserwatorów i delegatów, podejmował uchwały w sprawie lokalizacji meczów międzypaństwowych na terenie poszczególnych WZPN-ów, nadzorował działalność Szkoły Trenerów Związku oraz funkcjonowanie systemu licencyjnego dla klubów Ekstraklasy, I, II i III ligi.

Zarząd przyjmował również zmiany regulaminów i innych przepisów regulujących uprawianie sportu piłki nożnej w Polsce, a także zmiany w składach organów jurysdykcyjnych oraz komisji będących organami wykonawczymi Zarządu.

Zarząd realizował także uprawnienia w stosunku do członków wynikające z treści Statutu Związku oraz Uchwały o członkostwie. W imieniu Związku i jego organów udzielane były także liczne odpowiedzi na wystąpienia instytucji państwowych i samorządowych, klubów, związków i innych organizacji sportowych oraz osób fizycznych.

Podpisy Członków Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej:

Imię i nazwisko	Podpis
CEZARY KULESZA PREZES ZARZĄDU PZPN	 Signed by / Podpisano przez: Cezary Andrzej Kulesza Date / Data: 2025-05-19 11:43
HENRYK KULA WICEPREZES PZPN DS. ORGANIZACYJNO – FINANSOWYCH	 Signed by / Podpisano przez: Henryk Piotr Kula Date / Data: 2025-05-19 12:03
MACIEJ MATEŃKO WICEPREZES PZPN DS. SZKOLENIOWYCH	 Signed by / Podpisano przez: Maciej Piotr Mateńko Date / Data: 2025-05-19 16:15
MIECZYŚLAW GOLBA WICEPREZES PZPN DS. ZAGRANICZNYCH	 Signed by / Podpisano przez: Mieczysław Józef Golba Date / Data: 2025-05-19 12:06
ADAM KAŻMIERCZAK WICEPREZES PZPN DS. PIŁKARSTWA AMATORSKIEGO	 Signed by / Podpisano przez: Adam Janusz Kaźmierczak Date / Data: 2025-05-19 12:09
WOJCIECH CYGAN WICEPREZES PZPN DS. PIŁKARSTWA PROFESJONALNEGO	 Signed by / Podpisano przez: Wojciech Mirosław Cygan Date / Data: 2025-05-19 12:11

ZBIGNIEW BARTNIK CZŁONEK ZARZĄDU PZPN	 Signed by / Podpisano przez: Zbigniew Władysław Bartnik Date / Data: 2025-05-19 12:19
TOMASZ GARBOWSKI CZŁONEK ZARZĄDU PZPN	 Signed by / Podpisano przez: Tomasz Robert Garbowski Date / Data: 2025-05-19 16:25
MARCIN JANICKI CZŁONEK ZARZĄDU PZPN	 Signed by / Podpisano przez: Marcin Robert Janicki Date / Data: 2025-05-19 12:22
KAROL KLIMCZAK CZŁONEK ZARZĄDU PZPN	 Signed by / Podpisano przez: Karol Robert Klimczak Date / Data: 2025-05-19 12:24
SŁAWOMIR KOPCZEWSKI CZŁONEK ZARZĄDU PZPN	 Signed by / Podpisano przez: Sławomir Kopczewski Date / Data: 2025-05-19 12:41
TOMASZ LISIŃSKI CZŁONEK ZARZĄDU PZPN	 Signed by / Podpisano przez: Tomasz Lisiński Date / Data: 2025-05-19 12:00
RADOSŁAW MICHAŁSKI CZŁONEK ZARZĄDU PZPN	 Signed by / Podpisano przez: Radosław Michałski Date / Data: 2025-05-19 12:43
EUGENIUSZ NOWAK CZŁONEK ZARZĄDU PZPN	 Signed by / Podpisano przez: Eugeniusz Henryk Nowak Date / Data: 2025-05-19 12:29
SŁAWOMIR PIETRZYK CZŁONEK ZARZĄDU PZPN	 Signed by / Podpisano przez: Sławomir Pietrzyk Date / Data: 2025-05-19 12:27
ROBERT SKOWRON CZŁONEK ZARZĄDU PZPN	 Signed by / Podpisano przez: Robert Juliusz Skowron Date / Data: 2025-05-19 12:16
ŁUKASZ JABŁOŃSKI CZŁONEK ZARZĄDU PZPN	 Signed by / Podpisano przez: Łukasz Andrzej Jabłoński Date / Data: 2025-05-19 11:47
PAWEŁ WOJTALA CZŁONEK ZARZĄDU PZPN	 Signed by / Podpisano przez: Paweł Wojtala Date / Data: 2025-05-19 12:13



**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI NOŻNEJ
ZA OKRES KADENCJI 2021-2025**



Skład Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej



Cezary Kulesza
Prezes



Henryk Kula
Wiceprezes
ds. organizacyjno-finansowych



Maciej Mateńko
Wiceprezes
ds. szkoleniowych



Mieczysław Golba
Wiceprezes
ds. zagranicznych



Wojciech Cygan
Wiceprezes
ds. piłkarstwa profesjonalnego



Adam Kaźmierczak
Wiceprezes
ds. piłkarstwa amatorskiego



Łukasz Wachowski
Sekretarz Generalny



Zbigniew Bartnik
Członek Zarządu



Tomasz Garbowski
Członek Zarządu



Łukasz Jabłoński
Członek Zarządu



Marcin Janicki
Członek Zarządu



Karol Klimczak
Członek Zarządu



Sławomir Kopczewski
Członek Zarządu



Tomasz Lisiński
Członek Zarządu



Radosław Michalski
Członek Zarządu



Eugeniusz Nowak
Członek Zarządu



Sławomir Pietrzyk
Członek Zarządu



Robert Skowron
Członek Zarządu



Paweł Wojtala
Członek Zarządu



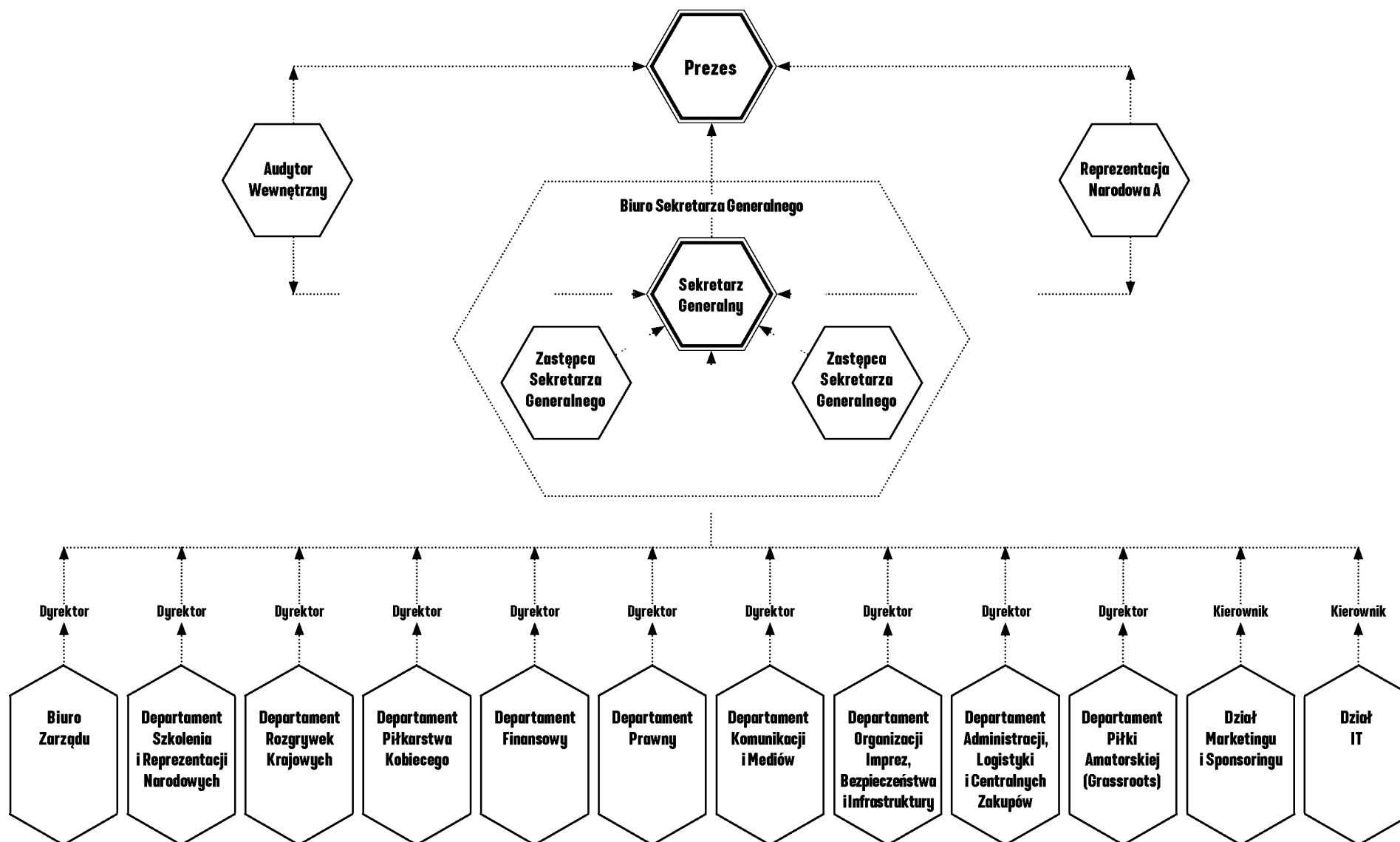
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI NOŻNEJ
ZA OKRES KADENCJI 2021-2025**







Struktura Biura PZPN





SŁOWO WSTĘPNE PREZESA PZPN

Szanowni Państwo,

Za nami cztery intensywne lata pracy na rzecz rozwoju polskiej piłki nożnej. Był to czas sukcesów i ambitnych inicjatyw, jak też wyzwani i trudnych decyzji. Taka jest specyfika pracy, która wymaga odpowiedzialnych działań w nieustannie zmieniającym się otoczeniu. Najważniejsze jest działanie strategiczne, które uwzględni długoterminowe konsekwencje dla polskiej piłki. Kluczowe w naszej działalności jest wyciąganie wniosków, zachowanie determinacji i nieustanne dążenie do wspólnego celu.

Z dumą możemy dziś powiedzieć, że wiele zrealizowanych projektów przyniosło realne i pozytywne efekty. Wspólnie – z Wojewódzkimi Związkami Piłki Nożnej, klubami, trenerami, sędziami i partnerami środowiska futbolowego – wdrażaliśmy zmiany w szkoleniu, organizacji rozgrywek i promocji piłki nożnej. Szczególną uwagę poświęciliśmy rozwojowi futbolu kobiecego, młodzieżowego i amatorskiego, realizując przyjęte przez Zarząd PZPN strategię.

Reagowaliśmy też na sytuacje nadzwyczajne – jak choćby pomoc dla klubów dotkniętych skutkami powodzi. Bo futbol to nie tylko sport – to wspólnota. Hasło „Łączmy nas piłka” to dla nas realne zobowiązanie. Już wcześniej deklarowałem, że jestem dla Was.

W mijającej kadencji nasza reprezentacja narodowa mężczyzn awansowała na dwa prestiżowe turnieje – mistrzostwa świata w 2022 roku oraz mistrzostwa Europy w 2024 roku. W Katarze pierwszy raz od 36 lat mogliśmy cieszyć się z awansu do grona 16 najlepszych drużyn na świecie. Szczególny sukces odniosła także kobieca drużyna narodowa, która po raz pierwszy w historii zakwalifikowała się do mistrzostw Europy i ponownie awansowała do Dywizji A Ligi Narodów. To przełomowy moment dla kobiecej piłki w Polsce.

Reprezentacja U-21 awansowała do mistrzostw Europy bez konieczności gry w barażach – pierwszy raz w XXI wieku. To świadectwo dojrzałości, wysokich umiejętności i charakteru tego zespołu. Równolegle rozwijały się także inne reprezentacje młodzieżowe, umacniając pozycję Polski w europejskiej elicie. Na szczególne wyróżnienie zasługuje kobieca kadra U-17, która w 2024 roku wywalczyła trzecie miejsce mistrzostw Europy i awansowała

na mistrzostwa świata, gdzie dotarła do ćwierćfinału. Z kolei męska reprezentacja U-17 awansowała do półfinału EURO w 2023 roku i również zapewniła sobie udział w mundialu.

Z roku na rok systematycznie rozwijamy szkolenie młodzieży – budując fundamenty dla przyszłych pokoleń piłkarek i piłkarzy zdolnych do rywalizacji na najwyższym poziomie. Dynamiczny rozwój obserwujemy również w innych odmianach futbolu: futsalu, piłce plażowej czy rozgrywkach amatorskich Region's Cup. To potwierdzenie, że polska piłka rozwija się wszechstronnie, obejmując różne jej formy i środowiska.

Zyskaliśmy także uznanie jako organizatorzy międzynarodowych wydarzeń. W 2024 roku w Warszawie odbył się mecz o Superpuchar UEFA, wysoko oceniony przez prezydenta UEFA Aleksandra Čeferina i przedstawicieli klubów. Miło było usłyszeć wiele ciepłych słów od prezesów i trenerów

Najważniejsze jest działanie strategiczne, które uwzględnia długoterminowe konsekwencje dla polskiej piłki. Kluczowe w naszej działalności jest wyciąganie wniosków, zachowanie determinacji i nieustanne dążenie do wspólnego celu.

Łączymy nas piłka





tak uznanych firm, jak Real Madryt i Atalanta Bergamo. Z sukcesem zorganizowaliśmy też finał Ligi Konferencji UEFA we Wrocławiu. Wkrótce przed nami kolejne prestiżowe imprezy – mistrzostwa Europy kobiet U-19 oraz mistrzostwa świata kobiet U-20.

Naszym celem była także profesjonalizacja piłki poprzez działania medialne, marketingowe i sponsoringowe. Skuteczna polityka partnerska przyniosła nowych sponsorów i umożliwiła rozwój piłki reprezentacyjnej oraz klubowej – zarówno w wydaniu męskim, kobiecym, jak i młodzieżowym.

Przekazujemy Państwu komplet materiałów podsumowujących mijającą kadencję: sprawozdania Zarządu i Komisji Rewizyjnej, dokumentację strategii oraz raporty komisji PZPN. To nie tylko zestaw danych i analiz – to przede wszystkim świadectwo wspólnego zaangażowania całego środowiska w budowanie silnych fundamentów dla przyszłości naszej dyscypliny.

Dziękuję wszystkim, którzy przez ostatnie cztery lata wkładali serce i profesjonalizm w codzienną pracę na rzecz polskiej piłki. Dzięki Wam możemy dziś mówić o realnych postępach – choć przed nami nadal wiele do zrobienia.

Podczas zbliżającego się Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczo-Wyborczego Delegatów PZPN ponownie ubiegam się o zaszczyt objęcia funkcji Prezesa Polskiego Związku Piłki Nożnej. To dla mnie największy zawodowy honor i zobowiązanie. W ostatnich tygodniach odbyłem wiele rozmów z przedstawicielami środowiska – klubami, działaczami, trenerami i sędziami. Omawialiśmy zarówno dotychczasowe osiągnięcia, jak i kierunki działań niezbędnych dla dalszego rozwoju. Cieszę się, że moja wizja spotyka się z uznaniem. Wierzę, że przed nami kolejny rozdział – pełen ambitnych projektów i wspólnych sukcesów. Jestem dostępny dla całej piłkarskiej społeczności i otwarty na wszelkie pomysły, sugestie oraz inicjatywy.

Raz jeszcze dziękuję za zaufanie, współpracę i zaangażowanie. Przed nami nowy etap wytyżonej pracy – na rzecz przyszłości polskiej piłki nożnej.

Cezary Kulesza
Prezes Polskiego Związku Piłki Nożnej



Sprawozdanie z działalności Polskiego Związku Piłki Nożnej:

Zarząd

Komisja Rewizyjna

Komisja Dyscyplinarna

Najwyższa Komisja Odwoławcza

Komisja ds. Licencji Klubowych

Komisja Odwoławcza ds. Licencji Klubowych

Piłkarski Sąd Polubowny

Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego

Rzecznik Dyscyplinarny

Rzecznik Etyki

Komisja ds. Fair Play

Komisja Techniczna

Zespół ds. Reprezentacji Narodowych

Zespół Medyczny

Zespół ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów

Komisja Weryfikacyjna ds. Certyfikacji Szkółek Piłkarskich

Komisja Odwoławcza ds. Certyfikacji Szkółek Piłkarskich

Komisja ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego

.....	10-125
.....	126-129
.....	130-133
.....	134-139
.....	140-145
.....	146-149
.....	150-153
.....	154-165
.....	166-173
.....	174-179
.....	180-183
.....	184-187
.....	188-193
.....	194-197
.....	198-205
.....	206-211
.....	212-215
.....	216-219

Komisja ds. Piłkarstwa Kobiecego	220-225
Komisja ds. Futsalu i Piłki Plażowej	226-231
Komisja Piłkarstwa Amatorskiego i Młodzieżowego	232-237
Kolegium Sędziów	238-255
Komisja ds. Bezpieczeństwa na Obiektach Piłkarskich	256-261
Komisja ds. Prawnych	262-265
Komisja Statutowa	266-269
Komisja Finansowa	270-273
Komisja ds. Mediów i Komunikacji	274-279
Komisja ds. Innowacji	280-283
Komisja Dialogu Społecznego	284-289
Klub Seniora	290-293
Rada Funduszu Pomocy Koleżeńskiej	294-297
Komisja ds. Odznaczeń i Zasobów Archiwalnych	298-301
Klub Wybitnego Reprezentanta	302-307
Komisja ds. Współpracy z Samorządem Terytorialnym	308-313
Komisja ds. Zagranicznych	314-317
Wspomnienie zmarłych	318-319
Wojewódzkie ZPN	320-321

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI NOŻNEJ



Łączy nas piłka



Łączymy nas piłka

Łączymy nas piłka



Sprawozdanie z działalności Zarządu PZPN

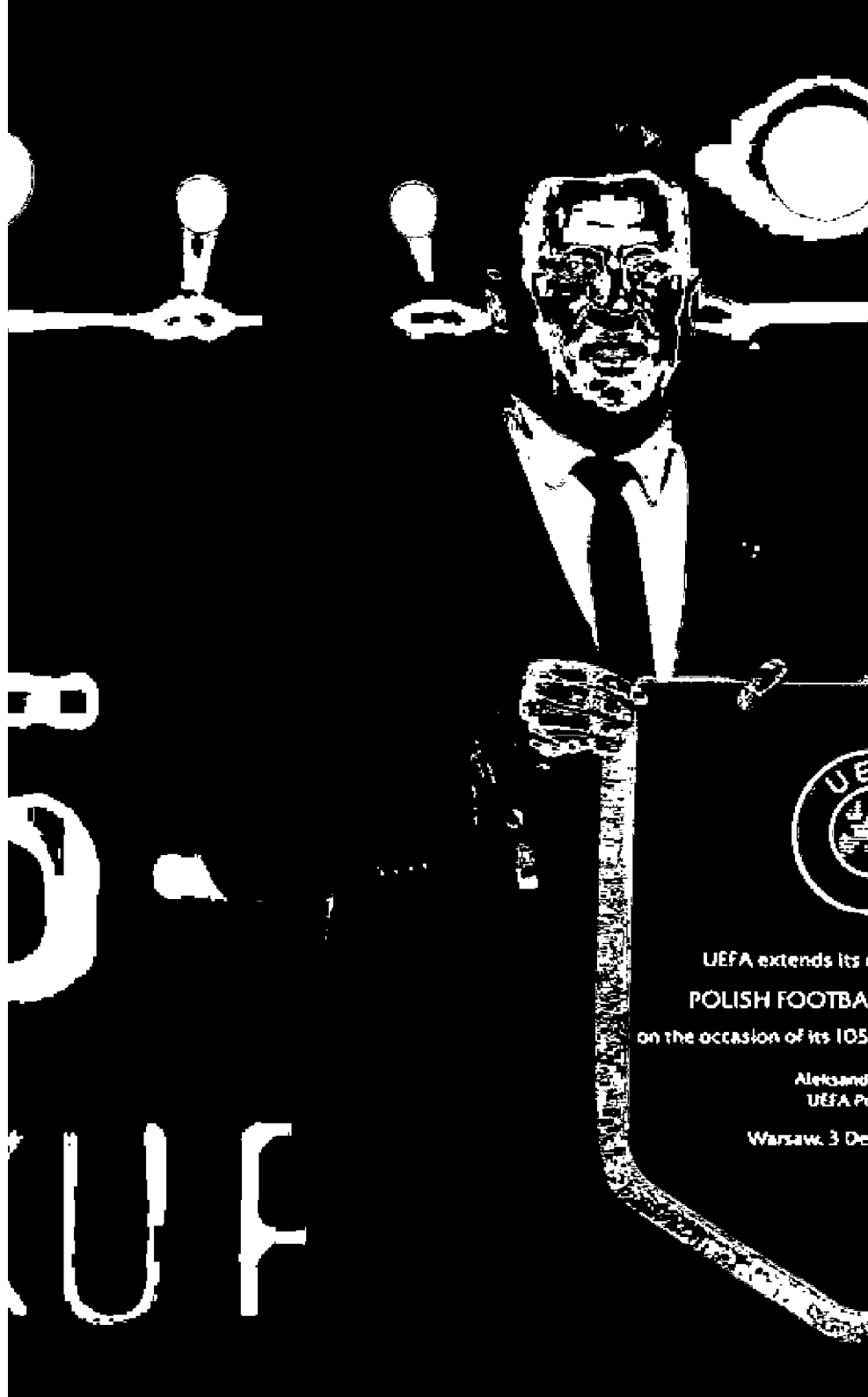
Wstęp

Kadencja obecnego Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej, w latach 2021–2025, była czasem niezwykle intensywnym i wymagającym. To okres pełen wyzwań, przełomowych decyzji, momentów wielkiej dumy, a także sytuacji trudnych. Zarząd niezmiennie wykazywał determinację, pełne zaangażowanie i odpowiedzialność, działając z myślą o dobru polskiej piłki nożnej. Każdy sukces, każda trudna lekcja, każdy krok naprzód – wszystko to budowało siłę naszej federacji.

Szczególą dumę budzą osiągnięcia reprezentacji narodowych. Reprezentacja Polski mężczyzn awansowała na dwa kolejne wielkie turnieje – mistrzostwa świata w Katarze oraz mistrzostwa Europy 2024 w Niemczech. Co więcej, podczas mundialu w 2022 roku biało-czerwoni wyszli z fazy grupowej – po raz pierwszy od 36 lat, co zostało przyjęte z ogromnym entuzjazmem przez kibiców w całym kraju. Nie mniej istotnym wydarzeniem w historii polskiego futbolu był pierwszy w dziejach awans kobiecej reprezentacji na finały mistrzostw Europy. To kamień milowy i dowód na rosnącą siłę piłki kobiecej w Polsce.

Bardzo dobre wyniki notowały także reprezentacje młodzieżowe – zarówno męskie, jak i kobiece. Młodzieżówki systematycznie awansują na turnieje mistrzowskie, co świadczy o rosnącym potencjale i coraz lepszym przygotowaniu młodych zawodników do rywalizacji na najwyższym poziomie. Regularna obecność na międzynarodowych imprezach jest bardzo ważna i daje realną nadzieję na silne i dobrze przygotowane kadry seniorskie w przyszłości. Warto również wspomnieć o sukcesach w innych odmianach futbolu: futsalu, beach soccerze oraz w rozgrywkach Regions' Cup. Wszystkie te rezultaty potwierdzają, że polska piłka rozwija się harmonijnie i wielowymiarowo, obejmując coraz szersze spektrum dyscyplin i kategorii wiekowych.

Postęp widoczny jest także w strukturach szkoleniowych i organizacyjnych. PZPN konsekwentnie wspiera rozwój młodych zawodników, inwestując w szkolenie trenerów poprzez nowe kursy organizowane w ramach Szkoły Trenerów. Jesteśmy przekonani, że lepszy trener to lepszy zawodnik. Na wysoką jakość polskiej piłki nożnej wpływa także systematyczna praca Kolegium Sędziów, które nieustannie dąży do podnoszenia poziomu sędziowania. Polscy arbitrzy, z Szymonem Marciniakiem na czele, regularnie otrzymują prestiżowe nominacje do prowadzenia meczów reprezentacji narodowych oraz spotkań w europejskich pucharach. Często są również zapraszani do sędziowania kluczowych pojedynków w innych ligach, takich jak grecka czy turecka. Warto dodać, że wznowiono współpracę z Japońskim Związkiem Piłki Nożnej, co pozwala na dalszą wymianę doświadczeń i rozwój kompetencji arbitrow na poziomie międzynarodowym. Wszystko to świadczy o uznaniu, jakim cieszą się polscy sędziowie na arenie światowej, oraz o skuteczności działań podejmowanych na rzecz ich szkolenia i rozwoju.



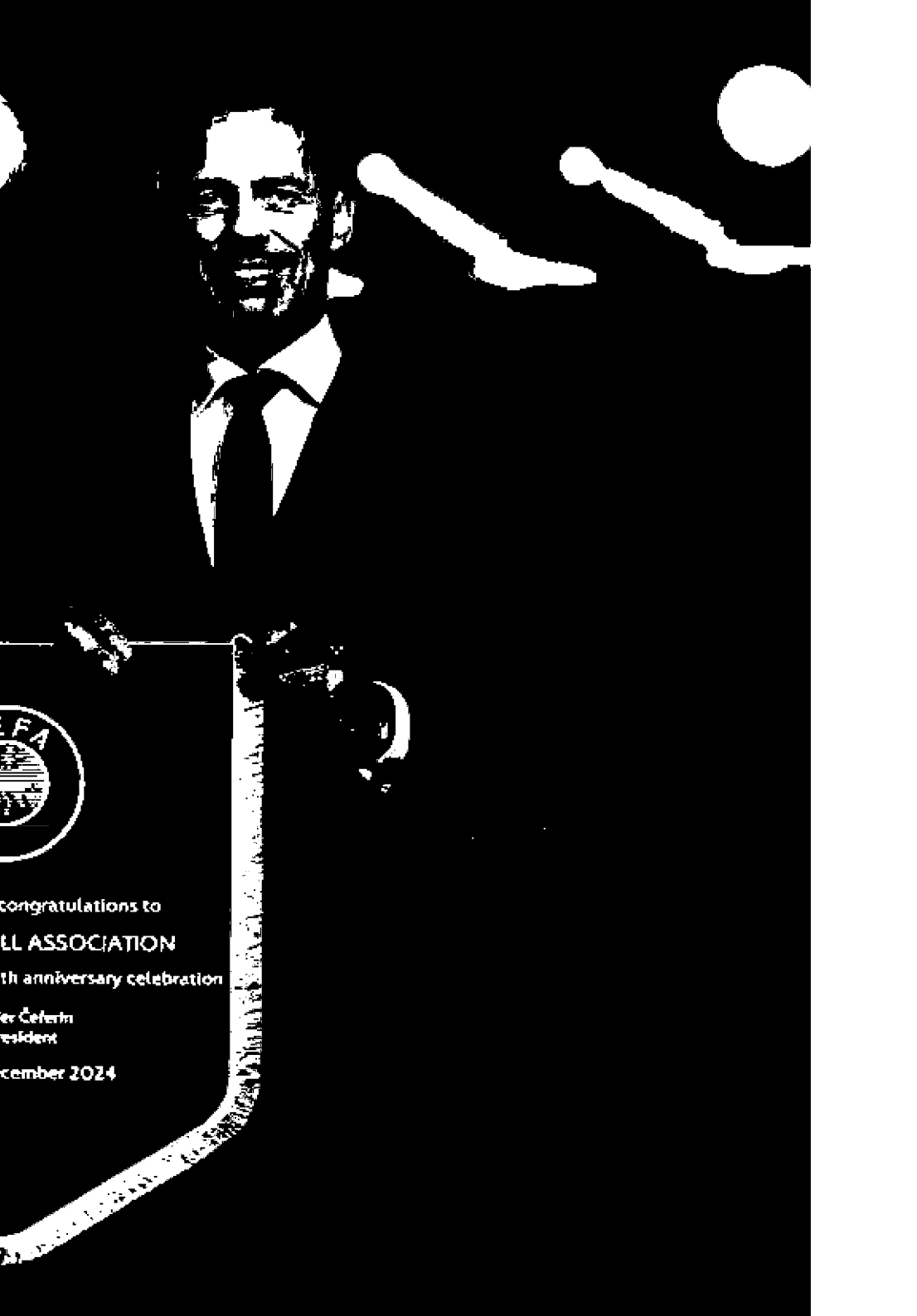
UEFA extends its

POLISH FOOTBALL

on the occasion of its 105

Aleksander
UEFA President

Warsaw, 3 Dec



Congratulations to
ALFA ASSOCIATION
50th anniversary celebration
Peter Ceterini
President
December 2024

Siedziba PZPN oraz centrum VAR w Warszawie

Polski Związek Piłki Nożnej podjął decyzję o zakupie nowoczesnego budynku biurowego Bitwy Warszawskiej Business Center w Warszawie. Dotychczas PZPN wynajmował tam powierzchnię biurową, jednak w lutym 2025 roku przejął cały obiekt na własność. Część inwestycji zostanie pokryta ze środków UEFA w ramach programu HatTrick, wspierającego rozwój infrastruktury piłkarskiej w krajach członkowskich. Zakup budynku ma na celu nie tylko zapewnienie PZPN stabilności finansowej poprzez uniezależnienie się od kosztów wynajmu, ale również umożliwienie generowania przychodów z wynajmu powierzchni innym podmiotom. Dodatkowo w budynku planowane jest utworzenie nowoczesnego Centrum VAR (Video Assistant Referee), co pozwoli na dalszy rozwój technologiczny polskiej piłki nożnej.

Sprawdzony organizator wydarzeń piłkarskich najwyższej rangi

Polski Związek Piłki Nożnej od lat skutecznie pełni rolę nie tylko promotora futbolu w kraju, ale również uznanego organizatora wydarzeń sportowych o międzynarodowym znaczeniu. Nasza federacja cieszy się dużym zaufaniem ze strony FIFA i UEFA, co znajduje wyraz w powierzaniu Polsce prestiżowych turniejów i finałów. Zaufanie to jest wynikiem rzetelnej pracy organizacyjnej, profesjonalizmu oraz wieloletniego doświadczenia, które PZPN zdobywał krok po kroku.

Polska była gospodarzem wielu ważnych wydarzeń piłkarskich ostatnich lat – wśród nich warto wymienić Mistrzostwa Europy UEFA EURO 2012, finał Ligi Europy UEFA w 2015 roku, Mistrzostwa Europy UEFA EURO U-21 w 2017 roku, Mistrzostwa Świata FIFA U-20 w 2019 roku czy finał Ligi Europy UEFA w 2021 roku. Każde z tych wydarzeń zostało zorganizowane na najwyższym poziomie, a PZPN udowodnił, że potrafi sprostać wymaganiom największych światowych instytucji piłkarskich.

Szczególnie intensywny pod tym względem był rok 2023, w którym PZPN otrzymał organizację aż czterech dużych imprez. W 2024 roku Warszawa była gospodarzem meczu o Superpuchar UEFA, a to dopiero początek. W maju 2025 roku we Wrocławiu odbył się finał Ligi Konferencji UEFA. W czerwcu Polska przyjmie także uczestniczki Mistrzostw Europy UEFA do lat 19 kobiet. Rok później – w 2026 – PZPN zorganizuje Mistrzostwa Świata FIFA Kobiet do lat 20. Równocześnie nasza federacja aktywnie zabiega o organizację kolejnych prestiżowych wydarzeń. Zgłosiliśmy kandydaturę Polski do roli gospodarza mistrzostw Europy kobiet zaplanowanych na 2029 rok oraz finału Ligi Mistrzyń UEFA w roku 2027.

Rzadko zdarza się, by jednej federacji powierzano tak dużą liczbę turniejów najwyższej rangi. To wyróżnienie i dowód zaufania ze strony światowych struktur piłkarskich. Dla PZPN to jednak przede wszystkim zobowiązanie – do dalszej, konsekwentnej pracy i nieustannego podnoszenia standardów. Organizacja wielkich wydarzeń to nie tylko sukces federacji – to również doskonała promocja całej Polski na arenie międzynarodowej.



1. SZKOLENIE

Statystyki awansów – jedno z najlepszych w Europie

Nasze kadry młodzieżowe kontynuują serię awansów do turniejów finałowych najbardziej prestiżowych rozgrywek. Seniorska reprezentacja Polski kobiet po raz pierwszy w historii zakwalifikowała się do mistrzostw Europy, które odbędą się w lipcu 2025 roku w Szwajcarii. W kategorii U-19 kobiet Polska będzie w tym roku (a dokładnie – w czerwcu) gospodarzem EURO, w związku z czym udział naszej drużyny w tym turnieju był zagwarantowany. Warto jednak odnotować, że zgodnie z formatem współzawodnictwa UEFA biało-czerwone brały udział w kwalifikacjach i wygrały swoją grupę. Podobnie jak ich koleżanki z kategorii U-17, które dostały się w ten sposób do mistrzostw Europy rozegranych w maju na Wyspach Owczych. To trzeci z rzędu turniej finałowy w tej kategorii, w którym wystąpiła reprezentacja Polski.

Jesienią 2024 awans na zaplanowane na czerwiec EURO 2025 na Słowacji wywalczyła reprezentacja Polski U-21 mężczyzn. W pierwszej części swoich kwalifikacji bardzo dobre rezultaty w 2024 roku osiągnęły także męskie drużyny narodowe U-17 i U-19, które jednak wiosną musiały uznać wyższość rywali i tym razem w finałach nie wystąpią.

Sprawozdanie z działalności reprezentacji młodzieżowych obejmuje ostatni rok, zgodnie z cyklem pracy tych zespołów, które ze względu na zmienność roczników, mają charakter płynny — w podsumowaniu uwzględniono jednak także wszystkie awanse wywalczone w ostatnich latach, podczas obecnej kadencji Zarządu PZPN.

REPREZENTACJE MŁODZIEŻOWE 11-OSOBOWE

Reprezentacja Polski U-21

W rundzie jesiennej 2024 najstarsza z naszych drużyn narodowych znajdowała się na finiszu zmagani w ramach kwalifikacji do mistrzostw Europy U-21. Biało-czerwoni rozpoczęli sezon od kluczowego starcia z Bułgarami, którego przegranie mogłoby bezpowrotnie zamknąć drogę do turnieju finałowego. Choć Polacy przeżywali w Sofii trudne chwile i na przerwę schodzili z jednobramkową stratą, to po zmianie stron pokazali charakter, zaaplikowali rywalom trzy





gole i dzięki wygranej zwiększyli przewagę nad Bułgarią, w praktyce zapewniając sobie udział co najmniej w barażach o EURO. Celem pozostawał jednak awans bezpośredni, a żeby go wywalczyć, podopieczni selekcjonera Adama Majewskiego musieli bezwarunkowo pokonać Kosovo (i tak właśnie uczynili, wygrywając aż 4:0) oraz zapunktować z Niemcami. O to drugie było znacznie ciężiej, Polacy przegrywali do przerwy 1:3, ale ostatecznie doprowadzili do wyrównania, a wobec wyników w pozostałych grupach punkt ten wprowadził ich do mistrzostw bez konieczności rozgrywania barażu. Zamiast nich zespół w listopadzie mógł towarzysko zmierzyć się z Islandią (1:2) w Hiszpanii. Przygotowania do turnieju były kontynuowane w marcu w Turcji, gdzie biało-czerwoni sprawdzili się w konfrontacji z innymi uczestnikami EURO: Danią (3:3) oraz Ukrainą (3:2).

Reprezentacja Polski U-20

Reprezentacja Polski mężczyzn w kategorii U-20 od lat uczestniczy w zmaganiach Elite League, które kiedyś nosiły nazwę Turnieju 8 Narodów. Biało-czerwoni mają tam okazję mierzyć się z najsilniejszymi rywalami w Europie. W rundzie jesiennej sezonu 2024/25 drużyna prowadzona przez trenera Miłosza Stępińskiego zagrała z Portugalią (1:2), Niemcami (1:3), Turcją (4:2), Włochami (2:3) oraz Anglią (1:1), a wiosną z Rumunią (1:0) oraz Czechami (1:2). Rozgrywki Elite League są cennym doświadczeniem dla młodych zawodników, przygotowującym ich do dalszych wyzwań na arenie międzynarodowej. W tym sezonie doczekaliśmy się piłkarza, który bezpośrednio z kadry U-20 awansował do reprezentacji seniorskiej. Mowa o Maxim Oyedele.

Reprezentacja Polski WU-19

Najstarsza z kobiecych reprezentacji młodzieżowych sezon 2024/25 rozpoczęła od dwóch wysokich towarzyskich zwycięstw z Bośnią i Hercegowiną (7:0, 4:1), stanowiących – jak się miało okazać – zapowiedź udanych występów w rywalizacji o punkty. Pewne udziału w tegorocznych mistrzostwach Europy jako gospodynie, Polki zgodnie z formatem rywalizacji międzypaństwowej przystąpiły do obu rund kwalifikacyjnych. Na przełomie listopada i grudnia w ramach pierwszego etapu przegrały 1:2 z Włoszkami oraz wygrały 8:0 z Turczynkami i 1:0 z Angielkami, a w kwietniu, choć rozpoczęły od potknięcia z Finkami (0:1), to po zwycięstwach z Izraelem (6:0) i Niemkami (2:1) ostatecznie zakończyły zmagania na pierwszym miejscu w swojej grupie. Natomiast pod koniec lutego biało-czerwone towarzysko rozprawiły się z Walijkami (4:0), a także bezbramkowo zremisowały z Portugalią.





Reprezentacja Polski U-19

We wrześniu 2024, w ramach towarzyskiego turnieju w Słowenii, reprezentacja Polski U-19 pokonała 2:0 Kazachstan i 2:1 Słowenię oraz przegrała 1:2 z Francją. Spotkania te stanowiły etap przygotowań do kwalifikacji do mistrzostw Europy, których jesienny etap Polacy przebrnęli bardzo pewnie, wygrywając 6:0 z Maltą, 4:0 z Gibraltarem i 3:0 z Turcją. W listopadzie drużyna prowadzona przez selekcjonera Wojciecha Kobeszke wzięła udział w turnieju towarzyskim w Hiszpanii, gdzie przegrała z Portugalią (0:4) i Czechami (1:3) oraz wygrała z Rumunią (1:0). Do marcowej części kwalifikacji do EURO biało-czerwoni przystępowali w roli faworytów i choć we wszystkich trzech meczach dominowali, to do turnieju finałowego się nie dostali. O ile bowiem z Gruzją (3:0) i Słowacją (2:0) wyniki odzwierciedlały wydarzenia boiskowe, o tyle z Czarnogórą (0:1) stało się inaczej, a jedyny stracony w kwalifikacjach gol okazał się brzemienny w skutkach.

Reprezentacja Polski U-18

Drużyna narodowa w kategorii U-18 rywalizuje tylko towarzysko. We wrześniu 2024 roku Polacy wygrali turniej w Chorwacji, gdzie odnieśli komplet zwycięstw: 2:1 z Chorwacją, 1:0 ze Zjednoczonymi Emiratami Arabskimi U-20 oraz 7:2 z Koreą Południową. W październiku ekipa prowadzona przez selekcjonera Łukasza Sosina dwa razy rywalizowała ze Szwajcarią (0:1, 3:2), w listopadzie zaś triumfowała w kolejnym turnieju, tym razem w Hiszpanii, gdzie okazała się lepsza od Anglii (3:1) i Belgii (1:0). W marcu Polacy po raz kolejny polecili do Hiszpanii. Zagrali wówczas z Walią (0:1), Szkocją (4:1) i Szwecją (2:2). Wszystkie te towarzyskie potyczki miały za zadanie przygotować drużynę do startu w kwalifikacjach do ME U-19, do których przystąpi już jesienią 2025 roku.

Reprezentacja Polski WU-17

Jesienią 2024 roku, w związku z wcześniejszym awansem do mistrzostw świata, na etapie U-17 funkcjonowały de facto dwie kobiece reprezentacje Polski. Pierwsza, z górnym rocznikiem 2007, koncentrowała się na przygotowaniach i samym występie w mundialu. Ten odbył się na przełomie października i listopada i poprzedził go towarzyski mecz z Koreą Południową (4:1). W fazie grupowej mistrzostw Polki nie straciły ani jednego gola (remisy 0:0 z Japonią i Brazylią oraz wygrana 2:0 z Zambią), co dało awans do najlepszej ósemki globu. W ćwierćfinale nieznacznie lepsze od biało-czerwonych okazały się reprezentantki Korei Północnej, które zwyciężyły 1:0.



Druga ze wspomnianych drużyn narodowych WU-17, w której granicznym rocznikiem jest 2008, w październiku 2024 roku przystąpiła do kwalifikacji do mistrzostw Europy. W pierwszej rundzie Polki pokonały 5:0 Irlandię Północną i 1:0 Islandię, a także przegrały 1:2 ze Szkocją. Przed drugim etapem zmagani białoczerwone w lutym rozegrały towarzyski dwumecz z Austriaczkami (0:1, 1:1), a nieco ponad dwa tygodnie później odprawiły Turczynki (5:0), Węgierki (2:1) oraz Szwajcarki (2:0), dzięki czemu po raz trzeci z rzędu cieszyliśmy się z awansu do EURO WU-17. W trakcie finałów Polki miały okazję zmierzyć się ze ścisłą europejską czołówką, bo już w fazie grupowej wpadły na Włoszki, Hiszpanki i Francuzki. Nasza drużyna zanotowała wprawdzie komplet porażek (kolejno 3:4 oraz dwa razy po 1:3), ale zważywszy na fakt, że tworzyły ją w większości zawodniczki o rok młodsze, zyskały niezwykle cenne doświadczenie przed kolejnymi kwalifikacjami, które rozpoczną się już jesienią.

Reprezentacja Polski U-17

Sezon 2024/25 w wykonaniu tej kadry wyglądał analogicznie jak w przypadku reprezentacji U-19. Tu również po obiecującej jesieni były apetyty na awans do mistrzostw Europy, a jednocześnie w tej kategorii wiekowej kwalifikacyjna gra toczyła się ponadto o udział w mistrzostwach świata. Zanim Polacy przystąpili do rywalizacji o punkty, w ramach Pucharu Syrenki stoczyli wyrównane boje z Czarnogórą (2:2, k. 4:3), Rumunią (2:2, k. 4:3) oraz Norwegią (0:1). Następnie, w październiku, udali się do Słowenii na turniej pierwszej fazy kwalifikacji do EURO i mundialu. Pokonali tam Armenię (8:0) i Gruzję (3:0) oraz zremisowali ze Słowenią (2:2) i z pierwszego miejsca przeszli do drugiej rundy zmagani. Rok 2024 zwiększyli dwumeczem towarzyskim z Albanią (2:3, 4:0), a kolejny rozpoczęli od wyjazdu do Hiszpanii i sprawdzianów na tle Irlandii Północnej (1:1), Szwecji (0:1) i Norwegii (4:1). Potem przyszedł czas na decydujące mecze kwalifikacyjne, które nie ułożyły się po myśli zespołu prowadzonego przez selektonera Dariusza Gęsiora. Po remisach z Islandią (1:1) i Belgią (2:2) oraz porażce z Irlandią (0:2) Polacy zajęli trzecie miejsce w grupie i odpadli z rywalizacji.

Reprezentacja Polski U-16

W kadrze U-16 na początku sezonu 2024/2025 doszło do zmiany selektonera – Marcina Włodarskiego zastąpił Piotr Kobierecki, a w międzyczasie podczas październikowych towarzyskich potyczek z Niemcami (4:4, 1:2) drużynę poprowadził trener Bartłomiej Zalewski. W listopadzie w nowej roli zadebiutował Kobierecki, pod wodzą którego w towarzyskim



SUKCESY REPREZENTACJI NARODOWYCH PZPN 2021 - 2025

REPREZENTACJA POLSKIA

- 1/8 finału MŚ 2022
- Udział w ME 2024

REPREZENTACJA POLSKI WA

- Awans do ME 2025

REPREZENTACJA POLSKI U-21

- Awans do ME 2025

REPREZENTACJA POLSKI U-19

- Udział w ME 2023

REPREZENTACJA POLSKI WU-19

- Gospodarz / Awans do ME 2025

REPREZENTACJA POLSKI U-17

- Udział w ME 2022
- Półfinał ME 2023
- Ćwierćfinał ME 2024
- Udział w MŚ 2023

REPREZENTACJA POLSKI WU-17

- Udział w ME 2023
- Półfinał ME 2024
- Ćwierćfinał MŚ 2024
- Udział w ME 2025

REPREZENTACJA POLSKI FA

- Awans do ME 2022
- Awans do ME 2026

REPREZENTACJA POLSKI FWA

- Awans do MŚ 2025

REPREZENTACJA POLSKI FU-19

- Półfinał ME 2022

REPREZENTACJA POLSKI BEACH SOCCER WA

- Zwycięstwo w Europejskiej Lidze Beach Soccera

Łączy nas piłka





turnieju w Hiszpanii biało-czerwoni wygrali 2:1 z Koreą Południową, ulegli 0:1 Duńczykom oraz bezbramkowo zremisowali z Arabią Saudyjską, od której okazali się lepsi w konkursie rzutów karnych. Wiosną Polacy kontynuowali towarzyskie zmagania: w marcu w Rumunii wygrali 1:0 z Ukrainą i 4:0 z gospodarzami oraz przegrali 0:1 z Czarnogórą, a w maju byli gospodarzami turnieju UEFA Development, w ramach którego mieli okazję sprawdzić się na tle rywali z trzech różnych kontynentów. Biało-czerwoni okazali się najlepszą drużyną zmagani, pokonując 3:2 Irlandię i 1:0 Kanadę oraz remisując 1:1 z Egiptem. Jesienią drużyna narodowa rocznika 2009, już jako kadra U-17, przystąpi do kwalifikacji do mistrzostw Europy i świata.

Reprezentacja Polski WU-15

Najmłodsza z kobiecych reprezentacji Polski rozegrała w sezonie 2024/25 sześć meczów towarzyskich. W sierpniu drużyna selekcyjnej Katarzyny Barlewicz triumfowała w turnieju UEFA Development, pokonując Chorwatki (1:0), Słowenki (8:0) i Walijki (4:3), w październiku zremisowała 2:2 z Niemkami, w kwietniu zaś w wyjazdowym dwumeczu najpierw zremisowała 1:1 z Portugalią, by trzy dni później przegrać z nią 1:3.

Reprezentacja Polski U-15

Męska kadra U-15 międzypaństwową rywalizację zainaugurowała niezwykle mocno. W październiku 2024 Polacy byli gospodarzami turnieju UEFA Development, w ramach którego wygrali swoje trzy pierwsze mecze, strzelając w nich łącznie aż 18 goli. Biało-czerwoni wygrali wówczas z Czarnogórą (7:1), Łotwą (9:3) i Luksemburgiem (2:0). Cztery miesiące później, w lutym, wyjechali na dwumecz z rywalem ze ścisłej europejskiej czołówki – Włochami – i wtedy przeżyli swoją pierwszą porażkę (2:5). Po dwóch dniach poszło im już znacznie lepiej i tym razem wywalczyli remis (3:3). Na przełomie kwietnia i maja zespół Rafała Lasockiego w Finlandii rywalizował w Turnieju 4 Narodów, w trakcie którego musiał uznać wyższość gospodarzy (1:4) i Węgrów (1:3), a ze Słowakami bezbramkowo zremisował.

Celem efektywniejszy rozwój

Udziały w mistrzostwach Europy i świata to gwarancja rywalizacji z najlepszymi, dzięki której zawodnicy i zawodniczki są bodźcowani do efektywniejszego rozwoju. Stąd celem poszczególnych drużyn narodowych z roczników „kwalifikacyjnych” jest awans do turniejów



finałowych, podczas których do takich potyczek dochodzi co trzy dni. W terminarzach każdej z reprezentacji coraz więcej jest również towarzyskich potyczek z europejskimi potentatami oraz z ekipami z innych kontynentów. Częstsze konfrontowanie się z nimi to jeden z wniosków po ostatnich występach naszych zespołów w mistrzostwach globu.

W okresie sprawozdawczym młodzieżowe reprezentacje Polski miały intensywny harmonogram, biorąc udział w kwalifikacjach, finałach oraz licznych turniejach i meczach towarzyskich. Drużyny – jako całość – oraz ich przedstawiciele indywidualnie zdobywali cenne doświadczenia i odnosili sukcesy, co stanowiło ważny krok w rozwoju talentów polskiej piłki nożnej. Wszelkie rozgrywki i zgrupowania mają przede wszystkim rozwijać umiejętności zawodników i zawodniczek, przygotowując ich do przyszłych wyzwań na arenie międzynarodowej na etapie seniorskim.

Działalność tych reprezentacji jest częścią szerszego programu Polskiego Związku Piłki Nożnej, mającego na celu ciągłe doskonalenie i promowanie młodych talentów, co w długoterminowej perspektywie ma przynieść korzyści całej polskiej piłce nożnej.

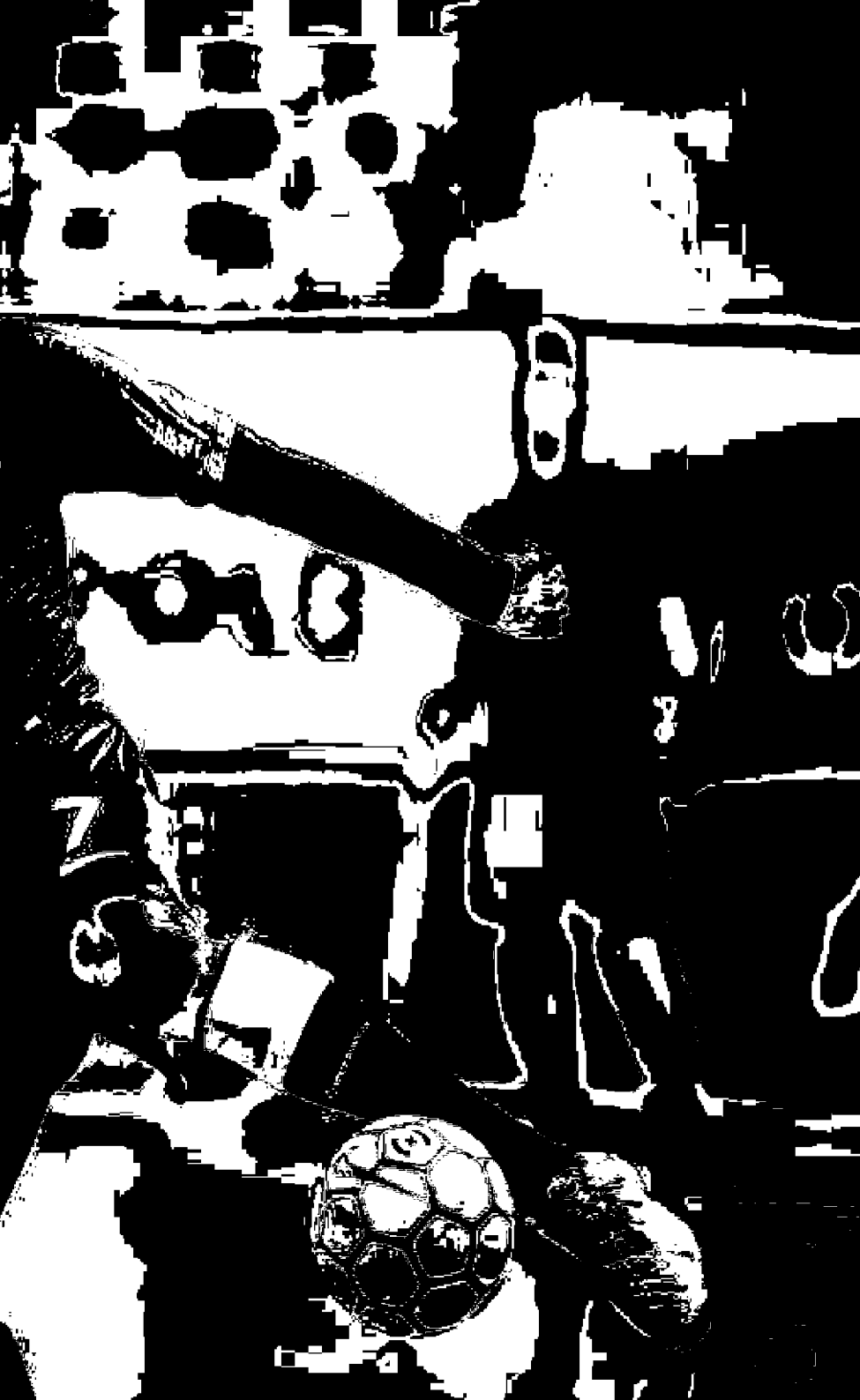
Dodatkowo zapewniamy młodym zawodniczkom i zawodnikom warunki do doskonalenia swoich umiejętności w projektach wspierających rozwój talentów – Talent PRO i Future PRO, zakładających skupienie się na jednostce i indywidualną pracę z najbardziej utalentowanymi piłkarzami i piłkarkami z kategorii wiekowych od U-15 do U-17 oraz zawodników sklasyfikowanych jako późno dojrzewający, czyli tacy, których wiek biologiczny jest niższy od metrykalnego.

Futsal i piłka nożna plażowa

Reprezentacje narodowe to nie tylko piłka w wydaniu jedenastoosobowym. W strukturze Departamentu Szkolenia i Reprezentacji Narodowych znajdują się ponadto drużyny narodowe w futsalu (seniorskie mężczyzn i kobiet oraz do lat 19 mężczyzn) oraz w piłce plażowej (obie seniorskie).

Futsalowa młodzieżówka (FU-19) jesienią 2024 roku rywalizowała wyłącznie towarzysko, a w marcu przystąpiła do kwalifikacji do mistrzostw Europy, których nie przebrnęła, bo choć wysoko pokonała Estonię (8:1) i Grecję (6:2), to decydująca okazała się porażka 1:4 z Czechami.





Reprezentacje seniorskie poza sparingami (męska kadra seniorów rywalizowała w sierpniu z Marokiem – 3:4 i 1:3, a w listopadzie ze Słowenią – 1:1, natomiast kobieca we wrześniu dwa razy z Francuzkami – 6:0 i 7:2) także przystąpiły do gry o punkty i wypadły w nich bardzo dobrze. Mężczyźni dzięki wygranim z Turcją (4:1 i 6:0), Mołdawią (3:1 i 3:0) oraz Słowacją (6:1) w ostatnim starciu z południowymi sąsiadami mogli sobie pozwolić na porażkę (0:1), bo już wcześniej zagwarantowali sobie awans do turnieju finałowego mistrzostw Europy, natomiast kobiety po październikowych zwycięstwach z Holandią (4:2) i Kazachstanem (7:0) oraz zwycięstwie z Francją (6:2), remisie z Finlandią (2:2) i porażce z Hiszpanią (0:5), zakwalifikowały się do mistrzostw świata, które jesienią 2025 odbędą się na Filipinach.

We wrześniu 2024 roku reprezentantki Polski w piłce plażowej osiągnęły największy sukces w historii tej dyscypliny w naszym kraju, triumfując w Europejskiej Lidze Beach Soccera, czyli de facto zdobywając tytuł najlepszej drużyny Starego Kontynentu. Po drodze po to trofeum biało-czerwone w pierwszej fazie zmagania pokonały Ukrainę (3:1) i Anglię (5:1) oraz przegrały z Portugalią (1:3). W drugiej wygrały ze Szwajcarią (3:0) oraz przegrały z Anglią (3:4) i Hiszpanią (1:5), a w fazie pucharowej wspięły się na wyżyny możliwości, przekonująco wygrywając w półfinale z Włoszkami (3:0), a w finale z Portugalią (5:1). Męska kadra w analogicznym turnieju zajęła siódmą lokatę. W kwalifikacjach do MŚ z kolei biało-czerwonym do awansu zabrakło jednego miejsca – w turnieju eliminacyjnym w Hiszpanii były piąte, a na Seszele na początku maja poleciały cztery drużyny.

Praca u podstaw i edukacja trenerów

Departament Szkolenia i Reprezentacji Narodowych w ww. okresie sprawozdawczym skoncentrował się na wprowadzaniu innowacyjnych rozwiązań, odpowiadając tym samym na narastające potrzeby rynku piłkarskiego. Do realizowanych działań należały utworzenie, a następnie kontynuacja specjalistycznych kursów szkoleniowych (dyrektora sportowego, dyrektora akademii, trenera przygotowania motorycznego, trenera analityka, skauta), które znacząco wypełniły braki w krajowym systemie edukacji piłkarskiej oraz poprawiły stan jakości kadr klubowych. Efekty pracy specjalistów wyedukowanych przez PZPN widać w codziennej pracy klubowej (profesjonalizacja struktur, tworzenie systemów skautingowych, specjalizacja w poszczególnych obszarach pracy).



Od sezonu 2025/2026 wprowadzone zostaną wymogi licencyjne dla klubów Ekstraklasy w kontekście zatrudniania absolwentów kursu dyrektora sportowego klubu i akademii piłkarskiej. W czerwcu 2026 rozpoczyna się już czwarta edycja kursu dyrektora sportowego klubu oraz pierwsza edycja tego kursu dedykowana wyłącznie kobietom.

Warto podkreślić, że departament znacząco poszerzył ofertę doskonalenia trenerów i specjalistów, przygotowując w 2025 roku bogatą propozycję wydarzeń edukacyjnych, prowadzonych w sposób skoncentrowany na interakcjach i aktywnym zaangażowaniu wszystkich uczestników. Zorganizowano warsztaty szkoleniowe dla: trenerów dzieci, młodzieży, seniorów amatorów, seniorów piłki półprofesjonalnej i profesjonalnej, trenerów bramkarzy, futsalu, edukatorów oraz dyrektorów sportowych i akademii. Stworzono grupę naukowo-badawczą przy PZPN, a efektem jej pierwszych działań jest organizacja I międzynarodowej konferencji „Nauka w piłce nożnej”.

Kontynuujemy zmiany w podejściu do edukacji trenerów oraz systemu szkolenia piłkarskiego w Polsce. Wprowadzono nową, holistyczną metodologię, opartą na koncepcji „zawodnik w centrum procesu”. Nowe podejście jest obecnie wdrażane we wszystkich kursach organizowanych zarówno przez Szkołę Trenerów PZPN, jak i Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej.

Ważnym elementem rozwoju edukacji było opracowanie i wdrożenie Szkoły Kompetencji Trenerskich, która definiuje 125 kluczowych kompetencji trenera, stanowiących podstawę nowego systemu efektów kształcenia. W ramach bieżącej działalności Szkoły Trenerów PZPN uruchomiono serię cyklicznych wydarzeń edukacyjnych, takich jak: piłka po angielsku, taktyczny czwartek, od planowania do treningu, efektywne nauczanie oraz 365 szkolnych inspiracji.

Zasadniczą zmianą na poziomie szkolenia dzieci była rezygnacja ze współzawodnictwa w kategoriach do U-11, stawiając na rozwój i radość z gry, a nie rywalizację wynikową. W ramach popularyzacji i ułatwienia dostępu do wiedzy szkoleniowej, kontynuowano publikację materiałów na platformie „Łączy nas trening”, która stanowi ogólnodostępne kompendium aktualnych rozwiązań i koncepcji szkoleniowych.

Opracowano również nowe suplementy Narodowego Modelu Gry: dla piłki nożnej kobiet, dla piłki nożnej 7x7, oraz dla przygotowania motorycznego.







Zwieńczeniem prowadzonych działań jest nowa Konwencja Trenerska PZPN 2025, która ma na celu ujednolicenie i dalszą profesjonalizację kształcenia trenerów w Polsce, w zgodzie z wytycznymi UEFA. Dokument ten stanowi fundament systemu kształcenia trenerów w Polsce i jest zgodny z założeniami UEFA Coaching Convention. Konwencja porządkuje i unifikuje strukturę kursów trenerskich, definiując ich poziomy, wymagania, efekty kształcenia oraz ścieżki rozwoju. Jej celem jest zapewnienie wysokiej jakości edukacji, transparentności procesu licencjonowania i długofalowego rozwoju kadry trenerskiej w całym kraju.

Prace u podstaw obejmują wiele aspektów: od rekrutacji zawodników, przez selekcję trenerów, aż po kompleksowe tworzenie sztabów. Departament stawia na stworzenie optymalnych warunków do pracy, mając na celu wsparcie rozwoju młodych talentów piłkarskich. W ramach realizacji tych celów wprowadzono takie systemowe projekty, jak Talent PRO i Future PRO. Warto podkreślić aktywną współpracę ze wszystkimi osobami zarządzającymi i trenerami zaangażowanymi w te inicjatywy, co umożliwia wszechstronne wsparcie zarówno młodych zawodników, jak i zawodniczek. Takie inicjatywy dowodzą, że każdy aspekt związany z edukacją trenerów i rozwojem zawodników znajduje się w obszarze realnego wpływu Departamentu Szkolenia i Reprezentacji Narodowych PZPN.

Doceniając kompetencje środowiska, PZPN tworzy możliwość wymiany doświadczeń dla specjalistów w poszczególnych obszarach systemu szkolenia (grupa trenerów przygotowania motorycznego, grupa analityków, trenerów bramkarzy). Raporty roczne trenerów reprezentacji podsumowujące występy juniorskich i młodzieżowych drużyn narodowych wytyczają kierunek rozwoju piłki młodzieżowej.

PZPN podjął wiele działań mających na celu standaryzację narzędzi i procesów edukacyjnych na wszystkich poziomach kursów trenerskich w Polsce. Wprowadzono dedykowane narzędzia do tworzenia grafik, animacji i analiz wideo, dostępne dla uczestników szkoleń, co znacząco podniosło jakość przekazu dydaktycznego. Wdrożony został również elektroniczny system zarządzania kursami, jednolity dla wszystkich województw, który usprawnia rekrutację, organizację zajęć i obieg dokumentacji. Nowością jest dziennik kursanta PZPN, obowiązujący na wszystkich kursach w Polsce – stanowiący narzędzie wspierające refleksję, dokumentowanie procesu uczenia się oraz ocenę postępów. Dodatkowo, po każdym zakończonym kursie trenerzy wypełniają anonimowy formularz ewaluacyjny, który służy do bieżącej weryfikacji jakości kształcenia i pracy edukatorów.

SZKOŁA TRENERÓW

im. Kazimierza Górskiego





W odpowiedzi na potrzebę profesjonalizacji kadry zarządzającej procesem edukacyjnym uruchomiono także nowy kurs dla edukatorów-developerów, skierowany do osób odpowiedzialnych za prowadzenie i koordynację kursów trenerskich w poszczególnych województwach.

Informatyczny System Obserwacji i Skautingu

Departament Szkolenia PZPN intensywnie korzysta z nowoczesnych narzędzi IT, które odgrywają kluczową rolę (w identyfikacji i monitoringu najzdolniejszych zawodniczek i zawodników) w pracy z młodymi talentami. Informatyczny System Obserwacji i Skautingu (ISOS) jest doskonałym przykładem takiego narzędzia. Jest to rozbudowana platforma online, stworzona na potrzeby federacji, z której korzystają nie tylko skauci zatrudnieni w PZPN na etacie, ale również rosnące w liczbie sztaby szkoleniowe i trenerzy. Dzięki temu skauting staje się bardziej efektywny, a ścieżki rozwoju zawodników są precyzyjnie wytyczone. Trenerzy oraz skauci PZPN tygodniowo oglądają średnio około 100 spotkań na żywo na wszystkich poziomach i klasach rozgrywkowych.

Praktyczne korzyści płynące z takiego podejścia są widoczne na wielu poziomach. Zawodnicy, którzy regularnie grają w reprezentacjach, spędzają około 300 dni w roku w swoich klubach i zaledwie 60 dni w kadrze narodowej. Mimo to występy w reprezentacji mogą być potężnym bodźcem do rozwoju, a trenerzy kadr narodowych pragną w tym aktywnie wspierać zawodników.

Konkretyzując te działania, można wskazać zawodników, którzy zadebiutowali w pierwszej reprezentacji, a którzy w ten czy inny sposób byli podmiotem działań skautingowych czy rozwojowych. Z rocznika 2002 wyróżniają się Jakub Kamiński i Nicola Zalewski. Kamiński swoją przygodę z reprezentacją rozpoczął w wieku 13 lat, uczestnicząc w Letniej Akademii Młodych Orłów w Gniewinie. Z kolei Nicola Zalewski jest efektem naszego skautingu zagranicznego, pojawiając się w młodszych kategoriach na zgrupowaniach selekcyjnych, a następnie grając w kadrze U-17. Podobną drogę przeszli Kacper Kozłowski i Mateusz Łęgowski z rocznika 2003, których pierwsze kroki w reprezentacji można było śledzić już od ich 13. roku życia. Podczas mistrzostw Europy w Niemczech swoje umiejętności zaprezentował kolejny młody piłkarz (pierwszy z rocznika 2004) – Kacper Urbański (wcześniej uczestnik ME U19, etatowy reprezentant juniorskich kadr, projektów identyfikujących i wspierających rozwój talentów – AMO, Talent Pro).



Skauting krajowy na przestrzeni ostatnich czterech lat rozwinął się w każdym obszarze, od liczb obserwacji po możliwości IT. W 2025 jest to 80 osób regularnie raportujących aktualne wydarzenia na boiskach piłkarskich w kategoriach od D2 do Ekstraklasy. W skład tej grupy wchodzi skauci makroregionalni, sztaby młodzieżowych reprezentacji Polski oraz trenerzy MAMO, którzy pełnią także funkcję skautów wojewódzkich. W całym procesie uczestniczą także kursanci Skaut PZPN B (około 60 rocznie), a także dzięki zmianie formuły rywalizacji kadr wojewódzkich U-13 trenerzy prowadzący poszczególne zespoły WZPN. Dzięki nowym projektom zwiększają się nasze możliwości docierania do małych i bardzo małych miejscowości, zmniejszają się jednocześnie możliwości pominięcia utalentowanych zawodników i zawodniczek. Podstawa piramidy skautingowej, która do tej pory była bardzo stabilna, aktualnie pozwala z optymizmem patrzeć w przyszłość i sukcesywnie wprowadzać kolejne nowe projekty, które jeszcze zwiększą naszą efektywność.

Skauting zagraniczny w PZPN

Skauting zagraniczny w PZPN działa od 19 lat (od 2006). Od tego czasu 351 zawodników z 23 krajów pojawiło się na zgrupowaniach reprezentacji Polski, z których 222 zagrało z orzełkiem na piersi. Sekcja skautingu zagranicznego liczy sobie około 40 wolontariuszy na całym świecie. Mamy skautów w następujących krajach: Anglia, Irlandia, Belgia, Niemcy, Austria, Holandia, USA, Kanada, Brazylia, Argentyna. Obecnie w bazie skautingu zagranicznego znajduje się 2655 zawodniczek i zawodników. Przez ostatnie cztery lata skauci przesłali do Systemu Obserwacji PZPN ponad 500 raportów. Dzięki pracy skautów za granicami kraju odkryto zawodniczki/zawodników, którzy zadebiutowali w pierwszej reprezentacji:

Zawodniczki:

⚽	Natalia Padilla Bidas
⚽	Silvana Chojnowski
⚽	Tania Pawollek
⚽	Julie Fryc
⚽	Julia Januschewski
⚽	Aleksandra Zaręba
⚽	Olivia Woś









Zawodnicy:



Matty Cash



Nicola Zalewski

Przez ostatnie cztery lata rozwinęliśmy swoją działalność na teren Ameryki Północnej. Organizujemy tam campy „Tarczyński Gramy Dla Polski”. Dotychczas odbyło się sześć takich zgrupowań, w których uczestniczą trenerzy naszych kadr młodzieżowych.

Jesienią 2024 roku po raz pierwszy zorganizowany został Talent Pro za granicą – 30 najlepszych polskich piłkarzy spotkało się, by trenować w New Jersey pod okiem trenerów kadr Polski i najlepszych trenerów z klubów Ekstraklasy.

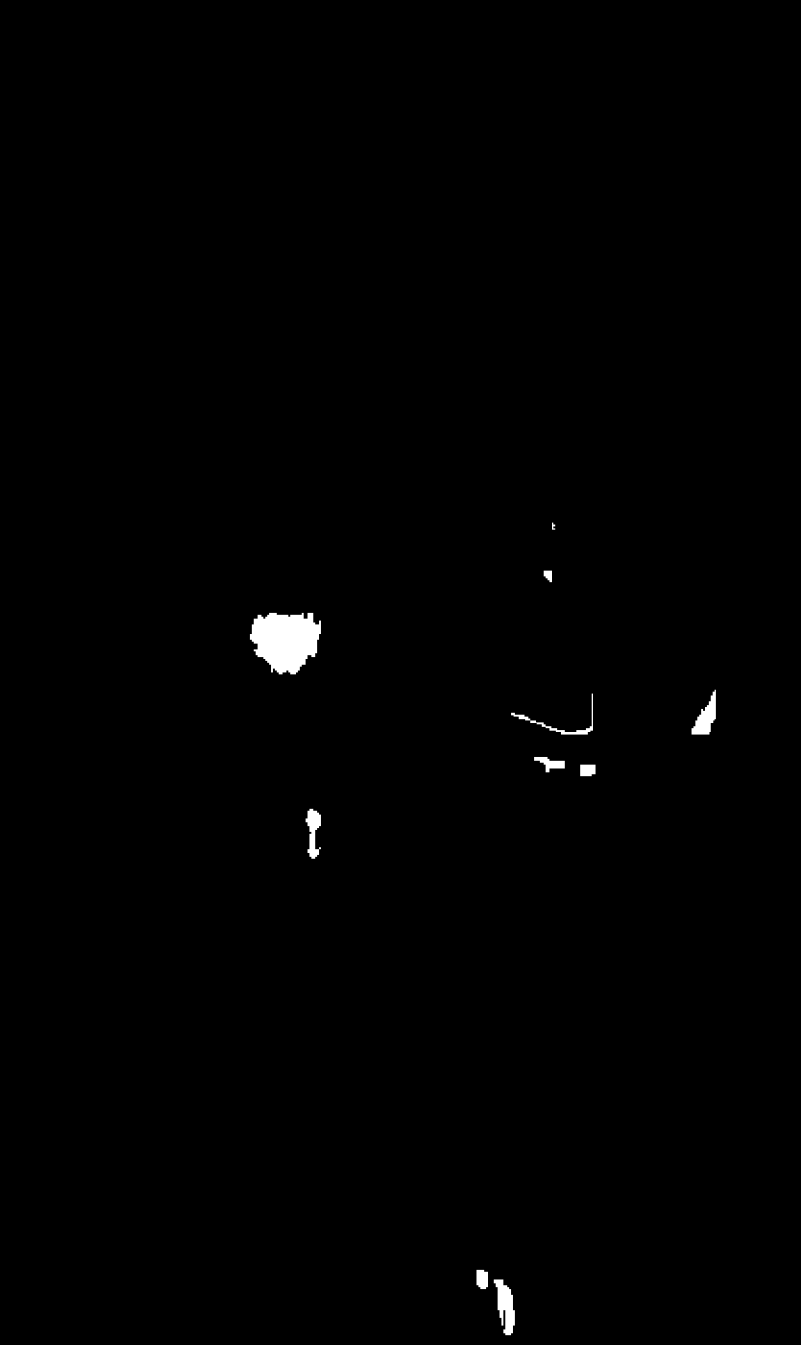
Zestawienie najważniejszych liczb związanych z rozwojem systemu szkolenia

Rzeczywisty rozwój systemu szkolenia w Polsce w ostatnim czasie zyskuje na znaczeniu i skali. Patrząc na najważniejsze liczby dotyczące tego obszaru, możemy zaobserwować, jak szerokie działania podejmowane są w celu wsparcia młodych talentów piłkarskich.

Polska może się pochwalić, poza reprezentacją A, aż 16 reprezentacjami, w tym 6 żeńskimi, którymi opiekują się sztaby szkoleniowe, w skład których wchodzi 170 osób. Wspieranie rozwoju talentów nie jest jedynie kwestią organizowania meczów czy treningów. Wspomniane liczby dowodzą, że działania te są wszechstronne. Zorganizowano aż 110 akcji szkoleniowych. Ich wysiłek przekłada się na praktykę w formie 140 międzypaństwowych meczów, w których udział wzięło łącznie 160 zawodniczek i 290 zawodników.

Organizacyjna struktura systemu szkolenia w Polsce jest również godna uwagi. Za sprawami administracyjnymi stoi ośmiu dedykowanych administratorów, których praca jest kluczowa dla sprawnego działania całego systemu. Sukcesywnie profesjonalizujemy i podnosimy standardy w organizacji pracy i szkolenia reprezentacji A kobiet.

Nowoczesna technologia również odgrywa znaczącą rolę w rozwoju młodych piłkarzy. W Informatycznym Systemie Obserwacji i Skautingu zarejestrowanych jest aż 6500 monitorowanych zawodniczek i zawodników. Co więcej, system ten jest aktywnie wykorzystywany, co potwierdza liczba 100 obserwacji dokonywanych tygodniowo.





Prowadzenie szkolenia w ramach reprezentacji zostało dofinansowane w okresie sprawozdawczym kwotą 29,8 miliona złotych przez Ministerstwo Sportu i Turystyki. Środki te jasno wskazują na to, że Polska podejmuje konkretne i wszechstronne działania w kierunku rozwoju młodych talentów piłkarskich, integrując tradycyjne metody szkolenia z nowoczesnymi narzędziami obserwacyjnymi i analitycznymi.

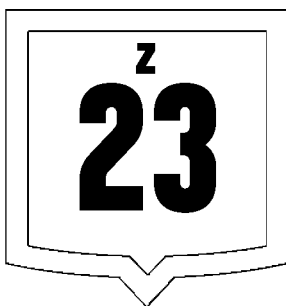
Podsumowanie

Jest wiele pozytywnych aspektów, które można wymieniać, mówiąc o efektywnej działalności szkoleniowej PZPN. Federacja cały czas rozwija się w wielu kierunkach, a główny nacisk kładzie się na rozwój młodzieży oraz podnoszenie jakości polskiej piłki nożnej. Sukcesy reprezentacji są efektem ciężkiej pracy wielu ludzi. Regularny udział w finałach mistrzostw Europy i mistrzostw świata w kategoriach juniorskich oraz rywalizacja jak równy z równym z najlepszymi federacjami w Europie pozwalają z optymizmem spoglądać w reprezentacyjną przyszłość.

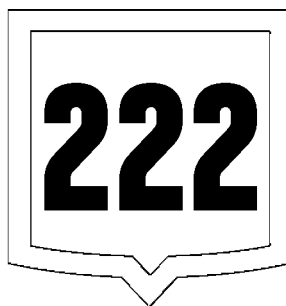
SKAUTING ZAGRANICZNY W PZPN (DZIAŁA OD 19 LAT)



zawodników



krajów



**z nich zagrało
z orzełkiem na piersi**



2. Piłkarstwo kobiece

Powstanie Departamentu Piłkarstwa Kobiecego w PZPN

Ważnym wydarzeniem w rozwoju piłki nożnej kobiet w Polsce było utworzenie w 2021 roku dedykowanej jednostki – Departamentu Piłkarstwa Kobiecego w strukturach Polskiego Związku Piłki Nożnej. Ten krok otworzył nowy rozdział, w którym futbol kobiet zyskał własny głos, przestrzeń i instytucjonalne wsparcie. Departament ten odpowiada za wiele strategicznych inicjatyw, wspiera piłkarki oraz kluby, a także realizuje działania, które umacniają fundamenty kobiecego futbolu w kraju.

Pierwsza w historii „Strategia Piłki Nożnej Kobiet”

Listopad 2022 roku stał się przełomowym miesiącem dla polskiej piłki nożnej kobiet. Po raz pierwszy w historii federacji powstał dokument wyznaczający śmiałą wizję rozwoju tej dyscypliny – „Strategia Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022-2026”. Skierowana do całego środowiska strategia stanowi kompas dla dalszego rozwoju i popularyzacji futbolu kobiet w Polsce, a jednocześnie stawia przed nami ambitne cele na przyszłość.

Nowa jakość – sponsor tytularny kobiecych rozgrywek

Początek 2023 roku przyniósł kolejny przełom – rozgrywki kobiece w Polsce zyskały sponsora tytularnego. Marka ORLEN objęła swoim wsparciem Ekstraligę, 1. ligę oraz Puchar Polski kobiet, wzmacniając fundamenty sportowe i finansowe kobiecego futbolu. Partnerstwo z tak silnym graczem biznesowym to nie tylko wyraz zaufania, ale także dowód na to, że piłka nożna kobiet zyskuje coraz większe uznanie i przestrzeń w medialnym i społecznym krajobrazie sportu.

Prestiżowe turnieje kobiecego futbolu w Polsce

Polska staje się coraz ważniejszą areną dla międzynarodowych wydarzeń piłkarskich kobiet. W 2025 roku nasz kraj będzie gospodarzem mistrzostw Europy U-19, a już rok później – mistrzostw świata U-20 kobiet. To dowód zaufania wobec polskiego środowiska piłkarskiego i potwierdzenie, że piłka nożna kobiet zyskuje na znaczeniu w europejskim futbolu.





Warto również wspomnieć, że PZPN zgłosił kandydaturę federacji do organizacji mistrzostw Europy kobiet, zaplanowanych na 2029 rok oraz finału Ligi Mistrzyń w 2027 roku. Organizacja międzynarodowych wydarzeń sportowych dotyczących seniorskich zmagani stanowi istotny punkt „Strategii Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022-2026”, który może mieć kluczowe znaczenie dla popularyzacji tego sportu w Polsce.

Historyczny awans na EURO 2025

Rok 2024 zapamiętamy jako czas, kiedy historia napisała się na nowo – reprezentacja Polski kobiet po raz pierwszy w dziejach awansowała na mistrzostwa Europy. Po emocjonujących barażach, w których Polki pokonały Rumunię, a następnie Austrię, zapewniły sobie miejsce na EURO 2025 w Szwajcarii. Ich waleczność, determinacja i sportowa klasa poruszyły całą piłkarską Polskę.

29 października 2024 roku padł również rekord frekwencji na meczu reprezentacji kobiet – aż 8 449 kibiców dopingowało biało-czerwone na Polsat Plus Arenie w Gdańsku, będącej domem żeńskiej kadry narodowej. Był to wieczór pełen emocji, który z pewnością pozostanie symbolem rosnącego znaczenia piłki kobiecej w naszym kraju.

Sukces reprezentacji U-17 kobiet

Rok 2024 przyniósł także świetne wieści z Dominikany, gdzie reprezentacja U-17 kobiet rywalizowała w mistrzostwach świata. Polki trafiły do wymagającej grupy z Japonią, Brazylią i Zambią, a mimo to wywalczyły awans do ćwierćfinału, zdobywając pięć punktów. Tam przyszło im zmierzyć się z późniejszymi mistrzyniami świata – Koreą Północną. Choć mecz zakończył się porażką 0:1, sam udział w najlepszej ósemce świata był historycznym osiągnięciem i pokazem ogromnego potencjału młodego pokolenia piłkarek.

Ewa Pajor – królowa Barcelony

Jedną z największych ambasaderek polskiej piłki kobiecej na świecie pozostaje Ewa Pajor – kapitanka reprezentacji i bezsprzecznie jedna z najlepszych napastniczek Europy. Sezon 2024/2025 był dla niej niezwykle udanym czasem: z FC Barceloną sięgnęła po mistrzostwo Hiszpanii, została królową strzelczyń ligi i wystąpiła w finale Ligi Mistrzyń. Jej dorobek





– 25 bramek w 28 meczach – pobił klubowy rekord, a w klasyfikacji strzelczyń wyprzedziła m.in. Alexię Putellas i Ednę Imade.

Transfer Ewy Pajor do katalońskiego klubu stał się nie tylko sportowym sukcesem, ale też impulsem do jeszcze większego zainteresowania piłką kobiecą w Polsce. Jej historia inspirowała i udowadnia, że polska piłka nożna kobiet ma twarze, które mogą świecić przykładem na całym świecie.

„Dziewczyny. Drużyna nie tylko na boisku”

Departament Piłkarstwa Kobiecego kontynuował działania związane z dalszym rozwojem rozgrywek, wspierał piłkarki i kluby oraz realizował projekty związane z wdrażaniem strategii piłkarstwa kobiecego i jego popularyzacją. Działania te w okresie sprawozdawczym koncentrowały się na kampanii „Dziewczyny. Drużyna nie tylko na boisku”, której celem jest zachęcenie dziewcząt do rozpoczęcia przygody z piłką nożną oraz przełamywanie stereotypów związanych z rolą kobiet w sporcie. Jesienią 2024 roku zrealizowano szeroko zakrojone działania promocyjne, obejmujące influencer marketing, media społecznościowe, działania PR, SEO/SEM oraz kampanie płatne. Kluczowym wydarzeniem był „Wielki Mecz” rozegrany 29 października na stadionie Polsat Plus Arena w Gdańsku – wydarzenie dla dziewczynek w wieku 7–14 lat, podczas którego drużyny prowadzone przez Julię Żugaj i Hejka Tu Lenka spotkały się na murawie. Kampania odniosła znakomite rezultaty: materiały opublikowane przez influencerki wygenerowały łącznie ponad 5,4 mln wyświetleń, a zasięg publikacji medialnych przekroczył 4,5 mln odbiorców. Równolegle prowadzono działania edukacyjne i społeczne, pokazujące piłkę nożną jako przestrzeń rozwoju, współpracy i wzmacniania pewności siebie. Dzięki zaangażowaniu popularnych twórczyń oraz profesjonalnej koordynacji komunikacji kampania przyczyniła się do budowy pozytywnego wizerunku futbolu kobiecego w Polsce i dotarła z przekazem do tysięcy rodzin. W ramach kampanii dodatkowe aktywności – takie jak wysyłka 50 paczek PR i konkurs dla dziewczynek – wygenerowały kolejne 1,2 mln odsłon i setki tysięcy interakcji w mediach społecznościowych.

Dodatkowo w ramach kampanii na stronie www.druzynadziewczyn.pl powstała zakładka „Blog” z artykułami dla dziewczyn, które grają w piłkę nożną, chcą rozpocząć swoją piłkarską przygodę oraz dla rodziców, opiekunów oraz trenerów. Jest to miejsce, gdzie można znaleźć porady, inspiracje oraz ciekawostki na temat piłki nożnej kobiet.



Festiwale piłki nożnej dziewcząt

W ramach kampanii „Dziewczyny. Drużyna nie tylko na boisku” kontynuowano ogólnopolski cykl festiwali piłkarskich dla dziewcząt, których celem jest promocja kobiecego futbolu oraz zachęcanie młodych uczestniczek do aktywności fizycznej – niezależnie od poziomu zaawansowania. Festiwale odbywają się we współpracy z Wojewódzkimi Związkami Piłki Nożnej i są otwartą przestrzenią do poznania piłki nożnej, budowania relacji oraz dobrej zabawy w duchu fair play. Badania pokazują, że aż 80% młodych piłkarek czuje się pewniej dzięki grze w drużynie – festiwale doskonale odpowiadają na tę potrzebę, oferując uczestniczkom możliwość zawierania nowych znajomości, kreatywnego spędzania czasu i odkrywania pasji. Skierowane są przede wszystkim do uczestniczek, które dopiero rozpoczynają swoją przygodę z piłką nożną, tworząc bezpieczne i przyjazne warunki do pierwszego kontaktu z tą dyscypliną. W festiwalach w sumie wzięło udział ponad 6000 osób, w tym ponad 3000 dziewczyn w wieku 5-13 lat. Kontynuacją tych działań będzie kolejna seria festiwali zaplanowana na 2025 rok – wydarzenia odbędą się we wszystkich 16 województwach, a szczególną rolę pełnią te organizowane w miastach-gospodarzach Mistrzostw Europy UEFA Kobiet U-19. Każde z wydarzeń łączy aktywność sportową z elementami integracji, edukacji i inspiracji – w programie są m.in. animacje piłkarskie, konkursy z nagrodami, aktywności rodzinne oraz spotkania z piłkarkami. Festiwale są ważnym narzędziem docierania do dziewcząt i rodzin, które dopiero rozważają rozpoczęcie sportowej przygody, i stanowią jeden z filarów działań PZPN na rzecz rozwoju piłki nożnej kobiet u podstaw.

Program UEFA Playmakers

UEFA Playmakers to wspólna inicjatywa UEFA i Disneya, mająca na celu wprowadzenie młodych dziewcząt (w wieku 5-8 lat) do świata piłki nożnej poprzez angażujące opowieści i zabawę. Program, uruchomiony w 2020 roku, wykorzystuje magiczne historie postaci Disneya, aby stworzyć zabawne i wspierające środowisko, w którym dziewczynki mogą nauczyć się podstaw piłki nożnej, rozwijając jednocześnie umiejętności społeczne i fizyczne. Połączenie aktywności fizycznej z magią Disneya wprowadza dziewczynki w świat piłki nożnej i daje im możliwość spróbowania swoich sił w tej dyscyplinie. Każda sesja łączy elementy zabawy i ruchu z ćwiczeniami piłkarskimi, tworząc pozytywne i angażujące doświadczenie edukacyjne. W 2025 roku w programie łącznie jest 60 ośrodków, które organizują treningi piłki nożnej dla dziewczynek w wieku 5-8 lat w ramach projektu. Tym razem młode adepty



futbolu zostały zaproszone do świata piłki nożnej za sprawą bohaterów bajki „W głowie się nie mieści 2”. Start zajęć poprzedziły szkolenia, w których wzięło udział 69 trenerek i trenerów. Zgodnie z nową umową z UEFA, program będzie kontynuowany do 2027 r.

Program grantowy „Kobiety w grze”

W 2024 roku zrealizowano pierwszą edycję ogólnopolskiego programu grantowego „Kobiety w grze”, którego celem jest wspieranie lokalnych inicjatyw rozwijających piłkę nożną dziewcząt i kobiet. Na ten cel przeznaczono 600 tys. złotych. W programie mogły wziąć udział kluby od 3. Ligi i niższych klas rozgrywkowych. W sumie spłynęły 232 wnioski. W ramach pierwszej edycji programu dofinansowanie przyznano aż 74 klubom z całej Polski, które zgłosiły projekty obejmujące m.in. organizację turniejów, pikników sportowych, zajęć szkoleniowych, działań promocyjnych oraz zakup sprzętu sportowego. Najwięcej klubów, które otrzymały dofinansowanie, pochodzi z województwa małopolskiego – aż 16. Z województwa pomorskiego dofinansowanie otrzymało osiem klubów, z mazowieckiego siedem, z dolnośląskiego sześć, a po pięć klubów z województw wielkopolskiego, łódzkiego i śląskiego. Województwa podkarpackie i lubelskie mają po cztery kluby, które otrzymały wsparcie, natomiast z województw podlaskiego i kujawsko-pomorskiego dofinansowanie trafiło do trzech klubów. Po dwa kluby otrzymały grant w województwach lubuskim, opolskim i świętokrzyskim, a po jednym klubie z województw warmińsko-mazurskiego i zachodniopomorskiego. Program „Kobiety w grze” to nie tylko wsparcie finansowe, ale przede wszystkim narzędzie wzmocnienia lokalnych społeczności i zwiększania dostępności piłki nożnej dla dziewcząt w różnym wieku i o różnych umiejętnościach. Dzięki aktywnej komunikacji i obecności w mediach, projekty realizowane w ramach programu były szeroko promowane, a ich efekty miały realny wpływ na wzrost zaangażowania środowisk sportowych oraz zwiększenie liczby dziewczynek uczestniczących w treningach piłkarskich.

Edukacja i szkolenie

W marcu 2025 roku zakończono ogólnopolski cykl warsztatów dla klubów Orlen 1. Ligi oraz 2. Ligi kobiet, realizowany i finansowany w ramach programu UEFA Hat Trick. Spotkania odbyły się w trzech miastach – Warszawie, Krakowie i Łodzi – i miały na celu wsparcie klubów w zakresie komunikacji, budowania wizerunku oraz pozyskiwania środków zewnętrznych. W wydarzeniach wzięło udział ponad 50 osób, w tym przedstawiciele klubów niższych klas rozgrywkowych oraz pracownicy Polskiego Związku Piłki Nożnej. Program szkoleń został





opracowany na podstawie bezpośrednich potrzeb zgłoszonych przez kluby i dostosowany do ich realiów. Pierwszego dnia każdego z warsztatów uczestnicy rozwijali kompetencje w zakresie marketingu i współpracy z mediami. Drugiego dnia zajęcia koncentrowały się na praktycznych aspektach aplikowania o dotacje, w tym prawidłowym przygotowaniu wniosków i identyfikowaniu dostępnych programów wsparcia. Cykl spotkań był istotnym elementem realizacji „Strategii Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022–2026” w obszarze profesjonalizacji i odpowiedzi na rzeczywiste oczekiwania klubów kobiecych. Zgodnie z założeniami projektu UEFA Hat Trick planowana jest kontynuacja działań edukacyjnych dla klubów w kolejnym sezonie rozgrywkowym.

Profesjonalizacja

Ministerstwo Sportu i Turystyki w 2024 roku wsparło projekt zwiększenia potencjału sportowego reprezentantek Polski poprzez zmniejszenie ryzyka wystąpienia triady sportsmenek wśród zawodniczek kategorii wiekowej U-17 i U-15 kwotą 150 000 złotych. W ramach projektu przeprowadzono badania mające na celu ocenę częstości występowania zespołu REDs wśród reprezentantek Polski, uczestniczek mistrzostw Europy kobiet U-17, mistrzostw Europy kobiet U-19 oraz mistrzostw świata kobiet U-20 w piłce nożnej. Do badań wyselekcjonowano najbardziej utalentowane piłkarki nożne z roczników 2007-2009. Uzyskane wyniki świadczą o znaczącym odsetku zawodniczek, u których zdiagnozowano pierwszy poziom wystąpienia zespołu względnego niedoboru energii (45% całej grupy włączonej do badań).

W 2024 roku zrealizowano pierwszą edycję ogólnopolskiego programu grantowego „Kobiety w grze”, którego celem jest wspieranie lokalnych inicjatyw rozwijających piłkę nożną dziewcząt i kobiet. Na ten cel przeznaczono 600 tys. złotych.



3. Piłka amatorska

Polski Związek Piłki Nożnej, jako główny reprezentant piłki nożnej w naszym kraju, nieustannie dąży do rozwoju tej dyscypliny na wszystkich poziomach. Osiągnięcie sukcesu na arenie międzynarodowej zaczyna się od solidnych fundamentów na poziomie krajowym, dlatego działania skupiają się nie tylko na reprezentacji narodowej, ale również na bazie, czyli piłce amatorskiej. Departament Piłki Amatorskiej (Grassroots) odgrywa kluczową rolę w tej strategii. Poniżej przedstawiamy najważniejsze programy i inicjatywy, które zostały zrealizowane w okresie sprawozdawczym.

UEFA Grassroots Conference

W dniach 8-10 kwietnia 2025 roku Polska miała zaszczyt być gospodarzem 14. Konferencji UEFA Grassroots, jednego z najważniejszych wydarzeń poświęconych rozwojowi piłki amatorskiej w Europie. Wydarzenie odbyło się w Sopocie i zgromadziło blisko 2000 uczestników. Wśród zaproszonych znaleźli się przedstawiciele 55 federacji członkowskich UEFA, a także goście reprezentujący FIFA, AFC, CONCACAF i CONMEBOL. Fakt, że gospodarzem tegorocznej edycji został Polski Związek Piłki Nożnej, stanowi ważne wyróżnienie i dowód uznania dla postępu, jaki dokonał się w Polsce w obszarze grassroots i piłki amatorskiej w ostatnich latach.

Konferencja, odbywająca się co trzy lata, przebiegała pod hasłem „Zawodnik na pierwszym miejscu” („Player First”), koncentrując się na tworzeniu inkluzyjnych, elastycznych i angażujących form uczestnictwa w piłce nożnej – niezależnie od wieku, poziomu umiejętności czy warunków życiowych. Wydarzenie stało się platformą wymiany doświadczeń, dobrych praktyk i inspiracji dla dalszego rozwoju futbolu naprawdę dostępnego dla wszystkich.

W ramach UEFA Grassroots Conference PZPN zaprosił do współpracy fundacje i stowarzyszenia zaangażowane w działania społeczne. Uczestnicy konferencji mogli poznać program football3, zapoznać się z działaniami PZPN w obszarze piłki nożnej osób z niepełnosprawnościami (Futbol Plus oraz Futsal bez barier), a także spróbować swoich sił w grze w walking football.

Program Certyfikacji Szkółek Piłkarskich

Kluczowym elementem każdego systemu szkoleniowego są podstawy, a te zaczynają się od najmłodszych. Program Certyfikacji PZPN dla Szkółek Piłkarskich, adresowany do podmiotów szkolących młodych zawodników w wieku 6-13 lat, jest inicjatywą, mającą na celu podniesienie jakości wczesnego etapu edukacji piłkarskiej. Dzięki niemu standaryzujemy i stale podnosimy poziom szkolenia młodych adeptów piłki nożnej, co ma kluczowe znaczenie



dla dalszej jakości polskiej piłki. Jednak sam proces szkolenia to nie wszystko – równie ważne jest zarządzanie tymi instytucjami oraz zapewnienie bezpieczeństwa naszym najmłodszym zawodnikom. Program ten stawia przed sobą ambitne cele, które mają gwarantować, że początki edukacji piłkarskiej w Polsce będą stać na najwyższym poziomie.

LICZBA SZKÓŁEK, KTÓRE OTRZYMAŁY CERTYFIKAT PZPN			
Poziom	2023	2024	2025
Złoty	54	60	50
Srebrny	126	148	154
Brązowy	176	156	133
Zielony	755	894	1113



W okresie sprawozdawczym – dofinansowanie ze środków MSiT w ramach Programu Certyfikacji wyniosło 177 208 136,88 zł. Dofinansowanie na drużynę w 2024 roku na poziomie złotym wyniosło 17 518 zł, na poziomie srebrnym 11 516 zł, na poziomie brązowym 6148 zł, a dla szkółek zielonych 9000 zł na szkołkę.

Liczba zawodników w certyfikowanych szkołkach piłkarskich w ostatnim roku wyniosła 108 112. W tym samym okresie liczba trenerów to 7185. Ponadto w program zaangażowanych było 19 trenerów monitorujących, 37 trenerów edukujących oraz 32 trenerów Mobilnej Akademii Młodych Orłów (Mobilnej AMO). W tym czasie przeprowadzono 1700 standardowych wizyt monitorujących, 53 wizyty monitorujące rekrutacyjne, 2762 wizyty edukacyjne w szkołkach Grassroots (poziomy Zielony) oraz 468 wizyt edukacyjnych w szkołkach Elite (poziomy Złoty, Srebrny i Brązowy).

W ramach działań kontrolnych przeprowadzono 364 audyty roczne.

Ponadto w ostatnim roku zorganizowane zostały:



szkolenia dla szkółek na poziomie Grassroots zainteresowanych podniesieniem swego certyfikatu na poziom Elite (16 szkoleń stacjonarnych w siedzibach WZPN, 4 webinaria w okresie kwiecień-sierpień 2024);



- ⚽ Ogólnopolska Konferencja Trenerów certyfikowanych szkółek [22.11.2024, Łódź] – 352 uczestników;
- ⚽ Akademia rozwoju klubu – cykl webinarów skierowanych do prezesów, administratorów, trenerów i rodziców certyfikowanych klubów.
- ⚽ 13.12.2024: „Granica między presją rodzicielską a autonomią dziecka” – 7 tys. wyświetleń na YT,
- ⚽ 04.11.2024: „Rola rodzica w rozwoju dziecka” – 3 tys. wyświetleń na YT,
- ⚽ 30.09.2024: „Budowanie relacji trener-rodzic” – 200 wyświetleń na YT,
- ⚽ 24.02.2025: „Jak pomóc dziecku w stresie i silnych emocjach” – 5,6 tys. wyświetleń na YT,
- ⚽ 24.03.2025: „Jak rozmawiać z dzieckiem – chwalenie i krytyka” – 6,3 tys. wyświetleń na YT,
- ⚽ 28.04.2025: „Jak kształtować zdrowe nawyki u dziecka” – 0,8 tys. wyświetleń na YT.
- ⚽ 17 szkoleń stacjonarnych dot. podstaw księgowości oraz rozliczania i pozyskiwania dotacji, 5 szkoleń online z podstaw księgowości oraz 10 szkoleń stacjonarnych z podstaw pozyskiwania dotacji i przygotowywania wniosków aplikacyjnych o dotacje.

Rozwój Systemu Zarządzania Szkółką Piłkarską obejmował usprawnienia systemowe, dostosowanie systemu do nowych regulaminów oraz zmiany związane z dofinansowaniem na rok 2024. Stworzono także nową podstronę „CERTYFIKACJA” na stronie Łączy nas piłka, zawierającą czytelne informacje o Programie Certyfikacji PZPN dla Szkółek Piłkarskich.

Zgrupowania AMO

Każdy młody zawodnik marzy o reprezentowaniu swojego kraju. Zgrupowania Akademii Młodych Orłów mają na celu wczesną identyfikację tych najbardziej uzdolnionych zawodników i zawodniczek w kategoriach U-13 oraz U-14. Poprzez proces selekcyjny przygotowujemy zawodników do wejścia do młodzieżowych reprezentacji Polski. To inwestycja w przyszłość





polskiego futbolu, która ma przynieść owoce w postaci sukcesów na międzynarodowej arenie. Tylko w ostatnim roku odbyły się cztery zgrupowania, łącznie 10 turnusów, w których uczestniczyło 480 zawodniczek i zawodników oraz 184 trenerów. Od 2023 roku do sztabu szkoleniowego zgrupowań został dołączony psycholog sportu, który prowadzi warsztaty zarówno dla zawodniczek i zawodników, jak i dla sztabu trenerskiego.

Rozgrywki o Puchar im. Kazimierza Górskiego

Od sezonu 2023/2024 rozgrywki o Puchar im. Kazimierza Górskiego prowadzone są w nowej formule, obejmującej jesienne i wiosenne makroregionalne zgrupowania kadr wojewódzkich, podczas których drużyny rozgrywają mecze międzywojewódzkie oraz uczestniczą w treningach prowadzonych przez trenerów PZPN. Wyniki meczów mają wpływ na rozstawienie drużyn przed losowaniem na turniej finałowy, w którym uczestniczą wszystkie zespoły. W ramach dwóch zgrupowań (jesiennego i wiosennego), odbyło się osiem turnusów, w których uczestniczyło łącznie 576 zawodników i 264 trenerów. W turnieju finałowym wzięło udział 288 zawodników, 80 trenerów WZPN oraz 21 trenerów PZPN. Ostatni Puchar im. Kazimierza Górskiego wywalczyli reprezentanci Mazowieckiego Związku Piłki Nożnej.

Na przełomie września i października 2024 roku, podczas zgrupowań kadr wojewódzkich, odbyła się jesienna runda rozgrywek o Puchar im. Kazimierza Górskiego w sezonie 2024/2025. Z kolei runda wiosenna miała miejsce w maju 2025 roku. Turniej finałowy odbędzie się w Policach w dniach 28.06-5.07.2025 r.

Mobilna AMO

Jakość szkolenia to nie tylko programy, ale także ludzie. Mobilna Akademia Młodych Orłów to inicjatywa, w ramach której trenerzy odwiedzają szkółki i kluby w całej Polsce. Trenerzy Mobilnej AMO w każdym roku przeprowadzają szkolenia, wizyty monitorujące i edukacyjne, obserwują mecze i obozy piłkarskie oraz prowadzą treningi pokazowe w szkołkach i akademiach piłkarskich. W samym 2024 roku przeprowadzili około 3000 wizyt i szkoleń. Trenerzy Mobilnej AMO brali również udział w zgrupowaniach AMO oraz makroregionalnych zgrupowaniach kadr wojewódzkich jako członkowie sztabu szkoleniowego.



Byli również zaangażowani w realizację zadań w Programie Certyfikacji. Aktualnie w ramach Mobilnej AMO działa 32 trenerów. Obserwując zajęcia, dzielą się swoją wiedzą i doświadczeniem z lokalnymi trenerami. Ta wymiana doświadczeń jest nieoceniona, zwłaszcza w kontekście stałego podnoszenia jakości szkolenia. Co więcej, trenerzy Mobilnej AMO przekazują wiedzę nie tylko trenerom klubowym, ale także nauczycielom i wszystkim zainteresowanym rozwojem młodzieży. A wszystko to oferowane jest bezpłatnie, co świadczy o głębokim zaangażowaniu PZPN w rozwój piłki amatorskiej.

Od początku marca 2025 zostały wprowadzone szkolenia organizowane dla rodziców. Trenerzy przeprowadzają obserwacje skautingowe zawodników w wieku 12-15 lat. W okresie 1 lutego – 30 kwietnia 2025 zostało zrealizowanych ok. 1140 aktywności.

Program Mobilnej Akademii Młodych Orłów otrzymał prestiżową nagrodę UEFA Grassroots Award w kategorii „Najlepsza inicjatywa edukacyjna” w sezonie 2024/25.

Akademia Grassroots

Edukacja i ciągłe doskonalenie to klucz do sukcesu w każdej dziedzinie. Akademia Grassroots to seria konferencji odbywających się we wszystkich województwach Polski. Uczestnicy mają możliwość udziału w wykładach oraz treningach pokazowych, dzięki czemu mogą podnieść swoje kwalifikacje. Konferencja pozwala także zdobyć punkty niezbędne do przedłużenia licencji trenerskiej. To wszechstronna oferta dla trenerów, instruktorów i nauczycieli, którzy mogą nie tylko się doszkolić, ale także wymienić doświadczeniami i nawiązać cenne kontakty w środowisku. Tylko w ostatnim roku w ramach Akademii Grassroots zorganizowano 16 konferencji we współpracy z WZPN-ami, w których uczestniczyło 4476 osób. Konferencje odbyły się w różnych województwach, przyciągając przede wszystkim trenerów i nauczycieli wychowania fizycznego z całej Polski.

Podczas konferencji Akademii Grassroots 2024 zaprezentowano najważniejsze inicjatywy PZPN w obszarze piłki amatorskiej i dziecięcej. Uczestnicy poznali projekty takie, jak Amp Futbol, Futbol Plus oraz UEFA Playmakers, a także rozwiązania wspierające rozwój techniczny i zaangażowanie dzieci, m.in. poprzez futsal i działania Mobilnej AMO. Skauci PZPN opowiedzieli o pracy z młodymi talentami, a trenerzy zaprezentowali nowoczesne podejście do treningu oparte na środowisku gry. Część praktyczna obejmowała pokaz jednostki treningowej przygotowanej przez Szkołę Trenerów PZPN.



Turniej Gry 1x1 – Puchar Frugo

Turniej Gry 1x1 to dynamicznie rozwijająca się inicjatywa piłkarska skierowana do najmłodszych zawodników, której celem jest popularyzacja indywidualnej rywalizacji, rozwój umiejętności technicznych oraz promocja aktywności sportowej w całej Polsce.



I edycja (2023)

Pilotażowa edycja Turnieju Gry 1x1 została zorganizowana dla roczników 2012, 2013, 2014 oraz 2015. Rozgrywki odbyły się w 13 województwach. Turniej składał się z etapów klubowego, regionalnego oraz wojewódzkiego, a jego kulminacją był finał ogólnopolski rozegrany 17 listopada 2023 r. przy okazji meczu reprezentacji Polski z Czechami. W wydarzeniu uczestniczyło ponad 30 tysięcy dzieci reprezentujących 859 klubów.



II edycja – Puchar Frugo (2024)

Kolejna edycja, przeprowadzona pod nazwą Puchar Frugo, objęła roczniki 2013, 2014, 2015 i 2016. Turniej został rozszerzony do 14 województw, a rozgrywki klubowe i regionalne zakończono do 30 czerwca 2024 r. Finały wojewódzkie odbyły się we wrześniu, natomiast finał ogólnopolski – 15 października 2024 r. w Warszawie, przy okazji meczu Polski z Chorwacją. Udział wzięło blisko 55 tysięcy dzieci (dokładnie 54 903) z 1195 klubów. W tej edycji turniej zyskał sponsora tytularnego – markę FRUGO.

Turniej Gry 1x1 z roku na rok zyskuje coraz większe znaczenie, nie tylko dzięki rosnącej liczbie uczestników i klubów, ale również dzięki zaangażowaniu partnerów komercyjnych oraz powiązaniu z wydarzeniami reprezentacyjnymi.

Puchar Tymbarku

Puchar Tymbarku to największe w Europie wydarzenie piłkarskie dla dzieci realizowane już od 25 lat. To nie tylko ogólnopolski turniej piłki nożnej, ale przede wszystkim święto młodzieżowego futbolu. Skierowany jest do trzech kategorii wiekowych: U-8, U-10, U-12, zarówno dziewcząt, jak i chłopców, ma na celu nie tylko rywalizację, ale przede wszystkim propagowanie idei Grassroots. Chcemy dotrzeć do jak największego grona dzieci i młodzieży w Polsce, promując zdrowy styl życia i wychowanie przez sport. Jest to również doskonała okazja do wyłonienia zdolnych i obiecujących zawodników, którzy w przyszłości mogą stanowić trzon naszych klubów i reprezentacji. W turnieju zagrało już ponad 50 późniejszych reprezentantów Polski. Potwierdza to kadra na mistrzostwa Euro 2024, wśród





reprezentantów w Pucharze Tymbarku grali: Bartosz Bereszynski, Paweł Dawidowicz, Jakub Kiwior, Tymoteusz Puchacz, Bartosz Salamon, Jakub Moder, Bartosz Slisz, Damian Szymański, Sebastian Szymański, Piotr Zieliński, Adam Buksa, Krzysztof Piątek oraz Karol Świdorski. Podobnie jeżeli chodzi o reprezentantki Polski – w decydującym o awansie na EURO 2025 meczu z Austrią selekcjonerka Nina Patalon miała do dyspozycji aż 9 piłkarek, które jeszcze kilka lat temu walczyły o zwycięstwo w Pucharze Tymbarku. Były to: Ewa Pajor, Dominika Grabowska, Adriana Achcińska, Nadia Krezyman, Emilia Szymczak, Małgorzata Mesjasz, Oliwia Szperkowska, Natalia Radkiewicz i Tanja Pawollek. Ostatecznym celem jest dotarcie do szkół podstawowych i zachęcenie ich do aktywnego udziału.

W październiku 2024 zwyciężczynie i zwycięzcy XXIV edycji Pucharu Tymbarku ponownie przyjechali do Warszawy, aby kibicować Polakom (tym razem w meczu z Portugalią) oraz spotkać się ze swoimi idolami. Pierwszego dnia uczennice i uczniowie ze Szkoły Podstawowej w Sierakowie, nr 381 w Warszawie, nr 7 w Lesznie oraz nr 6 w Brzegu wzięli udział w treningu pod okiem selekcjonerki reprezentacji U-15 kobiet, Katarzyny Barlewicz, a wieczorem zasiedli na trybunach PGE Narodowego, aby kibicować reprezentantom Polski w meczu z Portugalią. Następnego dnia na pytania uczestników turnieju odpowiedzieli Lewandowski, Zieliński, Zalewski i Puchacz.

XXV edycja (2024/2025) – rekordowe zainteresowanie

Jubileuszowa XXV edycja Pucharu Tymbarku odnotowała dalszy wzrost popularności. Do turnieju zgłoszono 13 109 drużyn z 4256 placówek edukacyjnych, co oznacza wzrost o 17% względem poprzedniego roku. Szczególnie dynamiczny był przyrost drużyn dziewczęcych – o 28% w stosunku do XXIV edycji. Nowością w tej edycji jest rozszerzenie udziału o zespoły przedszkolne – turniej obejmuje dzieci z roczników 2013–2018.

W okresie sprawozdawczym Puchar Tymbarku został dofinansowany ze środków MSiP kwotą 3,6 mln złotych.

Z Orlika na Stadion

Turniej „Z Orlika na Stadion” to ogólnopolska inicjatywa piłkarska skierowana do młodzieży w wieku 13-15 lat, której celem jest promocja aktywności fizycznej, zasad fair play oraz integracja środowisk szkolnych i lokalnych. Pierwsza edycja odbyła się w 2024 roku i przyciągnęła blisko 43 tysiące uczestników z całej Polski. Zawodnicy rywalizowali w czterech etapach: lokalnym, regionalnym, wojewódzkim oraz ogólnopolskim, którego wielki finał rozegrano 19 listopada na PGE Narodowym w Warszawie.



Łączy nas piłka

Łączy nas piłka



W 2024 roku Polski Związek Piłki Nożnej został oficjalnym współorganizatorem turnieju i podjął współpracę z Fundacją Orły Sportu w zakresie promocji i komunikacji wydarzenia, wsparcia sędziowskiego, organizacji finałów wojewódzkich oraz wspólnej realizacji finału ogólnopolskiego. PZPN odpowiadał również za organizację zgrupowań reprezentacji orlików.

W 2025 roku planowana jest II edycja turnieju, wzbogacona o ścieżkę „Junior Pro” dla zawodników zrzeszonych w klubach i akademiach. Rejestracja została podzielona na dwa etapy, a wydarzenie ponownie stanie się częścią rządowego programu „Aktywna Szkoła”.

Współpraca w ramach programu „Aktywna Szkoła”

W 2024 roku Polski Związek Piłki Nożnej nawiązał współpracę z Fundacją Orły Sportu przy realizacji rządowego programu „Aktywna Szkoła”, którego celem jest wspieranie aktywności fizycznej dzieci i młodzieży w środowisku szkolnym. W ramach zawartego porozumienia PZPN przygotował specjalny scenariusz „Dnia z piłką nożną”, czyli piłkarskiego Dnia Talentu, oraz przeprowadził szeroko zakrojone działania edukacyjne i promocyjne.

Zrealizowano szkolenie dla animatorów ekspertów oraz cykl warsztatów w 16 województwach w ramach „Lokalnej Akademii Sportu Powszechnego”, skierowanych do lokalnych animatorów sportu. Powstał także video-instruktaż oparty na scenariuszu piłkarskiego dnia, który służy nauczycielom i animatorom jako praktyczne narzędzie do pracy z dziećmi. Programowi towarzyszyły działania komunikacyjne oraz publikacja materiałów edukacyjnych w ramach e-biuletynu Akademii Sportu Powszechnego.

Planowana jest kontynuacja tej współpracy również w 2025 roku.

Wyzwania Grassroots

Wyzwania Grassroots to ogólnopolski konkurs online skierowany do uczniów szkół podstawowych, organizowany w trzech kategoriach wiekowych (klasy 2–3, 4–5 i 6–7), którego celem jest promowanie aktywności fizycznej, kreatywności oraz współpracy zespołowej.

II edycja (2024) kontynuowała ideę wspierania aktywności dzieci w formule konkursu wideo. Tym razem udział wzięło 67 szkół, które przesłały 142 filmy, a nagrodzono 243 uczniów z 26 placówek. Podobnie jak w poprzednim roku, zwycięzcy otrzymali vouchery oraz zaproszenie na mecz reprezentacji Polski – tym razem z Turcją (10.06.2024 r.).

Konkurs Wyzwania Grassroots nie tylko aktywizuje uczniów i szkoły w całej Polsce, ale również pozwala im poczuć się częścią większej sportowej społeczności, nagradzając zaangażowanie i kreatywność w duchu fair play.



Kurs e-learningowy Grassroots Leader (w trakcie produkcji)

Kurs e-learningowy został stworzony z myślą o osobach, które nie są trenerami, ale chcą poszerzyć swoją wiedzę o piłce nożnej i lepiej zrozumieć jej podstawowe aspekty. Składa się z 21 lekcji, co odpowiada około 20 godzinom nauki, obejmujących szeroki wachlarz tematów – od podstaw techniki i taktyki, przez organizację treningu, aż po aspekty wychowawcze i komunikacyjne.

Program oferuje nie tylko solidne podstawy teoretyczne, ale również liczne wskazówki praktyczne, które pomogą uczestnikom lepiej odnaleźć się w środowisku piłkarskim. Po ukończeniu kursu uczestnicy uzyskają uprawnienia do pracy jako asystenci trenerów w piłce dziecięcej od U-6 do U-13, co otwiera im drogę do aktywnego udziału w szkoleniu najmłodszych zawodników i wspierania działań lokalnych klubów oraz szkółek piłkarskich.

Program grantowy dla WZPN-ów

Każdy system potrzebuje wsparcia na różnych poziomach administracji. Konkurs ofert na realizację zadań statutowych PZPN przez WZPN-y to inicjatywa, która ma na celu dofinansowanie rozwoju społeczności piłkarskiej w danym województwie. Lokalne wsparcie jest kluczowe dla rozwoju piłki nożnej w skali kraju, a każdy WZPN może aplikować o środki finansowe na zadania z zakresu piłki amatorskiej. To potwierdzenie, że PZPN z pełnym zaangażowaniem wspiera rozwój piłki nożnej na każdym poziomie. W 2024 roku PZPN dofinansował realizację 41 zadań zgłoszonych przez Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej łączną kwotą 1 600 000 zł (100 000 zł na każdy WZPN). Wśród nich znalazły się działania rozwijające i popularyzujące piłkę nożną w różnych formach i grupach (turnieje/pikniki/treningi dla dzieci i młodzieży, obojów, dziewczynek i kobiet), promocja futsalu, a także inicjatywy edukacyjne.

Mistrzostwa Polski Szóstek

Mistrzostwa Polski Szóstek to ogólnopolski turniej piłkarski skierowany do pełnoletnich zawodniczek i zawodników, którzy nie posiadają aktualnych uprawnień ligowych. W rywalizacji mogą uczestniczyć wszystkie kluby zrzeszone w Polskim Związku Piłki Nożnej, a drużyny liczą po sześciu zawodników. Turniej oferuje dynamiczną, widowiskową formę gry i stanowi doskonałą platformę do integracji środowiska piłkarskiego poza strukturami ligowymi.

I edycja Mistrzostw Polski Szóstek (2024) spotkała się z dużym zainteresowaniem – udział wzięło 66 drużyn (48 męskich i 18 kobiecych), czyli około 800 uczestników. Zmagania przebiegały dwuetapowo: drużyny męskie rywalizowały w ramach etapów wojewódzkich, a kobiece – w ramach strefowych. Finał ogólnopolski wyłonił pierwszych w historii



zwycięzców: Mistrzyniami Polski Szóstek została drużyna Zorzy Pęgów, a Mistrzem Polski Szóstek – Lech Poznań. Finaliści obu kategorii, oprócz nagród rzeczowych, otrzymali zaproszenia na mecz reprezentacji Polski mężczyzn ze Szkocią (18 listopada 2024 r.).

II edycja Mistrzostw Polski Szóstek (2025) już jest w przygotowaniu. Etapy wojewódzkie zaplanowane zostały na okres 27 czerwca – 3 sierpnia 2025 r., natomiast finał ogólnopolski odbędzie się 23 sierpnia 2025 r. Turniej kontynuuje misję popularyzowania amatorskiego futbolu i aktywizowania dorosłych pasjonatów piłki nożnej w całym kraju.

Football3 w szkołach podstawowych

PZPN wspólnie ze Stowarzyszeniem Trenuj Bycie Dobrym zorganizował w 2024 roku 10 konferencji „Football3 w szkole” oraz dwie kolejne konferencje w styczniu 2025 roku. Wydarzenia te skierowane były do nauczycielek i nauczycieli klas 1–3, a średnia liczba uczestników na każdej konferencji wyniosła około 50 osób.

Football3 to metoda edukacyjna skierowana do dzieci – zarówno chłopców, jak i dziewczynek – której głównym celem jest rozwój kompetencji społecznych poprzez aktywność fizyczną, a konkretnie piłkę nożną. Metoda ta cieszy się szczególną popularnością wśród uczniów klas wczesnoszkolnych w wieku 7–9 lat. Dzięki starannie przygotowanym scenariuszom zajęć, które łączą zabawę z poznawaniem nowych wartości, takich jak empatia, uczciwość czy koleżeństwo, najmłodsi uczą się współpracy w grupie, rozwiązywania konfliktów oraz działania na rzecz innych. Football3 pokazuje, że piłka nożna może być nie tylko sportem, ale także narzędziem do budowania pozytywnych postaw społecznych i wzmacniania relacji wśród dzieci.

Bezpieczeństwo dzieci

Polski Związek Piłki Nożnej od 2023 roku posiada własną „Politykę bezpieczeństwa dzieci w piłce nożnej”, której celem jest zapewnienie bezpiecznego środowiska dla najmłodszych uczestników futbolu. W związku z wejściem w życie 15 lutego 2024 r. nowelizacji ustawy z dnia 13 maja 2016 r. o przeciwdziałaniu zagrożeniom przestępczością na tle seksualnym i ochronie małoletnich (Dz.U. z 2024 r. poz. 1802 z późn. zm.), PZPN zintensyfikował swoje działania w zakresie wdrażania standardów ochrony dzieci w podmiotach piłkarskich. W tym celu zorganizowano cykl spotkań informacyjnych i szkoleń dla środowiska piłkarskiego, w szczególności z przedstawicielami regionów. Przeprowadzono również szkolenia dla trenerów pracujących w PZPN oraz skierowano szeroką kampanię informacyjną, m.in. drogą e-mailową, do klubów i związków wojewódzkich.



Aktualnie we wszystkich Wojewódzkich Związkach Piłki Nożnej oraz w klubach Ekstraklasy, Ekstraligi kobiet, 1. Ligi, 2. Ligi i 3. Ligi działają już Koordynatorzy ds. Bezpieczeństwa Dzieci. PZPN przygotował również materiały edukacyjne dla dzieci w formie plakatów, które w przystępny sposób poruszają tematy związane z bezpieczeństwem – m.in. jak rozpoznać niepokojące sytuacje, gdzie szukać pomocy i jak reagować na nadużycia.

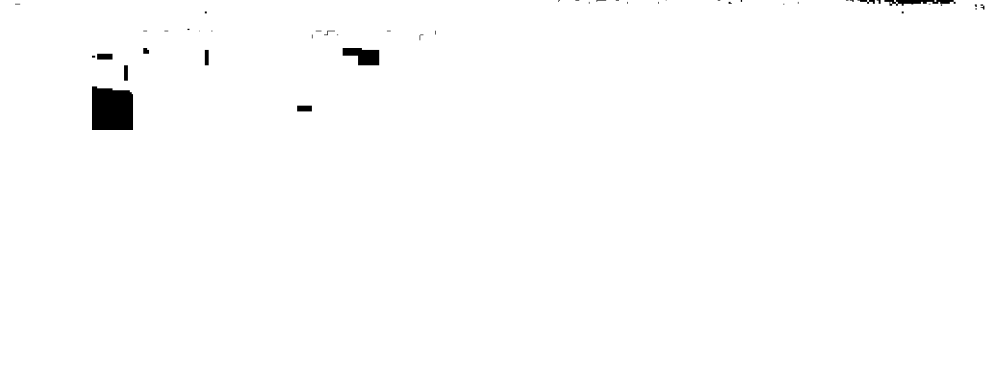
W zakresie szkoleń opracowano dwa kursy e-learningowe:

- ⚽ szczegółowy kurs dla koordynatorów szkółek piłkarskich,
- ⚽ podstawowy kurs obowiązkowy dla wszystkich trenerów, który jest warunkiem niezbędnym do odnowienia każdej licencji trenerskiej.

Wszystkie te działania mają na celu zapewnienie kompleksowego systemu ochrony dzieci i budowę bezpiecznego, odpowiedzialnego środowiska sportowego.

Od sezonu 2024/2025 w wymogach licencyjnych dla klubów Ekstraklasy, Ekstraligi, 1. Ligi mężczyzn oraz 2. Ligi mężczyzn wprowadzono nowe wymogi licencyjne. Dotyczą one przede wszystkim kwestii bezpieczeństwa dzieci, jednak kluby Ekstraklasy i 1. Ligi dodatkowo muszą posiadać swoją Strategię Zrównoważonego Rozwoju oraz Koordynatora ds. Zrównoważonego Rozwoju. Aby ułatwić pracę klubom, przedstawiciele PZPN byli obecni na spotkaniach klubów Ekstraklasy, gdzie przedstawione zostały możliwości rozwoju w ramach tych obszarów, jakie działania kluby mogą podjąć i na jaką pomoc ze strony PZPN mogą liczyć. Następnym krokiem jest przygotowanie podręcznika dobrych praktyk, by ułatwić wdrażanie projektów zrównoważonego rozwoju w klubach.

W styczniu 2025 roku Polski Związek Piłki Nożnej zorganizował ponadto całonocne szkolenia ze standardów ochrony małoletnich, skierowane do osób pełniących kluczowe funkcje w systemie bezpieczeństwa dzieci w piłce nożnej. W siedmiu szkoleniach stacjonarnych i trzech warsztatach online wzięli udział Koordynatorzy ds. bezpieczeństwa dzieci ze wszystkich Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej, klubów Ekstraklasy, Ekstraligi kobiet, 1. i 2. Ligi, a także pracownicy PZPN, którzy na co dzień współpracują z dziećmi. Szkolenie zostało przeprowadzone przez ekspertów z Fundacji Dajemy Dzieciom Siłę, jednej z wiodących organizacji w Polsce zajmujących się ochroną praw dziecka. Uczestnicy zdobyli praktyczną wiedzę z zakresu rozpoznawania i reagowania na sytuacje zagrożenia, komunikacji z dziećmi oraz wdrażania polityki ochrony w codziennej pracy z najmłodszymi. Działanie to było kolejnym ważnym krokiem w umacnianiu bezpiecznego i odpowiedzialnego środowiska piłkarskiego.





Program patronatów

W 2024 roku Departament Piłki Amatorskiej (Grassroots) PZPN przejął odpowiedzialność za realizację programu Patronatów, wprowadzając przy tym istotne zmiany w jego regulaminie. Nowe zasady uwzględniają m.in. kwestie bezpieczeństwa dzieci oraz zgodność wnioskowanych wydarzeń z zapisami Strategii Zrównoważonego Rozwoju PZPN. Dzięki temu program zyskał bardziej przejrzystą strukturę i silniejsze powiązanie z wartościami, jakie promuje federacja.

Realizacja programu patronatów umożliwiła również rozwinięcie współpracy z organizacjami społecznymi, takimi jak Nadzieja na Mundial, organizator Mistrzostw Świata Dzieci z Domów Dziecka, oraz Fundacja Pomaluj mi Świat, która prowadzi wydarzenia piłkarskie dla dorosłych osób z niepełnosprawnościami. W kolejnych latach planowany jest rozwój tych partnerstw, a także rozszerzenie współpracy o nowe inicjatywy, w tym z organizacją Blind Futbol Polska, działającą na rzecz rozwoju piłki nożnej dla osób niewidomych i niedowidzących.

Kibice Razem

Program Ministerstwa Sportu i Turystyki Kibice Razem to najważniejszy i najdłużej realizowany projekt współpracy organów państwowych ze środowiskiem kibiców w Polsce. Program ma charakter partnerski i angażuje zarówno stowarzyszenia kibiców, kluby i stowarzyszenia sportowe, jak i samorządy. Strategicznym celem programu jest poprawa organizacji i bezpieczeństwa imprez sportowych oraz wspieranie tworzonych struktur dialogu i współpracy z kibicami. 3 kwietnia 2025 roku Minister Sportu przedłużył program na kolejne trzy lata, przeznaczając na jego realizację łącznie 10,5 mln zł. W okresie sprawozdawczym MSiT wsparło realizację programu kwotą 11,8 mln zł.

Obecnie w Polsce w 13 województwach funkcjonuje 19 ośrodków Kibice Razem. Kolejny, 20. ośrodek, zostanie otworzony w Kołobrzegu.

Przy realizacji programu Kibice Razem pracuje:

- ⚽ 40 koordynatorów lokalnych,
- ⚽ 3 osoby centralnie koordynujące program,
- ⚽ 3 osoby odpowiedzialne za współpracę ze środowiskiem kibiców z niepełnosprawnościami,
- ⚽ blisko 400 wolontariuszy wspierających działalność lokalnych ośrodków.



Poza bardzo bogatą ofertą ośrodków skierowaną do lokalnych beneficjentów, w ramach ogólnopolskich działań programowych są organizowane m.in.:

- ⊗ sektor Kibice Razem to stałe miejsce na PGE Narodowym, a także pozostałych stadionach, na których swoje mecze rozgrywa reprezentacja. W ramach inicjatywy na każdy mecz zapraszani są podopieczni ośrodków KR (łącznie 200 osób), by swoim dopingiem wspierać biało-czerwonych. Uczestnictwo w tym wielkim święcie sportu to dla dzieci ogromne wydarzenie, które na długo zapada w pamięć i pozwala dalej marzyć o byciu piłkarką lub piłkarzem.
- ⊗ turniej Kibice Razem to coroczna impreza sportowa dla ponad 200 osób, w której biorą udział wszystkie ośrodki programu (19). Uczestnikami turnieju są dzieci, które korzystają z oferty lokalnych placówek. Są to często grupy środowiskowe, wychowankowie placówek opiekuńczo-wychowawczych bądź dzieci z rodzin zagrożonych wykluczeniem społecznym. Turniej odbywa się w myśl idei fair play i wzajemnego szacunku. Jest on dużym wydarzeniem dla wszystkich uczestników.

Współpraca z Federacją Kibiców Niepełnosprawnych

Od 2016 roku trwa owocna współpraca z Federacją Kibiców Niepełnosprawnych. W minionym roku skupiono się na organizowaniu wyjazdów grupowych na mecze reprezentacji Polski, jak również na zagranicznych wyjazdach studyjnych. W ramach akcji „Stadiony Bez Barier” dokładano wszelkich starań, by uczynić piłkarskie areny bardziej dostępnymi dla kibiców z niepełnosprawnościami. Sukcesem okazało się również powiększenie FKM o nowe ośrodki w Chorzowie, Jeleniej Górze i Tarnowie. Na bieżąco prowadzone są też statystyki udziału osób z niepełnosprawnościami w meczach piłki nożnej w Polsce.

Klub Bez Barier

Program Klub Bez Barier to inicjatywa mająca na celu zwiększenie dostępności piłki dla osób ze szczególnymi potrzebami. Program adresowany do klubów piłkarskich szczególnie centralnego

promuje dobre praktyki i zwiększa świadomość w zakresie dostępności infrastruktury oraz usług podczas meczów. Jego celem jest wspieranie otwartości klubów na potrzeby kibiców z niepełnosprawnościami oraz wyróżnianie tych, które w sposób szczególny wykazują się wrażliwością i zaangażowaniem w tym obszarze. Komisja programu ocenia zgłoszenia, opinie delegatów i doświadczenia przedstawicieli Federacji Kibiców Niepełnosprawnych. Każdy klub uczestniczący w rozgrywkach centralnych może wziąć udział w programie, a certyfikat Klub Bez Barrier przyznawany jest na rok. Program wspiera rozwój współpracy między klubami a organizacjami kibiców z niepełnosprawnościami w całej Polsce, licząc na wzrost ich udziału w wydarzeniach sportowych, co przyniesie radość kibicom z różnorodnymi niepełnosprawnościami. W okresie sprawozdawczym uchwalono regulamin programu Klub Bez Barrier, zweryfikowano aplikację dziesięciu klubów i pięciu z nim komisyjnie przyznano certyfikat.

Piknik przedmeczowy

W dniu meczu Polska – Turcja (10 czerwca 2024 r.) PZPN zorganizował kolejną edycję pikniku dla kibiców, kontynuując inicjatywę rozpoczętą w 2023 roku. Wydarzenie, które odbyło się w bezpośrednim sąsiedztwie stadionu, miało na celu nie tylko stworzenie przestrzeni do wspólnej zabawy przed meczem, ale również edukację i promocję projektów społecznych i proekologicznych – zgodnie z ideą „piłki dla wszystkich”.

W tej edycji udział wzięły m.in.: Fundacja dla Dzieci z Cukrzycą, Nadzieja na Mundial, Fundacja Pomaluj Mi Świat (projekt Futsal bez Barrier), AMP Futbol Polska, Walking Futbol Polska oraz Fundacja Szansa, wspierająca osoby niewidome i niedowidzące. Uczestnicy pikniku mieli okazję nie tylko zapoznać się z działalnością tych organizacji, ale również spróbować swoich sił w Blind Futbolu, grze o kulach czy Walking Futbolu.

Dodatkowo przygotowano animacje o tematyce ekologicznej, podczas których kibice mogli tworzyć własne eko-gadżety oraz dowiedzieć się więcej o zrównoważonym stylu życia. Wydarzenie okazało się ogromnym sukcesem frekwencyjnym – wzięło w nim udział ponad 6000 osób, czyli o około 1000 więcej niż w przypadku poprzedniego pikniku.

Współpraca z organizacjami pozarządowymi

Polski Związek Piłki Nożnej konsekwentnie wspiera inicjatywy promujące inkluzyjność, zdrowie i aktywność fizyczną, współpracując z organizacjami działającymi na rzecz osób z różnymi potrzebami i w różnym wieku.





W ramach tej współpracy PZPN wsparł finansowo działania Amp Futbol Polska, jednak zaangażowanie nie ogranicza się wyłącznie do aspektów finansowych. Związek aktywnie wspiera działalność Amp Futbol Polska na bieżąco, obejmując patronatem wydarzenia w ramach programu Futbol Plus, promującego piłkę nożną dla dzieci z niepełnosprawnościami.

PZPN zaangażował się również we współpracę z Fundacją dla Dzieci z Cukrzycą, przekazując wsparcie finansowe. W listopadzie 2023 i 2024 roku zorganizowano wspólne akcje z okazji Światowego Dnia Cukrzycy, podczas których zawodnicy reprezentacji Polski wychodzili na rozgrzewkę w specjalnych koszulkach z hasłem kampanii. Na stadionach pojawiły się też stoiska z możliwością pomiaru poziomu glukozy we krwi, a fundacja prowadziła działania edukacyjne z zakresu profilaktyki tej powszechnej choroby cywilizacyjnej.

We współpracy ze Stowarzyszeniem Walking Futbol Polska przygotowano podręcznik opisujący zasady gry, cele i grupy odbiorców tej dyscypliny, która umożliwia uprawianie piłki nożnej osobom starszym i osobom z ograniczoną mobilnością. PZPN wspiera również reprezentację Polski w Walking Futbolu, szczególnie w kontekście jej udziału w międzynarodowych wydarzeniach sportowych. Wspólne działania z tymi organizacjami stanowią integralną część strategii społecznej odpowiedzialności PZPN i potwierdzają zaangażowanie w tworzenie piłki naprawdę dostępnej dla wszystkich.

Pozostałe działania PZPN w obszarze Football Social Responsibility (FSR)

Polski Związek Piłki Nożnej kontynuuje intensywną realizację działań w obszarze odpowiedzialności społecznej, koncentrując się na inkluzyjności, edukacji i wspieraniu grup wrażliwych. W ostatnim roku sprawozdawczym PZPN aktywnie włączał się w działania pomocowe na rzecz środowiska piłkarskiego i społeczności lokalnych dotkniętych klęskami żywiołowymi. W geście solidarności z osobami poszkodowanymi w wyniku powodzi Prezes PZPN Cezary Kulesza podjął decyzję o przekazaniu kwoty 200 000 złotych na zbiórkę organizowaną przez Fundację Siepomaga. Całość zebranych środków – zgodnie z zapewnieniami organizatorów – została przeznaczona bezpośrednio na pomoc powodzią dotkniętym.

Dodatkowo, w ramach wspólnej inicjatywy PZPN i Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej, przeznaczono łącznie 1,75 miliona złotych na wsparcie klubów piłkarskich dotkniętych skutkami żywiołu. Środki te zostały skierowane m.in. na odbudowę zniszczonej infrastruktury sportowej, tak aby umożliwić szybki powrót do treningów i rozgrywek oraz przywrócić normalne funkcjonowanie lokalnych środowisk piłkarskich.



ARCA

1917

1917

NI

ZNACIE

KRAVCHENKO

72

U

U





W grudniu 2024 roku PZPN zorganizował swoją pierwszą konferencję poświęconą ESG w sporcie – „Goal for Sustainability”. Wydarzenie powstało w odpowiedzi na wyniki badań przeprowadzonych przed stworzeniem strategii odpowiedzialności społecznej PZPN, które wskazały, że osoby ze środowiska piłkarskiego chcą angażować się w działania społeczne i ekologiczne, ale często brakuje im wiedzy i narzędzi. Konferencja miała na celu pokazanie, co można robić „na własnym podwórku”, a wśród prelegentów znaleźli się m.in. przedstawiciele UEFA, UNHCR, Krajowej Izby Gospodarczej, sponsorów PZPN, klubów oraz organizacji społecznych. W wydarzeniu wzięło udział 90 gości stacjonarnie, a transmisję online śledziło ponad 700 osób.

Wspólnie z UEFA, PZPN aktywnie współtworzył strategię zrównoważonego rozwoju Superpucharu UEFA 2024, który odbył się w Warszawie. Nasz zespół odpowiadał m.in. za działania w zakresie przekazywania żywności po meczu, wsparcia kibiców z niepełnosprawnościami, przygotowania sensory room dla osób wrażliwych na bodźce (np. w spektrum autyzmu), a także za promocję transportu publicznego i segregację odpadów. Po wydarzeniu opracowaliśmy raport podsumowujący ślad węglowy oraz ocenę efektywności poszczególnych działań.

W ramach praktyki wdrażania działań ESG, podczas trzech ostatnich meczów w 2024 roku, PZPN przekazał około 230 kg nieskonsumowanej żywności ze strefy VIP do potrzebujących rodzin oraz ośrodków wspierających osoby w kryzysie bezdomności. Te działania były kontynuowane w marcu 2025 roku, podczas meczów z Litwą i Maltą. We współpracy z Fundacją Radość do osób potrzebujących i w kryzysie bezdomności przekazaliśmy kolejne 30 kg pełnowartościowej żywności ze strefy VIP.

Podczas EURO 2024 PZPN dołączył do międzynarodowej akcji z Awabotem – zdalnie sterowanym robotem, który umożliwia dzieciom przebywającym w szpitalach „wirtualne” uczestnictwo w wydarzeniach. Dzięki tej technologii podopieczni Fundacji Herosi z Instytutu Matki i Dziecka mogli zobaczyć od środka szatnię reprezentacji Polski i porozmawiać z zawodnikami. Akcja była kontynuowana także podczas meczów z Portugalią i Chorwacją, we współpracy z InPost.

W październiku 2024, z okazji Światowego Dnia Zdrowia Psychicznego, PZPN przeprowadził kampanię edukacyjną – przygotowano plakaty i komunikaty wyświetlane na telebimach







podczas meczu z Portugalią, a kibicom rozdawano ulotki dotyczące profilaktyki zdrowia psychicznego. Z kolei podczas meczu z Turcją na PGE Narodowym, wspólnie z Fundacją DKMS, PZPN zorganizował specjalne stanowiska, gdzie kibice mogli zarejestrować się jako potencjalni dawcy szpiku, wspierając w ten sposób walkę z nowotworami krwi.

Podczas finału Ligi Konferencji UEFA we Wrocławiu, w geście promowania integracji i różnorodności, zaproszeni zostali podopieczni Fundacji Pomaluj Mi Świat (projekt Futsal bez barier), którzy aktywnie wzięli udział w ceremonii otwarcia, rozkładając koło środkowe na murawie. Również podczas Superpucharu Polski (2 kwietnia 2025 r.) PZPN zrealizował wiele działań CSR. Kibice mogli zapoznać się z działalnością organizacji społecznych współpracujących z PZPN – takich jak Fundacja Herosi, Fundacja dla dzieci i dorosłych z cukrzycą, Nadzieja na Mundial czy Futsal bez Barrier. W związku ze Światowym Dniem Świadomości Autyzmu, nawiązano współpracę ze Stowarzyszeniem Terapeutów, a jego podopieczni również rozkładali koło środkowe. Stadionowe komunikaty i kampania w social mediach pomogły edukować kibiców na temat autyzmu.

Obecnie trwają prace nad nowym projektem szkoleniowym dla trenerów, realizowanym wspólnie z Amp Futbol Polska, którego celem będzie zwiększenie kompetencji szkoleniowców w zakresie pracy z osobami z niepełnosprawnościami. To kolejny krok w stronę bardziej otwartego i dostępnego futbolu w Polsce.

Dzięki kompleksowemu podejściu i współpracy z partnerami, działania PZPN w obszarze FSR nabierają realnego wymiaru i mają pozytywny wpływ na społeczeństwo, środowisko i jakość futbolu w Polsce.



4. Rozgrywki krajowe

Polski Związek Piłki Nożnej organizuje i zarządza rozgrywkami, obejmującymi tradycyjną piłkę nożną, futsal oraz piłkę nożną plażową, zarówno w kategoriach męskich, jak i kobiecych.

Piłka nożna

PZPN organizuje i nadzoruje rozgrywki ligowe w piłce nożnej mężczyzn, w tym Ekstraklasę, która jest najwyższą klasą rozgrywkową w Polsce, a także 1., 2. i 3. Ligę, które stanowią jej zaplecze. W ramach rozgrywek pucharowych PZPN prowadzi Puchar Polski, w którym rywalizują drużyny z różnych poziomów rozgrywkowych, oraz Superpuchar Polski, gdzie mistrz Polski mierzy się ze zdobywcą Pucharu Polski. W piłce nożnej kobiet PZPN zarządza Ekstraligą kobiet, 1. Ligą kobiet oraz 2. Ligą kobiet, a także organizuje Puchar Polski kobiet, w którym uczestniczą drużyny kobiece z całego kraju.

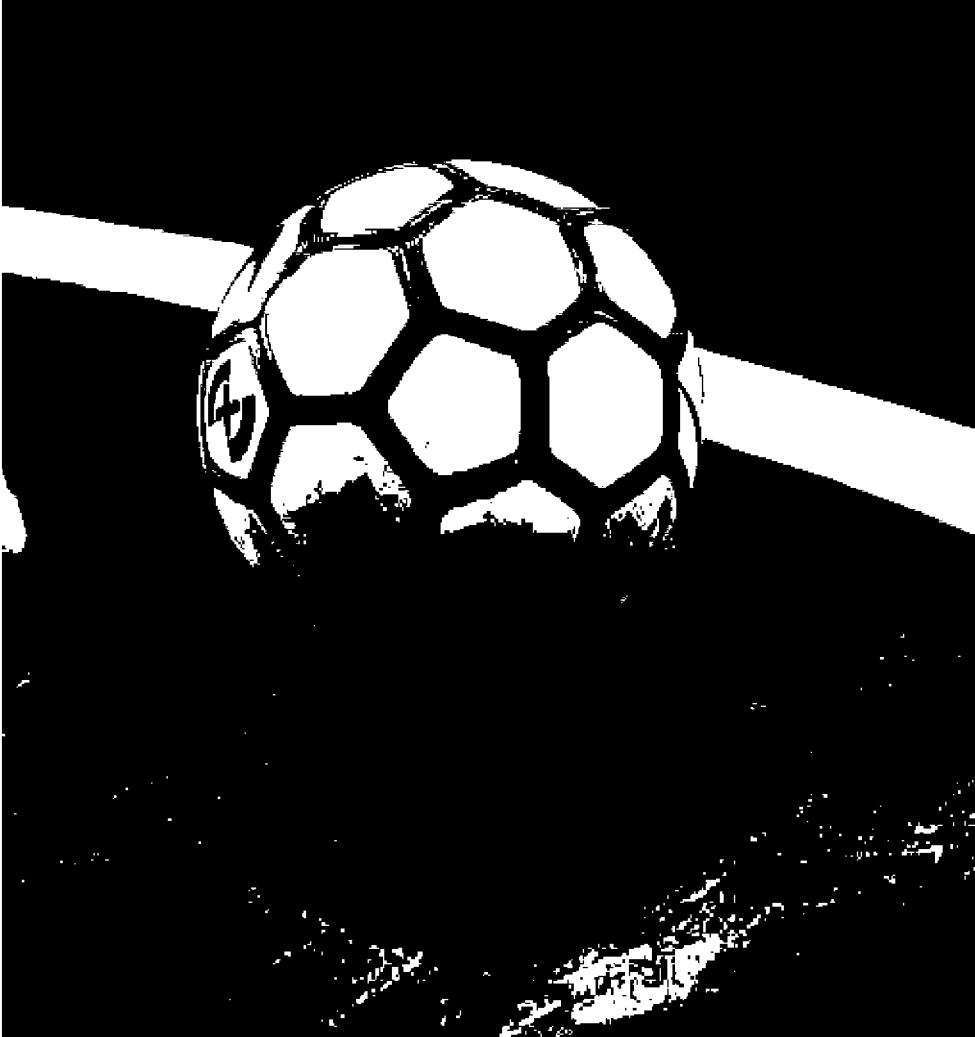
Baraże 3. Liga

W czerwcu 2024 Zarząd PZPN podjął decyzję o zmianie zasad spadków i awansów w 2. Lidze. Tak jak do tej pory, z rozgrywek spadać będą kluby zajmujące cztery ostatnie miejsca w tabeli, a bezpośredni awans do ligi uzyskają cztery kluby – mistrzowie poszczególnych grup 3. Ligi.

Jednocześnie, począwszy od sezonu 2024/2025, po zakończeniu rozgrywek 2. i 3. Ligi zostaną rozegrane mecze barażowe o udział w rozgrywkach 2. Ligi w następnym sezonie. W pierwszej kolejności zmierzą się ze sobą kluby zajmujące drugie miejsca w tabelach poszczególnych grup 3. Ligi. Następnie zwycięzcy tych meczów będą rywalizować o możliwość udziału w 2. Lidze z klubami, zajmującymi 13. i 14. miejsce w tabeli 2. Ligi.

Baraże 4. Liga

Analogicznie jak w przypadku rozgrywek wyższej klasy rozgrywkowej, w czerwcu 2024 Zarząd PZPN podjął decyzję o zmianie zasad awansów klubów 4. Ligi do rozgrywek 3. Ligi. Począwszy od sezonu 2024/2024, po zakończeniu rozgrywek 4. Ligi, kluby które zajmą pierwsze miejsca w tabelach, awansują do rozgrywek właściwej terytorialnie grupy 3. Ligi, natomiast kluby z drugich miejsc rozegrają mecze barażowe o udział w rozgrywkach danej grupy 3. Ligi.



**Od 2022 roku liczba drużyn zrzeszonych
w PZPN zwiększyła się o 8332.**

**Liczba zawodników wzrosła o 54 535,
a zawodniczek o 4310. Mamy również
278 nowych trenerek i 85. sędziów.**

Reorganizacja CLJ U-15

Począwszy od sezonu 2024/2025 w rozgrywkach CLJ U-15 uczestniczy 56 klubów w czterech grupach po 14 drużyn. Rozgrywki są prowadzone systemem dwurundowym, a po zakończeniu sezonu nie będą rozgrywane mecze barażowe o awans do tych rozgrywek. W miejsce czterech drużyn spadających z każdej grupy, do rozgrywek przystąpią mistrzowie poszczególnych lig wojewódzkich.

Rozgrywki CLJ na 3. miejscu w FIFA Forward Awards

PZPN został uhonorowany prestiżową nagrodą FIFA Forward za innowacyjny i skuteczny projekt rozgrywek Centralnej Ligi Juniorów. FIFA Forward to program, który ma na celu wspieranie krajowych federacji piłkarskich w rozwijaniu futbolu poprzez innowacje, efektywne zarządzanie oraz inwestycje w infrastrukturę i edukację. Projekt CLJ, który zdobył uznanie FIFA, to liga dedykowana młodym piłkarzom w Polsce, w której rywalizują najlepsze drużyny juniorskie z całego kraju. Liga ta została stworzona z myślą o wsparciu rozwoju młodych talentów, oferując im możliwość rywalizacji na wysokim poziomie już w młodym wieku. Dzięki CLJ młodzi zawodnicy mają szansę rozwijać swoje umiejętności piłkarskie w profesjonalnych warunkach, co jest kluczowe dla ich przyszłości w seniorskiej piłce.

FIFA doceniła CLJ jako wzorcowy projekt, który nie tylko wspiera rozwój młodzieżowych talentów, ale także przyczynia się do podnoszenia poziomu polskiego futbolu na arenie międzynarodowej. Nagroda FIFA Forward podkreśla zaangażowanie PZPN w rozwój młodzieżowej piłki nożnej oraz jego skuteczność w tworzeniu struktur, które promują i wspierają młodych piłkarzy w Polsce.

Futsal

PZPN jest również odpowiedzialny za organizację rozgrywek futsalu, zarówno mężczyzn, jak i kobiet. W futsalu mężczyzn prowadzone są rozgrywki Ekstraklasy (przez spółkę Futsal Ekstraklasa sp. z o.o.) 1. Ligi futsalu oraz 2. Ligi futsalu. Podobnie jak w piłce nożnej, PZPN organizuje również Puchar Polski. W futsalu kobiet PZPN prowadzi Ekstraligę i 1. Ligę kobiet w futsalu oraz Puchar Polski w futsalu, które zapewniają rywalizację na najwyższym poziomie w tej dyscyplinie. Sezon futsalowy co roku rozpoczyna się rozgrywkami o Superpuchar Polski w futsalu mężczyzn, a od sezonu 2024/2025, wprowadziliśmy również edycję Superpucharu Polski w futsalu kobiet. Mecze odbywają się w jednym dniu w neutralnej hali sportowej.



CLJ U-19 w futsalu

Od sezonu 2023/2024 ruszyły rozgrywki CLJ futsal U-19, które mają za zadanie wprowadzić regularne rozgrywki młodzieżowe futsalu w Polsce oraz dać trenerom reprezentacji Polski w futsalu możliwość obserwacji zawodników pod kątem selekcji do kadry. Rozgrywki prowadzone są systemem dwurundowym. 24 zespoły podzielone są na cztery makroregiony (analogicznie jak w przypadku 3. Ligi piłki nożnej) i grają systemem mecz i rewanż. Liga jest również etapem eliminacyjnym do turnieju finałowego Młodzieżowych Mistrzostw Polski U-19 w futsalu mężczyzn, co przyczyniło się do wzrostu poziomu sportowego turnieju finałowego.

Młodzieżowe Mistrzostwa Polski w futsalu

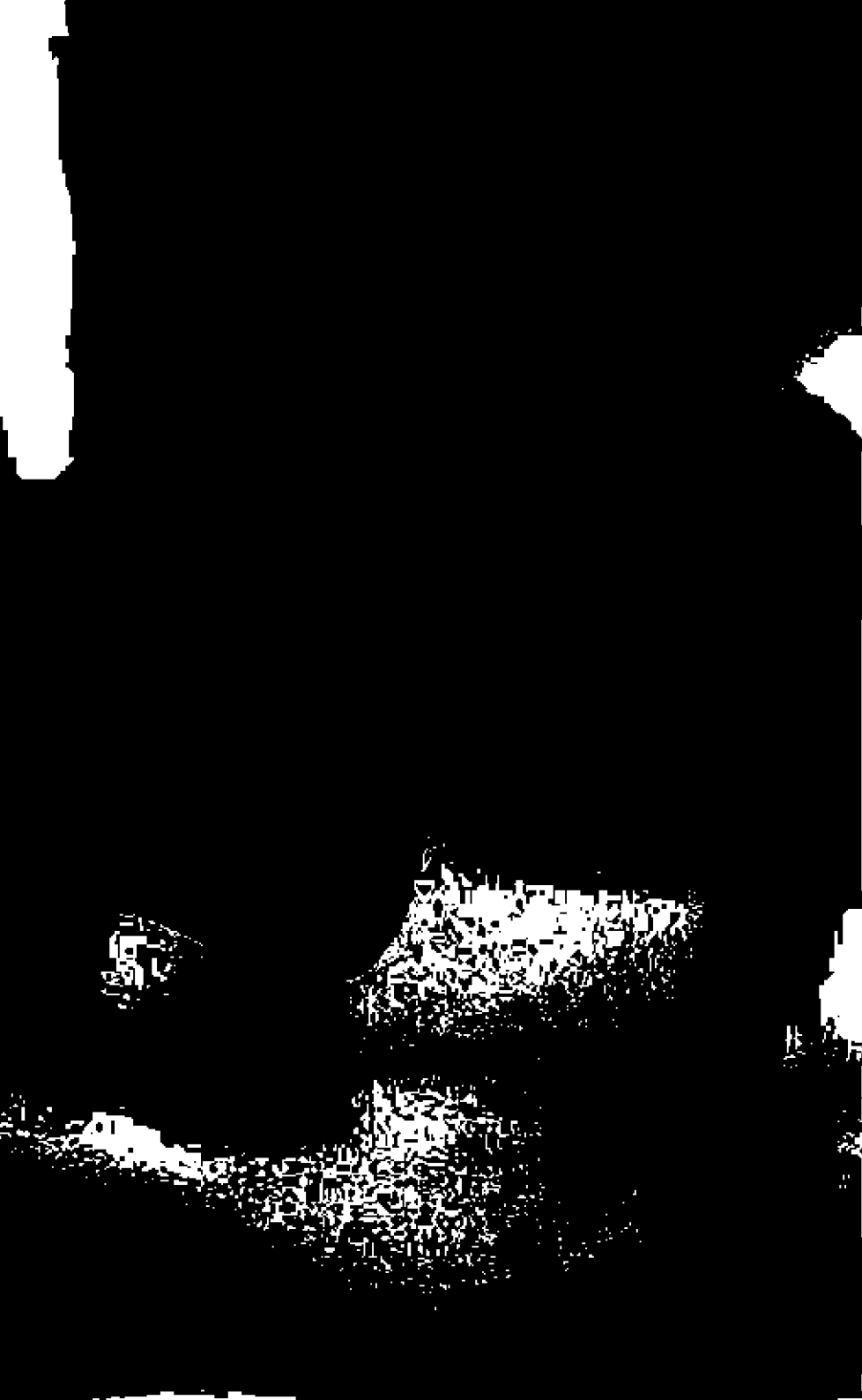
W rozgrywkach MMP (wszystkie kategorie chłopców U-13, U-15, U-17, U-19 oraz dziewcząt: U-15, U-17, U-19), w sezonie 2024/2025 udział wzięło, we wszystkich etapach eliminacji aż do finałów 380 drużyn (124 kobiece i 256 męskich). Zauważalny stały przyrost notujemy w kategoriach dziecięcych (tj. U-13 chłopców i U-15 dziewczynek). Naszym założeniem jest przekroczenie 100 drużyn zgłoszonych do I fazy eliminacji MMP U-13 chłopców, dlatego też dokonane zostaną zmiany w kolejności rozgrywania turniejów finałowych od sezonu 2024/2025.

Piłka nożna plażowa

W dziedzinie piłki nożnej plażowej PZPN zarządza Ekstraklasą Beach Soccera, najwyższą klasą rozgrywkową dla mężczyzn oraz 1. Ligą beach soccera mężczyzn. Organizowany jest również Puchar Polski mężczyzn, w którym drużyny z różnych poziomów rozgrywkowych rywalizują o trofeum. PZPN wspiera także reprezentację Polski w beach soccerze, która bierze udział w międzynarodowych turniejach i eliminacjach, takich jak mistrzostwa Europy i mistrzostwa świata.

Ponadto federacja organizuje rozgrywki o mistrzostwo Polski kobiet i Puchar Polski kobiet w piłce nożnej plażowej, a od sezonu 2025, bazując na rosnącej popularności dyscypliny, a także sukcesach reprezentacji Polski kobiet, utworzona została regularna rozgrywka ligowa Ekstraklasy kobiet w piłce nożnej plażowej. Wzrost liczby zgłoszeń do rozgrywek piłki nożnej plażowej w sezonie 2024 jest wyraźnym wskaźnikiem rosnącej popularności i rozwoju tej dyscypliny w Polsce. Znaczący wzrost zgłoszeń, zwłaszcza w kategoriach Pucharu Polski kobiet oraz 1. Ligi mężczyzn, świadczy o zwiększonym zainteresowaniu zarówno zawodników, jak i drużyn uczestniczących w tych rozgrywkach. W sezonie 2024 zgłoszeń do rozgrywek piłki nożnej





plażowej było łącznie 91. W porównaniu do sezonu 2023, oznacza to wzrost o 13 zgłoszeń. Trwa nabór drużyn do rozgrywek sezonu 2025, więc statystyki bieżące jeszcze nie powstały.

W okresie sprawozdawczym w Polsce odbyło się 146 861 meczów, w których udział wzięły 6391 kluby (+ 235) i 43 693 drużyn (+ 8794).

Aktywną licencję posiada 27 930 trenerów (- 1226), w tym 1220 kobiety (- 32). Rozgrywki są sędziowane przez 7859 (+ 21) sędziów oraz 381 (- 1) sędzi. W ramach PZPN funkcjonuje 494 obserwatorów (+ 32) i 12 obserwatorek (bz), 172 delegatów (- 3) i 5 (+ 1) delegatki. Przeprowadzono 95 277 (+ 1931) transferów krajowych i 3 354 (- 1258) transferów zagranicznych. W rozgrywkach było uprawnionych 449 911 zawodników (+ 30 802) i 20 868 zawodniczek (+ 2356).

Inicjatywa Pro Junior System

Pro Junior System (PJS) to inicjatywa Polskiego Związku Piłki Nożnej mająca na celu promowanie i wspieranie rozwoju młodych polskich piłkarzy w ligach krajowych. System ten ma zachęcać kluby do rozwoju szkolenia młodych talentów, co ma zapewnić stały napływ wykwalifikowanych zawodników do polskiej piłki nożnej, zarówno klubowej, jak i reprezentacyjnej. Cele programu to przede wszystkim rozwój młodzieży, zachęcenie klubów do inwestowania w akademie piłkarskie i programy szkoleniowe, zapewnienie młodym zawodnikom cennego doświadczenia poprzez udział w meczach ligowych. Zawodnicy młodzieżowi rozgrywający mecze w rozgrywkach Ekstraklasy, 1., 2. i 3. Ligi zdobywają punkty w programie. Kluby, które zgromadzą najwięcej punktów, otrzymują nagrody finansowe od PZPN. Nagrody finansowe muszą zostać przeznaczone w całości na wydatki związane z rozwojem szkoleniowej infrastruktury sportowej oraz procesem szkolenia dzieci i młodzieży w klubie lub akademii klubowej. Wielu czołowych polskich zawodników wywodzi się z klubów aktywnie uczestniczących w PJS, przyczyniając się zarówno do sukcesu klubów, jak i reprezentacji narodowej. Kluby z silnymi systemami młodzieżowymi zyskują uznanie i prestiż, przyciągając więcej młodych talentów i inwestycji. Jedynie w sezonie 2024/2025 budżet programu wyniósł prawie 33 miliony złotych, które są przeznaczone na nagrody dla klubów.

Pro Junior System to strategiczna inicjatywa, która łączy interesy klubów z szerszym celem rozwijania młodych talentów piłkarskich w Polsce. Poprzez zapewnianie zachęt finansowych, PJS tworzy środowisko, w którym młodzi zawodnicy mogą się rozwijać i zdobywać



niezbędne doświadczenie, aby osiągnąć sukces na wyższych poziomach rywalizacji. System ten przynosi korzyści nie tylko poszczególnym klubom, ale także podnosi ogólną jakość i konkurencyjność polskiej piłki nożnej.

PZPN wspólnie z klubami opracował zmiany w programie, które wejdą w życie w sezonie 2025/2026.

Puchar Polski

Od 2014 roku finał Pucharu Polski odbywa się tradycyjnie, 2 maja, w domu reprezentacji Polski – na PGE Narodowym. W 2025 roku w Warszawie miał miejsce finał 71. edycji rozgrywek. W całej edycji wzięło udział 70 zespołów, które rozegrały 58 meczów. Trofeum broniła Wisła Kraków, która udział zakończyła jednak na 1/8 finału. W wielkim finale, który przyciągnął na trybuny 51 233 widzów, zagrały Pogon Szczecin (drugi rok z rzędu) i Legia Warszawa. Puchar Polski zdobyła Legia. Dla klubu z Warszawy było to 21. trofeum w historii. W meczu obejrzelśmy aż siedem bramek, Legia pokonała rywali 4:3.

Organizacja przez PZPN tego wydarzenia to ważne osiągnięcie związku w 2025 roku. Stadion został przygotowany do finałowej potyczki w każdym szczególe, od bezpieczeństwa, poprzez wygodne miejsca dla kibiców, aż po doskonałą jakość murawy – wszystko, by zawodnicy mogli zaprezentować piłkarskie umiejętności na najwyższym poziomie, a kibice wspierać swoje kluby.

Ze względu na wymagający terminarz mistrza Polski Jagiellonii Białystok i zdobywcę Pucharu Polski Wisły Kraków związany z meczami rozgrywek UEFA, mecz o Superpuchar Polski 2024 odbył się 2 kwietnia 2025 r. Superpuchar zdobyła Jagiellonia Białystok.

Agenci piłkarscy

1 października 2023 roku weszły w życie postanowienia FIFA Football Agent Regulations, zgodnie z którymi usługi agenta piłkarskiego mogą świadczyć jedynie osoby, które uzyskają wcześniej odpowiednią licencję wydaną przez FIFA. Uwzględniając możliwość specyficznych, lokalnych uwarunkowań, wszystkie krajowe federacje zostały zobowiązane przez FIFA do przyjęcia przepisów regulujących działalność agentów na terenie danej federacji, przy czym kwestia obowiązków uzyskania licencji, jak i obowiązkowej implementacji innych wybranych rozwiązań jest wspólna dla wszystkich. W przypadku Polski, kwestię działalności agentów określa regulamin Agentów Piłkarskich PZPN, uchwalony przez Zarząd PZPN na posiedzeniu 8 sierpnia 2023 roku.



PUCHAR POLSKI



Zmiany wprowadzają silną regulację działalności agentów i mają na celu m.in.:

- ⚽ podniesienie i ustalenie minimalnych standardów zawodowych i etycznych działalności agenta;
- ⚽ zapewnienie odpowiedniej jakości usług świadczonych przez agentów na rzecz klientów z zachowaniem uczciwych i rozsądnych opłat za usługi, mających jednolite zastosowanie na rynku piłkarskim;
- ⚽ ograniczanie konfliktów interesów w celu ochrony klientów przed nieetycznym postępowaniem agentów;
- ⚽ poprawę przejrzystości finansowej i administracyjnej działalności agentów;
- ⚽ ochronę zawodników, którym brakuje doświadczenia lub informacji związanych z systemem transferów piłkarskich;
- ⚽ zwiększenie stabilności umów między zawodnikami, trenerami i klubami;
- ⚽ zapobieganie nadużyciom, przesadnym i spekulacyjnym praktykom.

Podstawowym elementem nowego systemu agentów piłkarskich jest egzamin, którego zaliczenie stanowi bezwzględny warunek uzyskania licencji. Przeprowadzany jest w formie elektronicznej za pośrednictwem dedykowanej platformy FIFA. W Polsce odbyły się dotychczas cztery takie egzaminy.

Zgodnie z decyzją FIFA z 30 grudnia 2023 roku, od 1 stycznia 2024 roku zawieszono część postanowień FIFA Football Agent Regulations, analogiczna decyzja została podjęta przez PZPN. W związku z reformą, PZPN uruchomił portal Agenta PZPN, przeznaczony dla osób posiadających licencję FIFA, które chcą prowadzić działalność na terytorium Polski. Dodatkowo powstała publiczna wyszukiwarka, zawierająca dane licencjonowanych agentów uprawnionych do działania w naszym kraju. Obecnie w systemie zarejestrowanych jest 142 aktywnych agentów, którzy opublikowali łącznie 1567 umów.





TECZA SISI BYŁ GOSZC
MISTRZ CENTRALNEJ LIGI JUNI



CZ
LOREK U16



Wprowadzone przepisy i przeprowadzone egzaminy były krokiem w kierunku większej transparentności i profesjonalizmu na rynku piłkarskim, jednak wymagały dalszego dostosowania do międzynarodowych standardów. Zawieszenie niektórych postanowień międzynarodowych i krajowych regulacji ma obowiązywać do czasu wydania przez Europejski Trybunał Sprawiedliwości ostatecznej decyzji w toczących się postępowaniach dotyczących FIFA Football Agent Regulations.

Transfery zagraniczne

FIFA przedłużyła tzw. limited minor exemption (LME) na kolejne dwa lata. Polega on na umożliwieniu PZPN samodzielnego przeprowadzenia procedury transferu zawodników nieletnich do klubów 4. Ligi i niższych klas rozgrywkowych.

mPZPN – wyniki wszystkich rozgrywek w twoim telefonie

Polski Związek Piłki Nożnej stworzył aplikację „mPZPN”, w której znaleźć można wyniki i szczegóły meczów oraz tabele wszystkich rozgrywek prowadzonych przez PZPN i Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej – seniorskich i młodzieżowych, kobiecych i męskich, trawiastych i futsalowych.

W tej aplikacji fani piłki nożnej znajdą dosłownie wszystko. PZPN chce być blisko kibiców i wszystkich osób, które interesują się futbolem. Zdajemy sobie sprawę z tego, że dostępność do wyników na najniższym poziomie rozgrywkowym była dotychczas utrudniona, rodzice często szukali również rezultatów meczów swoich dzieci.

mZawodnik

Od 1 lipca 2024 Polski Związek Piłki Nożnej uruchomił nowe narzędzie IT – aplikację mZawodnik. Jej celem jest modyfikacja istniejącego procesu rejestracji zawodników klubowych tak, aby rejestracji dokonywał samodzielnie wnioskujący. Proces papierowy zostanie uproszczony i zastąpiony rozwiązaniem w pełni elektronicznym. Udział klubu sprowadza się do akceptacji złożonego wniosku o rejestrację w klubie.

Innowacje są dla nas kluczowe, ponieważ pomagają w ułatwianiu dostępu do piłki nożnej i zachęcaniu do aktywnego w niej uczestnictwa. Te inicjatywy pokazują zaangażowanie PZPN w modernizację procesów i ułatwianie dostępu do piłki nożnej, co przyczynia się do dalszego rozwoju tej dyscypliny w Polsce.



LANCÊRTO

Współpraca z Polską Federacją Piłki Nożnej
i Polską Ligą Piłki Nożnej

5. Marketing i sponsoring

Polski Związek Piłki Nożnej podejmował szereg działań marketingowych i sponsoringowych mających na celu rozwój i promocję piłki nożnej w Polsce. Federacja pozyskała nowych sponsorów i partnerów komercyjnych, co pozwoliło na rozwój zarówno męskich, jak i żeńskich drużyn narodowych, drużyn młodzieżowych oraz rozgrywek klubowych. Wraz ze swoimi partnerami biznesowymi przeprowadzała angażujące kampanie i aktywacje pokazując, że jest atrakcyjnym partnerem dla biznesu.

Analizując działalność działu marketingu, koncentrujemy się przede wszystkim na ostatnich dwunastu miesiącach – aktualnych umowach, kluczowych projektach oraz największych osiągnięciach.

Nowe umowy partnerskie

Reprezentantki Polski z wyjątkową kolekcją od Lancerto na UEFA EURO 2025

Dla polskich reprezentantek będzie to historyczny występ na turnieju tej rangi. W celu podkreślenia tego szczególnego momentu Lancerto uszyje na miarę eleganckie stroje, w których nasza drużyna narodowa poleci na EURO 2025 oraz będzie podróżować na kolejne mecze w ramach mistrzostw.

Marka zadba kompleksowo o profesjonalny wizerunek zarówno zawodniczek, jak i selekcyjnerki Niny Patalon oraz całego sztabu kadry, który uda się do Szwajcarii. Do projektu został zaproszony Michał Kędziora znany jako Mr.Vintage, jeden z najpopularniejszych blogerów mody w Polsce oraz autor bestsellerowych książek o stylu.

Współpraca Polskiego Związku Piłki Nożnej z Lancerto przy kobiecej reprezentacji Polski jest kontynuacją znakomicie odebranej kooperacji przy okazji mistrzostw Europy 2024 mężczyzn, kiedy to marka ubierała selekcyjnera Michała Probiezka. W ramach współpracy reprezentacja wystąpi w ubraniach Lancerto w sesjach zdjęciowych, podczas spotkań oraz eventów, a przede wszystkim w mediach społecznościowych marki oraz łączy nas piłka – Facebooku, Instagramie, Tik Toku oraz platformie X.



STAROPOLANKA

20





Lancerto i współpraca z selekcjonerem na kolejny rok

Marka mody premium po sukcesie wizerunkowym podczas UEFA EURO 2024 przedłużyła współpracę z PZPN oraz selekcjonerem reprezentacji Polski. Tym samym pierwsza w historii oficjalna kolekcja selekcjonera zyskała nową, wiosenno-letnią odsłonę. Polska marka zadbała o eleganckie ubrania i styl trenera podczas kwalifikacji do mistrzostw świata w Kanadzie, Meksyku i Stanach Zjednoczonych w 2026 roku oraz rozgrywek towarzyskich i spotkań w ramach Ligi Narodów. Nowa współpraca została zainaugurowana podczas meczu z Litwą, który odbył się 21 marca 2025 roku na PGE Narodowym w Warszawie.

Potwierdzeniem tego, że współpraca z PZPN oraz selekcjonerem reprezentacji Polski okazała się dużym sukcesem, jest nagroda Sport Biznes Polska w kategorii „Aktywacja sponsoringowa 2024 roku”, którą 18 marca 2025 roku przedstawiciele marki odebrali w Warszawie podczas uroczystej gali.

Umowa z IMG Arena na prawa bettingowe

W ramach dalszej komercjalizacji praw do rozgrywek organizowanych przez PZPN i rozwoju strategicznej współpracy z TVP, podpisana została 3-letnia umowa, sprzedająca prawa audiowizualne i statystyczne dot. meczów na rynkach zagranicznych dla podmiotów z branży bukmacherskiej. Obejmuje ona rozgrywki Betolic 1. i 2. Ligi, Pucharu Polski, Orleń Ekstraligi kobiet, meczów domowych kadr kobiet i kadr młodzieżowych U21 i U20. Ta współpraca z międzynarodowym liderem rynku – firmą IMG Arena, należącą od niedawna do grupy Sportradar, to kolejny krok w budowaniu strategicznych partnerstw na arenie międzynarodowej.

Staropolanka przedłuża współpracę z Polskim Związkiem Piłki Nożnej

Podpisana w 2023 roku umowa sponsorska z marką Staropolanka, wchodzącą w skład Uzdrowisk Kłodzkich S.A. w Polanicy Zdroju, została przedłużona o kolejne dwa lata. Współpraca PZPN i wody Staropolanka ma na celu upowszechnianie uprawiania sportu i zdrowego stylu życia – szczególnie wśród dzieci i młodzieży. To także element realizacji strategii zwiększania rozpoznawalności marki i rozwoju obecności na polskim rynku.





Rozwój aktualnych współprac

Produkty własne Biedronka

Wspólnie z Jeronimo Martins, sponsorem reprezentacji Polski, Polski Związek kontynuuje dystrybucję produktów własnych w sieci sklepów Biedronka, w tym asortymencie linii GO Active. Stale do sprzedaży wprowadzane są nowe produkty. Od początku tej kooperacji (sierpień 2023), wspólnie z naszym sponsorem, sprzedaliśmy prawie 5 milionów produktów, w tym produkty spożywcze, materiały papiernicze w ramach akcji back to school oraz akcesoria dla kibiców.

Linia GO Active powstała przy eksperckim zaangażowaniu i doradztwie specjalistów w zakresie żywienia, współpracujących z reprezentacją Polski kobiet i mężczyzn. Skierowana jest do poszukujących jakościowych produktów, dla osób aktywnych. Łączy nas najlepszy skład – claim marki oddaje dbałość o dobór zdrowych, odpowiednich składników, przy ich szerokiej dostępności, gwarantowanej na wyłączność przez sieć sklepów Biedronka. Aktualnie oferowane są: napoje izotoniczne, woda witaminowa, żele energetyczne oraz peanut powder, czyli prażone orzeszki ziemne w formie proteinowego proszku. Razem udowadniamy, że współpraca na linii sport – biznes nie musi ograniczać się do prostych świadczeń sponsoringowych, a w tym przypadku bardzo innowacyjnych.

Aktywacje kontraktów i współpraca ze sponsorami

STS i konkursy w przerwie meczu

Podczas zgrupowania reprezentacji mężczyzn w marcu 2025 roku STS zorganizował aktywację-grywalizację dla kibiców obecnych na stadionie. Za pomocą zeskanowania kodu QR obecnego na telebimie lub przy pomocy asysty hostess STS z tabletami, fani mogli uzupełnić quiz wiedzy o kadrze i rywalizować o nagrody finansowe, a także rzeczowe. Zwycięzca został wyłoniony z trybun i podczas przerwy nastąpiło symboliczne wręczenie vouchera na murawie przez przedstawiciela sponsora. Oprócz quizu, sponsor przygotował dla kibiców darmową herbatę oraz strefę z atrakcjami.

STS przygotował niespodzianki dla kibiców także podczas meczu reprezentacji kobiet Polska – Bośnia i Hercegowina. Podczas przerwy z wyrzutki wystrzelwane były koszulki reprezentacji w stronę trybun. Oprócz tego sponsor ogłosił wydarzenie contentowe w swoich mediach społecznościowych.

WSZYSTKO ZACZYNA SIĘ OD MARZENIA



10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20



Merytoryczny webinar od kuchni Vikinga

Kuchnia Vikinga, jako Sponsor Strategiczny Polskiej Piłki Dziecięcej i Młodzieżowej, zorganizowała bezpłatny webinar z udziałem specjalisty, Jakuba Mauricza dla rodziców, trenerów i opiekunów dzieci w zakresie prawidłowego żywienia młodego sportowca. Dzięki segmentacji bazy mailingowej newsletter promujący to wydarzenie trafił do ponad 145 tys. rodziców zarejestrowanych w bazie PZPN, oprócz tego wydarzenie było promowane w mediach społecznościowych

Piłka Dla Wszystkich oraz stronie internetowej Łączy nas piłka. W webinarze udział wzięło kilka tysięcy osób, co stanowiło bardzo mocny akcent wstępu do planowanej dalszej serii edukacyjnych inicjatyw sponsora.

Ogólnopolska kampania z marzeniami w tle

„Wszystko zaczyna się od marzenia” – to hasło ogólnopolskiej kampanii Kuchni Vikinga, nowatorskiej w wymiarze połączenia zaangażowania

Łączy nas piłka

przedstawicieli różnych reprezentacji, skali dotarcia i autentyczności przekazu. Sponsor zaprosił do wizerunkowej akcji promocyjnej czwórkę reprezentantów Polski: Ewę Pajor, Krzysztofa Piętkę, Marcina Oleksego oraz Aleksandra Wyganowskiego. Konkurs z pulą atrakcyjnych piłkarskich nagród polegał na podzieleniu się marzeniami uczestników, a inspiracją były właśnie historie poszczególnych zawodników i zawodniczek, którzy swoje fantastyczne kariery zaczęli właśnie od kluczowych małych pierwszych kroków.

Spot InPost z reprezentantkami Polski

InPost wspiera reprezentację Polski w piłce nożnej jako sponsor strategiczny od 2022 roku. Współpraca ta jest promowana poprzez różnorodne akcje, w tym również spoty reklamowe z udziałem reprezentantów i reprezentantek. W listopadzie 2024 InPost postanowił połączyć młode piłkarki z reprezentantkami Polski, aby wspólnie promować piłkę nożną kobiet. Wspólnie z m.in.: Ewą Pajor, Pauliną Dudek, Kingą Szemik i Dominiką Grabowską InPost stworzył wyjątkowy spot wizerunkowy, dokładnie po to, aby dotrzeć do nowego pokolenia piłkarek z inspirującymi wiadomościami od naszych reprezentantek. Główne przesłanie porusza serca: „Dziewczyny, nie rezygnujcie z piłkarskich marzeń, bo wszystko jest możliwe!”.

Wyjątkowa transmisja finału Pucharu Polski w rozszerzonej rzeczywistości

Finał Pucharu Polski 2025 zyskał dodatkowy wymiar – 2 i 3 maja TVP Sport uruchomiła alternatywne transmisje. Rozszerzona rzeczywistość, komentarz influencerów, studia live z ekspertami i specjalna „Futbolówka” – to wszystko znalazło się w internetowym pakiecie przygotowanym z myślą o kibicach. Jedną z najciekawszych propozycji była transmisja w technologii Genius – rozwiązanie przypominające to, które dobrze znamy z gier wideo. Dzięki rozszerzonej rzeczywistości widzowie zobaczyli m.in. prędkość strzału i tor lotu piłki, a także inne dane, które wzbogacą odbiór meczu o dodatkowy, wizualny kontekst. Wspólny projekt TVP Sport i ZPN spotkał się z dużym uznaniem wśród kibiców.

Wykorzystując potencjał transmisji, jej zasięg i innowacyjność Polski Związek Piłki Nożnej zdecydował się wykorzystać naturalny moment do promocji prowadzonych projektów komercyjnych. W ramach grafik wzbogacających transmisję promowana była marka produktów Go Active, współtworzona już od ponad dwóch lat przez Polski Związek Piłki Nożnej i sieć sklepów Biedronka.



Postawę Legii Warszawa i Pogoni Szczecin docenili kibice, którzy nie tylko tłumnie stawili się na PGE Narodowym, ale i licznie zasiedli przed telewizorami. Transmisje Telewizji Polskiej przyciągnęły przed ekrany ponad 1,5 mln widzów.

PZPN eFutbol

Zgodnie z globalnymi trendami wyznaczanymi przez FIFA, projekt PZPN eFutbol rozwija się w nowych kierunkach. Po raz pierwszy powołano reprezentacje Polski w grze Football Manager oraz mobilnej grze piłkarskiej eFootball. Obie kadry wzięły udział w turniejach finałowych mistrzostw świata, odpowiednio w Liverpoolu (zakończonych na miejscach 5–8) oraz Rijadzie.

Projekt PZPN eFutbol coraz mocniej zaznacza swoją obecność podczas zgrupowań reprezentacji Polski. Pełni nie tylko funkcję integracyjną dla zawodników przebywających w hotelu, ale również komercyjną — w ramach świadczeń realizowanych na rzecz partnerów reprezentacji i licencjoholców PZPN. Po udanych aktywacjach podczas zgrupowań seniorskiej kadry A, eFutbol pojawił się również na zgrupowaniu reprezentacji U-21. W najbliższej przyszłości planowana jest także obecność podczas zgrupowania reprezentacji kobiet.





Kolejna edycja Orlen ePucharu Polski w eFutbolu przyciągnęła 122 zespoły z całej piłkarskiej mapy Polski. Turniej stworzył klubom z różnych poziomów rozgrywkowych okazję do promocji własnej marki w obszarze marketingu, zacieśniania więzi z kibicami oraz dotarcia do nowej, młodszej grupy odbiorców — graczy i fanów esportu, dla których gry wideo są naturalnym środowiskiem kontaktu z piłką nożną. Udział w turnieju umożliwił budowanie relacji z tą dynamicznie rozwijającą się społecznością.

Po raz pierwszy w historii rozgrywek zwyciężył klub spoza najwyższej klasy rozgrywkowej. Reprezentant Polski i obrońca tytułu, Szymon Błachowiak, zdecydował się na zmianę barw klubowych – z Rakowa Częstochowa do lokalnej drużyny Barkas Talkmicko, występującej w B-klasie województwa warmińsko-mazurskiego. Dzięki jego sukcesowi klub zyskał ogólnopolską rozpoznawalność, a lokalna społeczność przeżywała wielkie emocje podczas transmisji z turnieju finałowego, który odbył się w studiu „Łączy nas piłka”.

Charytatywnie i z myślą o innych

Gramy z WOŚP

Polski Związek Piłki Nożnej po raz kolejny wsparł działania Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy. W tym roku federacja przeznaczyła na licytacje wyjątkowe atrakcje dla kibiców. Przedmiotem pierwszej aukcji były dwa zaproszenia VIP na mecz biało-czerwonych w ramach kwalifikacji do mistrzostw świata 2026 w łóżu Prezesa PZPN Cezarego Kuleszy. Dodatkową atrakcją związaną z tą aukcją było zwiedzanie PGE Narodowego od kulis w dniu meczu. Licytacja zakończyła się kwotą 35 250 zł.

Każdy kibic śni, by być jak najbliżej reprezentacji Polski. A czy da się być jeszcze bliżej, niż jedząc kolację z kadrowiczami? Taką możliwość przyniosła kolejna aukcja na rzecz WOŚP, której zwycięzca pozna osobiście reprezentantów Polski, a także zasiądzie z nimi do stołu podczas pierwszego dnia zgrupowania. Dodatkowo triumfator otrzyma spersonalizowaną koszulkę reprezentacji narodowej. Zwycięzca wylicytował tę wyjątkową chwilę za 30 250 zł.

O zostaniu reprezentantką czy reprezentantem kraju choćby przez chwilę marzy każdy, kto interesuje się futbolem. Teraz to marzenie było możliwe do spełnienia! Zwycięzca aukcji na rzecz WOŚP miał możliwość obserwacji i wzięcia udziału w treningu kobiecej reprezentacji Polski, która już niebawem zagra w turnieju finałowym mistrzostw Europy. Ta niepowtarzalna okazja, by stanąć na murawie wraz z reprezentantkami Polski, została zlicytowana za 13 250 zł.





Kolejna z aukcji dotyczyła finału Fortuna Pucharu Polski 2025, w którym zmierzyły się Pogoń Szczecin i Legia Warszawa. W ramach licytacji WOŚP kibice mogli powalczyć o wyjątkowe przeżycie: „Zobacz finał Pucharu Polski od kulis”. Zwycięzca aukcji (10 250 zł) przeżył niezapomniany dzień pełen piłkarskich emocji i unikalnych doświadczeń. Już przed pierwszym gwiazdką miał okazję zwiedzić stadion w wersji od kulis, odwiedził szatnie obu drużyn, salę konferencyjną, strefę operacyjną i wóz transmisyjny. Całości dopełniały wyjątkowe historie i anegdoty opowiadane przez ludzi, którzy współtworzą to wydarzenie. Kulminacyjnym momentem było uroczyste wniesienie Pucharu Tysiąca Drużyn na murawę przed rozpoczęciem meczu. Laureat aukcji otrzymał również podwójne zaproszenie VIP i zrobił sobie pamiątkowe zdjęcia na stadionie PGE Narodowy. To była wyjątkowa inicjatywa, atmosfera i szczytny cel.

Wyjątkowe inicjatywy podczas meczu Superpucharu Polski na PGE Narodowym

2 kwietnia 2025 roku na PGE Narodowym w Warszawie odbył się mecz o Superpuchar Polski, który nie tylko dostarczył emocji sportowych, ale także zwrócił uwagę na ważne tematy społeczne. Polski Związek Piłki Nożnej chętnie angażuje się w działania z zakresu CSR, a to wydarzenie stanowiło doskonałą okazję do promowania świadomości na temat zagadnień, które na co dzień często bywają w cieniu. To właśnie tego dnia obchodziliśmy Światowy Dzień Świadomości Autyzmu, dlatego PZPN nawiązał współpracę ze Stowarzyszeniem Terapeutów, które wspiera dzieci oraz dorosłych w spektrum autyzmu. W ramach współpracy na telebimach oraz bandach LED podczas meczu zostały wyświetlone komunikaty dotyczące tej tematyki. Dodatkowo podopieczni stowarzyszenia wzięli udział w ceremonii otwarcia meczu.

Wyjątkowa promocja Polski przez sport

Polski Związek Piłki Nożnej i Polska Organizacja Turystyczna kontynuowały współpracę, której celem była promocja Polski poprzez sport. W ramach tego partnerstwa federacja oraz reprezentanci Polski zaprezentowali nasz kraj jako atrakcyjny cel turystyczny. Współpraca ta objęła m.in. emisję w mediach społecznościowych filmów z udziałem piłkarzy, które pokazują uroki Polski i zachęcają zagranicznych turystów do odwiedzenia naszego kraju. Projekty te łączyły sportowe emocje z prezentacją polskiej gościnności, kultury i przyrody. Dzięki temu sport staje się platformą, która przyciąga uwagę międzynarodowej publiczności i podkreśla turystyczny potencjał Polski. Nagrania powstały podczas reprezentacyjnych



zgrupowań. Ich pierwszymi bohaterami byli Marcin Bułka (zbierający w lesie grzyby) oraz Bartosz Bereszyński (jeżdżący rowerem po Warszawie).

Kolejnym elementem kampanii były materiały opublikowane na portalu „Łączy nas piłka” oraz przetłumaczone i opublikowane w zagranicznych mediach, dzięki którym kibice i turyści mogli lepiej poznać miejscowości i regiony, z których pochodzą gwiazdy polskiej piłki. Często są to okolice turystycznie nieoczywiste i nieodkryte, ale z bogatą historią i atrakcyjną ofertą spędzania w nich czasu.

Wyniki kampanii przekroczyły oczekiwania i cele założone przez Polską Organizację Turystyczną. Kampania realizowana przez PZPN osiągnęła 445 147 740 zasięgu, co było najwyższym wynikiem osiągniętym przez związek sportowy biorący udział w tym projekcie. Dla porównania drugi wynik wyniósł 131 mln zasięgu.

Gala 105-lecia PZPN oraz 50. rocznicy trzeciego miejsca na mistrzostwach świata '74

Polski Związek Piłki Nożnej ma już 105 lat! To ponad wiek pełen wspaniałych chwil, trudnych wyzwań, sukcesów i niezapomnianych meczów, które na zawsze zapisały się w historii polskiej piłki nożnej. W DoubleTree by Hilton Hotel & Conference Centre w Warszawie odbyła się uroczysta gala z okazji 105-lecia PZPN oraz 50. rocznicy trzeciego miejsca na mistrzostwach świata w 1974 roku wywalczonego przez drużynę trenera Kazimierza Górskiego.

Sześć zwycięstw w siedmiu meczach, tytuł króla strzelców dla Grzegorza Lato (7 goli) i wicekróla dla Andrzeja Szarmacha (5 goli). Do tego trzech piłkarzy w najlepszej jedenastce turnieju (Kazimierz Deyna, Robert Gadocha i Grzegorz Lato) oraz zwycięstwo w klasyfikacji na najskuteczniejszą drużynę mistrzostw (z 16 golami). Od sukcesów, jakie drużyna trenera Kazimierza Górskiego odniosła na mundialu w RFN (1974), może zakreślić się w głowie. Nie ma się co dziwić, że reprezentacji urządzono w Warszawie wielkie powitanie. Piłkarze jechali ulicami odkrytym autokarem w tłumie wiwatujących kibiców. Również podczas gali PZPN przedstawiciele reprezentacji Polski 1974 otrzymali wielki aplauz. Wręczono im także pamiątkowe okolicznościowe monety, które powstały we współpracy z Mennicą Polską, a także specjalny album „50 lat chwały. Bohaterowie mundialu 1974”, przygotowany przez redakcję „Łączy nas piłka” i wydany wspólnie z „Przeglądem Sportowym”. Złote medale za wybitne osiągnięcia w rozwoju piłki nożnej otrzymali także: Mirosław Bulzacki, Roman Jakóbczak, Zdzisław Kapka, Zygmunt Kalinowski, Henryk Kasperczak, Marek Kusto, Zygmunt Maszczyk, Andrzej Szarmach, Jan Tomaszewski i Henryk Wieczorek.



Łączy nas piłka



W DoubleTree byHilton Hotel & Conference Centre w Warszawie odbyła się uroczysta gala z okazji 105-lecia PZPN oraz 50. rocznicy trzeciego miejsca na mistrzostwach świata w 1974 roku wywalczonego przez drużynę trenera Kazimierza Górskiego.

Poszczególni przedstawiciele kadry '74 już wcześniej zostali uhonorowani najwyższymi odznaczeniami PZPN. Diamentowe odznaczenia PZPN otrzymali: Kazimierz Górski, Jacek Gmoch, Andrzej Strejlau i Grzegorz Lato. Złote medale przyznano: Lesławowi Ćmikiewiczowi, Janowi Domarskiemu, Jerzemu Gorgoniowi, Kazimierzowi Kmiecikowi, Antoniemu Szymanowskiemu i Władysławowi Żmudzie. Złotą Odznakę Honorową PZPN otrzymali zaś: Kazimierz Deyna, Robert Gadocha, Zbigniew Gut i Adam Musiał.

Diamentowe odznaczenie otrzymał również legendarny Lucjan Brychczy (zmarł 2 grudnia 2024 r.) oraz dr Janusz Garlicki, który przez wiele lat był lekarzem kadry olimpijskiej i drużyny narodowej w piłce nożnej. W trakcie jego pracy biało-czerwoni zdobyli dwa medale w mistrzostwach świata (1974, 1982) oraz złoty (1972) i srebrny (1976) krążek olimpijski. Polski Związek Piłki Nożnej z głębokim smutkiem i żalem przyjął 26 grudnia 2024 roku informację o śmierci Janusza Garlickiego w wieku 88 lat.

Jednym z czterech głównych filarów strategii federacji jest rozwój kobiecego futbolu. PZPN stwarza jak najlepsze warunki, by kobieca piłka nożna zyskała należne jej zainteresowanie i prestiż. Podczas Gali 105-lecia do Klubu Wybitnego Reprezentanta uroczystie dołączyły piłkarki, o czym szerzej piszemy w sprawozdaniu KWR. Ta decyzja Zarządu PZPN jest nie tylko realizacją jednego z zobowiązań strategicznych obowiązującej w federacji „Strategii



Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022-2026", lecz przede wszystkim uhonorowaniem najwybitniejszych polskich zawodniczek.

Merytoryczna debata o kierunkach rozwoju polskiej piłki

Przed rozpoczęciem uroczystej Gali 105-lecia Polskiego Związku Piłki Nożnej w hotelu Double Tree by Hilton w Warszawie odbyła się czteropanelowa konferencja, poruszająca szeroką tematykę związaną z polskim futbolem. W pierwszej odsłonie konferencji z uczestnikami swoimi spostrzeżeniami podzielili się Przemysław Prętkiewicz (Dyrektor Departamentu Piłki Amatorskiej PZPN), dr hab. Mateusz Juchniewicz (Senior Expert Siltro Consulting) oraz Dawid Prokopowicz (Senior Sales Consultant Google). Wszyscy prelegenci wprowadzili gości konferencji w prace nad nową strategią polskiej piłki nożnej. – Chcemy przygotowywać strategię związku biorąc pod uwagę to, jak futbol będzie się zmieniał. Nie możemy tutaj mówić o rewolucji, ale harmonijnym rozwoju, zgodnie z duchem czasu – powiedział Prętkiewicz. – Strategię rozumiemy jako zaangażowanie środowiska, nie jako dokument. Wiemy, jak wygląda nasza wizja rozwoju na kolejne lata i pragniemy, by był to rozwój polskiej piłki nożnej, a nie Polskiego Związku Piłki Nożnej – dodał.

– Dobra strategia nie może powstać w zaciszu gabinetów. To zbyt poważna kwestia dla organizacji. Trzeba wsłuchać się w głos różnych środowisk i badania służą właśnie zaproszeniu do rozmów, a nie tworzeniu statystyk – podkreślił dr hab. Mateusz Juchniewicz. Prelegenci pierwszego panelu poruszyli także kwestie dotyczące nowoczesnej technologii w piłce nożnej, zmiany regulaminów i zasad, a także zmieniającego się spojrzenia na futbol przez kibiców. Pokusili się także o predykcję, jak może wyglądać piłka nożna w 2030 roku.

Drugi panel konferencji nosił tytuł „Międzynarodowe imprezy sportowe w Polsce – dziedzictwo i wymierne wartości dla wielu”. W gronie prelegentów znaleźli się Łukasz Wojtowicz, Szef Biura Dyrektora Generalnego UEFA Events oraz Marek Doliński, Dyrektor Departamentu Organizacji Imprez, Bezpieczeństwa i Infrastruktury PZPN. Skupili się oni na omówieniu doświadczenia Polski w organizacji dużych wydarzeń rangi UEFA oraz FIFA, takich jak mistrzostwa Europy UEFA EURO 2012, finał Ligi Europy UEFA 2015, Mistrzostwa Europy UEFA EURO U-21 2017, Mistrzostwa Świata FIFA WORLD CUP U-20 2019 czy finał Ligi Europy UEFA 2021.

Prelegenci skupili się także na fakcie, że Polska tylko w 2023 roku została mianowana gospodarzem aż czterech wielkich imprez rangi międzynarodowej. Pierwszą z nich – mecz



Łączy nas



o Superpuchar UEFA pomiędzy Realem Madryt i Atalantą BC – mamy już za sobą. W 2025 roku we Wrocławiu rozegrano finał Ligi Konferencji UEFA, a w czerwcu odbędą się mistrzostwa Europy UEFA Kobiet do lat 19. Rok później Polska będzie organizatorem mistrzostw świata FIFA Kobiet do lat 20. Ponadto PZPN zgłosił kandydaturę do organizacji seniorskich mistrzostw Europy kobiet, zaplanowanych na 2029 rok, a także finału Ligi Mistrzyń w sezonie 2026/2027.

W trzeciej części gośćmi byli Piotr Borys (Sekretarz Stanu w Ministerstwie Sportu i Turystyki), Hannu Tihinen (High-Performance Specialist FIFA), Tomas Danilevičius (Regional Technical Consultant Europe FIFA) oraz Marcin Dorna, (Dyrektor Sportowy PZPN). Prelegenci poruszyli perspektywę rozwoju zawodników, tworzenia środowiska dla najlepszych i podejmowania rywalizacji przez młodych piłkarzy. Zajęto się także tematem naturalnej adaptacji do piłki seniorskiej oraz nabywania doświadczenia międzynarodowego oraz pewności siebie. Paneliści podjęli też tematykę indywidualnej ścieżki i selekcji uczestników programów dla młodzieży, oferowanych przez PZPN, takich jak Talent PRO czy Future PRO. Podkreślono rolę PZPN w zakresie wytyczania ścieżek dla młodych zawodników i przedstawiono założenia takich procesów. Prelegenci opowiedzieli o narzędziach skautingu wewnętrznego i zagranicznego oraz Systemie Skautingu i Obserwacji. Przedstawiono też największe wyzwania na drodze do sukcesu w piłce nożnej.

W czwartym, zamykającym konferencję panelu, skupiono się natomiast na zwiększaniu partycypacji i budowaniu pozytywnego wizerunku piłki nożnej kobiet. W gronie prelegentów znaleźli się Marion Gavat (MA Regional Coordinator FIFA), Krzysztof Nowak (Prezes Zarządu GKS Katowice), Lidia Kołucka-Żuk (Dyrektor Wykonawcza ds. Sponsoringu Orlen S.A.) oraz Grzegorz Stefanowicz (Dyrektor Departamentu Piłkarstwa Kobiecego PZPN). Podczas tego panelu zastanawiano się, jak zwiększać frekwencję na meczach kobiecej piłki nożnej, podając przykład współpracy z Areną Gdańsk Operator i pobicie rekordu frekwencji na meczu reprezentacji Polski kobiet. Przedstawiono także wyzwania na drodze promocji futbolu kobiecego oraz omówiono temat przełamывania barier kulturowych i społecznych w kontekście zmian w percepcji kobiecej piłki nożnej. Grzegorz Stefanowicz przybliżył uczestnikom konferencji kampanię „Dziewczyny. Drużyna nie tylko na boisku” oraz tematykę festiwalu dla dziewcząt w Wojewódzkich Związkach Piłki Nożnej. Zastanawiano się także, jak struktury lig regionalnych mogą pomóc zwiększyć liczbę dziewcząt grających w piłkę nożną, jak pozyskiwać i aktywować sponsorów w futbolu kobiecym oraz jaka jest przyszłość kobiecej piłki nożnej, podkreślając istotność jej upowszechniania oraz wyrównywania standardów.

5

41



President
Gianni Infantino
FIFA

Congratulations
to the
Polish Football Association
on its 105th Anniversary
1919 - 2024

Warsaw, Poland
3 December 2024



FIFA
—
FORWARD

FIFA FORWARD AWARDS
2nd EDITION - EUROPE

3RD PLACE - POLAND

Poland's Best Player

2024

6. Komunikacja i media

Działalność Departamentu Komunikacji i Mediów PZPN charakteryzowała się dużą intensywnością oraz otwartością na nowe rozwiązania. To czas wyłożonej pracy nad rozwojem narzędzi komunikacyjnych, wzmocnieniem obecności w przestrzeni medialnej oraz tworzeniem nowoczesnych treści, które skutecznie budowały wizerunek federacji. Departament z powodzeniem realizował działania wspierające promocję polskiej piłki, dbając zarówno o spójność przekazu, jak i jego atrakcyjną formę.

Aktywność medialna selekcionera

20 września 2023 roku na PGE Narodowym odbyła się oficjalna prezentacja nowego selekcionera reprezentacji Polski – Michała Probierza. Wydarzenie to wzbudziło ogromne zainteresowanie mediów i kibiców, również dlatego, że nazwisko nowego trenera udało się utrzymać w tajemnicy niemal do samego końca. Po konferencji prasowej selekcjoner odbył kilkanaście indywidualnych rozmów z dziennikarzami, co tylko podkreśliło wagę momentu i otwartość na dialog z opinią publiczną.

Od początku swojej kadencji Michał Probierz daje się poznać jako szkoleniowiec, który poważnie traktuje rolę komunikacji z otoczeniem. Jego aktywność medialna stała się niejako standardem – po każdym zgrupowaniu reprezentacji poświęca cały dzień na indywidualne wywiady i rozmowy z przedstawicielami mediów. Obecny jest także na wszystkich oficjalnych konferencjach prasowych: zarówno inaugurujących zgrupowanie – zawsze wspólnie z kapitanem drużyny – jak i tych organizowanych bezpośrednio przed i po meczach.

Przed mistrzostwami Europy w Niemczech selekcjoner kontynuował intensywną aktywność medialną, wykraczającą poza ramy tradycyjnych kanałów sportowych. Udzielił ekskluzywnego wywiadu magazynowi „Gentleman”, a jego obecność w popularnym programie „Kuba Wojewódzki” pokazała, jak silnie rola trenera reprezentacji Polski oddziałuje na szerszy kontekst społeczny i kulturowy.

Operacja UEFA EURO 2024

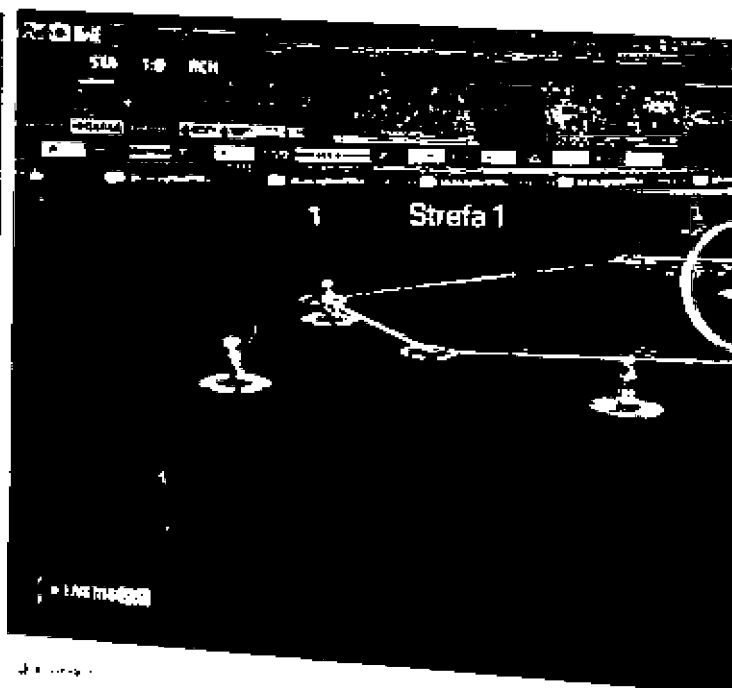
W ramach przygotowań do mistrzostw Europy w Niemczech, Departament Komunikacji i Mediów PZPN zrealizował szereg działań o wyjątkowej skali i zasięgu. Jednym z kluczowych projektów było przygotowanie unikatowego wydawnictwa poświęconego reprezentacji Polski – 140-stronicowego magazynu, który trafił do sprzedaży w sieci sklepów Biedronka.

Publacyjne strzely bolnika

Strzely funkcyjne (2022)

NAJLEPSZY

2016



2016

Wszystkie strzely funkcyjne (2022)

Wszystkie strzely funkcyjne (2022) - 2016



Głównym celem tego przedsięwzięcia było przybliżenie kibicom codziennego życia kadry, pokazanie jej zza kulis. W publikacji znalazł się m.in. obszerny wywiad z selekcjonerem Michałem Probierzem oraz rozmowa z kapitanem Robertem Lewandowskim, przeprowadzona w Barcelonie. Czytelnicy mogli zapoznać się z analizą roli Piotra Zielińskiego, reportażem o mentalnej przemianie Wojciecha Szczęsnego, a także z historiami Jakuba Kiwiora i Jakuba Piotrowskiego – pokazującymi drogę od lokalnych boisk do narodowej drużyny.

Podczas samego turnieju UEFA EURO 2024 działania były kontynuowane z pełnym zaangażowaniem. Przedstawiciele departamentu stanowili integralną część sztabu reprezentacji Polski, odpowiadając za kompleksową obsługę medialną, kontakty z dziennikarzami oraz tworzenie zakulisowych materiałów dla kibiców – zwłaszcza w formie vlogów na kanale „Łączy nas piłka”.

W Niemczech powstało również dedykowane Centrum Prasowe reprezentacji – specjalnie wybudowany namiot, który stał się miejscem wszystkich aktywności medialnych drużyny. W trakcie czerwcowego zgrupowania odbyło się 25 konferencji prasowych, 16 treningów otwartych dla mediów, a zawodnicy udzielili ponad 100 indywidualnych wywiadów w tzw. strefie flash. Za całość obsługi medialnej odpowiadał właśnie Departament Komunikacji i Mediów, który równolegle tworzył ekskluzywne treści na potrzeby kanałów PZPN – strony internetowej, mediów społecznościowych oraz YouTube’a. Efekty tej pracy znalazły odzwierciedlenie w liczbach – portal „Łączy nas piłka” zanotował podczas turnieju aż 5 milionów odsłon, oficjalna strona PZPN – 760 tysięcy, a kanały społecznościowe osiągnęły imponujący zasięg: 1,3 mln obserwujących na Instagramie, 1,4 mln na Facebooku, 1,6 mln na TikToku oraz 750 tysięcy na platformie X (dawniej Twitter). Kanał „Łączy nas piłka” na YouTube śledzi ponad milion subskrybentów, co czyni go jednym z najpopularniejszych sportowych profili w kraju.

Warto dodać, że Departament Komunikacji i Mediów będzie również prowadził biuro prasowe reprezentacji Polski kobiet podczas nadchodzących mistrzostw Europy w Szwajcarii.

Cykliczne spotkania z mediami

Departament regularnie organizuje spotkania z przedstawicielami mediów, które stały się ważnym elementem dialogu między federacją a dziennikarzami sportowymi. Spotkania te pozwalają na przekazywanie informacji z pierwszej ręki oraz prezentację kluczowych inicjatyw i wydarzeń piłkarskich z udziałem ekspertów, trenerów, zawodników i sędziów. W grudniu 2022 roku, niedługo po poprowadzeniu finału mistrzostw świata w Katarze, w siedzibie PZPN odbyło się spotkanie z zespołem sędziowskim w składzie: Szymon Marciniak, Tomasz







Listkiewicz, Paweł Sokolnicki i Tomasz Kwiatkowski. Arbitrzy podzielnili się swoimi wrażeniami z pamiętnego meczu Argentyna – Francja, a także odstonili kulisy mundialowego turnieju.

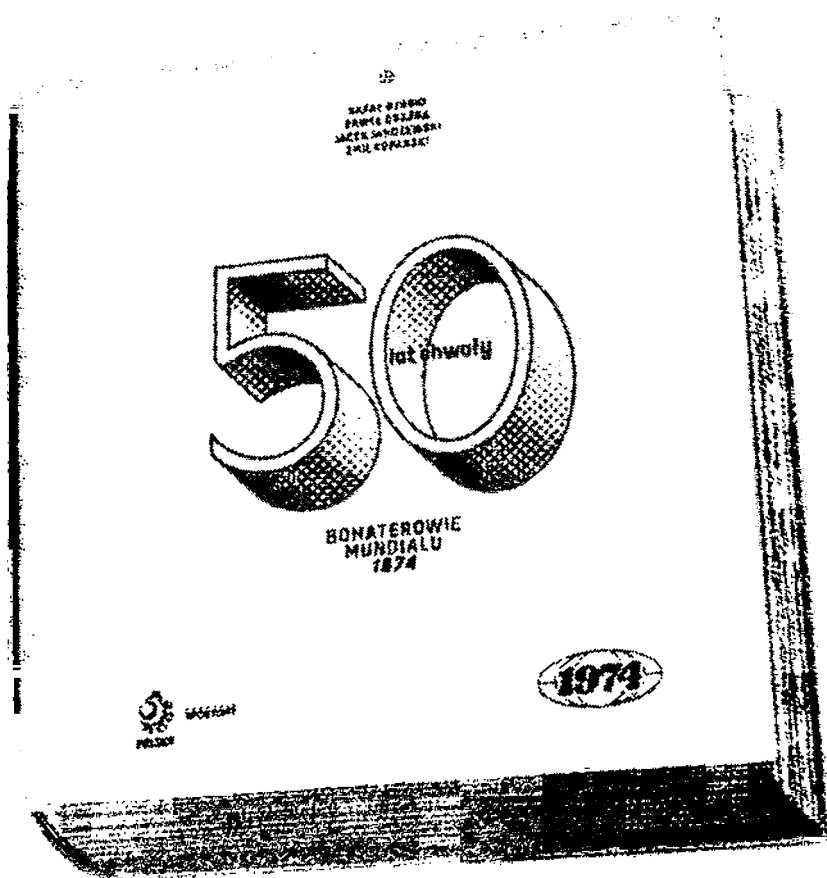
W listopadzie 2023 roku z dziennikarzami spotkali się przedstawiciele Szkoły Trenerów PZPN, z dyrektorem Pawłem Grycmannem na czele. Tematem przewodnim były nowe kierunki w taktyce, współczesne podejście do edukacji szkoleniowej oraz wyzwania stojące przed polskim środowiskiem trenerskim. Kilka tygodni później, w grudniu, w siedzibie federacji odbyło się kolejne spotkanie, poświęcone podsumowaniu roku w piłce młodzieżowej. Wzięli w nim udział: wiceprezes PZPN ds. szkoleniowych Maciej Materńko, dyrektor sportowy Marcin Dorna oraz selekcjoner reprezentacji U-17 Marcin Włodarski.

W kwietniu 2024 roku odbyło się natomiast spotkanie poświęcone reprezentacjom do lat 17 kobiet i mężczyzn, które **wywalczyły awans na mistrzostwa Europy**. Dziennikarze mieli okazję porozmawiać z trenerami Marcinem Kasprzowiczem i Rafałem Lasockim oraz dyrektorem Dorną. W grudniu 2024 r. federacja zaprosiła media ponownie – tym razem na spotkanie podsumowujące historyczne sukcesy reprezentacji Polski kobiet, która po raz pierwszy w historii awansowała na mistrzostwa Europy, oraz reprezentacji U-21, która zakwalifikowała się na UEFA EURO. W wydarzeniu wzięli udział Marcin Dorna, Nina Patalon i Adam Majewski. Spotkaniu towarzyszyło duże zainteresowanie medialne i liczne publikacje.

W styczniu 2025 roku dziennikarze mieli również możliwość uczestniczenia w specjalnym szkoleniu VAR dla sędziów PKO BP Ekstraklasy. Przedstawiciele redakcji „Faktu” mogli wcielić się w rolę arbitrów VAR, a zajęcia poprowadził Paweł Gil – Instruktor VAR UEFA oraz Koordynator ds. szkolenia VAR w PZPN. To wydarzenie spotkało się z bardzo pozytywnym odbiorem i przybliżyło mediom złożoność procesu sędziowania z wykorzystaniem technologii.

Współpraca z „Przeglądem Sportowym”

W każdy ostatni piątek miesiąca Departament Komunikacji i Mediów PZPN we współpracy z redakcją „Przeglądu Sportowego” – najstarszego dziennika sportowego w Polsce – przygotowuje specjalną, czterostronicową wkładkę poświęconą działalności federacji. Celem tej inicjatywy jest promocja ważnych działań, które nie zawsze trafiają na czołówki serwisów informacyjnych, a mają kluczowe znaczenie dla rozwoju polskiego futbolu. Na łamach wkładki prezentowane są m.in. projekty takie, jak Talent PRO, LAMO, ZAMO, WAMO



i JAMO, działania związane z piłką młodzieżową i kobietą, a także inicjatywy realizowane w strukturach regionalnych. Publikacja jest nie tylko źródłem wiedzy, ale także narzędziem budowania wizerunku nowoczesnej i otwartej na współpracę instytucji.

Wyjątkowy album: „50 lat chwały. Bohaterowie mundialu 1974”

W 2024 roku przypadła 50. rocznica jednego z największych sukcesów w historii polskiego futbolu – zdobycia trzeciego miejsca na mistrzostwach świata w RFN. Z tej okazji Polski Związek Piłki Nożnej, wspólnie z redakcją „Przeglądu Sportowego”, przygotował wyjątkową publikację zatytułowaną „50 lat chwały. Bohaterowie mundialu 1974”. To niezwykła podróż do czasów, gdy kadra Kazimierza Górskiego zachwyciła świat swoją odwagą, stylem gry i determinacją. Na 240 stronach przybliżono losy piłkarzy, trenerów i członków sztabu, którzy tworzyli tamtą legendarną drużynę. Album nie tylko dokumentuje przebieg turnieju i sukces w meczu o trzecie miejsce, ale przede wszystkim odkrywa nieznane historie i kulisy wydarzeń, które przeszły do historii polskiego sportu.

Czytelnik znajdzie w nim m.in. odpowiedź na pytanie, dlaczego Kazimierz Górski odmówił przyjęcia samochodu od PZPN i z jakiego powodu musiał interweniować w sprawach obyczajowych z udziałem... żony Kazimierza Deyny. Dowiemy się także, które filmy oglądał selekcjoner, jaka aktorka była jego ulubioną, a także poznamy zabawną przysłówkę kibiców o Grzegorzu Lacie. W książce nie zabrakło również anegdot o piłkarzach. Ujawniono także tajemnicę niepowtarzalnych strzałów Kazimierza Deyny i opisano jego niecodzienny występ w meczu ligowym z Pogonią Szczecin. W publikacji znalazła się także historia Henryka Kasperczaka i przyczyny, dla których nie objął nigdy funkcji selekcjonera reprezentacji.

Album „50 lat chwały” to nie tylko hołd dla wielkich postaci polskiego futbolu, ale także próba ocalenia od zapomnienia ducha tamtej epoki. To opowieść o wartościach, przyjaźni, odwadze i poświęceniu – fundamentach, na których budowana była siła reprezentacji Polski. Książka trafiła do sprzedaży w grudniu 2024 roku i jest dostępna zarówno w salonach prasowych, jak i w Oficjalnym Sklepie Kibica Reprezentacji Polski.

Wydawnictwa PZPN – promocja, edukacja i inspiracja

Departament Komunikacji i Mediów odpowiada za przygotowanie licznych wydawnictw, których celem jest promocja piłki nożnej oraz popularyzacja działań Polskiego Związku Piłki Nożnej. Regularnie ukazują się oficjalne magazyny meczowe towarzyszące domowym spotkaniom reprezentacji Polski oraz finałom Pucharu Polski. Ich zadaniem jest nie tylko





ROBERT LEWANDOWSKI

PIOTR ZIELIŃSKI

KAROL GROSICKI

ARKADIUSZ ROMANICZUK

LEWANDOWSKI

ZIELIŃSKI

GROSICKI

ROMANICZUK

9

10

11

13

Łączy nas piłka

Łączy nas piłka

Łączy nas piłka

Łączy nas piłka



informowanie i budowanie atmosfery wokół wydarzeń sportowych, ale również przybliżanie kibicom świata piłki młodzieżowej, kobiecej i regionalnej.

Ważnym filarem działalności wydawniczej są fachowe czasopisma PZPN, dostępne bezpłatnie na stronie internetowej federacji. Magazyn „Trener”, opracowywany wspólnie z Departamentem Szkolenia i Reprezentacji Narodowych oraz Szkołą Trenerów PZPN, stanowi źródło wiedzy i inspiracji dla szkoleniowców. Z kolei kwartalnik „Sędzia”, przygotowywany we współpracy z Kolegium Sędziów, to platforma wymiany doświadczeń i informacji dla środowiska sędziowskiego. W 2024 roku cztery numery magazynu „Trener” pobrano blisko 18 tysięcy razy, a kwartalnik „Sędzia” – niemal 30 tysięcy.

Transmisje, vlogi i magazyny goli

Poza działalnością wydawniczą, departament aktywnie tworzy treści audiowizualne. Vlogi ze zgrupowań reprezentacji narodowych, relacje z meczów Pucharu Polski czy wyjazdy do zawodników cieszą się ogromną popularnością wśród kibiców. Regularnie powstają także magazyny goli – z meczów 1. i 2. Betclio Ligi oraz Orlen Ekstraligi Kobiet – publikowane po każdej kolejce. Dodatkowo realizowane są transmisje spotkań młodzieżowych reprezentacji Polski, futsalu oraz rozgrywek Pucharu Polski. O polskiej piłce nożnej – w każdej jej odsłonie – można na bieżąco czytać na oficjalnych portalach Polskiego Związku Piłki Nożnej: pzpn.pl oraz ŁączyNasPiłka.pl, a także w mediach społecznościowych federacji. To tam kibice znajdują rzetelne i aktualne informacje o wszystkich reprezentacjach – od seniorskiej kadry narodowej, przez młodzieżówki, aż po drużyny kobiece. To także miejsce, gdzie codziennie promujemy rozgrywki ligowe – męskie i kobiece – zarówno na poziomie centralnym, jak i regionalnym. Regularnie przybliżamy również świat piłki amatorskiej i dziecięcej, wspierając pasję i rozwój przyszłych pokoleń zawodników. Nie brakuje też relacji z boisk piłki plażowej czy futsalu, które stają się coraz popularniejsze wśród kibiców.

Współpraca z klubami Betclio 1. i 2. ligi

W tym okresie sprawozdawczym rozszerzono współpracę medialną z klubami niższych klas rozgrywkowych. Zespoły z 1. i 2. ligi zyskały dedykowaną przestrzeń redakcyjną na portalu „Łączy nas piłka”, a dziennikarze PZPN aktywnie wspierają je w tworzeniu i promowaniu treści. To stałe partnerstwo znacząco zwiększyło obecność tych klubów w przestrzeni medialnej i wpłynęło na lepszą komunikację z kibicami.





Piłka w regionie – wsparcie i widoczność

Departament Komunikacji i Mediów prowadzi również projekt „Piłka w regionie”, realizowany we współpracy z Wojewódzkimi Związkami Piłki Nożnej. W jego ramach WZPN-y otrzymały dofinansowanie na zakup niezbędnego sprzętu – kamer, komputerów, dyktafonów czy oprogramowania. Dodatkowo przeprowadzono szkolenia z zakresu tworzenia treści wideo, obsługi mediów społecznościowych i portali internetowych. Na stronie ŁączyNasPiłka.pl powstała specjalna sekcja poświęcona piłce regionalnej, gdzie prezentowane są najciekawsze inicjatywy z całej Polski.

Komunikacja wewnętrzna – informacja i integracja

W trosce o sprawny przepływ informacji wewnątrz organizacji, raz w miesiącu publikowany jest newsletter biurowy, przygotowywany przez zespół ds. komunikacji wewnętrznej. Zawiera on podsumowanie najważniejszych aktywności i projektów realizowanych przez poszczególne departamenty, a także informacje o wydarzeniach w federacji czy zmianach personalnych.

Piłkarska niespodzianka w programie „Nasz nowy dom”

Jednym z bardziej poruszających momentów była współpraca z programem „Nasz nowy dom”. Rodzina pani Mirosławy z Grabowa nad Pilicą – samotna matka wychowująca dwóch synów – otrzymała nie tylko nowy dom, ale także... niezapomnianą piłkarską niespodziankę. Mikołaj i Bartłomiej, zagorzali kibice reprezentacji, zostali zaproszeni do siedziby PZPN, gdzie spotkali się z selekjonerem Michałem Probiezmem oraz prezesem Cezarym Kuleszą. Otrzymali również koszulki reprezentacji i zaproszenie na mecz Polski z Litwą na PGE Narodowym.

Ich wzruszenie i radość były dla nas największą nagrodą. Cieszymy się, że dzięki tej akcji udało się spełnić ich marzenie i przypomnieć, że piłka nożna to coś więcej niż sport – to emocje, nadzieja i solidarność.

Ten odcinek programu został wyemitowany w telewizji Polsat 10 kwietnia 2025 roku i spotkał się z bardzo ciepłym odbiorem.

7. Działania w obszarze IT

Realizowane projekty w okresie sprawozdawczym 2021-2025 obejmowały zarówno usprawnienia technologiczne istniejących narzędzi, jak i wdrażanie nowych rozwiązań, które przyczyniły się do poprawy funkcjonalności i efektywności procesów. Dzięki inwestycjom w infrastrukturę oraz zastosowaniu nowoczesnych technologii, takich jak LowCode czy migracja do chmury, zapewniono lepszą dostępność, bezpieczeństwo i wydajność systemów, które codziennie wspierają tysiące użytkowników w całym kraju.

Projekty rozpoczęte przed 2021 r. – kontynuacja i rozwój

Ekosystem Extranet

System Extranet, stanowiący kluczowe narzędzie do zarządzania rozgrywkami piłkarskimi na terenie Polski, został poddany szeregowi istotnych zmian funkcjonalnych i technologicznych. Transformacja dotyczyła zarówno struktury procesów sportowych, jak i architektury aplikacyjnej, wprowadzając nowe rozwiązania w obsłudze zawodników, klubów oraz struktur Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej.

Jednym z kluczowych kroków była migracja dużej części systemu do wersji przeglądarkowej, co umożliwiło użytkownikom łatwiejszy i szybszy dostęp bez konieczności instalowania dodatkowego oprogramowania. Uproszczono i zautomatyzowano procesy transferów krajowych i zagranicznych, dostosowując je do obowiązujących przepisów FIFA oraz zapewniając pełną zgodność z międzynarodowymi standardami.

Ważną zmianą było rozdzielenie dyscyplin sportowych, co pozwoliło lepiej dopasować system do specyfiki każdej z nich. Znacząco uproszczono proces uprawniania zawodników – wprowadzono mechanizmy samo-uprawniania oraz zmniejszono obciążenia administracyjne po stronie klubów i Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej, przyspieszając jednocześnie działanie całego systemu. Istotnym krokiem była również digitalizacja płatności za wydarzenia szkoleniowe i automatyzacja tego procesu.

System wyposażono w nowoczesne mechanizmy integracyjne, umożliwiające bezpieczną i wydajną wymianę danych z innymi systemami, zarówno krajowymi, jak i międzynarodowymi. Łącznie wdrożono ponad 3000 zmian, obejmujących zarówno funkcjonalności użytkowe,



Program Certyfikacji PZPN dla Szkółek Piłkarskich



Informacje o programie
2010-2011



Podstawy certyfikacji
2010-2011



**Avansowy certyfikat
piłkarski**
2010-2011



**Certyfikacja szkółek
piłkarskich**
2010-2011

Finansowanie programu

Współpraca Certyfikacji

Program sfinansowany ze środków
Ministerstwa Sportu i Turystyki



**Ministerstwo
Sportu i Turystyki**

Współpraca Certyfikacji

mławcowie

**Tvoja droga do
klubu zaczyna się
tutaj!**

**Najwygodniej i najłatwiej zarejestrować
swoją drużynę w Klubowisku!**

W klubie



**Jak możemy zarejestrować
klubowe w Klubowisku?**

1. Wybrać klub, który chcemy zarejestrować w Klubowisku.

2. Wypełnić formularz zgłoszenia klubu do Klubowiska.

3. Wypełnić formularz zgłoszenia klubu do Klubowiska.

4. Wypełnić formularz zgłoszenia klubu do Klubowiska.

5. Wypełnić formularz zgłoszenia klubu do Klubowiska.

Dane klubu	
1. Nazwa klubu	_____
2. Adres klubu	_____
3. Telefon klubu	_____
4. E-mail klubu	_____
5. Inne dane	_____

Dane trenera	
1. Nazwa trenera	_____
2. Adres trenera	_____
3. Telefon trenera	_____
4. E-mail trenera	_____
5. Inne dane	_____

W klubie



**Mistrzostwa
Polski**

**Mistrzostwa Polski
Szóstek**

**Tępiątko, który jest najlepszym
w swojej grupie, awansuje do
fazy finałowej.**

W klubie



Wypełnić formularz zgłoszenia klubu

1. Wypełnić formularz zgłoszenia klubu do Klubowiska.

2. Wypełnić formularz zgłoszenia klubu do Klubowiska.

3. Wypełnić formularz zgłoszenia klubu do Klubowiska.

Dane klubu	
1. Nazwa klubu	_____
2. Adres klubu	_____
3. Telefon klubu	_____
4. E-mail klubu	_____
5. Inne dane	_____

Dane trenera	
1. Nazwa trenera	_____
2. Adres trenera	_____
3. Telefon trenera	_____
4. E-mail trenera	_____
5. Inne dane	_____

jak i usprawnienia niefunkcjonalne związane z bezpieczeństwem, wydajnością czy ergonomią pracy. Równolegle prowadzone są prace nad wdrażaniem technologii LowCode, co pozwoli jeszcze szybciej rozwijać system i dostosowywać go do zmieniających się potrzeb.

Inwestycje w infrastrukturę IT pozwoliły zwiększyć szybkość działania systemu oraz zapewniły jego stabilność, nawet przy dużym obciążeniu. Codziennie z ekosystemu Extranet korzysta już ponad 70 tysięcy użytkowników, co czyni go jednym z najważniejszych narzędzi wspierających funkcjonowanie polskiej piłki nożnej.

Program Certyfikacji Szkółek Piłkarskich

Systemy certyfikacji organizacyjnej oraz finansowej w PZPN są stale rozwijane, aby usprawnić pracę pracownikom PZPN i szkółek piłkarskich. Kluczowe usprawnienia obejmują integrację certyfikacji finansowej z narzędziem Autenti, co pozwala szkołkom podpisywać umowy elektronicznie. Proces aplikowania o dofinansowanie został uproszczony, zastępując skomplikowany etap budżetowania prostszym testem i deklaracją.

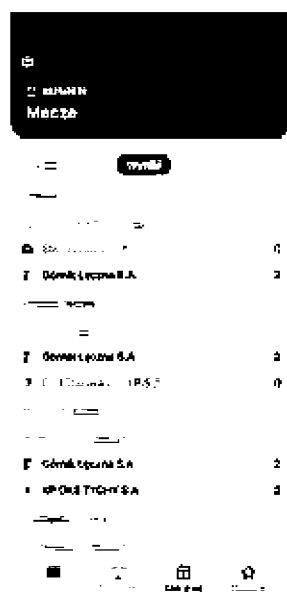
Wprowadzono automatyczne zliczanie jednostek treningowych i meczowych, umożliwiające generowanie raportów z podziałem na mikrocykle, drużyny i wydarzenia. Szkółki mają dostęp do szczegółowych danych z wizyt monitorujących, aby wprowadzać działania naprawcze na bieżąco. System oblicza średnie oceny z raportów i wskazuje zaliczone kryteria programu.

Automatyzacja procesu publikacji regulaminu programu pozwala na jego aktualizację bez udziału działu IT. Trwają prace nad dostosowaniem systemu do urządzeń mobilnych, aby ułatwić obsługę z poziomu smartfona czy tabletu. Planowane są dalsze modyfikacje dla szkółek i panelu PZPN.

Webcon – zarządzanie procesami biznesowymi PZPN

Webcon, jako system zarządzania procesami biznesowymi, pełni rolę centralnego narzędzia elektronicznego obiegu dokumentów w PZPN. Umożliwia digitalizację pracy biura związku oraz jego współpracowników, odwzorowując i automatyzując codzienne procesy administracyjne.

W ostatnim czasie system został przeniesiony do chmury Microsoft Azure, co zapewniło większą dostępność, skalowalność i bezpieczeństwo. Rozbudowano go o szereg nowych procesów, w tym elektroniczną procedurę zakupową, inwentaryzację zasobów trwałych,





kartę obiegową dla odchodzących pracowników (offboarding), moduł budżetowania, obsługę zespołów projektowych wraz z kontrolą budżetu, nowy system rejestracji i akceptacji korespondencji oraz narzędzie do archiwizacji uchwał i ich publikacji online. Dodatkowo wsparcie Webconu stanowi platforma e-learningowa oraz regularnie prowadzone szkolenia i warsztaty dla pracowników i współpracowników biura.

Ekosystem „Łączy nas piłka”

Ekosystem „Łączy nas piłka” przeszedł kompleksową modernizację, obejmującą migrację treści do nowej wersji – ŁNP 2.0. Dodano nowe działy tematyczne dla kibiców, trenerów, zawodników i innych interesariuszy piłki nożnej.

Moduł wyników został zaprojektowany od podstaw jako najczęściej używana część ekosystemu. Strona Akademii Młodych Orłów (AMO) zyskała funkcje edukacyjne, a Asystent Kibica stał się centralnym punktem informacyjnym dla fanów reprezentacji Polski.

Biblioteka Piłkarstwa Polskiego oferuje teraz wyszukiwarkę, interaktywne wizualizacje meczów i ulepszoną prezentację danych. Nowa strona Certyfikacji Szkółek Piłkarskich zawiera bazę wiedzy, informacje o kryteriach certyfikatów, instrukcje i materiały edukacyjne.

Inicjatywa „Drużyna Dziewczyn” promuje piłkę nożną kobiet i integruje zawodniczki z trenerami oraz klubami. Strona Ekstraligi Kobiet prezentuje wyniki, zawodniczki, rankingi, dokumenty i multimedia.

Odświeżona strona „Tarczyński Gramy dla Polski” zyskała nową szatę graficzną i pełną integrację z ŁNP. Serwis Pucharu Tymbarku przeszedł modernizację technologiczną i wizualną, a Innovation Hub przedstawia projekty rozwojowe PZPN.

Nowa strona dotycząca Polityki Bezpieczeństwa Dzieci została zintegrowana z systemem Jira, wyposażona w formularz zgłoszeniowy i materiały edukacyjne. Strona „Kształcenie” ułatwia dostęp do materiałów szkoleniowych i informacji o wydarzeniach.

Trwają prace nad platformą VOD, dostępną jako serwis internetowy i aplikacja mobilna. Udostępniono również wyszukiwarkę uchwał Zarządu PZPN. Ustabilizowanie systemu sprzedaży biletów na mecze PZPN było dużym wyzwaniem. Powołano też zespół odpowiedzialny za jego rozwój i utrzymanie.





Nowa strategia technologiczna skupia się na uproszczeniu architektury systemów, zwiększeniu niezawodności oraz optymalizacji kosztów wdrażania i utrzymania, co poprawia elastyczność i efektywność działania ekosystemu.

Nowe inicjatywy w obszarze IT w latach 2021-2025

mZawodnik

Aplikacja mZawodnik, wprowadzająca cyfryzację rejestracji zawodników w polskim systemie piłkarskim, została uruchomiona w lipcu 2024 roku. Umożliwia zawodnikom (lub ich rodzicom/opiekunom) samodzielne wypełnienie wniosku rejestracyjnego online, eliminując potrzebę drukowania, ręcznego podpisywania i dostarczania dokumentów do klubu. Klub weryfikuje dane i zatwierdza zgłoszenie, które trafia do Wojewódzkiego Związku Piłki Nożnej odpowiedzialnego za ostateczną akceptację.

Aplikacja zgodna z RODO pozwala na cyfrowe wyrażanie zgody na przetwarzanie danych osobowych oraz ich trwałe archiwizowanie, zwiększając bezpieczeństwo prawne. Dzięki mZawodnik proces rejestracji jest szybszy i prostszy, redukując czas oczekiwania i możliwość błędów. W bieżącym sezonie zaakceptowano 106 604 wniosków poprzez aplikację mZawodnik.

VIRIUM

Jest to nowoczesne narzędzie służące do organizacji i obsługi turniejów piłkarskich, które zostało zakupione, zintegrowane i dostosowane do potrzeb PZPN. System jest wykorzystywany przy organizacji turnieju o Puchar Tymbarku, turnieju Mistrzostw Polski Szóstek oraz Turnieju Gry 1x1.

MP6

W ramach organizacji ogólnopolskiego turnieju Mistrzostw Polski Szóstek (MP6) wdrożono dedykowaną ścieżkę rejestracyjną w systemie mZawodnik oraz nową sekcję zarządzania zgłoszeniami w aplikacji Kluby24. Zawodnicy mogą samodzielnie rejestrować się online, potwierdzać wymagane zgody oraz przypisywać się do klubów biorących udział w turnieju. Równocześnie kluby mają możliwość tworzenia drużyn, uprawniania zawodników oraz bieżącego nadzorowania procesu zgłoszeniowego.



MPZPN24

Aplikacja mPZPN24 to mobilne rozszerzenie platformy PZPN24, wspierające pracę trenerów, sędziów, kierowników drużyn i działaczy piłkarskich. Umożliwia dostęp do funkcji administracyjnych i organizacyjnych na urządzeniach mobilnych. Za pomocą mPZPN24 użytkownicy mogą zapisywać się na wydarzenia szkoleniowe, zatwierdzać obsady meczowe, wypełniać protokoły przedmeczowe oraz sporządzać sprawozdania sędziowskie bez potrzeby logowania się na komputerze. Trenerzy korzystają z cyfrowej licencji trenerskiej.

Trwają prace nad dalszym rozwojem aplikacji, w tym zintegrowaniem jej z bramką płatniczą oraz wprowadzeniem kolejnych dokumentów meczowych, jak raport delegata i raport obserwatora. Z aplikacji regularnie korzysta blisko 20 000 trenerów i sędziów piłkarskich

Bramka płatnicza

Wdrożenie bramki płatniczej w płatnościach za udział w wydarzeniach trenerskich, digitalizacja oraz automatyzacja procesu, trwają prace na digitalizacja szkoleniowych i licencyjnych procesów sędziowskich, gdzie opisywana bramka będzie również wykorzystana.

Hurtownia danych (Tableau)

Implementacja narzędzia służącego do tworzenia, prezentowania i udostępniania raportów pochodzących z systemów informatycznych PZPN, szczególnie Extranetu, prezentujące statystyki piłkarskie w przystępny i atrakcyjny sposób.

Integracja z Autenti

Narzędzie służące do elektronicznej akceptacji dokumentów – podpis elektroniczny, zintegrowane z systemem obiegu dokumentów – Webcon.

Google Analytics

Nowa odsłona narzędzia, służącego do analizowania ruchu na stronach internetowych i badania zaangażowania ich użytkowników. Wdrożenie połączone z implementacją narzędzia CMP do zarządzania plikami cookies – wymóg RODO.



mPZPN

Aplikacja mobilna umożliwiająca użytkownikom śledzenie wyników, terminarzy oraz szczegółowych informacji o drużynach i zawodnikach we wszystkich klasach rozgrywkowych w Polsce – od Ekstraklasy po najniższe ligi regionalne. Aplikacja cieszy się bardzo dużym uznaniem, o czym świadczy ilość pobrań oraz wysokie oceny użytkowników.

Co? Gdzie? Kiedy?

„Co? Gdzie? Kiedy?” to platforma Polskiego Związku Piłki Nożnej, służąca do prezentacji i promocji wydarzeń piłkarskich. System zapewnia przejrzysty i łatwy dostęp do informacji o aktywnościach organizowanych przez PZPN, Wojewódzkie ZPN oraz kluby piłkarskie. Platforma prezentuje pełne spektrum wydarzeń – od inicjatyw grassroots, przez szkolenia i rozgrywki młodzieżowe, po mecze reprezentacyjne, angażując wszystkie kluczowe grupy uczestników życia piłkarskiego.

Łączy nas piłka

e-learning

Platforma służąca do zdalnej edukacji, oferująca użytkownikom multimedialne kursy, szkolenia z bardzo szerokiego zakresu działalności PZPN oraz jego interesariuszy. Platforma posiada prawie 23 tys. zarejestrowanych użytkowników.

Infrastruktura

Modernizacja infrastruktury IT

W ramach działań modernizacyjnych przeprowadzono szereg usprawnień, które unowocześniły infrastrukturę informatyczną oraz dostosowały ją do aktualnych potrzeb organizacji. Kluczowym krokiem było wdrożenie nowoczesnych rozwiązań wspierających zarządzanie kodem i współpracę zespołów, co znacząco zwiększyło efektywność i bezpieczeństwo pracy.

Zreorganizowano także architekturę systemów wspierających rozwój oprogramowania, upraszczając środowisko pracy i redukując koszty jego utrzymania. Zastosowanie zintegrowanych narzędzi pozwoliło na zwiększenie niezawodności procesów oraz ograniczenie ryzyk związanych z awariami.

W obszarze bezpieczeństwa wdrożono zaawansowane mechanizmy autoryzacji i ochrony urządzeń końcowych, co zapewniło lepszą kontrolę dostępu oraz zgodność z wymaganiami audytowymi i politykami ochrony danych. W ramach bezpieczeństwa zostały wdrożone zaawansowane mechanizmy typu WAF do ochrony kluczowych aplikacji PZPN oraz skanery podatności do ciągłego audytowania systemów. Trwają prace nad implementacją dużego rozwiązania SIEM. Te mechanizmy i systemy zbliżają PZPN do spełnienia standardów wymaganych przez dyrektywę NIS2, mimo braku obowiązku ich wdrożenia.

Rozbudowano również infrastrukturę przechowywania danych, zwiększając jej pojemność i odporność na awarie. Przeniesienie części zasobów do środowisk chmurowych umożliwiło elastyczne skalowanie i odciążęło lokalne zasoby, jednocześnie poprawiając dostępność danych.

Dodatkowo, unowocześniono infrastrukturę sieciową i wdrożono narzędzia pracy zdalnej, co wpłynęło na poprawę komfortu i mobilności pracy oraz usprawniło codzienną komunikację wewnątrz organizacji. Wszystkie te działania miały na celu zwiększenie niezawodności, bezpieczeństwa i elastyczności środowiska IT, wspierając długofalowy rozwój organizacji.

W minionym sezonie 2024/2025 rozwiązano 4363 zgłoszeń nadesłanych przez podmioty współpracujące z PZPN, co świadczy o skuteczności podjętych działań.

Nowe formy komunikacji

Wprowadzono szereg rozwiązań oraz narzędzi mających znacząco usprawnić komunikację z podmiotami zewnętrznymi, takimi jak kluby, trenerzy, sędziowie oraz osoby i organizacje zaangażowane w procesy piłkarskie na terenie Polski. Szczególny nacisk położono na współpracę z Wojewódzkimi ZPN, które odgrywają kluczową rolę w kształtowaniu piłki nożnej w kraju.

W ramach projektu utworzono zespół Wsparcia IT, specjalizujący się w obsłudze systemów Ekosystemu Extranet, ŁaczyNasPiłka i odpowiadający na zapytania interesariuszy. Jako fundament systemu wykorzystano narzędzia Jira Servicedesk – platformę do obsługi zgłoszeń oraz Jira Software do zarządzania projektami. Regularnie wysyłany newsletter informuje interesariuszy o planowanych pracach serwisowych, rozwoju oraz nowych funkcjonalnościach systemu. Platforma e-learningowa została szeroko wykorzystana do tworzenia materiałów edukacyjnych dotyczących obsługi systemów i procesów PZPN. Nowe formy komunikacji obejmowały krótkie materiały wideo, takie jak samouczki, ogłoszenia i komunikaty wyskakujące w systemach, które ułatwiły korzystanie z dostępnych narzędzi, poprzez skupienie uwagi użytkownika na konkretnym problemie.

W minionym sezonie 2024/2025 rozwiązano 4363 zgłoszeń nadesłanych przez podmioty współpracujące z PZPN, co świadczy o skuteczności podjętych działań.



Reprezentacja Polski A mężczyzn

Podczas mijającej kadencji Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej męska reprezentacja A zagrała w obu turniejach finałowych wielkich imprez, które odbyły się w ostatnim czterolecu – mistrzostwach świata 2022 i mistrzostwach Europy 2024. Do obu zakwalifikowała się po pełnych emocjach barażach.

W marcu 2022 roku biało-czerwoni pod wodzą Czesława Michniewicza pokonali w Chorzowie 2:0 Szwecję po golach Roberta Lewandowskiego i Piotra Zielińskiego, co dało im przepustkę do MŚ w Katarze. W półfinale baraży Polska miała zagrać z Rosją, ale jeszcze w lutym, tuż po agresji tego kraju na Ukrainę, prezes PZPN Cezary Kulesza wykluczył taką możliwość.

Jeszcze przed mistrzostwami świata reprezentacja Polski utrzymała się w Dywizji A Ligi Narodów UEFA. Na mundialu biało-czerwoni zremisowali z Meksykiem, pokonali Arabię Saudyjską i przegrali z Argentyną, co w ostatecznym rozrachunku dało im awans od fazy pucharowej – po raz pierwszy od 1986 roku. W 1/8 finału nasz zespół rozegrał chyba swój najlepszy mecz w tym turnieju, ale jednak uległ Francji 1:3.

Po mistrzostwach świata kadre objął Fernando Santos. Po kilkumiesięcznej kadencji Portugalczyka zastąpił Michał Probiez, który wówczas prowadził reprezentację do lat 21. W końcówce kwalifikacji do mistrzostw Europy 2024 nie udało się nadrobić strat z ich początku, jednak biało-czerwoni, dzięki wcześniejszym wynikom w Lidze Narodów UEFA, znów mogli powalczyć o udział w wielkiej imprezie w barażach. I po raz kolejny skutecznie skorzystali z tej ścieżki. Najpierw na PGE Narodowym rozbili Estonię, a pięć dni później po serii rzutów karnych pokonali w Cardiff Walię. Pięciu naszych piłkarzy wykorzystało swoje jedenastki, a bohaterem został Wojciech Szczęsny, który obronił strzał Daniela Jamesa. Pięty z rzędu awans na wielki międzynarodowy turniej i jednocześnie piąty w historii udział w finałach ME stały się faktem.

Mistrzostwa Europy za naszą zachodnią granicą rozpoczęliśmy od prowadzenia 1:0 z Holandią po голу Adama Buksy. Później rywale jednak z nawiązką odrobili straty. Także drugi mecz, z Austrią, zakończył się porażką biało-czerwonych (1:3, gol Krzysztofa Piątka), która oznaczała koniec szans na wyjście z grupy. Na zakończenie niemieckiej przygody Polska zremisowała 1:1 z Francją. Kapitalnie bronił Łukasz Skorupski, a rzut karny wykorzystał Robert Lewandowski. Jeszcze przed spotkaniem z „Trójkolorowymi” prezes PZPN Cezary Kulesza poinformował, że selekcjoner Probiez nadal będzie prowadził reprezentację Polski.

Jesienne występy w Lidze Narodów UEFA nasz zespół rozpoczął od wygranej 3:2 w Szkocji. Zakończył porażką z tym rywalem 1:2 na PGE Narodowym, tracąc drugiego gola – a tym samym miejsce w Dywizji A – w dolczonym czasie gry.



SPONSOR GENERALNY



OFICJALNY DOSTAWCA
SPRZĘTU SPORTOWEGO



SPONSOR STRATEGICZNY



OFICJALNI SPONSORZY



OFICJALNI PARTNERZY



Rok 2025 to już początek kwalifikacji do kolejnych mistrzostw świata, które w 2026 roku odbędą się w USA, Kanadzie i Meksyku. Biało-czerwoni wystartowali bezbłędnie – pokonali w Warszawie Litwę 1:0 i Malte 2:0.

Mecze reprezentacji Polski A mężczyzn w okresie sprawozdawczym

2021

- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2022, 02.09.2021
Polska – Albania 4:1 (Robert Lewandowski, Adam Buksa, Grzegorz Krychowiak, Karol Linetty)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2022, 05.09.2021
San Marino – Polska 1:7 (Robert Lewandowski 2, Karol Świdorski, Karol Linetty, Adam Buksa 3)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2022, 08.09.2021
Polska – Anglia 1:1 (Damian Szymański)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2022, 09.10.2021
Polska – San Marino 5:0 (Karol Świdorski, bramka samobójcza, Tomasz Kędziora, Adam Buksa, Krzysztof Piątek)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2022, 12.10.2021
Albania – Polska 0:1 (Karol Świdorski)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2022, 12.11.2021
Andora – Polska 1:4 (Robert Lewandowski 2, Kamil Jóźwiak, Arkadiusz Milik)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2022, 15.11.2021
Polska – Węgry 1:2 (Karol Świdorski)

2022

- ⚽ Mecz towarzyski, 24.03.2022
Szkocja – Polska 1:1 (Krzysztof Piątek)
- ⚽ Baraż o MŚ 2022, 29.03.2022
Polska – Szwecja 2:0 (Robert Lewandowski, Piotr Zieliński)





- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja A, 01.06.2022
Polska – Walia 2:1 (Jakub Kamiński, Karol Świdorski)
- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja A, 08.06.2022
Belgia – Polska 6:1 (Robert Lewandowski)
- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja A, 11.06.2022
Holandia – Polska 2:2 (Matty Cash, Piotr Zieliński)
- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja A, 14.06.2022
Polska – Belgia 0:1
- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja A, 22.09.2022
Polska – Holandia 0:2
- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja A, 25.09.2022
Walia – Polska 0:1 (Karol Świdorski)
- ⚽ Mecz towarzyski, 16.11.2022
Polska – Chile 1:0 (Krzysztof Piątek)
- ⚽ Mistrzostwa świata 2022 – faza grupowa, 22.11.2022
Meksyk – Polska 0:0
- ⚽ Mistrzostwa świata 2022 – faza grupowa, 26.11.2022
Polska – Arabia Saudyjska 2:0 (Piotr Zieliński, Robert Lewandowski)
- ⚽ Mistrzostwa świata 2022 – faza grupowa, 30.11.2022
Polska – Argentyna 0:2
- ⚽ Mistrzostwa świata 2022 – 1/8 finału, 04.12.2022
Francja – Polska 3:1 (Robert Lewandowski)

2023

- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2024, 24.03.2023
Czechy – Polska 3:1 (Damian Szymański)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2024, 27.03.2023
Polska – Albania 1:0 (Karol Świdorski)



- ⚽ Mecz towarzyski, 16.06.2023
Polska – Niemcy 1:0 (Jakub Kiwior)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2024, 20.06.2023
Mołdawia – Polska 3:2 (Arkadiusz Milik, Robert Lewandowski)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2024, 07.09.2023
Polska – Wyspy Owcze 2:0 (Robert Lewandowski 2)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2024, 10.09.2023
Albania – Polska 2:0
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2024, 12.10.2023
Wyspy Owcze – Polska 0:2 (Sebastian Szymański, Adam Buksa)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2024, 15.10.2023
Polska – Mołdawia 1:1 (Karol Świdorski)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2024, 17.11.2023
Polska – Czechy 1:1 (Jakub Piotrowski)
- ⚽ Mecz towarzyski, 21.11.2023
Polska – Łotwa 2:0 (Przemysław Frankowski, Robert Lewandowski)

2024

- ⚽ Baraż o ME 2024, 21.03.2024
Polska – Estonia 5:1 (Przemysław Frankowski, Piotr Zieliński, Jakub Piotrowski, bramka samobójcza, Sebastian Szymański)
- ⚽ Baraż o ME 2024, 26.03.2024
Walia – Polska 0:0 pd. k. 4-5
- ⚽ Mecz towarzyski, 07.06.2024
Polska – Ukraina 3:1 (Sebastian Walukiewicz, Piotr Zieliński, Taras Romanczuk)
- ⚽ Mecz towarzyski, 10.06.2024
Polska – Turcja 2:1 (Karol Świdorski, Nicola Zalewski)





- ⚽ Mistrzostwa Europy 2024 – faza grupowa, 16.06.2024
Polska – Holandia 1:2 (Adam Buksa)
- ⚽ Mistrzostwa Europy 2024 – faza grupowa, 21.06.2024
Polska – Austria 1:3 (Krzysztof Piątek)
- ⚽ Mistrzostwa Europy 2024 – faza grupowa, 25.06.2024
Francja – Polska 1:1 (Robert Lewandowski)
- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja A, 05.09.2024
Szkocja – Polska 2:3 (Sebastian Szymański, Robert Lewandowski, Nicola Zalewski)
- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja A, 08.09.2024
Chorwacja – Polska 1:0
- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja A, 12.10.2024
Polska – Portugalia 1:3 (Piotr Zieliński)
- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja A, 15.10.2024
Polska – Chorwacja 3:3 (Piotr Zieliński, Nicola Zalewski, Sebastian Szymański)
- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja A, 15.11.2024
Portugalia – Polska 5:1 (Dominik Marczuk)
- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja A, 18.11.2024
Polska – Szkocja 1:2 (Kamil Piątkowski)

2025

- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2026, 21.03.2025
Polska – Litwa 1:0 (Robert Lewandowski)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2026, 24.03.2025
Polska – Malta 2:0 (Karol Świdorski 2)

Stan na 29.05.2025



Reprezentacja Polski A kobiet

To było przełomowe czterolecie dla reprezentacji Polski kobiet. Prowadzona przez cały ten okres przez selekcjonerkę Ninę Patalon drużyna zaliczyła dwa historyczne awanse – najpierw do Dywizji A Ligi Narodów UEFA, a później do turnieju finałowego mistrzostw Europy, który w lipcu zostanie rozegrany w Szwajcarii.

Najpierw jednak nie udało się zakwalifikować do mistrzostw świata 2023, choć już w tamtych eliminacjach Polki kilkakrotnie pokazały, że drzemie w nich duży potencjał (na przykład w dwumeczu z Norwegią czy w zremisowanym spotkaniu z Belgią). Selekcjonerka Patalon konsekwentnie wprowadzała do zespołu młode zawodniczki, które dziś stanowią o sile jej drużyny. Najlepszym tego przykładem jest Natalia Padilla-Bidas.

W 2023 roku biało-czerwone udowodniły, że rozwijają się jako zespół. Z bilansem pięciu wygranych i remisu wygrały swoją grupę Dywizji B Ligi Narodów UEFA i awansowały do elity. Zmagania w niej, będące jednocześnie kwalifikacjami do finałów ME 2025, okazały się trudnym wyzwaniem. Polki poniosły sześć porażek, ale wyciągnęły z nich wnioski, z których wspólnie skorzystały w barażach. Najpierw, w pierwszej rundzie, dwa razy pokonały Rumunię – 2:1 (gole strzeliły Natalia Padilla-Bidas i Ewa Pajor) i 4:1 (dwie bramki zdobyła Pajor, po jednej Padilla-Bidas i Nadia Krezyman). W decydującym dwumeczu na drodze Polek stanęła Austria, z którą biało-czerwone dwa razy przegrały w fazie grupowej kwalifikacji. Tym razem to nasz zespół dwukrotnie był górą, wygrywając 1:0 z Gdańsku (Padilla-Bidas) i 1:0 w Wiedniu (Pajor). To oznacza, że Polki po raz pierwszy w historii zagrają w finałach mistrzostw Europy.

Mecze w okresie sprawozdawczym

2021



Kwalifikacje do mistrzostw świata 2023, 17.09.2021
Polska – Belgia 1:1 (Ewa Pajor)



Kwalifikacje do mistrzostw świata 2023, 21.09.2021
Armenia – Polska 0:1 (Weronika Zawistowska)







- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2023, 21.10.2021
Polska – Norwegia 0:0
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2023, 26.10.2021
Polska – Albania 2:0 (Paulina Dudek, Małgorzata Mesjasz)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2023, 25.11.2021
Kosowo – Polska 1:2 (Karolina Gec, Martyna Wiankowska)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2023, 30.11.2021
Belgia – Polska 4:0

2022

- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2023, 07.04.2022
Polska – Armenia 12:0 (Nikola Karczewska 6, Weronika Zawistowska 2, Dominika Grabowska, Adriana Achoińska, Zofia Buszewska, Anna Zapła)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2023, 12.04.2022
Norwegia – Polska 2:1 (Nikola Karczewska)
- ⚽ Mecz towarzyski, 29.06.2022
Polska – Islandia 1:3 (Ewa Pajor)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2023, 01.09.2022
Albania – Polska 1:2 (Ewa Pajor 2)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2023, 06.09.2022
Polska – Kosowo 7:0 (Paulina Dudek, Klaudia Lefeld, Ewa Pajor 3, Małgorzata Mesjasz, Kinga Kozak)
- ⚽ Mecz towarzyski, 06.10.2022
Maroko – Polska 0:4 (Ewa Pajor, Natalia Padilla-Bidas, Natalia Wróbel, Nikola Karczewska)





⚽ Mecz towarzyski, 09.10.2022
Polska – Argentyna 2:2 (Martyna Wiankowska 2)

⚽ Mecz towarzyski, 11.11.2022
Polska – Rumunia 6:0 (Natalia Padilla-Bidas 2, Martyna Wiankowska 3, Natalia Wróbel)

2023

⚽ Mecz towarzyski, 17.02.2023
Polska – Szwajcaria 0:0

⚽ Mecz towarzyski, 21.02.2023
Szwajcaria – Polska 1:1 (Ewa Pajor)

⚽ Mecz towarzyski, 06.04.2023
Polska – Kostaryka 2:1 (Natalia Padilla-Bidas, Ewa Pajor)

⚽ Mecz towarzyski, 11.04.2023
Holandia – Polska 4:1 (Ewa Pajor)

⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja B, 22.09.2023
Grecja – Polska 1:3 (Ewa Pajor, Natalia Padilla-Bidas, Tanja Pawollek)

⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja B, 26.09.2023
Polska – Ukraina 2:1 (Ewa Pajor)

⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja B, 27.10.2023
Polska – Serbia 2:1 (bramka samobójcza, Ewa Pajor)

⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja B, 31.10.2023
Serbia – Polska 1:1 (Natalia Padilla-Bidas)



- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja B, 01.12.2023
Ukraina – Polska 0:1 (Adriana Achoińska)
- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja B, 05.12.2023
Polska – Grecja 2:0 (Ewa Pajor, Kinga Kozak)

2024

- ⚽ Mecz towarzyski, 23.02.2024
Polska – Szwajcaria 1:4 (Kayla Adamek)
- ⚽ Mecz towarzyski, 27.02.2024
Szwajcaria – Polska 0:1 (Martyna Wiankowska)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2025, Liga Narodów UEFA
– Dywizja A, 05.04.2024
Islandia – Polska 3:0
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2025, Liga Narodów UEFA
– Dywizja A, 09.04.2024
Polska – Austria 1:3 (Ewelina Kamczyk)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2025, Liga Narodów UEFA
– Dywizja A, 31.05.2024
Niemcy – Polska 4:1 (Natalia Padilla-Bidas)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2025, Liga Narodów UEFA
– Dywizja A, 04.06.2024
Polska – Niemcy 1:3 (Dominika Grabowska)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2025, Liga Narodów UEFA
– Dywizja A, 12.07.2024
Austria – Polska 3:1 (Natalia Padilla-Bidas)



- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2025, Liga Narodów UEFA
– Dywizja A, 16.07.2024
Polska – Islandia 0:1
- ⚽ Baraż o ME 2025, 25.10.2024
Rumunia – Polska 1:2 (Natalia Padilla-Bidas, Ewa Pajor)
- ⚽ Baraż o ME 2025, 29.10.2024
Polska – Rumunia 4:1 (Ewa Pajor 2, Natalia Padilla-Bidas,
Nadia Krezyman)
- ⚽ Baraż o ME 2025, 29.11.2024
Polska – Austria 1:0 (Natalia Padilla-Bidas)
- ⚽ Baraż o ME 2025, 03.12.2024
Austria – Polska 0:1 (Ewa Pajor)

2025

- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja B, 21.02.2025
Polska – Irlandia Północna 2:0 (Ewelina Kamczyk,
Adriana Achcińska)
- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja B, 25.02.2025
Rumunia – Polska 0:1 (Natalia Padilla-Bidas)
- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja B, 04.04.2025
Polska – Bośnia i Hercegowina 5:1 (Ewa Pajor 2, Adriana
Achcińska, Klaudia Słowińska, Martyna Wiąnkowska)
- ⚽ Liga Narodów UEFA – Dywizja B, 08.04.2025
Bośnia i Hercegowina – Polska 1:1 (Weronika Zawistowska)

Stan na 29.05.2025



AS NA NAS!



Sprawozdanie z realizacji strategii Polskiego Związku Piłki Nożnej

Strategie PZPN:

- ⚽ Strategia Polskiego Związku Piłki Nożnej na lata 2020-2025;
- ⚽ Strategia Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022-2026;
- ⚽ Strategia biznesowa PZPN na lata 2023-2026;
- ⚽ Jedenastka przyszłości. Działania i perspektywy szkoleniowe Polskiego Związku Piłki Nożnej;
- ⚽ Strategia zrównoważonego rozwoju piłki nożnej w Polsce na lata 2023-2027.

Wszystkie strategie są opublikowane na stronie internetowej Polskiego Związku Piłki Nożnej w zakładce strategię: www.pzpn.pl/strategie.

1) Strategia Polskiego Związku Piłki Nożnej na lata 2020-2025

Strategia PZPN na lata 2020-2025 była wdrażana w sposób konsekwentny, a wyznaczone cele – systematycznie realizowane. Pomimo zmieniających się uwarunkowań, federacja zanotowała wyraźny postęp w niemal wszystkich kluczowych obszarach. Podczas wspólnej analizy stopnia realizacji strategii, przeprowadzonej przez zespół PZPN we współpracy z ekspertami UEFA GROW, oceniono, że obrany kierunek działań pozostaje w pełni zgodny z założeniami dokumentu strategicznego.

Wśród kluczowych osiągnięć w ramach realizacji dotychczasowej strategii należy wymienić:

- ⚽ Regularne awanse reprezentacji Polski na turnieje mistrzowskie (filary Piłki Profesjonalnej), w tym sukcesy medalowe drużyn młodzieżowych U-17 mężczyzn oraz kobiet;
- ⚽ Wczesną identyfikację talentów wśród młodych piłkarzy i piłkarek (filary Piłki Profesjonalnej), szczególnie struktura projektów wspierających działania młodzieżowych reprezentacji (makroregionalne zgrupowania kadr wojewódzkich, zgrupowania AMO, Talent Pro, Future PRO, Goalkeeper PRO);



STRATEGIA POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI NOŻNEJ

NA LATA
2020–2025

Łączy nas piłka

- ⚽ Wdrożenie nowych kursów i ścieżek kształcenia dla trenerów i specjalistów piłkarskich (filar Piłka Profesjonalna);
- ⚽ Znaczący rozwój działań w zakresie wsparcia piłki nożnej osób z niepełnosprawnościami, walking footballu, stworzenie i rozwój rozgrywek dla oldbojów i kobiet 35+ oraz integracja rozgrywek organizowanych dotychczas poza PZPN m.in. w piłce nożnej 6-osobowej (filar Piłka Amatorska);
- ⚽ Rozwój Programu Certyfikacji PZPN dla szkółek piłkarskich szkolących dzieci i młodzież od 6. do 13. roku życia (filar Piłka Amatorska), w szczególności zwiększenie liczby szkółek objętych programem;
- ⚽ Realizacja programów skierowanych do szkół i nauczycieli szkolnych (filar Piłka Amatorska), w tym znaczący wzrost liczby placówek uczestniczących w Pucharze Tymbarku oraz nowe inicjatywy, takie jak program „Football3 w szkołach podstawowych”;
- ⚽ Propagowanie inicjatyw służących popularyzacji piłki nożnej kobiet oraz zwiększeniu liczby dziewczynek i kobiet uprawiających piłkę nożną (filar Piłka Kobieca), wśród których szczególnie warto wymienić kampanię „Dziewczyny. Drużyna nie tylko na boisku” oraz serię pikników dla dziewczynek realizowanych razem z Wojewódzkimi Związkami Piłki Nożnej;
- ⚽ Przygotowanie nowoczesnych narzędzi i rozwiązań dedykowanych wszystkim grupom interesariuszy (filar Społeczność Piłkarska) ze szczególnym uwzględnieniem e-learningowej platformy szkoleniowej PZPN;
- ⚽ Rozwój infrastruktury IT (filary organizacyjne PZPN), poczynając od nowej strony internetowej Łączy nas piłka, poprzez znaczące unowocześnienie systemu Extranet, po rozwój rozwiązań mobilnych, takich jak responsywność wszystkich stron internetowych PZPN na urządzeniach mobilnych, powstanie aplikacji mPZPN, mPZPN24, mZawodnik;



Poznaj Polskę na sportowo – projekt realizowany we współpracy z Ministerstwem Edukacji i Nauki, zakładał wsparcie finansowe organizacji wyjazdów na mecze piłkarskie uczniów szkół podstawowych i ponadpodstawowych oraz organizację konkursu wiedzy o piłce nożnej dla uczniów szkół podstawowych. W wyjazdach na wydarzenia w sezonie 2022/2023 wzięło udział 19 tysięcy uczniów szkół podstawowych i ponadpodstawowych. W konkursie wiedzy wystartowało 2,5 tysiąca uczniów.

Sukcesy PZPN oraz wyzwania, z którymi federacja mierzyła się w okresie wdrażania i realizacji Strategii 2020-2025 stanowią również fundament do przygotowania dokumentu strategicznego na kolejne lata. Powołany w PZPN zespół rozpoczął intensywne prace, które mają prowadzić do opracowania nowej strategii rozwoju całej dyscypliny, jaką jest piłka nożna. Aby to osiągnąć, od miesiący prowadzony jest proces badawczy, w ramach którego PZPN przede wszystkim rozmawia z interesariuszami o obecnych i przyszłych celach oraz wyzwaniach dla polskiej piłki. Poprzez szeroko zakrojony proces ankiet, warsztatów, wywiadów i konsultacji pozyskujemy wiedzę oraz dane, które będą stanowiły podwalinę pod rzetelny, odpowiadający na realne potrzeby środowiska oraz wyzwania obecnych czasów nowy dokument strategiczny.

2) Strategia Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022-2026

Strategia została zaprezentowana 2 lutego 2023 roku. W okresie sprawozdawczym zrealizowano następujące działania:

*** W ramach filaru partycypacja:**



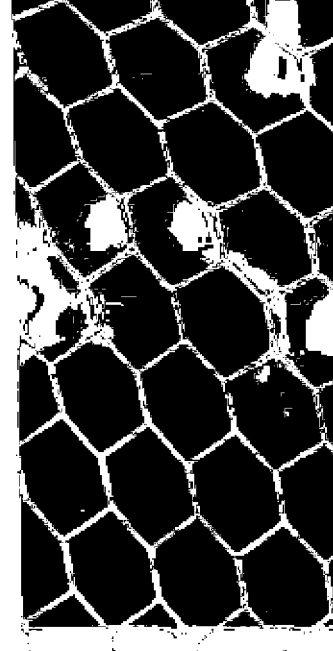
uchwalono strategię zrównoważonego rozwoju PZPN na lata 2023-2027;



od sezonu 2023/2024 PZPN pokrywa koszty sędziów w rozgrywkach III ligi kobiet;



w 2024 roku zwiększono liczbę ośrodków UEFA Playmakers z 30 do 40, natomiast od początku 2025 roku tych ośrodków funkcjonuje już 60;





- ⚽ w 2024 roku powołano reprezentację dziewcząt U-13 w każdym Wojewódzkim Związku Piłki Nożnej. Jednocześnie zwiększona została dotacja na program szkolenia reprezentacji wojewódzkich dziewcząt U-15;
- ⚽ w 2024 roku uruchomiona została I edycja festiwalu piłki nożnej dziewcząt w każdym WZPN w ramach realizacji kampanii promocyjnej „Dziewczyny. Drużyna nie tylko na boisku”. W 2025 roku w okresie maj – lipiec będzie miała miejsce II edycja programu;
- ⚽ spośród 11 tysięcy drużyn uczestniczących w 2024 roku w Pucharze Tymbarku, aż 2,5 tys. stanowiły zespoły dziewczęce, co stanowi 31% wzrost zgłoszeń drużyn dziewcząt rok do roku. Z kolei w 2025 roku odnotowaliśmy wzrost drużyn dziewcząt o 28%;
- ⚽ w sierpniu 2024 roku Zarząd PZPN przyjął uchwałę zatwierdzającą I edycję programu grantowego dla klubów niższych klas rozgrywkowych kobiet („Kobiety w grze”). Od stycznia do sierpnia 2025 roku 74 podmioty, które otrzymały dofinansowanie, będą mogły realizować autorskie projekty w zakresie partycypacji, edukacji oraz współpracy ze szkołami i innymi ośrodkami mające na celu popularyzację i promocję piłki nożnej dziewcząt.

*** W zakresie profesjonalizacji:**

- ⚽ zorganizowane zostały dwie edycje warsztatów szkoleniowo-rozwojowych dla klubów Orlen Ekstraligi kobiet;
- ⚽ podniesiono nagrody finansowe za zdobycie mistrzostwa Polski, drugiego i trzeciego miejsca w Ekstralidze kobiet, dodatkowo przyznane zostały nagrody dla pozostałych klubów Orlen Ekstraligi i Orlen 1 Ligi kobiet;
- ⚽ sponsorem kobiecego Pucharu Polski, Ekstraligi oraz 1. Ligi został Orlen;



- ⚽ wraz ze startem rundy wiosennej 2022/2023, kluby 2. Ligi kobiet otrzymują zwiększone dofinansowanie do udziału w rozgrywkach;
- ⚽ od sezonu 2023/2024 PZPN pokrywa koszty sędziów w rozgrywkach 3. Ligi kobiet;
- ⚽ od sezonu 2024/2025 klubom Orlen Ekstraligi oraz 1. Ligi kobiet wypłacane są środki z tytułu praw marketingowych i telewizyjnych;
- ⚽ zmieniono formułę rozgrywek CLJ U-15 na system dwurundowy i podniesiono kategorię wiekową do CLJ U-16. Od sezonu 2024/2025 liczba drużyn w CLJ U-16 została zwiększona z 32 do 40;
- ⚽ od sezonu 2023/2024 podwojono nagrody finansowe w rozgrywkach CLJ U-18, jak również wzrosło administracyjne dofinansowanie klubów w CLJ U-16 oraz CLJ U-18;
- ⚽ dokonano znacznego wzrostu tzw. startowego reprezentantek;
- ⚽ zwiększono wynagrodzenie sędzi w rozgrywkach centralnych, a Paulina Baranowska została pierwszą sędzią z kontraktem zawodowym;
- ⚽ w czerwcu 2025 roku, wspierając kluby kobiece w obszarze profesjonalizacji kadr administracyjnych, wystartuje kurs dyrektora sportowego dedykowany wyłącznie dla kobiet, skierowany do klubów Orlen Ekstraligi oraz Orlen 1. Ligi kobiet, w którym wezmą udział 24 panie.

*** W kwestii priorytetu widoczność i wizerunek:**

- ⚽ największym sukcesem jest z pewnością decyzja o przyznaniu Polsce prawa do organizacji turnieju finałowego mistrzostw



Europy U-19 kobiet w 2025 roku, mistrzostw świata kobiet U-20 w 2026 roku oraz kandydatura PZPN do organizacji mistrzostw Europy kobiet, zaplanowanych na 2029 rok;

- ⚽ w czerwcu 2024 roku, na mocy umowy PZPN i Polsat Plus Areny Gdańsk, obiekt ten ogłoszono „Domem Reprezentacji Polski Kobiet na lata 2024-2027”.
- ⚽ podczas meczu z Rumunią, w październiku 2024 roku, pobity został rekord frekwencji na meczu reprezentacji kobiet w Polsce – na trybunach zasiadło aż 8449 kibiców;
- ⚽ w październiku 2023 roku wystartowała ogólnopolska kampania „Dziewczyny. Drużyna nie tylko na boisku”. Niniejszą kampanię zainicjował spot video promujący piłkę nożną dziewcząt i propagujący dyscyplinę wśród grupy rówieśniczej i rodziców. Ponadto, w ramach przedmiotowej kampanii, PZPN na stronie internetowej uruchomił zakładkę „drużynadziewczyn” wraz z wyszukiwarką oraz mapą klubów i szkółek kobiecych w całym kraju;
- ⚽ na Gali 105-lecia PZPN w grudniu 2024 roku oficjalnie ogłoszono rozszerzenie Klubu Wybitnego Reprezentanta o zawodniczki, które rozegrały wymaganą liczbę spotkań w kadrze narodowej kobiet, o czym więcej piszemy w sprawozdaniu KWR.

*** W zakresie priorytetu edukacja i świadomość:**

- ⚽ wydano suplement Narodowego Modelu Gry „Piłka nożna kobiet”;
- ⚽ przeprowadzono cztery bezpłatne szkolenia z przygotowania motorycznego dla trenerów pracujących w piłce nożnej kobiet;
- ⚽ w marcu 2023 r. we współpracy z UEFA zorganizowaliśmy warsztaty szkoleniowe dla trenerów Orlen Ekstraligi, które

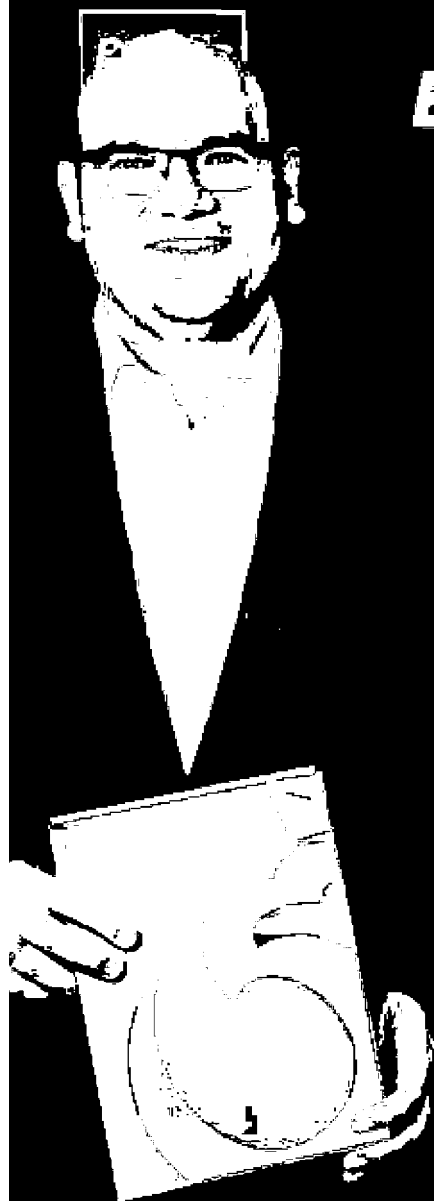


w rozbudowanej formule, zawierającej tematykę FSR, kontynuowane były w 2024 roku;

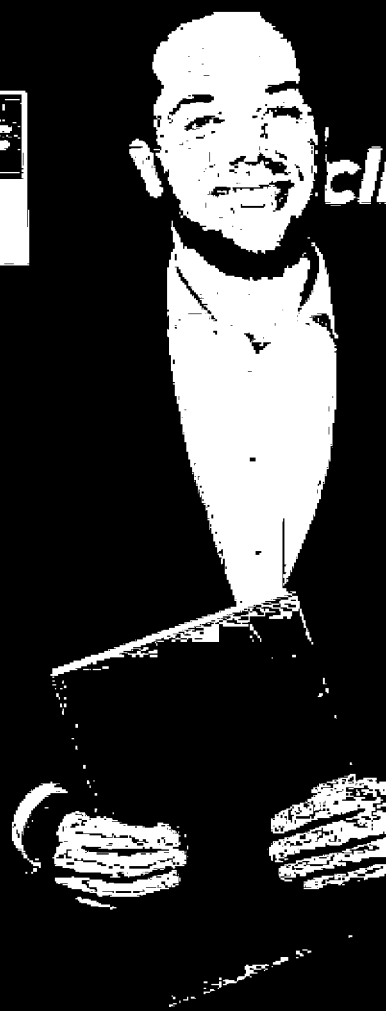
- ⊗ w dniach 5-6 sierpnia 2023 w Łodzi odbyła się Ogólnopolska Konferencja Trenerów pracujących w piłce kobiecej. Wzięło w niej udział 240 uczestników. W sierpniu 2024 roku odbyła się kolejna edycja, a w 2025 roku konferencja zostanie zorganizowana w grudniu;
- ⊗ w czerwcu 2023 r. w Nowinach miała miejsce pierwsza konferencja szkoleniowa dedykowana stricte trenerom zespołów młodzieżowych. W czerwcu 2024 r. odbyła się jej II edycja, a w 2025 roku konferencja zostanie zorganizowana po raz trzeci;
- ⊗ w lutym oraz marcu 2025 roku zorganizowane zostały warsztaty edukacyjno-rozwojowe dla klubów Orlen 1. Ligi kobiet oraz 2. Ligi kobiet. Treści oparte były na trzech obszarach: komunikacja, wizerunek oraz pozyskiwanie funduszy.
- ⊗ we współpracy z magazynem dla dzieci „Świerszczyk”, nawiązanej w 2024 roku, wrześniowy numer gazety poświęcony był w całości piłce nożnej dziewcząt w oparciu o kampanię „Dziewczyny. Drużyna nie tylko na boisku” (24 978 sprzedanych egzemplarzy);
- ⊗ w ramach przywołanej kampanii, w zakładce „drużynadziewczyn” prowadzony jest blog, na którym regularnie zamieszczane są różnorodne treści dotyczące piłki nożnej dziewcząt, stanowiące niezwykle bogatą platformę edukacyjną.

3) Strategia biznesowa PZPN na lata 2023-2026

Polski Związek Piłki Nożnej 14 czerwca 2023 roku zaprezentował strategię biznesową na lata 2023-2026, której celem jest stworzenie skutecznej platformy do realizacji działań marketingowych PZPN, budującej kondycję finansową organizacji, pożądaną wizerunek



Betclac



Betclic



Betclic



Betclic

Betclic

wszystkich marek oraz wspierającej działalność statutową związku. Do 2026 roku PZPN zakłada zwiększenie sumy przychodów generowanych z działalności komercyjnej o 30%, dzięki dywersyfikacji źródeł przychodów i maksymalizacji potencjału marketingowego marek federacji – zarówno tych rozwijanych przez lata (jak reprezentacja męska), jak i tych, które dynamicznie ewoluują – takich jak futbol kobiecy, eFutbol czy cały obszar piłki amatorskiej.

W ramach strategicznego dokumentu określono 11 filarów, kluczowych strumieni komercyjnych związku na lata 2023-2026. Są nimi: sponsoring, prawa telewizyjne, program produktów licencyjnych, bilety i hospitality, digitalizacja i działania cyfrowe, e-commerce, eFutbol, platforma biznesowa, money can't buy, własność intelektualna oraz ewaluacja i mierzenie efektów biznesowych. Wypełniona reprezentacyjna piramida sponsoringowa z obecnie 15 partnerami i sponsorami potwierdza, że PZPN aktywnie realizuje założone cele. Na uwagę zasługuje komercjalizowanie produktów dotąd nie objętych partnerstwami oraz prolongowanie współpracy przez partnerów z PZPN, co świadczy o wysokim zaufaniu środowiska biznesowego wobec PZPN i jakościowej współpracy w tym wymiarze.

Na uwagę zasługuje również komercjalizacja rozgrywek piłkarskich, w tym historyczny kontrakt sponsoringowy z marką Betclit. Jest to największy kontrakt tego typu. Od 1 lipca 2024 roku rozgrywki drugiego, trzeciego i czwartego poziomu rozgrywkowego mężczyzn w Polsce noszą nazwę Betclit 1. Ligi, Betclit 2. Ligi oraz Betclit 3. Ligi. Umowa obowiązywać będzie przez najbliższe cztery lata, aż do zakończenia sezonu 2027/2028, a wsparcie finansowe obejmuje aż 108 klubów z tych lig. Nigdy wcześniej tak duża liczba profesjonalnych drużyn piłkarskich w Polsce nie była objęta wsparciem jednego podmiotu.

W 2024 roku znacząco rozszerzona została współpraca między Polskim Związkiem Piłki Nożnej a Telewizją Polską. Nowa umowa, zawarta do 2027 roku, przewiduje transmisję łącznie 482 meczów piłkarskich rocznie, w tym mecze Betclit 1. Ligi, Betclit 2. Ligi, a także rozgrywki Pucharu Polski, Ekstraligi kobiet, finału Orlen Pucharu Polski Kobiet, Superpucharu oraz meczów reprezentacji. Umowa spełnia misję popularyzacji piłki nożnej, poprzez nadawcę o zasięgu ponad 85% polskich domostw, a także zwiększa wartość komercyjną samych rozgrywek. Współpraca zakłada transmisję w TVP min. 100 meczów reprezentacji Polski, 927 meczów Betclit 1. Ligi (transmitowane wszystkie mecze), 519 meczów Betclit 2. Ligi, 99 meczów Pucharu Polski, 66 meczów Orlen Ekstraligi Kobiet.



W ramach dalszej komercjalizacji praw do rozgrywek organizowanych przez PZPN i rozwoju strategicznej współpracy z TVP, podpisana została 3-letnia umowa, sprzedająca prawa audiowizualne i statystyczne dot. meczów na rynkach zagranicznych dla podmiotów z branży bukmacherskiej. Obejmuje ona rozgrywki Betclio 1. i 2. Ligi, Pucharu Polski, Orlen Ekstraligi kobiet, meczów domowych kadr kobiet i kadr młodzieżowych U-21 i U-20. Ta współpraca z międzynarodowym liderem rynku – firmą IMG Arena, należącą od niedawna do grupy Sportradar, to kolejny krok w budowaniu strategicznych partnerstw na arenie międzynarodowej.

Na znaczącą uwagę zasługuje również współpraca z marką mody premium Lancerto, która zadbała o elegancki ubiór selekcjonera reprezentacji Polski Michała Probierza podczas UEFA EURO 2024, a teraz uszyje również gustowne stroje dla kadry kobiet, która w 2025 roku po raz pierwszy w historii zagra na mistrzostwach Europy. Więcej o tej współpracy, a także nowych działaniach sponsorskich federacji, można przeczytać przy sprawozdaniu Zarządu PZPN, w sekcji poświęconej marketingowi.

4) Jedenastka przyszłości. Działania i perspektywy szkoleniowe PZPN

10 marca 2023 roku na PGE Narodowym odbyła się konferencja: „Jedenastka przyszłości. Działania i perspektywy szkoleniowe PZPN”. Federacja przedstawiła wówczas kluczowe inicjatywy szkoleniowe realizowane przez PZPN, a także priorytety i cele szkoleniowe na najbliższe lata. „11 przyszłości” to zbiór projektów i kierunek działań, które mają pomóc w osiągnięciu celu długoterminowego, jakim jest podniesienie jakości szkolenia w Polsce. Składa się ona z projektów już realizowanych, na bieżąco weryfikowanych i sukcesywnie rozwijanych.

1. **Kierunek szkolenia** – wszyscy musimy zmienić sposób myślenia o metodologii treningu i sposobie pracy z dziećmi. Najważniejszy w procesie szkolenia musi być rozwój jednostki. Wprowadzono metodologię opartą na holistycznym podejściu do rozwoju zawodnika – zawodnik w centrum procesu. Nowa grafika, stawiająca zawodnika w centrum procesu szkoleniowego, pojawiła się we wszystkich salach wykładowych, gdzie realizowane są kursy trenerskie. Prace zaliczeniowe, egzaminy końcowe oraz liczne dyskusje i formy warsztatowe na kursach ukierunkowane są na poszerzenie wiedzy i umiejętności w aspektach holistycznego rozwoju zawodnika. Projekty i założenia, które wyróżniono w ramach tego obszaru, to: program szkolenia PZPN, „Łączysz nas



trening”, Turniej gry 1x1, opieka nad zawodnikami słabszymi fizycznie i późno dojrzewającymi, zniesienie ewidencji wyników i tabel, reforma CLJ, reforma kadr wojewódzkich w połączeniu procesami preselekcyjnymi, a także preferowany sposób gry. Nalegamy, aby wzorcem naszego modelu gry była gra proaktywna, z podejmowaniem ryzyka przez zawodników i jego akceptacją przez trenerów. Zależy nam na budowaniu gry pod presją przeciwnika, nabywając dzięki temu indywidualnych umiejętności, a także, by wywierano presję na przeciwnika w postaci obrony wysokiej. Jednak, aby ten rozwój był efektywny, niezbędna jest osoba kompetentnego i dobrze wyedukowanego trenera. Wzorcem tych rozwiązań są reprezentacje juniorskie i młodzieżowe, które podczas turniejów kwalifikacyjnych oraz finałów mistrzostw Europy i świata prezentują w praktyce, jak tworzyć środowisko do rozwoju zawodników oraz osiągać sukcesy zespołowe. Cieszyć mogą tu systematyczne kwalifikacje na międzynarodowe turnieje.

2. **Trenerzy** – szkolenie i kształcenie trenerów piłki nożnej oraz innych specjalistów jest zgodne zarówno z zapisami Konwencji Trenerskiej UEFA, jak i oddolnym zapotrzebowaniem na rozwój kompetencji w kadrach zarządzających klubami i organizacjami sportowymi w obszarze piłki nożnej. Oferta kursów przeznaczonych zarówno dla trenerów piłki nożnej oraz innych specjalistów jest bardzo szeroka. Kursy: dyrektor sportowy klubu, dyrektor akademii piłkarskiej, Skaut PZPN B, Skaut PZPN A, Skaut PZPN Pro, analityk, trener przygotowania motorycznego UEFA Fitness A, trener przygotowania motorycznego UEFA Fitness B to kursy cieszące się dużym zainteresowaniem zarówno u osób, które są już koordynatorami, trenerami lub nauczycielami, jak i osób, które chcą zdobyć wiedzę przed rozpoczęciem pracy w danej roli. Dodatkowo oferta edukacyjna została poszerzona o kurs animatora, którego ukończenie w bezpłatnej wersji online da uprawnienia do prowadzenia zespołów na poziomie klasy B i C w rozgrywkach piłki nożnej w Polsce. Wkrótce wdrożony zostanie również kurs grassroots leader, którego ukończenie będzie uprawniało do pracy jako asystent trenera w piłce dziecięcej od U-6 do U-13. Jest tworzony z myślą o osobach, które nie są trenerami, ale chcą poszerzyć swoją wiedzę o piłce nożnej i lepiej zrozumieć jej podstawowe aspekty. Kurs będzie obejmował cztery moduły, wszystkie w formie e-learningowej. Znajdą się w nim cztery





obszary tematyczne dotyczące dziecka, środowiska, roli lidera oraz gry. To szereg tematów, które są bardzo ważne dla prawidłowego rozwoju dzieci i ich przyszłego uczestnictwa w piłce nożnej.

W tym obszarze najważniejsze to metodologia kształcenia nowoczesnego trenera lub specjalisty skoncentrowanego na zajęciach praktycznych, tzw. „nauczanie w praktyce” i zarządzaniu zespołem („coaching”). Nowoczesne metody edukacji dorosłych zakładają nowe zasady egzaminów wstępnych na kursy, dostępność platformy e-learningowej z materiałami szkoleniowymi (ponad 150 GB darmowych materiałów dostępnych dla wszystkich trenerów i specjalistów, materiały aktualizowane co tydzień) oraz unifikację standardów pracy. Stosowane są nowoczesne metody kształcenia i dokształcania dorosłych oraz systematycznie organizowane specjalistyczne konferencje dedykowane do odpowiednich grup.

Powstała nowa ścieżka kształcenia trenerów oraz specjalistów. Zakończono dwie edycje kursu trenerów fitness A oraz jedną edycję kursu Fitness B. Jako pierwsza federacja w Europie kursy fitness B i fitness B uzyskały status kursu UEFA. W chwili obecnej mamy 23 absolwentów kursu UEFA Fitness B oraz 60 absolwentów Fitness A. Zakończono 2 edycje kursu trenera analityka – 52 absolwentów. W przypadku kursów specjalistycznych zakończono również dwie edycje kursu dyrektorów sportowych klubu – 38 absolwentów i dyrektorów akademii piłkarskiej – 48 absolwentów.

Zwieńczeniem intensywnych prac prowadzonych w obszarze edukacji trenerów jest nowa Konwencja Trenerska PZPN 2025, która została opracowana i zatwierdzona w okresie sprawozdawczym. Dokument ten stanowi fundament krajowego systemu kształcenia trenerów i jest w pełni zgodny z założeniami UEFA Coaching Convention. Celem nowej konwencji jest dalsza profesjonalizacja i ujednolicenie procesu szkolenia trenerów w Polsce. Konwencja kompleksowo porządkuje strukturę kursów trenerskich – definiuje ich poziomy, wymagania wstępne, efekty kształcenia oraz możliwe ścieżki rozwoju. Wprowadza również spójne i przejrzyste zasady licencjonowania, gwarantując wysoką jakość edukacji i wspierając długofalowy rozwój kadry szkoleniowej na wszystkich szczeblach piłki nożnej. Jednym z kluczowych elementów dokumentu są nowe przepisy regulujące relacje kontraktowe z trenerami. Po ponad dekadzie obowiązywania dotychczasowych regulacji wprowadzono rozwiązania lepiej chroniące prawa trenerów, w tym uwzględniające standardy międzynarodowe dotyczące m.in. urlopów macierzyńskich i rodzicielskich. Konwencja zastępuje kilkanaście wcześniejszych uchwał i regulacji,

WYKŁADY
Wzrost i perspektywy

Po

A TRENER

mann

Wojc



PRZYSZŁOŚCI

Wyższe szkoleniowe PZPN

Panel II

RÓW I SPEC

ciech C...



Łącząc całość zagadnień związanych z edukacją i działalnością trenerską w jednym, spójnym dokumencie. Dzięki temu znacząco ułatwiono codzienną pracę, wyszukiwanie informacji i poruszanie się po przepisach.

Szczególną uwagę poświęcono również wsparciu zawodników kończących karierę – przygotowano dla nich dedykowaną ofertę kursów trenerskich i specjalistycznych, z uproszczonymi zasadami rekrutacji. To kolejny krok w kierunku efektywnego wykorzystania doświadczenia boiskowego w strukturach szkoleniowych.

3. **Edukatorzy** – kształcenie kadr, które są odpowiedzialne za odpowiedni przebieg i jakość kursów organizowanych przez PZPN i WZPN, jest priorytetem dla Szkoły Trenerów PZPN. Zmodyfikowano strukturę szkoleń dla edukatorów oraz trenerów edukujących. Wprowadzono roczny harmonogram dokształcania edukatorów (CPD) zawierający kilkanaście szkoleń dedykowanych tylko dla osób edukujących na kursach trenerskich. Wprowadzono nowy kurs Edukator Developer dla osób zarządzających kursami trenerskimi w poszczególnych województwach. Wszystkie szkolenia odbywają się w mniejszych grupach warsztatowych, co zwiększa zaangażowanie uczestników, jednocześnie stawiając ich w centrum całego procesu. Edukatorzy otrzymali dostęp do wirtualnego dysku z materiałami szkoleniowymi dedykowanymi tylko do pracy na kursach trenerskich.

Edukatorzy, jako osoby znajdujące się na szczycie piramidy trenerskiej, są kluczowi, ponieważ to oni szkolą innych trenerów. Dobry edukator to lepszy trener, lepszy trener to lepsza drużyna, a w niej wychowują się lepsi piłkarze. Dlatego edukator musi pod każdym względem wyznaczać standardy, posiadać najwyższy poziom wiedzy i umiejętnie ją przekazywać. Na wszystkich poziomach kursów wprowadzono anonimową ankietę dla uczestników, gdzie ocenia się poziom zadowolenia z jakości kształcenia w aspekcie: organizacyjnym, merytorycznym i efektywności przeprowadzonych zajęć przez edukatorów. Na bazie anonimowych ankiet dla absolwentów kursu, aż 95,6% trenerów wyraziło pozytywną opinię dotyczącą przebytego kursu. W 2024 roku powołano Grupę Science przy Polskim Związku Piłki Nożnej, w skład której wchodzić przedstawiciele kilkunastu uczelni wyższych.

4. **Konferencje** – bardzo istotne jest, by wyedukowani na kursach specjaliści podążali za trendami. Te prezentowane są podczas licznych konferencji



dedykowanych trenerom i skautom. Zostały zaplanowane roczne harmonogramy dokształcania w formie konferencji i warsztatów.

Tylko w 2024 roku, we współpracy z Wojewódzkimi Związkami Piłki Nożnej, zorganizowano 245 wydarzeń edukacyjnych, z czego 91 konferencji stacjonarnych, 98 konferencji online, 56 warsztatów szkoleniowych. Z oferty edukacyjnej PZPN i Wojewódzkich ZPN skorzystało ponad 34 tysiące trenerów i trenerek. Warto podkreślić, że liczba dostępnych miejsc przewyższyła zapotrzebowanie na wszystkie eventy szkoleniowe.

Od 2024 roku na Ogólnopolskie Konferencje Trenerskie organizowane przez PZPN zapraszani są nie tylko trenerzy ale również osoby pracujące w roli dyrektorów, jak i trenerów przygotowania motorycznego, analitycy, skauci. Łączenie wydarzeń szkoleniowych dla osób które na co dzień pracują w różnych charakterach, ale które z racji wykonywanych obowiązków powinny ściśle ze sobą współpracować, ma pomóc w integracji środowiska i pokazać różne perspektywy patrzenia na dane aspekty zarządzania klubem, budowania drużyn i pomóc w profesjonalizacji. Wszystkie konferencje szkoleniowe są transmitowane na całą Polskę, nagrywane, a następnie przekazywane na wirtualny dysk dla trenerów. Od 2025 roku organizowane są ogólnopolskie warsztaty dla dedykowanych grup trenerów: trenerów dzieci 6-13 lat, młodzieży 14-19 lat, edukatorów, seniorów amatorów. W czerwcu 2025 roku zorganizowana pierwszą konferencję „Nauka w piłce nożnej”.

Polski Związek Piłki nożnej w latach 2020-2025 zorganizował 335 wydarzeń edukacyjnych dla trenerów, w tym: ogólnopolskie konferencje, warsztaty, webinary oraz akademie grassroots. Ogólnopolskie konferencje trenerów w okresie sprawozdawczym zgromadziły ponad 7000 uczestników.

5. **Certyfikacja PZPN** – projekt wskazujący małym i dużym szkółkom modele pracy szkoleniowej. To program rozwoju klubów, które są naturalnym środowiskiem do rozwoju zawodników. Aby podnosić ich umiejętności, chcemy wspierać kluby w tym procesie. Uruchomiona Certyfikacja Grassroots ma nieco inny charakter. Jej założeniem jest przede wszystkim dotarcie do małych, lokalnych szkółek, które nie były w stanie spełnić części kryteriów na poziomie brązowym, srebrnym i złotym. Dlatego powstał poziom zielony, łatwiej dostępny dla szkółek



i klubów. Celem jest wspieranie ich rozwoju poprzez wizyty edukacyjne, które mają podnosić jakość poszczególnych treningów.

6. **Rozwój talentów** – system skautingu i obserwacji zawodników (krajowy i zagraniczny) pozwala odkrywać i skutecznie dotrzeć do wszystkich utalentowanych zawodników. Pomagamy w tym kontynuując akcje typu: AMO, Talent PRO, Future PRO. W każdej szkółce, klubie również z poziomu grassroots, można znaleźć utalentowanego zawodnika lub niemniej utalentowaną zawodniczkę. Regularnie organizowane są preselekcyjne akcje Akademii Młodych Orłów w kategoriach U-13 i U-14 oraz projekt Polski Bramkarz, zakładający selekcję i rozwój zawodników na tej pozycji. Struktura skautingu podzielona została na dwa obszary: jeden to krajowy, a drugi zagraniczny. W skautingu zagranicznym monitorujemy – w Anglii, Niemczech i innych krajach europejskich, a także w Stanach Zjednoczonych – kilkaset zawodniczek i zawodników. Regularnie odbywają się spotkania z piłkarkami i piłkarzami w ambasadach, konsulatach, celem podtrzymywania patriotycznych więzi z krajem. Więcej o całym procesie, a także Informatycznym Systemie Obserwacji i Skautingu (ISOS), w sprawozdaniu Zarządu, w sekcji poświęconej szkoleniu.
7. **Nowe technologie** – to kolejny obszar, w którym dokonano wielu zmian. Nowe technologie mają za zadanie wesprzeć pracę trenerów i specjalistów. Został powołany dział analiz, czyli grupa analityków poszczególnych reprezentacji Polski i trenerów, aby wspólnie mogli rozwijać ten obszar. Celem działu analiz jest praktyczne wdrożenie narzędzi technologicznych do codziennego wykorzystania przy pracy poszczególnych zespołów, a także w obszarze indywidualnego rozwoju zawodników. Trenerzy analitycy oraz specjaliści w dziedzinie nowych technologii spotykają się regularnie wypracowując standardy funkcjonowania w zakresie dokumentacji i wsparcia technologicznego procesu szkolenia. Wszystkie reprezentacje wyposażone są w systemy GPS, zbierające informacje z treningów i meczów, sprzęt do video analizy (kamery, drony), sztaby reprezentacji mają dostęp do zewnętrznych dostawców danych i dokumentując swoje działania (treningi, mecze, obserwacje) w ujednoliconej formie w odpowiednich systemach i platformach. Całość pozwala w pełni monitorować rozwój młodych zawodników, traktując priorytetowo ich rozwój indywidualny.

8. **Specjalizacja kadr klubowych** – profesjonalizacja kadr w klubach poprzez zwiększanie kompetencji osób w nich pracujących to jeden z ważniejszych celów. Pracownicy klubów mają być w swoich obszarach działania fachowcami, bo tylko to pozwoli klubom wznieść się na wyższy poziom – nie tylko sportowy, ale również organizacyjny. Dlatego PZPN zaproponował pięć kursów specjalistycznych w Szkole Trenerów zwiększających kompetencje osób pracujących w klubach, o czym piszemy w sprawozdaniu dotyczącym szkolenia. Przeprowadzono również trzecią i czwartą edycję UEFA CFM, kursu skierowanego do osób pracujących w organizacjach sportowych, umożliwiającego rozwój zawodowy, nawiązywanie nowych kontaktów oraz poszerzanie kompetencji z zakresu zarządzania w sporcie, szczególnie w piłce nożnej. Ukończyło je po 32 uczestników, w tym przedstawiciele PZPN, Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej, klubów Ekstraklasy i 1. Ligi, a także zagranicznych federacji: Gibraltaru, Gruzji, Armenii, Macedonii Północnej oraz Bośni i Hercegowiny. Polska jest jedyną federacją, która zorganizowała aż cztery edycje tego programu.

W ramach profesjonalizacji kadr klubowych, Polski Związek Piłki Nożnej po raz pierwszy w historii zorganizował w Warszawie Konferencję Prawa Sportowego. Głównym celem wydarzenia była wymiana doświadczeń oraz pogłębiona dyskusja pomiędzy specjalistami z dziedziny prawa sportowego i przedstawicielami środowiska piłkarskiego w Polsce. Wydarzenie spotkało się z ogromnym zainteresowaniem zarówno w kraju, jak i za granicą, a swoją obecnością uświetnili je m.in. przedstawiciele FIFA i Trybunału Arbitrażowego ds. Sportu (CAS) w Lozannie. Program obejmował zarówno inspirujące prezentacje, jak i praktyczne warsztaty, które umożliwiły uczestnikom wymianę doświadczeń, pogłębienie wiedzy oraz otwartą dyskusję na temat aktualnych wyzwań stojących przed organizacjami piłkarskimi.

9. **Upowszechnianie piłki nożnej** – czyli masowość uprawiania piłki nożnej w społeczeństwie. Polski Związek Piłki Nożnej wprowadził szereg inicjatyw zachęcających do uprawiania amatorsko piłki nożnej przez różne grupy wiekowe. Jej upowszechnianie dotyczy zarówno dzieci, młodzieży, jak i dorosłych. Do dzieci od wielu lat skierowany jest Puchar Tymbarku. Dla dorosłych organizowane są mistrzostwa Polski: kobiet powyżej 35. roku życia oraz mężczyzn powyżej 42. roku życia. Polski Związek Piłki Nożnej wspiera wszystko to, co dzieje się lokalnie, w regionach i poszczególnych województwach. Właśnie dlatego





zainwestowaliśmy w realizację projektów na zasadzie grantów, które otrzymują Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej. Mogą one aplikować do PZPN o przyznanie środków finansowych na realizację zadań, które odbywają się na terenie danego województwa. Są to inicjatywy o bardzo szerokim spektrum. Część z nich może dotyczyć dzieci i młodzieży, mogą być to również festiwale, turnieje, pikniki.

10. **Piłka nożna kobiet i strategia** – pierwszy taki dokument w historii polskiego futbolu, a jego implementacja i realizacja kluczowych założeń mają przyczynić się do zdynamizowania rozwoju kobiecego futbolu w naszym kraju. Strategia zakłada powstanie wielu nowych inicjatyw, które uzupełnią projekty już realizowane. W ostatnich miesiącach zostały wprowadzone standaryzacje szkoleniowe w kobiecych reprezentacjach Polski. Wdrożono także profesjonalną optymalizację organizacyjną pierwszej kadry, która powinna być wzorem dla wszystkich drużyn kobiecych w Polsce. W klubach Ekstraligi został zaimplementowany centralny projekt GPS, który ma za zadanie podnosić poziom wydolności motorycznych wszystkich zawodniczek. Zostały powołane zespoły szkoleniowe, reprezentacyjne, a także zespół opiniotwórczy ds. szkolenia dzieci i młodzieży, jak też pierwsza w historii PZPN grupa badawczo-naukowa dot. rozwoju piłki nożnej kobiet.

Przywołana grupa koordynowała w 2024 roku projekt Triada Sportsmenek, którego przedmiotem była ocena ryzyka wystąpienia zespołu względnego niedoboru energii wśród reprezentantek Polski w piłce nożnej. Projekt miał na celu identyfikację czynników ryzyka, wdrożenie działań edukacyjnych, a także opracowanie wytycznych żywieniowych mających na celu poprawę dobrostanu fizjologicznego i zdolności wysiłkowych. Skoncentrowano się na reprezentantkach kategorii wiekowych U-17, U-15 oraz zawodniczkach zaplecza reprezentacji Talent Pro. Na niniejszy projekt pozyskano środki z MSiT (realizacja zadania publicznego pt. Wspieranie projektów naukowych w zakresie sportu wyczynowego w 2024 roku) w wysokości 150 000 PLN.

11. **Futsal** – kolejny bardzo ważny element upowszechniania piłki nożnej, jednocześnie będący integralną częścią systemu szkolenia. Można go podzielić na dwa filary. Pierwszy z nich to futsal jako oddzielna dyscyplina sportu, a drugi – integralna część systemu szkolenia piłki nożnej. Jeśli chodzi o specjalizację, to od pewnego czasu można zauważyć rozwój systemu współzawodnictwa,



zarówno w piłce dziecięcej, młodzieżowej, jak i seniorskiej. Ważnym uzupełnieniem procesu kształcenia trenerów są również organizowane przez nas ogólnopolskie konferencje dedykowane futsalowi. Na wczesnym etapie szkolenia futsal może być bardzo dobrym uzupełnieniem szkolenia w piłce nożnej, zwłaszcza biorąc pod uwagę okres zimowy. W ramach projektu „Akademia Piłkarska Grassroots”, w corocznym cyklu szkoleń dla trenerów przedstawiamy merytoryczne podstawy wykorzystania elementów futsalu do szkolenia piłkarskiego. Podczas zgrupowań selekcyjnych Zimowej Akademii Młodych Orłów dla zawodników U-13 i U-14 trenerzy reprezentacji Polski futsalu prowadzą przykładowe jednostki szkoleniowe z zakresu piłki nożnej halowej.

5) Strategia zrównoważonego rozwoju piłki nożnej w Polsce na lata 2023-2027

Dokument ma na celu zintegrowanie działań sportowych z szeroko pojętym zrównoważonym rozwojem. Strategia łączy cele społeczne, środowiskowe i gospodarcze, aby piłka nożna mogła służyć jako narzędzie pozytywnych zmian w społeczeństwie. Poprzez edukację, inkluzywność, odpowiedzialne zarządzanie, promocję zdrowia oraz ochronę środowiska, PZPN dąży do stworzenia bardziej zrównoważonego i odpowiedzialnego środowiska sportowego w Polsce.

Strategia odzwierciedla również globalne zobowiązania związane z Celami Zrównoważonego Rozwoju ONZ, co podkreśla jej znaczenie nie tylko na poziomie krajowym, ale i międzynarodowym. Wdrożenie strategii ma na celu zainspirowanie innych organizacji sportowych oraz stworzenie trwałego, pozytywnego wpływu na społeczeństwo, co czyni ją fundamentalnym elementem rozwoju polskiego sportu. Strategia zrównoważonego rozwoju Polskiego Związku Piłki Nożnej koncentruje się na pięciu kluczowych priorytetach: edukacja, inkluzywność, odpowiedzialne zarządzanie, zdrowie i dobrostan oraz środowisko naturalne. W każdym z tych obszarów podejmowane są konkretne działania, które wspierają rozwój piłki nożnej w Polsce w sposób odpowiedzialny, włączający i świadomy.

1. Priorytet – edukacja

Edukacja to fundament zrównoważonego rozwoju, dlatego PZPN kładzie nacisk na rozwój kompetencji osób zaangażowanych w piłkę nożną. Dzięki rozbudowie platformy e-learningowej,



wprowadzono nowe szkolenia dostępne dla różnych grup odbiorców. Zespół ds. FSR aktywnie uczestniczy w szkoleniach licencyjnych oraz spotkaniach klubów Ekstraklasy, prezentując możliwości rozwoju w obszarze zrównoważonego rozwoju. PZPN wspiera również kluby w opracowywaniu i wdrażaniu ich własnych strategii, oferując im pomoc merytoryczną i doradztwo. Dzięki temu możliwe jest budowanie kultury świadomego i odpowiedzialnego zarządzania piłką nożną na wszystkich poziomach. W ramach działań edukacyjnych zorganizowaliśmy także dwie ogólnopolskie konferencje, których celem było poszerzanie wiedzy i promowanie dobrych praktyk w obszarze zrównoważonego rozwoju w piłce nożnej:



Konferencja „Goal for Sustainability” (Warszawa, 2024) – wydarzenie skierowane do przedstawicieli klubów, samorządów i organizacji sportowych. Poruszyliśmy temat roli piłki nożnej w promowaniu odpowiedzialnych postaw społecznych i środowiskowych. Wśród prelegentów znaleźli się eksperci krajowi i międzynarodowi, przedstawiciele UEFA oraz organizacji pozarządowych. Szczególną uwagę poświęciliśmy dobrym praktykom z klubów Ekstraklasy i projektom angażującym społeczność lokalne.



Konferencja „Bezpieczeństwo dzieci w sporcie” (2023) – wydarzenie przeznaczone dla związków sportowych, klubów piłkarskich, trenerów i edukatorów. Tematyka obejmowała zagadnienia związane z przeciwdziałaniem dyskryminacji, wdrażaniem Polityki Bezpieczeństwa Dzieci, a także tworzeniem inkluzywnego środowiska treningowego.

Przedstawiliśmy także narzędzia edukacyjne dostępne na platformie e-learningowej PZPN. Konferencje te nie tylko podniosły świadomość uczestników, ale także umożliwiły wymianę doświadczeń oraz budowę sieci współpracy na rzecz zrównoważonego rozwoju. Ponadto zorganizowano pierwszą Konferencję Prawa Sportowego PZPN, która zgromadziła ekspertów z tej dziedziny z kraju i zagranicy. Zakończono również trzecią i czwartą edycję programu CFM.

2. Priorytet – inkluzywność

Wizją PZPN jest piłka nożna dostępna dla każdego – bez względu na płeć, wiek, pochodzenie czy sprawność. W ramach działań na rzecz inkluzywności zorganizowano m.in. dwa duże pikniki



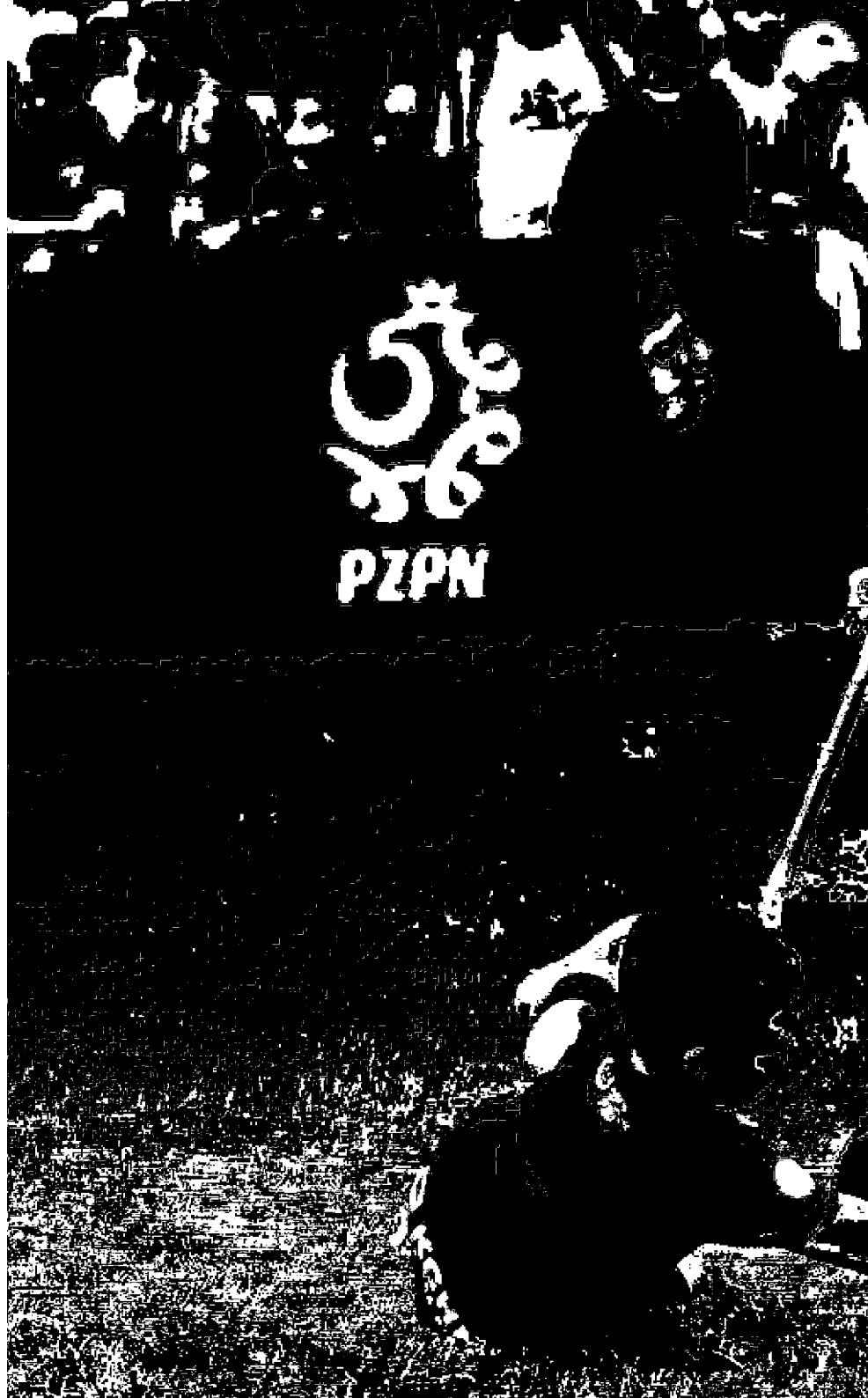


przed meczami reprezentacji Polski, promujące idee zrównoważonego rozwoju. Uczestnicy mogli wziąć udział w treningach i pokazach przygotowanych we współpracy z partnerami, takimi jak Fundacja dla Dzieci z Cukrzycą, AMP Futbol, Walking Futbol, Fundacja Szansa oraz inne organizacje wspierające osoby z niepełnosprawnościami. Wiele radości sprawiły nam piłkarki Reprezentacji Polski kobiet w amfbfutbolu, które wrócił z brązowym medalem z pierwszych mistrzostw świata w tej dyscyplinie dedykowanej piłkarkom. Sztab oraz zawodniczki zostały uhonorowane również na murawie przez PZPN, w przerwie meczu ze Szwecją.

Duże znaczenie ma również wdrożona Polityka Bezpieczeństwa Dzieci PZPN, która stanowi kompleksowy system ochrony nieletnich, obejmujący procedury, edukację, wsparcie koordynatorów oraz specjalny zespół do rozpatrywania zgłoszeń o nadużyciach. Powołano koordynatora ds. bezpieczeństwa dzieci i wprowadzono obowiązki licencyjne w tym zakresie dla klubów. Dodatkowo przygotowano specjalne plakaty edukacyjne dla dzieci, które poruszają temat nadużyć, informując jak na nie reagować i gdzie je zgłaszać. Materiały te zostały przekazane trenerom podczas Konferencji Grassroots i są kolejnym krokiem w budowaniu bezpiecznej przestrzeni w futbolu dziecięcym. Wspieramy rozwój alternatywnych form futbolu, takich jak AMP Futbol, Futbol Plus czy Walking Futbol – ten ostatni rozwijany jest we współpracy ze Stowarzyszeniem Walking Futbol Polska. Organizowane wydarzenia dla seniorów udowodniły, że piłka nożna może być narzędziem aktywizacji społecznej niezależnie od wieku.

PZPN objął patronatem reprezentację AMP Futbolu oraz reprezentację „Słodka Polska”, zrzeszającą dzieci i dorosłych z cukrzycą typu 1. Kontynuowana jest także współpraca z Federacją Kibiców Niepełnosprawnych i realizacja projektów takich jak Kibice Razem czy nowo uruchomiony Program Klub Bez Barrier, wspierający kluby w zwiększaniu dostępności infrastruktury stadionowej. Podczas meczów reprezentacji działają wolontariusze wspierający kibiców z niepełnosprawnościami, pomagając im w poruszaniu się po stadionie i korzystaniu z udogodnień.

Szczególnie ważnym partnerstwem, które udało się rozwinąć, była współpraca z Fundacją Herosi. Dzieci będące pod opieką fundacji zostały zaproszone na mecz i trening reprezentacji Polski, a także odwiedzone je w szpitalu, organizując atrakcje piłkarskie, które miały na celu poprawę ich samopoczucia w trudnym czasie leczenia. Unikalnym elementem tego projektu był Awabot – robot sterowany przez dzieci ze szpitala, umożliwiający im wirtualne wejście do stref niedostępnych dla kibiców, takich jak szatnie zawodników. Dzięki temu mogły porozmawiać m.in. z Robertem Lewandowskim i Cristiano Ronaldo.





3. Priorytet – odpowiedzialne zarządzanie

Strategia przewiduje rozwój transparentnych i etycznych praktyk zarządczych. W 2024 roku wdrożono procedurę zakupową, zapewniającą przejrzystość, zgodność z prawem i uwzględniającą aspekty zrównoważonego rozwoju. Ponadto wprowadzono procedurę sygnalistów, która ma zapewnić bezpieczne zgłaszanie nieprawidłowości. Wydano również praktyczny przewodnik „ABC Koordynatora Wolontariatu”, który został rozesłany do klubów Ekstraklasy, Ekstraligi oraz szkółek certyfikowanych. Publikacja zawiera porady prawne, wzory dokumentów i instrukcje organizacyjne. W ramach procedury licencyjnej nałożono obowiązek powołania koordynatorów ds. społecznej odpowiedzialności i bezpieczeństwa dzieci w klubach Ekstraklasy i 1. Ligi. Osoby te odpowiadają za wdrażanie strategii FSR oraz standardów ochrony dzieci.

4. Priorytet – zdrowie i dobrostan

PZPN traktuje piłkę nożną jako narzędzie promocji zdrowia fizycznego i psychicznego. Organizowane są turnieje i rozgrywki dla dzieci i młodzieży, jak np. Puchar Tymbarku, wyzwania Grassroots oraz wydarzenia z zakresu Walking Futbol. W ramach działań profilaktycznych, we współpracy z Fundacją dla Dzieci z Cukrzycą, przeprowadzono akcję edukacyjną podczas meczu reprezentacji – kibice mogli zbadać poziom glukozy we krwi, a zawodnicy wystąpili w koszulkach promujących profilaktykę. Podobna inicjatywa miała miejsce przy okazji meczu z Turcją, podczas którego dodatkowo działały stanowiska DKMS do rejestracji dawców szpiku, z udziałem 50 wolontariuszy.

5. Priorytet – środowisko naturalne

PZPN dąży do minimalizacji negatywnego wpływu na środowisko. Przykładem są działania na rzecz redukcji plastiku – w 2024 roku rozdano ponad 1000 butelek filtrujących wodę dzieciom, zawodnikom i wolontariuszom. Każda z nich zastępuje nawet 300 plastikowych butelek. Wprowadzono także system przekazywania nadwyżek żywności po meczach. We współpracy z Fundacją Radość, jedzenie po wydarzeniach na PGE Narodowym trafia do rodzin w trudnej sytuacji oraz do ośrodków dla osób w kryzysie bezdomności. Dbając o zasoby i redukcję odpadów, ograniczono również druk materiałów promocyjnych – branding wykorzystywany podczas meczów i wydarzeń jest używany wielokrotnie, a nowe materiały powstają jedynie w wyjątkowych sytuacjach. Każde spotkanie organizowane jest z myślą o środowisku – tak, by nie marnować żywności, ograniczać produkcję odpadów i promować odpowiedzialne podejście do organizacji wydarzeń sportowych.

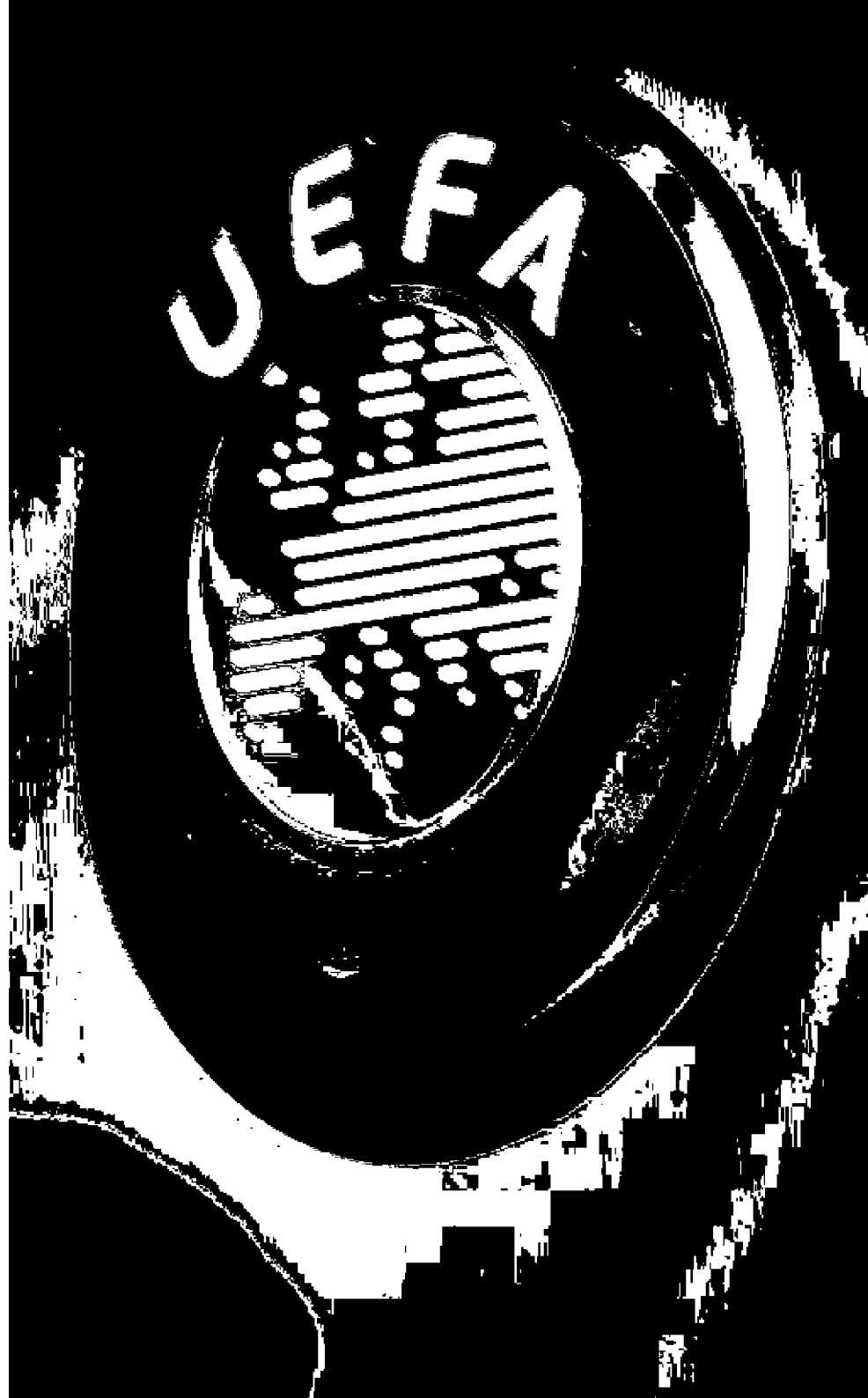


Polscy przedstawiciele w organach UEFA

W lipcu 2023 roku Komitet Wykonawczy UEFA zatwierdził składy organów dyscyplinarnych, komisji oraz paneli eksperckich na nową kadencję, obejmującą lata 2023-2027. W gronie nominowanych znalazło się aż siedemnastu przedstawicieli z Polski – to wyraźny sygnał rosnącej pozycji naszego kraju w strukturach europejskiego futbolu.

Wielu z powołanych ekspertów i działaczy to osoby ściśle związane z Polskim Związkiem Piłki Nożnej. Ich aktywność i zaangażowanie w pracach komisji oraz gremiów doradczych UEFA to dowód uznania dla ich kompetencji i wkładu w rozwój piłki nożnej na arenie międzynarodowej. Są to:

- ⚽ **Cezary Kulesza** – Wiceprzewodniczący Komisji Narodowych Federacji (Vice Chairman of National Associations Committee)
- ⚽ **Łukasz Wachowski** – Komisja Rozgrywek Drużyn Narodowych (National Team Competitions Committee)
- ⚽ **Dariusz Mioduski** – Wiceprzewodniczący Komisji Rozgrywek Klubowych (Vice Chairman of Club Competitions Committee)
- ⚽ **Radosław Michalski** – Komisja Piłki Młodzieżowej i Amatorskiej (Youth and Amateur Football Committee)
- ⚽ **Nina Patalon** – Komisja Piłkarstwa Kobiecego (Women's Football Committee)
- ⚽ **Wojciech Cygan** – Komisja Hat Trick (Hat Trick Committee)
- ⚽ **Zbigniew Boniek** – Przewodniczący Komisji Rozwoju i Wsparcia Technicznego; Zastępca Przewodniczącego Komisji Piłkarskiej (Chairman of Development and Technical Assistance Committee; Deputy Chairman of Football Committee)
- ⚽ **Marcin Dorna** – Komisja Statusu Zawodników, Transferów, Agentów i Agentów Meczowych (Players' Status, Transfer and Agents and Match Agents Committee)



- ⚽ **Krzysztof Malinowski** – Komisja ds. Prawnych (Legal Committee)
- ⚽ **Karol Tatar** – Komisja ds. Marketingu (Marketing Advisory Committee)
- ⚽ **Jakub Kwiatkowski** – Komisja ds. Mediów (Media Committee)
- ⚽ **Marcin Animucki** – Reprezentant Lig Europejskich Komisji Fair Play i Odpowiedzialności Społecznej (European Leagues Representative of Fair Play and Social Responsibility Committee)
- ⚽ **Eugeniusz Nowak** – Zespół Ekspertów Administracyjnych (Administrative Expert Panel)
- ⚽ **Andrzej Zaręba** – Zespół Ekspertów Administracyjnych (Administrative Expert Panel)
- ⚽ **Przemysław Prętkiewicz** – Zespół Grassroots (Grassroots Football Panel)
- ⚽ **Paweł Grycmann** – Panel ds. Szkolenia w Europie (Jira Panel)
- ⚽ **Damian Picz** – Panel Konwencji Sędziowskiej (Referee Convention Panel)

Warto podkreślić, że przedstawiciele PZPN (14 osób) pełnili ważne funkcje także w poprzedniej kadencji UEFA, przypadającej na lata 2019-2023. Wówczas również aktywnie uczestniczyli w pracach organów UEFA, reprezentując Polskę w różnych obszarach decyzyjnych i doradczych. Byli to:

- ⚽ **Cezary Kulesza*** – Komisja Narodowych Federacji (National Associations Committee)



Radosław Michalski* – Komisja Rozgrywek Drużyn Narodowych (National Team Competitions Committee)



Zbigniew Boniek – Komitet Piłki Młodzieżowej i Amatorskiej; Komitet Rozwoju i Wsparcia Technicznego (Youth and Amateur Football Committee; Development and Technical Assistance Committee)



Nina Patalon – Komisja Piłkarstwa Kobiecego (Women's Football Committee)



Wojciech Cygan* – Komisja Hat Trick (Hat Trick Committee)



Łukasz Wachowski – Komisja ds. Licencji Klubowych (Club Licensing Committee)



Agnieszka Olesińska – Komisja Statusu Zawodników, Transferów, Agentów i Agentów Meczowych (Players' Status, Transfer and Agents and Match Agents Committee)



Krzysztof Malinowski – Komisja ds. Prawnych (Legal Committee)



Grzegorz Stańczuk* – Komisja ds. Marketingu (Marketing Advisory Committee)



Jakub Kwiatkowski* – Komisja ds. Mediów (Media Committee)



Marcin Dorna* – Komisja Piłkarska (Football Committee)



Eugeniusz Nowak – Zespół Budowy i Zarządzania Stadionem (Stadium Construction and Management Panel)



Paweł Grycmann* – Panel ds. Szkolenia w Europie (Jira Panel)



Andrzej Zaręba – Zespół Ekspertów Administracyjnych (Administrative Expert Panel)

* – nowi przedstawiciele PZPN w organach UEFA od maja 2022.

SPRAWOZDANIE KOMISJI REWIZYJNEJ





PZPN



Skład:

- ✿ **Jarosław Bryś** – Przewodniczący
- ✿ **Grzegorz Jaworski** – Wiceprzewodniczący
- ✿ **Wojciech Sokołowski** – Sekretarz
- ✿ **Michał Dołóżenko** – Członek
- ✿ **Dariusz Machiński** – Członek
- ✿ **Artur Jankowski** – Członek
- ✿ **Tomasz Salski** – Członek

Sprawozdanie Komisji Rewizyjnej

W okresie sprawozdawczym Komisja Rewizyjna odbyła 36 posiedzeń, podczas których podjęto 62 uchwały. Na podstawie regulaminu komisji, Przewodniczący Komisji Rewizyjnej powoływał zespoły robocze do przeprowadzenia kontroli w zakresach funkcjonowania: departamentów, działów, a także komisji funkcjonujących w PZPN. Wszystkie wyznaczone kontrole zostały zakończone. Wnioski i zalecenia ujęte w protokołach po przeprowadzonych kontrolach przekazano zaś osobom odpowiedzialnym za kontrolowane obszary działalności, a także do Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej.

Komisja Rewizyjna podkreśla, że w trakcie swojej działalności współpraca z Zarządkiem PZPN, jak również z Biurem Sekretarza Generalnego układała się pomyślnie. Prowadząc kontrole, komisja nie miała problemów z dostępem do informacji niezbędnych do prawidłowej oceny sytuacji w badanych sprawach. Przewodniczący lub wyznaczony przedstawiciel Komisji Rewizyjnej uczestniczył również każdorazowo we wszystkich posiedzeniach Zarządu PZPN.

W obecnej kadencji Zarząd PZPN prowadził politykę charakteryzującą się dużą dyscypliną finansową i profesjonalnym zarządzaniem procedurami budżetowymi. Niezależnie od pozyskanych środków ministerialnych, PZPN aktywnie nawiązywał nowe kontakty sponsorskie, aby zabezpieczyć finansowanie bieżącej działalności federacji oraz przyszłych projektów i planów dalszego rozwoju w wielu obszarach.

Na uwagę i pozytywną ocenę zasługuje również bieżąca działalność PZPN, która skupia się nie tylko na wzmocnieniu piłki profesjonalnej, lecz również na rozwoju piłki kobiecej, futsalu, piłki plażowej, a także piłkarstwa amatorskiego i młodzieżowego.

W okresie sprawozdawczym członkami komisji byli również: Zdzisław Czyrka (przewodniczący do 23.01.2024) i Waldemar Trochimiuk (sekretarz do 21.02.2023).



SPRAWOZDANIE KOMISJI DYSCYPLINARNEJ



ORLEN

ORLEN

ORLEN

NdZd



Skład:

- ✿ **Mikołaj Bednarz** – Przewodniczący
- ✿ **Piotr Grochulski** – Wiceprzewodniczący
- ✿ **Mariusz Modelski** – Wiceprzewodniczący
- ✿ **Miłosz Borowiecki** – Sekretarz
- ✿ **Łukasz Bańkowski** – Członek
- ✿ **Jarosław Gierasimczuk** – Członek
- ✿ **Arkadiusz Karasiński** – Członek
- ✿ **Kamil Kosior** – Członek
- ✿ **Michał Pratkowski** – Członek
- ✿ **Dariusz Wierzchucki** – Członek

Sprawozdanie Komisji Dyscyplinarnej

Komisja Dyscyplinarna PZPN w okresie sprawozdawczym liczyła 10 członków. Skład komisji został określony uchwałą Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej nr III/59 oraz nr III/60 z 9 października 2021 roku.

Komisja Dyscyplinarna jest organem jurysdykcyjnym Polskiego Związku Piłki Nożnej, którego podstawowym zadaniem jest sprawowanie władztwa dyscyplinarnego w stosunku do członków PZPN: zawodników, trenerów, instruktorów, sędziów piłkarskich, członków sztabu medycznego, pośredników transakcyjnych, obserwatorów, delegatów oraz działaczy piłkarskich, a także – i o ile przepisy szczególne tak stanowią – również w stosunku do kibiców.

W zakresie rozgrywek piłkarskich władztwo Komisji Dyscyplinarnej, działającej jako organ I instancji, obejmuje delikty dyscyplinarne popełnione na szczeblu rozgrywek I, II i III ligi, Pucharu Polski, Superpucharu Polski, Ligi Makroregionalnej U-19, Centralnych Lig Juniorów U-19, U-17 i U-15, a także Pucharu Polski w futsalu, I i II ligi futsalu, Pucharu Polski w piłce nożnej kobiet, Ekstraligi kobiet, I i II ligi kobiet, Ekstraligi futsalu kobiet, I ligi futsalu kobiet, jak też Centralnej Ligi Juniorek U-16.

Komisja Dyscyplinarna PZPN, jako organ pierwszej instancji, jest wyłącznie właściwa w sprawach przewinień dyscyplinarnych, niewykonywania orzeczeń, korupcji czynnej i biernej, match-fixingu, zaniechania zawiadomienia o korupcji lub match-fixingu w piłce nożnej.

W świetle postanowień regulaminu dyscyplinarnego, Komisja Dyscyplinarna Polskiego Związku Piłki Nożnej jest organem odwoławczym od orzeczeń klubów, uczestniczących w rozgrywkach na szczeblu I i II ligi.

Na podstawie przepisów odrębnych, Komisja Dyscyplinarna PZPN, działając na wniosek Zespołu Kształcenia i Licencjonowania Trenerów, Komisji Technicznej, Rzecznika Dyscyplinarnego PZPN, bądź z urzędu uprawniona jest do zawieszania oraz pozbawiania licencji trenerskich UEFA PRO, UEFA A, UEFA Elite Youth A, UEFA Goalkeeper A, UEFA Futsal B.

Podstawowym przedmiotem działalności Komisji Dyscyplinarnej w latach 2021-2025 było sprawowanie orzecznictwa dyscyplinarnego związanego z upomnieniami



Komisja Dyscyplinarna Polskiego Związku Piłki Nożnej jest organem odwoławczym od orzeczeń klubów, uczestniczących w rozgrywkach na szczeblu I i II ligi.

i wykluczeniami zawodników biorących udział w rozgrywkach piłkarskich oraz przewinienia dyscyplinarne, dotyczące naruszenia porządku i bezpieczeństwa w trakcie meczów piłkarskich.

Istotna część aktywności Komisji Dyscyplinarnej Polskiego Związku Piłki Nożnej poświęcona była odpowiedzialności dyscyplinarnej, wynikającej z niewykonywania orzeczeń Piłkarskiego Sądu Polubownego.

W toku czynności orzeczniczych Komisja Dyscyplinarna PZPN na bieżąco współpracowała z Rzecznikiem Dyscyplinarnym oraz innymi Organami i Komisjami Polskiego Związku Piłki Nożnej.

SPRAWOZDANIE NAJWYŻSZEJ KOMISJI ODWOŁAWCZEJ







Skład:

- ⊗ **Włodzimierz Głowacki** – Przewodniczący
- ⊗ **Łukasz Wójcik** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Paweł Przełomski** – Sekretarz
- ⊗ **Tomasz Bocheński** – Członek
- ⊗ **Arkadiusz Domińczak** – Członek
- ⊗ **Przemysław Kaczorowski** – Członek
- ⊗ **Grzegorz Knap** – Członek
- ⊗ **Roman Kusz** – Członek
- ⊗ **Szymon Raniszewski** – Członek
- ⊗ **Maciej Żyłka** – Członek

Sprawozdanie Najwyższej Komisji Odwoławczej

Najwyższa Komisja Odwoławcza jest organem jurysdykcyjnym Polskiego Związku Piłki Nożnej powołanym do rozpoznawania następujących środków zaskarżenia:

- ⚽ odwołań od decyzji Komisji Dyscyplinarnej PZPN;
- ⚽ odwołań od decyzji organu dyscyplinarnego ligi zawodowej;
- ⚽ odwołań od decyzji Komisji ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego;
- ⚽ odwołań od decyzji Zespołu ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów PZPN;
- ⚽ odwołań od decyzji Zespołu ds. Licencjonowania Menedżerów PZPN;
- ⚽ odwołań od decyzji dyscyplinarnych Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej prowadzących rozgrywki III ligi;
- ⚽ odwołań od decyzji dyscyplinarnych klubu sportowego;
- ⚽ odwołań od decyzji dyscyplinarnych Komisji ds. Futsalu i Piłki Plażowej PZPN;
- ⚽ skarg kasacyjnych od orzeczeń dyscyplinarnych Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej.

Najwyższa Komisja Odwoławcza jest organem jurysdykcyjnym Polskiego Związku Piłki Nożnej, której orzeczenia są ostateczne w związkowym toku instancji. NKO sprawuje także nadzór orzecznicy nad organami jurysdykcyjnymi Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej.

Najwyższa Komisja Odwoławcza wskazuje, że postępowanie dyscyplinarne jest postępowaniem represyjnym, którego celem jest poddanie osoby (członka korporacji) jakiejś formie kary lub sankcji. Orzeczenia organów dyscyplinarnych mogą rozstrzygać o winie i karze obwinionego,



ale nie są wydawane w imieniu państwa, a przez organy dyscyplinarne działające w ramach określonych korporacji.

Deontologia postępowania dyscyplinarnego jest inna niż postępowania karnego, łączy się ona ze specyfiką wykonywania niektórych zawodów oraz zasadami funkcjonowania konkretnych korporacji. Ukształtowane w ich ramach reguły deontologicznie ukierunkowane są przede wszystkim na ochronę honoru i dobra profesji. W sporcie niewątpliwie reguły dyscyplinarne są skierowane na ochronę ładu korporacyjnego, a w szczególności szeroko rozumianej idei uczciwego współzawodnictwa sportowego, reguł fair play i zasad etyki sportowej. Oczywiście jest, że odpowiedzialność dyscyplinarna może być związana z czynami, które podlegają odpowiedzialności, może też dotyczyć czynów, które odpowiedzialności karnej nie podlegają. Postępowanie dyscyplinarne jest postępowaniem samodzielnym, niezależnym od postępowania karnego i uczestnicy współzawodnictwa sportowego podlegają odpowiedzialności dyscyplinarnej niezależnie od odpowiedzialności karnej.

Ze względu na m.in. swój charakter, typ odpowiedzialności, relacje pomiędzy uczestnikami postępowania, ograniczone możliwości organu dyscyplinarnego oraz zasięg odpowiedzialności obwinionego, postępowanie dyscyplinarne zdecydowanie różni się od postępowania karnego.

Cele postępowania dyscyplinarnego są inne, niż cele postępowania karnego. Celem prawa karnego jest zachowanie porządku prawnego i eliminowanie skrajnych przypadków naruszenia porządku prawnego. Jednocześnie prawo karne procesowe wyznacza jedynie minimalny poziom wymagań wobec obywateli. Postępowanie dyscyplinarne jest prowadzone w ramach stowarzyszenia, do którego przynależność jest dobrowolna. Racją bytu stowarzyszenia jest zapewnienie realizacji jego celów. W związku z powyższym stowarzyszenie opiera się w przeważającej mierze na wzajemnej lojalności stowarzyszenia i jego członków.

Z perspektywy Najwyższej Komisji Odwoławczej, tak skonstruowana procedura gwarantuje zachowanie pełni praw stron do uczestnictwa w posiedzeniach. Prawo do obrony jest jedną z najważniejszych zasad postępowania dyscyplinarnego, umożliwiającą obwinionemu prawo do osobistego uczestniczenia w posiedzeniach, wykazania swej niewinności i wskazania podczas prowadzonego postępowania wszelkich okoliczności przemawiających na korzyść (tzw. inicjatywa dowodowa), a także prawo korzystania z pomocy pełnomocnika reprezentującego jego interesy.



W sporcie niewątpliwie reguły dyscyplinarne są nakierowane na ochronę ładu korporacyjnego, a w szczególności szeroko rozumianej idei uczciwego współzawodnictwa sportowego, reguł fair play i zasad etyki sportowej.

Głównymi problemami, którymi zajmowała się Najwyższa Komisja Odwoławcza, były kwestie dotyczące naruszenia bezpieczeństwa i porządku na stadionach, niesportowego zachowania zawodników, w szczególności w stosunku do sędziów piłkarskich, a także sprawy o dużej wrażliwości społecznej dotyczące zachowań ksenofobicznych i rasistowskich. Ponadto przedmiotem rozpoznania przez Najwyższą Komisję Odwoławczą były sprawy korupcyjne, a także wnioski o darowanie lub zawieszenie pozostałej części kary.

Coraz częściej zdarzają się sprawy dotyczące weryfikacji meczów jako walkower, w szczególności z wojewódzkich poziomów rozgrywkowych, lecz kwestia ta została ostatecznie uregulowana przez ustawodawcę związkowego poprzez pozostawienie tych spraw do rozstrzygania na poziomie związków wojewódzkich ze względu na integralność rozgrywek. Podkreślić należy również złożoność rozstrzyganych spraw przez Najwyższą Komisję Odwoławczą, jak i to, że komisja rozpoznaje także sprawy rozgrywkowe, w których wymierzane są sankcje zaliczane do katalogu sankcji dyscyplinarnych. Jednocześnie wskazać należy, że coraz częściej sprawy wymagają prowadzenia postępowania dowodowego na poziomie NKO, co wpływa na długość prowadzonego postępowania.

W minionej kadencji Przewodniczący oraz Członkowie Najwyższej Komisji Odwoławczej odbywali spotkanie robocze z Rzecznikiem Ochrony Prawa Związkowego, Rzecznikiem Dyscyplinarnym PZPN, Przewodniczącym Komisji Dyscyplinarnej, a także Przewodniczącym Komisji Ligi. Przedmiotem spotkań była kwestia współpracy pomiędzy wymienionymi organami oraz bieżące zagadnienia orzecznicze.



SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. LICENCJI KLUBOWYCH





Łączy nas piłka





Skład:

- ⊗ **Wiesław Żmuda** – Przewodniczący
- ⊗ **Tomasz Jóźwik** – Wiceprzewodniczący i zarazem Przewodniczący Zespołu roboczego Ekstraklasy
- ⊗ **Jan Popiołek** – Wiceprzewodniczący i zarazem Przewodniczący Zespołu roboczego I Ligi
- ⊗ **Janusz Pietrzyk** – Wiceprzewodniczący i zarazem Przewodniczący Zespołu roboczego II ligi
- ⊗ **Dariusz Witkowski** – Sekretarz
- ⊗ **Rafał Feldo** – Członek
- ⊗ **Jacek Górnik** – Członek
- ⊗ **Anna Tymińska-Bella** – Członek
- ⊗ **Marek Świtoń** – Członek
- ⊗ **Michał Gniatkowski** – Członek
- ⊗ **Jacek Kruszewski** – Członek
- ⊗ **Bartosz Banaszak** – Członek
- ⊗ **Tomasz Ciećwierz** – Członek
- ⊗ **Marta Dubrow** – Członek
- ⊗ **Rafał Kakała** – Członek
- ⊗ **Janusz Kiełtyka** – Członek
- ⊗ **Marcin Zawadzki** – Członek
- ⊗ **Justyna Domanik** – Członek

Sprawozdanie Komisji ds. Licencji Klubowych

Skład Komisji ds. Licencji Klubowych PZPN został powołany na czteroletnią kadencję uchwałą nr III/66 z 9 października 2021 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej. W okresie sprawozdawczym komisja odbyła 80 posiedzeń, w tym 45 posiedzeń stacjonarnych oraz 35 online. W trakcie swojej kadencji komisja rozpatrzyła 601 wniosków o przyznanie licencji na rozgrywki szczebla centralnego (109 – na rozgrywki Ekstraklasy; 98 – na rozgrywki I ligi; 83 – na II ligę; 255 – na rozgrywki Ekstraklasy, I oraz II ligi futsalu oraz 56 – na rozgrywki Ekstraligi kobiet).

W ramach kontroli i nadzoru po wydaniu decyzji licencyjnych komisja wszczęła wiele postępowań wyjaśniających oraz analizowała nałożone nadzory, zajmowała się m.in. następującymi zagadnieniami:

-  rozpatrzeniem wniosków klubów Ekstraklasy, I ligi, II ligi, Ekstraligi kobiet oraz klubów futsalu o przyznanie licencji uprawniającej do gry w poszczególnych klasach rozgrywkowych;
-  analizą wniosków licencyjnych – w szczególności weryfikacją kryteriów finansowych, sportowych, prawnych, personelu i administracji oraz infrastrukturalnych zawartych w Podręcznikach Licencyjnych dla wszystkich klas rozgrywkowych szczebla centralnego;
-  ścisłą współpracą z ekspertami odpowiedzialnymi za poszczególne kryteria – w celu wyjaśnienia wszelkich wątpliwości;
-  ścisłą współpracą z Działem Licencji PZPN oraz UEFA – dotyczącą implementacji nowych przepisów dotyczących stabilności finansowej;
-  interpretacją definicji zakazu transferów nakładanych przez komisję oraz ograniczenia rejestracji zawodników;
-  rozpatrywaniem wniosków klubów w trakcie sezonów o zdjęcie środków kontroli;
-  pomocą przy tworzeniu Podręczników Licencyjnych dla klubów Ekstraklasy, I ligi, II ligi, Ekstraligi kobiet oraz klubów futsalu na wszystkie sezony rozgrywkowe;









ROZPATRZONYCH WNIOSKÓW O PRYZNANIE LICENCJI NA ROZGRYWKI SZCZEBŁA CENTRALNEGO

-  organizacją szkoleń dla klubów Ekstraklasy, Ekstraligi kobiet, I ligi, II ligi oraz dla beniaminków poszczególnych lig – przedstawienie wprowadzonych zmian do Podręczników Licencyjnych oraz rozwiązywanie wątpliwości interpretacyjnych klubów w celu ułatwienia złożenia dokumentacji licencyjnej;
-  bieżącym kontaktem z klubami w trakcie całej kadencji – udzielanie pomocy w interpretacji przepisów, omawianie wątpliwości klubów, rozwiązywanie bieżących problemów;
-  sprawowaniem wyraźnej kontroli nad klubami objętymi nadzorem w trakcie rozgrywek – na skutek sprawowania realnej kontroli oraz wprowadzenia rozszerzonego nadzoru finansowego, komisja podjęła wiele uchwał o charakterze prewencyjno-dyscyplinarnym, m.in. zmniejszyła w trakcie sezonu limit płacowy klubom objętym nadzorem, nakładała zakazy transferowe oraz ograniczała możliwość rejestrowania nowych zawodników, a także nałożyła środki kontroli w postaci kar finansowych, minusowych punktów na przyszły lub bieżący sezon rozgrywkowy oraz zawiesiła klubom licencję w trakcie sezonu na udział w rozgrywkach do momentu uregulowania zobowiązań finansowych;
-  rozpatrywaniem wniosków dotyczących zmiany miejsc rozgrywania meczów.

Aktualnie realizowany jest zasadniczy proces licencyjny na sezon 2025/2026, w trakcie którego komisja rozpatrzy kolejne – ponad 130 – wniosków na udział w rozgrywkach szczebla centralnego.

SPRAWOZDANIE KOMISJI ODWOŁAWCZEJ DS. LICENCJI KLUBOWYCH







Skład:

- ⊗ **Kamil Hajduk** – Przewodniczący
- ⊗ **Edward Szmul** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Bartosz Kuligowski** – Sekretarz
- ⊗ **Jarosław Charuk** – Członek
- ⊗ **Arkadiusz Dąbrowski** – Członek
- ⊗ **Józef Dąbrowski** – Członek
- ⊗ **Dariusz Durda** – Członek
- ⊗ **Joanna Ściepura** – Członek
- ⊗ **Piotr Marczuk** – Członek
- ⊗ **Grzegorz Pawlak** – Członek
- ⊗ **Grzegorz Rataj** – Członek
- ⊗ **Witold Skrzypczak** – Członek
- ⊗ **Wojciech Stefanik** – Członek
- ⊗ **Andrzej Swacha** – Członek
- ⊗ **Wiesław Koronowicz** – Członek
- ⊗ **Paweł Zaczyński** – Członek

Sprawozdanie Komisji Odwoławczej ds. Licencji Klubowych

Komisja Odwoławcza ds. Licencji Klubowych PZPN została powołana na czteroletnią kadencję uchwałą nr III/67 z 9 października 2021 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej.

W trakcie swojej czteroletniej kadencji Komisja Odwoławcza ds. Licencji Klubowych PZPN odbyła 8 posiedzeń stacjonarnych oraz 6 posiedzeń online, podczas których rozpatrzyła 25 odwołania klubów od decyzji Komisji ds. Licencji Klubowych PZPN.

Komisja zajmowała się m.in. następującymi zagadnieniami:

- ⚽ odwołaniami klubów Ekstraklasy, I i II ligi oraz klubów futsalu i Ekstraligi kobiet od decyzji Komisji ds. Licencji Klubowych w ramach zasadniczego procesu licencyjnego;
- ⚽ analizą odwołań klubów – każde odwołanie było analizowane przez członków komisji oraz ekspertów;
- ⚽ ścisłą współpracą z ekspertami odpowiedzialnymi za poszczególne kryteria – w celu wyjaśnienia wszelkich wątpliwości;
- ⚽ interpretacją niektórych przepisów Podręcznika Licencyjnego – współpraca z Działem Licencji PZPN oraz UEFA w tym zakresie;
- ⚽ interpretacją definicji zakazu transferów nakładanych przez komisję oraz ograniczenia rejestracji zawodników;
- ⚽ współpracą przy nowelizacji przepisów licencyjnych dla klubów Ekstraklasy, Ekstraligi kobiet, I i II ligi oraz przepisów licencyjnych dla klubów futsalu;
- ⚽ rozpatrywaniem odwołań klubów w trakcie sezonu od decyzji Komisji ds. Licencji Klubowych dotyczących zawieszonych licencji, czy też nakładanych przez Komisję ds. Licencji Klubowych PZPN ujemnych punktów oraz innych środków kontroli przewidzianych przez Podręczniki Licencyjne.



SPRAWOZDANIE PIŁKARSKIEGO SĄDU POLUBOWNEGO







Skład:

- ⊗ **Tomasz Siemiątkowski** – Przewodniczący
- ⊗ **Michał Romanowski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Jerzy Stelmaszuk** – Sekretarz
- ⊗ **Paweł Kokot** – Członek Prezydium PSP
z rekomendacji środowiska klubów
- ⊗ **Jarosław Bielski** – Członek Prezydium PSP
z rekomendacji środowiska piłkarzy
- ⊗ **Anna Grzegółka, Robert Jędrzejczyk, Anna Klementewicz,
Józef Komandzik, Michał Kraiński, Konrad Składowski,
Andrzej Wach, Jacek Wojtyżak, Jarosław Wyrwas**
– Członkowie (rekomendacja Przewodniczącego
Piłkarskiego Sądu Polubownego)
- ⊗ **Konrad Buczkowski, Mateusz Drózdź, Bartłomiej Laburda,
Jakub Laskowski, Artur Meissner, Piotr Miły,
Tomasz Młynarczyk, Mariusz Orliński, Rafał Rajchel**
– Członkowie (rekomendacja środowiska klubów)
- ⊗ **Stanisław Drozd, Marek Janicki, Damian Kaczmarek,
Jarosław Mioduski, Kamil Pietrasik, Marcin Skulski,
Adam Świecki, Przemysław Zawalski, Jarosław Zubrzycki**
– Członkowie (rekomendacja środowiska piłkarzy)

Prezydium Piłkarskiego Sądu Polubownego:

- ⊗ **Tomasz Siemiątkowski, Michał Romanowski,
Jerzy Stelmaszuk, Paweł Kokot, Jarosław Bielski**

Sprawozdanie

Piłkarskiego Sądu Polubownego

Piłkarski Sąd Polubowny został powołany do rozpoznawania wszelkich sporów majątkowych lub sporów o prawa niemajątkowe, mogących być przedmiotem ugody, w tym dotyczących stabilności kontraktowej zawodników, a także skarg na ostateczne decyzje Komisji Odwoławczej ds. Licencji Klubowych PZPN w sprawie odmowy przyznania, zawieszenia lub pozbawienia licencji – powstałych na tle uprawiania, organizacji, upowszechniania i rozwoju sportu piłki nożnej, których rozstrzygnięcie w trybie postępowania arbitrażowego przewidziane jest przez statuty lub regulaminy FIFA, UEFA i PZPN.

Do kompetencji Sądu Polubownego należą w szczególności sprawy dotyczące:

- ⚽ majątkowych stosunków cywilnoprawnych, istniejących między zawodnikami, klubami, związkami sportowymi i innymi organizacjami sportowymi oraz osobami fizycznymi, w tym pochodnych do stosunków członkowskich, licencyjnych i innych związanych z kwalifikacją podmiotów do rywalizacji w sporcie piłki nożnej;
- ⚽ ustalenia wysokości ekwiwalentu za wyszkolenie lub promocję zawodnika w związku ze zmianą przynależności klubowej (definitywną lub czasową);
- ⚽ sporów dotyczących powstania, ustalenia istnienia, ważności, wykonywania względnie rozwiązywania profesjonalnych lub amatorskich kontraktów zawodników piłki nożnej;
- ⚽ umów sponsorskich, menedżerskich i dotyczących agentów piłkarskich w sporcie piłki nożnej;
- ⚽ umów między organizatorami imprez piłkarskich a ich partnerami wyspecjalizowanymi w dziedzinie sprzedaży praw telewizyjnych, reklamowych i promocyjnych;
- ⚽ wszelkich innych umów zawieranych i realizowanych w związku z organizowaniem oraz przeprowadzaniem zawodów piłkarskich;
- ⚽ umów ze sponsorami technicznymi zawieranych w związku z uprawianiem sportu piłki nożnej;



- ⚽ umów o dzieło, zlecenia lub o świadczenie usług z art. 750 k.c. zawieranych z trenerami i instruktorami piłkarskimi oraz innymi podmiotami ruchu sportowego, w tym trenerami prowadzącymi własną działalność gospodarczą;
- ⚽ ubezpieczeń w sporcie piłki nożnej; oraz
- ⚽ żądania ustalenia istnienia lub nieistnienia stosunku prawnego lub prawa.

Obecny, 32-osobowy skład Piłkarskiego Sądu Polubownego, został powołany uchwałą nr III/64 z 9 października 2021 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej w sprawie powołania Wiceprzewodniczącego i Sekretarza Piłkarskiego Sądu Polubownego PZPN, a także uchwałą nr III/65 z 9 października 2021 r. Zarządu PZPN w sprawie powołania składu PSP.

W okresie sprawozdawczym do PSP wpłynęły 452 pozwy. Podmiotami wnoszącymi byli zawodnicy, trenerzy, kluby oraz agenci piłkarscy. 51 spraw dotyczyło stabilności kontraktowej, z kolei 401 spraw roszczeń o charakterze majątkowym.

W okresie sprawozdawczym toczyło się 614 rozpraw przed Piłkarskim Sądem Polubownym. Rozprawy odbywają się przed 1-osobowym Zespołem Orzekającym, 3-osobowym Zespołem Orzekającym lub 5-osobowym Zespołem Orzekającym. Należy przy tym wskazać, iż w zależności od stopnia zawiłości stanu faktycznego, w ramach jednej sprawy mogło odbyć się kilka rozpraw. W okresie sprawozdawczym prawomocnie zakończono 355 spraw.

Piłkarski Sąd Polubowny działa na podstawie regulaminu. W omawianym okresie, zgodnie z Uchwałą Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej nr XIII/179 z 15 grudnia 2022 r. oraz Uchwałą Zarządu PZPN nr XIII/177 z 1 grudnia 2023, miała miejsce jego nowelizacja. Należy odnotować, że średni czas rozpoznania spraw na poziomie postępowania I-instancyjnego, został skrócony. W szczególności w drugiej połowie okresu sprawozdawczego wynosił on niespełna cztery miesiące. W związku z powyższym, mimo istotnego wzrostu liczby wpływających spraw, liczba spraw pozostających w toku widocznie spadła.

Piłkarski Sąd Polubowny PZPN działał sprawnie, skutecznie rozstrzygając spory i jednocześnie skracając średni czas rozpatrywania spraw, mimo rosnącej liczby wpływających pozwów.

SPRAWOZDANIE RZECZNIKA OCHRONY PRAWA ZWIĄZKOWEGO





Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego

⊕ Marcin Ilków

Sprawozdanie Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego

Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego PZPN Marcin Ilków został powołany Uchwałą nr II/9 Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej z 2 września 2021 roku. Regulamin działania Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego przyjęto Uchwałą nr II/37 Zarządu PZPN z 29 listopada 2016 r., zmieniony następnie Uchwałą nr VII/115 Zarządu PZPN z 2 września 2021. Obowiązek przedstawienia informacji dotyczącej działalności Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego wynika z § 3 pkt 9 opisanego wyżej regulaminu.

W trakcie okresu sprawozdawczego rzecznik dokonywał bieżącej analizy orzeczeń Najwyższej Komisji Odwoławczej PZPN, Komisji Dyscyplinarnej PZPN oraz Komisji Ligi jako organu dyscyplinarnego ligi zawodowej (Ekstraklasa S.A.), ponadto orzeczeń organów jurysdykcyjnych i dyscyplinarnych Wojewódzkich ZPN, a także – w szczególnie uzasadnionych przypadkach – orzeczeń Piłkarskiego Sądu Polubownego PZPN oraz decyzji licencyjnych. Przygotowywał również i składał środki odwoławcze od decyzji i orzeczeń Komisji Dyscyplinarnej, Komisji ds. Licencji Klubowych oraz innych komisji uprawnionych do orzekania w pierwszej instancji, a także organu dyscyplinarnego ligi zawodowej.

Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego składał także skargi kasacyjne od decyzji i orzeczeń organów jurysdykcyjnych Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej w zakresie przewidzianym przez odrębne przepisy oraz wnioski o wznowienie postępowania zakończonego ostateczną decyzją organów dyscyplinarnych lub innych organów uprawnionych do orzekania w I lub II instancji. Rzecznik brał udział w niektórych postępowaniach przed organami dyscyplinarnymi PZPN lub innymi organami uprawnionymi do orzekania w I lub II instancji. Ponadto w związku z bieżącą analizą podejmowanych decyzji przez poszczególne organy jurysdykcyjne, wskazywano na potrzebę unormowania lub zmiany regulacji wewnętrznych, ewentualnie składano wnioski w przedmiocie wszczęcia postępowania wewnątrzwiązkowego.

W trakcie okresu sprawozdawczego Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego ściśle współpracował również z Rzecznikiem Dyscyplinarnym PZPN i Rzecznikiem Etyki PZPN, a w szczególnie uzasadnionych przypadkach podejmowano wspólnie działania, interwencje i wystąpienia.

Bieżąca analiza decyzji i orzeczeń, o której mowa w § 3 pkt 1 opisanego wyżej regulaminu

W omawianym okresie sprawozdawczym Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego PZPN dokonał analizy:



- ⊛ 157 decyzji i 62 zarządzeń Najwyższej Komisji Odwoławczej;
- ⊛ 2911 decyzji Komisji Dyscyplinarnej PZPN;
- ⊛ 697 decyzji Komisji Ligi.

Wznowienie postępowania

W omawianym okresie do Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego wpłynęło 13 próśb o złożenie wniosku o wznowienie postępowania. Były one składane zarówno przez kluby, jak i zawodników oraz przez szkółki piłkarskie w związku z decyzjami wydanymi w toku postępowania certyfikacyjnego, a także dotyczące ekwiwalentu:

- ⊛ w dziesięciu przypadkach nie złożono wniosku o wznowienie postępowania z uwagi na: brak istnienia przesłanek opisanych w art. 166 Regulaminu Dyscyplinarnego PZPN, ewentualnie przesłanek z art. 63 § 5 Statutu PZPN, bądź z uwagi na to, że orzeczenie organu dyscyplinarnego (w tym wypadku Wojewódzkiego ZPN) nie było jeszcze prawomocne;
- ⊛ w jednym przypadku Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego stwierdził, że doszło do rażącego naruszenia przepisów Polskiego Związku Piłki Nożnej przez organ dyscyplinarny podczas orzekania i złożył wniosek o wznowienie postępowania (do Wydziału Dyscypliny Wojewódzkiego ZPN);
- ⊛ w jednym przypadku Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego – z uwagi na pojawienie się nowych okoliczności, nieznanych organowi w czasie orzekania – złożył wniosek o wznowienie postępowania (dotyczyło postępowania Komisji Odwoławczej Wojewódzkiego ZPN);
- ⊛ w jednym przypadku, w związku z decyzją wydaną w toku postępowania certyfikacyjnego szkółek piłkarskich, zdaniem rzecznika doszło do rażącego naruszenia dwóch kategorii przepisów PZPN, tj. przepisów proceduralnych i prawa materialnego.



W sześciu innych sprawach Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego, działając z urzędu złożył wniosek o wznowienie postępowania odnośnie:

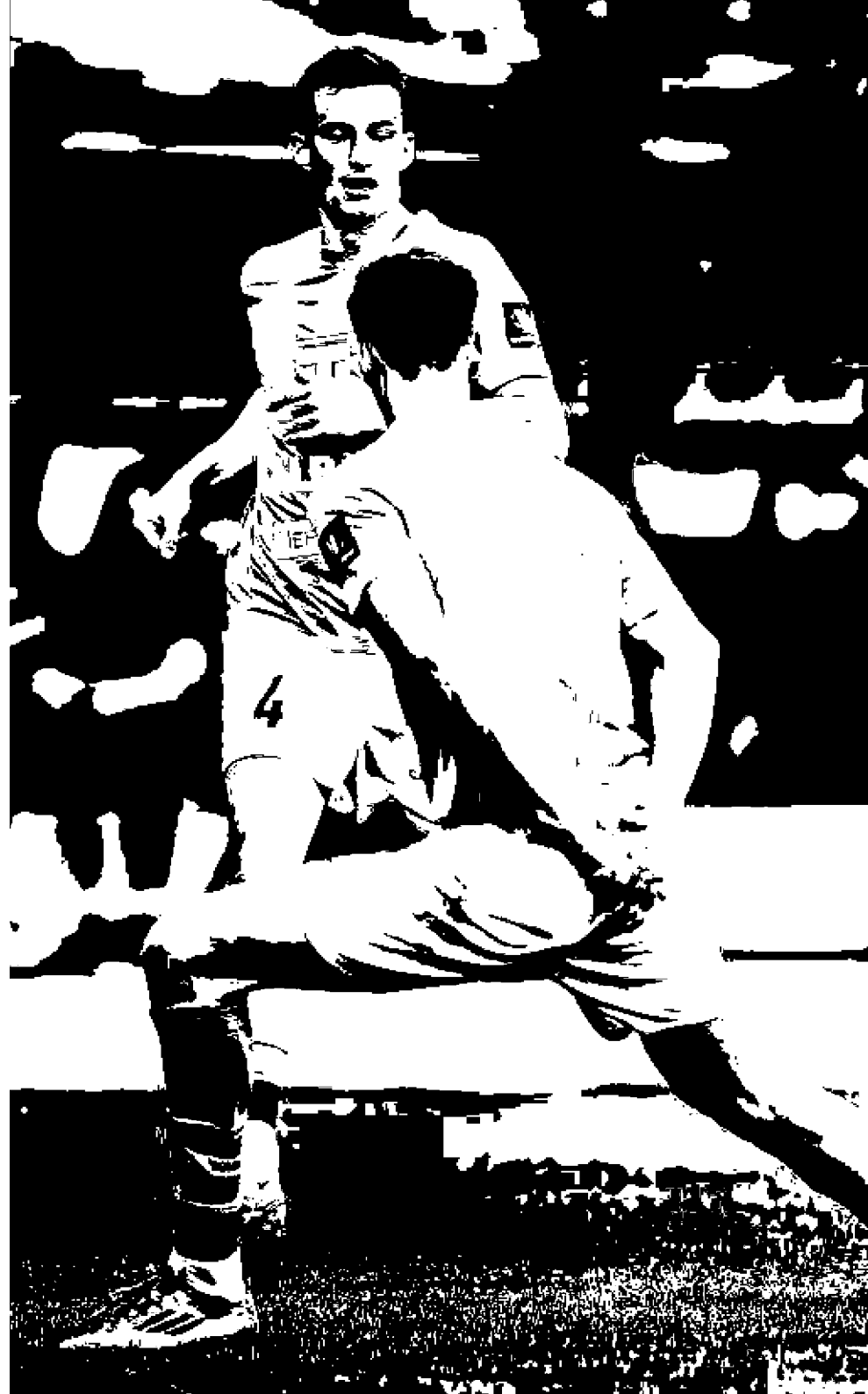
- ⚽ trzech decyzji Związkowej Komisji Dyscyplinarnej WZPN (dotyczyło wydania decyzji z pominięciem kompetencji organu dyscyplinarnego co do podjęcia decyzji w danej instancji oraz niewłaściwej interpretacji regulaminu rozgrywek na szczereblu WZPN);
- ⚽ dwóch decyzji Najwyższej Komisji Odwoławczej PZPN, z uwagi na stwierdzone przez Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego rażące naruszenie przepisów Polskiego Związku Piłki Nożnej przez ww. organ podczas orzekania (rozpoznano skargę kasacyjną w sprawie, w której on nie przysługuje, a w drugiej sprawie dokonano złej interpretacji przepisów);
- ⚽ jednego postępowania zakończonego decyzją Związkowej Komisji Odwoławczej WZPN w sprawie rozgrywkowej.

Środki zaskarżenia wniesione do Najwyższej Komisji Odwoławczej PZPN

W omawianym okresie rzecznik złożył cztery środki zaskarżenia do Najwyższej Komisji Odwoławczej PZPN:

- ⚽ dwa z nich były odwołaniami od decyzji Komisji Dyscyplinarnej PZPN, wniesionymi na niekorzyść zawodników, z związku z popełnionym przez nich przewinieniem podczas zawodów wobec sędziego głównego spotkania.
- ⚽ jedno było odwołaniem od orzeczenia Komisji Ligi;
- ⚽ wniesiono jedną skargę kasacyjną od orzeczenia Związkowej Komisji Odwoławczej w przedmiocie zweryfikowania zawodów jako walkower.

Ponadto w omawianym okresie rzecznik włączył się do dziewięciu postępowań toczących się przed Najwyższą Komisją Odwoławczą PZPN.





Trzy kluby zwróciły się z prośbą o wniesienie w ich imieniu skarg kasacyjnych od czterech orzeczeń dyscyplinarnych podjętych w II instancji przez organy WZPN, ewentualnie o złożenie wniosku o wznowienie postępowania. Po analizie kompletnych akt postępowania (przesłanych na wniosek rzecznika) nie stwierdzono istnienia przesłanek, aby złożyć któryś z opisanych nadzwyczajnych środków zaskarżenia, w szczególności wobec braku stwierdzenia istnienia rażącego naruszenia prawa związkowego lub przepisów FIFA w ww. postępowaniu.

Środki odwoławcze wniesione do Komisji Odwoławczej Wojewódzkiego ZPN

W omawianym okresie rzecznik zaskarżył do Komisji Odwoławczych Wojewódzkich ZPN dwie decyzje Komisji Dyscyplinarnych WZPN (m.in. jedna z nich dotyczyła rażących przewinień popełnionych wobec sędziów).

Środki odwoławcze wniesione do Komisji Odwoławczej ds. Licencji Klubowych PZPN



Rzecznik zaskarżył jedno orzeczenie Komisji ds. Licencji Klubowych PZPN.

Wnioski Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego PZPN

W jednej ze spraw, uwzględniając wniosek klubu, Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego złożył do Komisji Dyscyplinarnej PZPN wniosek, na podstawie art. 165 § 1 Regulaminu Dyscyplinarnego PZPN, o zawieszenie klubowi wykonania prawomocnie orzeczonej kary dyscyplinarnej.

Wnioski kierowane do Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego PZPN

W 74 sprawach zwrócono się do rzecznika z prośbą o zajęcie stanowiska, pomoc w rozwiązaniu problemu, ewentualnie o sporządzenie opinii odnośnie wyjaśnienia interpretacji i znaczenia przepisów związkowych. W większości z tych spraw udzielono odpowiedzi, ewentualnie wskazano organ właściwy, w szczególności:



w 31 sprawach rzecznik zajął stanowisko i przedstawił je z uzasadnieniem wnioskodawcom;



- ⚽ w trzech sprawach rzecznik przygotował szczegółowe opinie, przedstawione następnie podczas posiedzeń Zarządu PZPN;
- ⚽ w czterech sprawach rzecznik interweniował w WZPN, celem spowodowania wszczęcia postępowania, ewentualnie wydania decyzji;
- ⚽ w jednej sprawie NKO PZPN zwróciła się do rzecznika o wykładnię art. 105 (2) Regulaminu Dyscyplinarnego PZPN;
- ⚽ w jednej sytuacji zwrócono się do rzecznika w sprawie wniosku osoby obwinionej, wobec której wymierzono karę wykluczenia z PZPN, o darowanie reszty kary z uwagi na odbycie ponad dziesięcioletniej dyskwalifikacji;
- ⚽ w trzynastu sprawach rzecznik zwrócił się o doręczenie odpisu orzeczenia organu jurysdykcyjnego WZPN celem ewentualnego przygotowania i złożenia odwołania do; po ich analizie stwierdzono brak podstaw do zaskarżenia;
- ⚽ w siedmiu sprawach przekazano wniosek do właściwego organu związkowego;
- ⚽ w jedenastu sprawach sporządzono interpretację przepisów związkowych;
- ⚽ w części ze spraw rzecznik nie zajął żadnego stanowiska, w szczególności z uwagi na przedwczesność złożonego wniosku klubu (brak uchwalenia przez WZPN kwestionowanych przepisów), wykorzystanie środka prawnego przez zainteresowany klub (na etapie gromadzenia dokumentacji sprawy klub samodzielnie wywiódł skargę kasacyjną), podjęcia z urzędu decyzji przez właściwy organ związkowy (tj. Komisję Dyscyplinarną WZPN, Komisję Licencyjną), skierowanie sprawy oprócz do rzecznika również do właściwego organu.





Inne

- ⊕ W związku z odnotowanymi licznymi przypadkami związanymi z naruszeniem nietykalności cielesnej sędziów, ich znieważeniu lub znieważeniu, niezależnie od szczebla rozgrywek zwrócono się o przesłanie informacji o zaistniałych incydentach związanych z ww. sytuacjami oraz o wydanych w tym zakresie przez Wydziały Dyscypliny, działające w ramach Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej, oraz Związkowe Komisje Odwoławcze ZPN orzeczeniach dyscyplinarnych. Powyższe pismo spotkało się z bardzo szerokim odzewem, gdyż już z kilku ZPN przesłano do rzecznika wiele decyzji, stanowiących istotny materiał porównawczy.
- ⊕ Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego, Uchwałą nr I/5 Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej z 19 stycznia 2022 roku, został powołany na stanowisko Przewodniczącego Komisji Statutowej przygotowującej nowelizację Statutu PZPN, mającej być poddanej pod głosowanie Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczego Delegatów PZPN. W toku prac komisji, z uwagi na ilość proponowanych zmian, a także ich zakres postanowiono, że zostanie napisany nowy Statut PZPN. Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego, jako Przewodniczący Komisji Statutowej, przedstawił:
 - a) projekt nowego statutu Członkom Zarządu PZPN podczas posiedzenia Zarządu 3 sierpnia 2022 roku, celem podjęcia uchwały o jego przedstawieniu na Walne Zgromadzenie Sprawozdawcze Delegatów PZPN;
 - b) projekt nowego statutu został przyjęty podczas Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczego Delegatów PZPN 3 listopada 2022 roku. Z uwagi na brak zastrzeżeń Ministerstwa Sportu – 25 kwietnia 2023 r. został zarejestrowany w KRS;

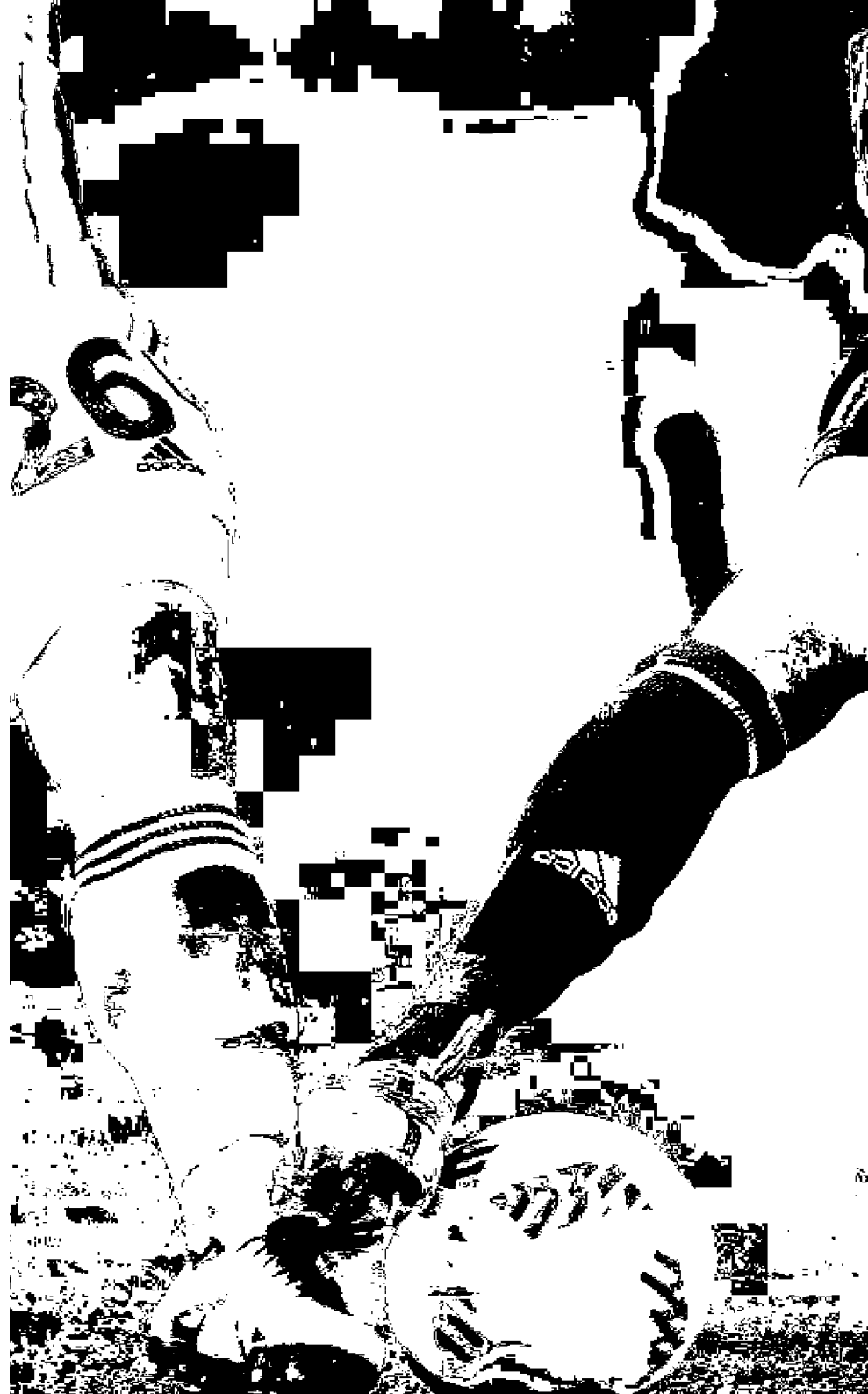




- c) projekt zmian Statutu PZPN podczas Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczego Delegatów PZPN 20 października 2023 roku, które zostały uchwalone; z uwagi na brak zastrzeżeń Ministerstwa Sportu zmiany w Statucie PZPN zostały zarejestrowane w KRS.
- ⊗ Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego jest współautorem Konwencji Sędziowskiej PZPN, przyjętej przez Zarząd PZPN 13 czerwca 2022 roku. Po uchwaleniu ww. konwencji rzecznik sporządzał opinie w przedmiocie interpretacji nowowprowadzonych przepisów.
- ⊗ Oprócz spraw opisanych wyżej w punkcie 3., rzecznik przygotował następujące opinie:
 - a) na temat zakresu obowiązywania Uchwały nr VI/103 z 24 lipca 2020 roku w sprawie wsparcia solidarnościowego w formie dofinansowania dla klubów Ekstraklasy, 1. Ligi, 2. Ligi i 3. Ligi w sezonie 2020/2021;
 - b) na wniosek organu jurysdykcyjnego jednego z WZPN, na temat relacji norm Regulaminu Dyscyplinarnego PZPN z normami kodeksu postępowania karnego, a w konsekwencji relacji pomiędzy postępowaniem dyscyplinarnym a postępowaniem karnym;
 - c) w przedmiocie organu uprawnionego do złożenia wniosku o wznowienie postępowania;
 - d) w przedmiocie procesu licencyjnego na poziomie 3. Ligi;
 - e) w przedmiocie zawodników cudzoziemców spoza obszaru Unii Europejskiej występujących w meczach piłki nożnej;



- f) na wniosek NKO PZPN, na temat relacji art. 110 Regulaminu Dyscyplinarnego PZPN w kontekście regulacji określonej w art. 68 § 3 ww. regulaminu;
 - g) w przedmiocie interpretacji postanowień § 4 ust. 3 pkt a) Uchwały nr IX/140 z 3 i 7 lipca 2008 roku Zarządu PZPN w sprawie organizacji rozgrywek w piłkę nożną;
 - h) w przedmiocie dopuszczalności stosowania podpisu kwalifikowanego pod orzeczeniami organów jurysdykcyjnych;
 - i) w przedmiocie interpretacji art. 41 i 43 Statutu PZPN;
 - j) w przedmiocie zmian przepisów jednego z Wojewódzkich ZPN dotyczących wprowadzonego rozdziału piłki amatorskiej od piłki profesjonalnej (kilkukrotnie);
 - k) w przedmiocie wniosku o zastosowanie przez Prezesa PZPN prawa łaski;
 - l) w przedmiocie interpretacji postanowień art. 8 ust. 1 Uchwały nr III/21 z 26 lipca 2002 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej, zasady regulujące stosunki pomiędzy klubem sportowym a zawodnikiem o statusie amatora;
- ⊕ Rzecznik był autorem nowelizacji Regulaminu PSP, przyjętej podczas obrad Zarządu PZPN 15 grudnia 2022 r., której głównym celem było przyspieszenie postępowania w sprawach o niższej wartości przedmiotu sporu. Ponadto na bieżąco konsultowane są z rzecznikiem projekty zmian ww. regulaminu.
- ⊕ W związku z przyjęciem nowego Statutu PZPN i wprowadzonym w nim rozdziałem piłki amatorskiej od piłki profesjonalnej, Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego 29 marca 2023 r. (piłka





ANALIZA RZECZNIK OCHRONY PRAWA ZWIĄZKOWEGO PZPN

157
decyzji

**Najwyższej
Komisji
Odwoławczej**

62
zarządzenia

2911
decyzji

**Komisji
Dyscyplinarnej
PZPN**

697
decyzji

**Komisji
Ligi**

profesjonalna) i 7 kwietnia 2023 r. (piłka amatorska) przygotował dokument wskazujący, jakie przepisy i w jakim terminie mają zostać znowelizowane, ewentualnie uchwalone na nowo, aby korelowały one z treścią nowego Statutu.



Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego brał udział w przygotowaniu szerokiej nowelizacji Regulaminu Dyscyplinarnego, która została przyjęta podczas posiedzenia Zarządu PZPN 12 października 2023 r.



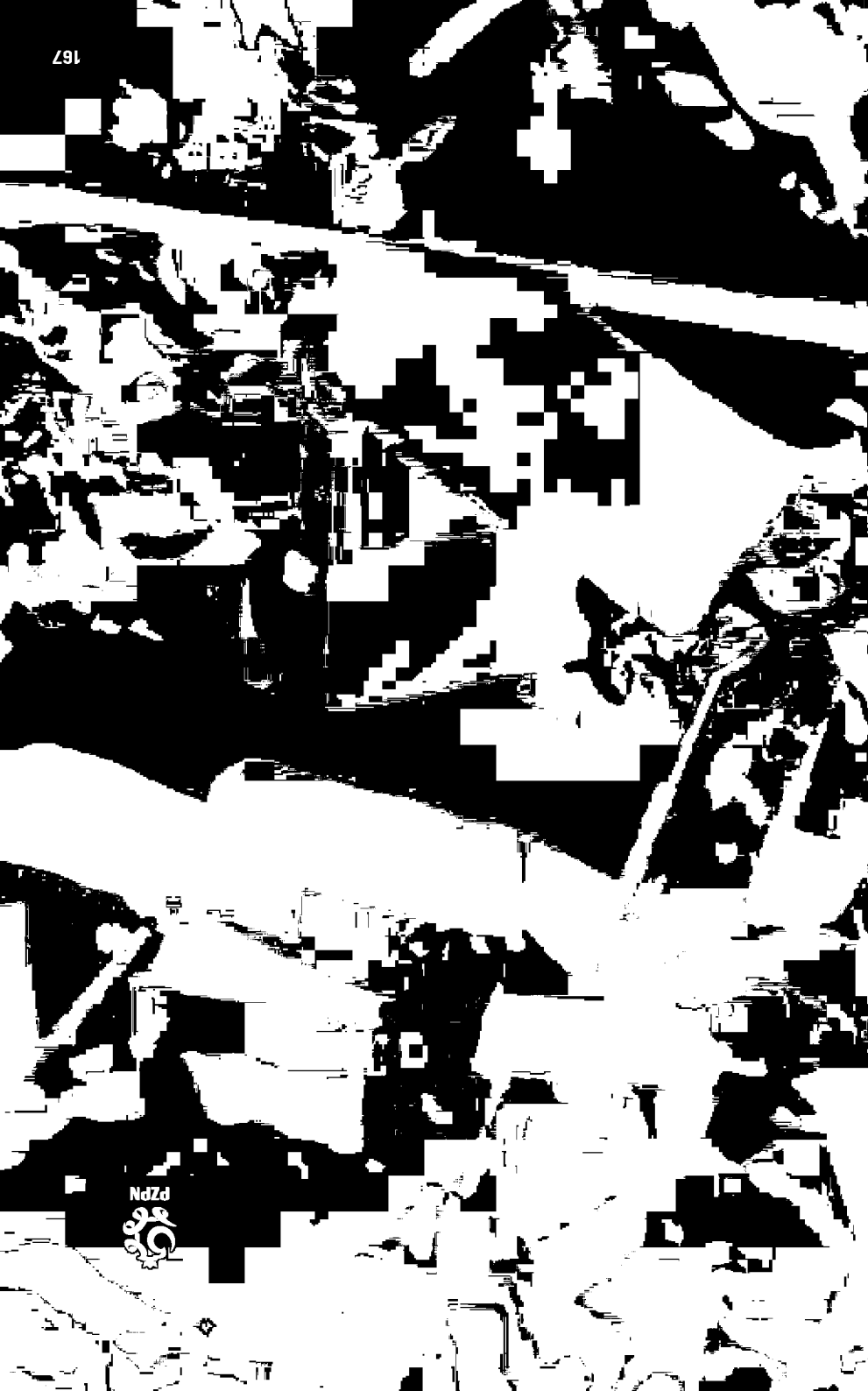
Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego brał udział w konsultacjach społecznych prowadzonych w związku z planowaną nowelizacją ustawy o sporcie.



Na bieżąco z rzecznikiem konsultowane są projekty zmian regulaminu Piłkarskiego Sądu Polubownego, Konwencji Sędziowskiej PZPN, a także nowy projekt Konwencji Trenerskiej PZPN.

SPRAWOZDANIE RZECZNIKA DYSCYPLINARNEGO





NdZd







Rzecznik Dyscyplinarny

⊕ Adam Gilarski

Sprawozdanie Rzecznika Dyscyplinarnego

Rzecznik Dyscyplinarny Polskiego Związku Piłki Nożnej Adam Gilariski, działający na podstawie postanowień Statutu PZPN, został powołany Uchwałą Zarządu PZPN nr II/7 z 2 września 2021 roku, z zadaniem prowadzenia dyscyplinarnych postępowań wyjaśniających, dotyczących podejrzenia popełnienia przewinień dyscyplinarnych: korupcji, dopingu, niedozwolonych zakładów bukmacherskich oraz rażących przypadków rasizmu, ksenofobii i chuligaństwa w rozgrywkach prowadzonych przez PZPN, Ekstraklasę S.A. i Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej. Rzecznik uprawniony jest również do wyjaśniania spraw związanych z naruszaniem norm etyczno-moralnych powodujących odpowiedzialność dyscyplinarną.

Rzecznik Dyscyplinarny PZPN w okresie sprawozdawczym prowadził łącznie 182 postępowania wyjaśniające i dyscyplinarne, dotyczące wyżej wskazanych zagrożeń dla integralności rozgrywek piłkarskich w Polsce. Postępowania prowadzone przez rzecznika w okresie sprawozdawczym dotyczyły: match-fixingu – manipulowania meczami piłkarskimi i niedozwolonych zakładów bukmacherskich (56 spraw), ksenofobii i rasizmu (34 postępowania), dopingu (4 sprawy), rażącego chuligaństwa (15 spraw), podejrzenia przewinienia przekupstwa sportowego (16 postępowań).

Ponadto Rzecznik Dyscyplinarny prowadził 46 spraw dotyczących naruszania szeroko rozumianej dyscypliny związkowej, w szczególności związanych z naruszeniem norm etyczno-moralnych, w tym dotyczących działalności pośredników transakcyjnych lub agentów piłkarskich (7 spraw) oraz związanych z możliwością popełnienia przestępstwa na tle seksualnym wobec młodocianych (3 sprawy). W związku z niewykonywaniem prawomocnych orzeczeń dyscyplinarnych rzecznik wszczął 11 postępowań.

Rzecznik Dyscyplinarny brał udział w posiedzeniach Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczego Delegatów PZPN, Zarządu PZPN, Najwyższej Komisji Odwoławczej, Komisji Dyscyplinarnej, jak również analizował dokumenty i orzeczenia dotyczące jego statutowych kompetencji. W swojej bieżącej działalności ściśle współpracował z Rzecznikiem Ochrony Prawa Związkowego, Rzecznikiem Etyki oraz Przewodniczącym Komisji Dyscyplinarnej PZPN.

Odnosnie stwierdzonych zagrożeń, mogących mieć wpływ na uczciwość rozgrywek piłkarskich, Rzecznik Dyscyplinarny wielokrotnie publikował komunikaty na oficjalnej stronie internetowej PZPN. Dotyczyły one m.in.:





- ⚽ zagrożenia próbami ustawiania wyników lub przebiegów meczów piłkarskich (01.10.2021);
- ⚽ wspólnego stanowiska z Rzecznikiem Etyki PZPN wobec korupcji w związku z meczem Wisła Kraków – Legia Warszawa w sezonie 1992/1993 (26.11.2021);
- ⚽ zagrożeń związanych z zakładami bukmacherskimi dotyczącymi meczów sparingowych w trakcie zimowych zgrupowań w Turcji i na Cyprze (11.01.2022);
- ⚽ wszczęcia postępowań wyjaśniających, dotyczących nieetycznych działań pośredników transakcyjnych (31.05.2022);
- ⚽ zwiększonej liczby podejrzanych zakładów bukmacherskich dotyczących meczów III ligi w końcówce sezonu 2021/2022 (27.06.2022);
- ⚽ dwukrotnie – wszczęcia postępowań dotyczących match-fixingu w III lidze (08.11.2022 oraz 19.04.2024);
- ⚽ zastosowania środka zapobiegawczego wobec dwóch sędziów piłkarskich Ekstraklasy, którzy mieli poprowadzić mecz eliminacji Ligi Mistrzów Dynamo Kijów – Glasgow Rangers (07.08.2024);
- ⚽ zagrożeń dotyczących match-fixingu w związku z meczami sparingowymi w trakcie przygotowań do rundy wiosennej sezonu 2024/2025 (20.01.2025);
- ⚽ wszczęcia postępowania w związku z incydentami rasistowskimi na meczu I ligi (16.04.2025);

W związku z wzrastającym stale zagrożeniem dotyczącym podejrzanych zakładów bukmacherskich na mecze piłkarskie w Polsce, Rzecznik Dyscyplinarny PZPN wszczynał postępowania w sprawach podejrzeń match-fixingu i stosował środki zapobiegawcze wobec podejrzanych zawodników,





obcokrajowców grających w Polsce. W porozumieniu z UEFA niektóre sprawy, mające charakter transgraniczny, przekazywane były do innych federacji UEFA, z którymi rzecznik współpracował.

W sierpniu 2022 roku została podpisana umowa z firmą SPORTRADAR dotycząca monitorowania m.in. rozgrywek III ligi, co pozwoliło na podjęcie działań prewencyjnych, mających znaczący wpływ na ograniczenie procederu ustawiania meczów, który miał miejsce w rundzie jesiennej sezonu 2022/2023. W tych sprawach Rzecznik Dyscyplinarny złożył stosowne zawiadomienia do organów ścigania.

W sierpniu 2023 roku zapadł pierwszy w historii prawomocny wyrok karny w sprawie próby match-fixingu w Polsce. Za udzielenie dyrektorowi klubu Lechia Zielona Góra obietnicy korzyści majątkowej w kwocie 7 tys. euro przed meczem z Polonią Bytom, który odbył się 6 maja 2023, skazano obywatela Mołdawii. Wskazać należy, iż przeprowadzone przez rzecznika szkolenie anty match-fixingowe dla przedstawicieli klubów III ligi w lutym 2023 roku określało procedurę sygnalizowania przestępczych działań, do której zastosowali się działacze Lechii Zielona Góra. Na wniosek rzecznika, Zarząd PZPN powołał koordynatorów Wojewódzkich ZPN do przeciwdziałania manipulowania meczami piłkarskimi w rozgrywkach III ligi, którzy w szczególności są odpowiedzialni za przeprowadzanie wraz z policją szkoleń antykorupcyjnych, wymaganych procedur licencyjną PZPN.

30 lipca 2024 roku PZPN przedłużył o kolejne trzy lata realizację – wspólnego z Ministerstwem Sportu i Turystyki, Komendą Główną Policji oraz Ekstraklasą S.A. – projektu pn. „Przeciwdziałanie korupcji i ustawianiu meczów w klubach piłkarskich”. W ramach tego programu edukacyjnego, przeznaczonego szczególnie dla młodych piłkarzy, w okresie sprawozdawczym wzięło udział ponad 9 tys. piłkarzy ze 126 klubów piłkarskich.

Rzecznik Dyscyplinarny w okresie sprawozdawczym realizował – jako Integrity Officer – również obowiązki związane z działalnością prewencyjną zwalczającą zagrożenia dla uczciwości rozgrywek piłkarskich w ramach programów FIFA oraz UEFA (Hat Trick).

Pełniąc funkcję Integrity Officer, Rzecznik Dyscyplinarny w okresie sprawozdawczym:



w kwietniu 2024 roku wzięł udział w spotkaniu FIFA Integrity Summit, w trakcie którego określone zostały wytyczne dotyczące zasad uczciwości dla wszystkich federacji FIFA;



- ⊗ analizował informacje od UEFA, organów ścigania, Wojewódzkich ZPN, a także od firm bukmacherskich dotyczące podejrzanych lub nietypowych zakładów bukmacherskich;
- ⊗ analizował raporty otrzymywane od firm monitorujących rynek zakładów bukmacherskich: GLSM, Sportradar, SDJ oraz Arjel;
- ⊗ rokrocznie przeprowadzał centralne szkolenie dla koordynatorów z klubów piłkarskich Ekstraklasy, I i II ligi oraz Wojewódzkich ZPN w zakresie zapobiegania manipulowania meczami piłkarskimi;
- ⊗ współpracował z Ministerstwem Sportu i Turystyki oraz Komendą Główną Policji w ramach grupy roboczej do zwalczania manipulowania zawodami sportowymi (Group of Copenhagen), działającej na podstawie Konwencji Rady Europy (Macolin Convention) z września 2014 roku.

Ponadto, z ramienia FIFA i UEFA, Rzecznik Dyscyplinarny przeprowadzał szkolenia i prezentacje dla reprezentacji Polski seniorów: w październiku 2022 roku, przed mistrzostwami świata w Katarze, oraz w czerwcu 2024 r., przed mistrzostwami Europy w Niemczech. Szkoleniami prewencyjnymi dotyczącymi zjawiska match-fixingu zostały objęte również młodzieżowe kadry U-17 i U-19, zarówno mężczyzn, jak i kobiet. Przeprowadzone zostały także prezentacje dla zagranicznych reprezentacji młodzieżowych biorących udział w turniejach UEFA na terenie Polski. W lipcu 2023 roku odbyło się szkolenie antykorupcyjne dla sędziów piłkarskich najwyższych klas rozgrywkowych dotyczące przeciwdziałaniu ustawiania meczów piłkarskich w ramach Zgrupowania Szkoleniowo-Unifikacyjnego Sędziów, Asystentów i Obserwatorów Szczepła Centralnego.

Rzecznik Dyscyplinarny brał również udział w krajowych i zagranicznych konferencjach związanych z zapobieganiem manipulowania zawodami sportowymi organizowanymi przez instytucje Unii Europejskiej oraz UEFA i FIFA, w tym prezentował przedmiotową problematykę w trakcie konferencji Motiv Action, która odbyła się w Warszawie w dniach 12-13 grudnia 2023 r.



Część prowadzonych przez rzecznika spraw w okresie sprawozdawczym nadal związana była z postępowaniami dyscyplinarnymi o ukaranie osób fizycznych: sędziów i obserwatorów piłkarskich, działaczy, trenerów i zawodników za przekupstwo sportowe w latach 2003-2006 w tzw. aferze korupcyjnej w polskiej piłce nożnej. W tym zakresie Rzecznik Dyscyplinarny PZPN, w ramach swoich obowiązków, pozyskiwał z sądów karnych dodatkowe informacje i wyroki karne. Rozliczenia korupcji osób fizycznych, które objęło w postępowaniach dyscyplinarnych łącznie 616 osób, zostało prawie w całości zakończone. Na 30 kwietnia 2025 r. w toku postępowań dyscyplinarnych pozostały 4 sprawy, które od kilkunastu lat nie zostały zakończone w sądach karnych.

Ponadto w omawianym okresie rzecznik monitorował stan spraw i prowadził postępowania w zakresie przeciwdziałania rasizmowi i ksenofobii, w szczególności w rozgrywkach prowadzonych przez Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej. W grudniu 2024 roku rzecznik wziął udział w kontroli przeprowadzonej przez Komisję Rewizyjną PZPN dotyczącej analizy przepisów związkowych pod kątem nakładania kar za zachowania rasistowskie. W ramach tych prac rekomendował on nakładanie na kluby piłkarskie obowiązków edukacyjnych w powyższym zakresie, w szczególności w formie kampanii informacyjnych.

W sprawach dotyczących przeciwdziałania dopingowi Rzecznik Dyscyplinarny monitorował przebieg 4 postępowań. Wskazać należy, iż postępowania dyscyplinarne w tym zakresie, dotyczące osób fizycznych, prowadzone są – poza strukturami PZPN – przez polską agencję antydopingową POLADA, która – zgodnie z ustawą o zwalczaniu doping w sporcie – uprawniona jest do nakładania sankcji dyscyplinarnych za takie przewinienia.

Rzecznik Dyscyplinarny PZPN w okresie sprawozdawczym prowadził łącznie 182 postępowania wyjaśniające i dyscyplinarne, dotyczące wyżej wskazanych zagrożeń dla integralności rozgrywek piłkarskich w Polsce.

SPRAWOZDANIE RZECZNIKA ETYKI







Rzecznik Etyki:

✪ ks. dr hab. Jerzy Kostorz

Sprawozdanie Rzecznika Etyki

Jednym z głównych zadań Rzecznika Etyki PZPN jest „podejmowanie – we współdziałaniu ze statutowymi organami PZPN i właściwymi jednostkami organizacyjnymi Biura Związku – działań zmierzających do upowszechniania etycznych zasad postępowania we współzawodnictwie sportowym w piłce nożnej”.

Wzorem poprzednich lat do rzecznika wpłynęło kilkadziesiąt e-maili dotyczących przeróżnych spraw z zakresu szeroko rozumianej etyki piłkarskiej, na które – po konsultacji z władzami PZPN – starał się w sposób właściwy odpowiadać i reagować.

Ściśle współpracował z Rzecznikiem Dyscyplinarnym PZPN, z którym wydał wspólne oświadczenia – m.in. w kwestii byłego piłkarza, który po latach przyznał się do korupcji, czy też w kwestii reakcji Prezesa PZPN na odwołanie meczów z Rosją wobec agresji na Ukrainę. We współpracy z Rzecznikiem Ochrony Prawa Związkowego brał udział w korekcie Sędziowskiego Kodeksu Etycznego PZPN, a także – uczestnicząc w dwóch spotkaniach Komisji ds. Fair Play w Warszawie i Krakowie – pomagał wypracowywać konkretne działania mające na celu nie tylko eliminację nieetycznych zachowań, lecz również dzielenie się pozytywnymi doświadczeniami mobilizującymi do postępowania fair play na boisku, jak i poza nim. W kwestiach dotyczących naruszeń etyki związanych z osobami małoletnimi rzecznik współpracował z Koordynatorem PZPN ds. bezpieczeństwa dzieci.

Część spraw z zakresu działalności Rzecznika Etyki wymagała konsultacji innych rzeczników związkowych oraz członków Komisji Dyscyplinarnej, a także Najwyższej Komisji Odwoławczej. W związku z tymi zagadnieniami rzecznik kilkakrotnie uczestniczył online w spotkaniach Komisji Dyscyplinarnej. Rzecznik Etyki brał również czynny udział w spotkaniach Komisji ds. Fair Play oraz przeprowadził prelekcję na temat swojej działalności dla Klubu Seniora. Uczestniczył także w posiedzeniach Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej. Opracował również kodeks etyczny spotkań Zarządu.

W kwestiach bezpośrednio związanych z nadużyciami etyki piłkarskiej na terenie danego Wojewódzkiego Związku Piłki Nożnej, rzecznik za każdym razem kontaktował się najpierw z prezesami poszczególnych związków, aby właściwie rozpoznać problem i próbować go rozwiązać na terenie danego WZPN.



15

Realizując we wskazanym okresie sprawozdawczym jedno z istotnych zadań Rzecznika Etyki, jakim jest propagowanie idei zachowań etycznych i fair play, podejmował liczne przedsięwzięcia mające na celu promocję wartości etycznych:

- ⊗ 19 i 20 maja 2022 roku zorganizował w Akademii Wychowania Fizycznego w Katowicach i Krakowie konferencje pt. „Etyka i fair play z perspektywy działalności Polskiego Związku Piłki Nożnej”. W spotkaniach, do których doszło przy ścisłej współpracy ze Śląskim i Małopolskim Związkiem Piłki Nożnej, wzięło udział ponad 600 osób (trenerów, edukatorów, uczniów studentów i rodziców). Prelegentami byli wykładowcy z różnych akademickich środowisk naszego kraju. Tematyka wykładów i dyskusji panelowej koncentrowała się na najbardziej newralgicznych kwestiach związanych z etyką i fair play w sporcie. W ramach sympozjum, będąc jednym z prelegentów, rzecznik podjął temat: „Etyka i fair play w sporcie, edukacji i życiu w optyce PZPN”;
- ⊗ 30 maja 2022 roku, na zaproszenie Prezesa Lubuskiego Związku Piłki Nożnej, wzięł udział w konferencji, gdzie przedstawił wykład wraz z prezentacją, pt. „Etyka i fair play w optyce sportu, edukacji i życia”;
- ⊗ w grudniu 2022 roku (Opole) oraz w kwietniu 2023 roku (Białystok), we współpracy z Opolskim Związkiem Piłki Nożnej oraz Podlaskim Związkiem Piłki Nożnej, zorganizował konferencje pt. „Etyka i fair play z perspektywy działalności Polskiego Związku Piłki Nożnej”. W ramach konferencji w Białymstoku, która odbyła się na Stadionie Miejskim, podjęto także bardzo trudną tematykę z zakresu etyki w sporcie w obliczu wojny na Ukrainie. Gośćmi specjalnymi tego wydarzenia byli: ówczesny Minister Sportu i Turystyki – Kamil Bortniczuk, Prezes PZPN – Cezary Kulesza oraz Rektor Akademii Sportu we Lwowie – prof. Evgijenij Prystupa.





W kwestiach dotyczących naruszeń etyki związanych z osobami małoletnimi rzecznik współpracował z Koordynatorem PZPN ds. bezpieczeństwa dzieci.

27 maja 2024 roku rzecznik po raz kolejny zorganizował konferencję popularno-naukową pt. „Etyka i fair play z perspektywy Polskiego Związku Piłki Nożnej”. Tym razem odbyła się ona w Akademii Wychowania Fizycznego w Warszawie na zaproszenie i przy współpracy rektora ww. uczelni – prof. Bartosza Molika. Współorganizatorem tego wydarzenia był również Mazowiecki Związek Piłki Nożnej. Tematyka wykładów i dyskusji panelowej koncentrowała się wokół następujących zagadnień: „Fair play w optyce PZPN” (J. Kistorz, Opole), „Realizacja etycznych wartości piłki nożnej w orzecznictwie arbitrażowym” (A. Wach, Warszawa), „Etyczna odpowiedzialność w sporcie z perspektywy zawodnika, sztabu szkoleniowego, działacza i kibica” (K. Pezdek, Wrocław), „Faule werbalne w piłce nożnej” (T. Bohdan, Opole). Istotnym zagadnieniem, które pojawiło się w ramach niniejszej konferencji, była Polityka Bezpieczeństwa Dzieci PZPN, którą zaprezentowała Agnieszka Syczewska, Radca Prawny w Biurze Sekretarza Generalnego PZPN. W wydarzeniu wzięło udział ponad 140 osób, m.in. studentów, wykładowców, trenerów oraz nauczycieli wychowania fizycznego.

W minionym okresie sprawozdawczym Rzecznik Etyki PZPN był również organizatorem kilku turniejów piłkarskich dla dzieci, młodzieży i dorosłych, w ramach których promował wartości etyczne i fair play na boisku, a także poza nim: rodzinne kibicowanie fair play – Strzelce Opolskie, turniej sportowy dla wychowanków z Domów Dziecka – Warmiątówice („Barka”), turniej sportowy z okazji Dnia Dziecka – Opole, turniej piłkarski dla dzieci „Letni Kuba Cup” – Opole, jak też Mistrzostwa Polski Księżych w halowej piłce nożnej.

W omawianym okresie rzecznik był także prelegentem w kilku szkołach ponadpodstawowych (Opole, Strzelce Opolskie, Nysa), gdzie zwracał uwagę na wielowymiarowość działań PZPN na gruncie etyki i fair play.

SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. FAIR PLAY







Skład:

- ⊗ **Jarosław Kaczmarek** – Przewodniczący
- ⊗ **Przemysław Górski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Marek Curyło** – Sekretarz
- ⊗ **Konrad Mandziejewski** – Członek
- ⊗ **Mirosław Miller** – Członek
- ⊗ **Waldemar Mrugała** – Członek
- ⊗ **Grzegorz Pietrzak** – Członek
- ⊗ **Jan Ponulak** – Członek
- ⊗ **Robert Rosiak** – Członek
- ⊗ **Zbigniew Krzysztyniak** – Członek
- ⊗ **Sławomir Ferenc** – Członek
- ⊗ **Jan Kuryłowicz** – Członek

Sprawozdanie

Komisji ds. Fair Play

Komisja ds. Fair Play została powołana uchwałą Zarządu PZPN z 9 października 2021 roku na podstawie art.36 § 1 pkt.16, w związku z art. 66 § 4 Statutu PZPN. W trakcie kadencji nastąpiła zmiana jej Przewodniczącego – Michała Dołożenkę, który przeszedł do Komisji Rewizyjnej PZPN, zastąpił Jarosław Kaczmarek.

Pandemia koronawirusa SARS-CoV-2 w pewnym stopniu ograniczyła możliwości bezpośrednich spotkań członków komisji w pierwszej części okresu sprawozdawczego, jednak w żaden sposób nie uniemożliwiła całkowicie jej działalności, gdyż w tym czasie pracowano zdalnie, rozwiązując wiele problemów.

Członkowie komisji byli aktywni wobec przejawów łamania zasad fair play, co uwidaczniało się w dyskusjach zarówno podczas posiedzeń w Warszawie, jak i licznych kontaktach telefonicznych oraz e-mailowych. Na gorąco dzielono się swoimi uwagami i spostrzeżeniami, wymieniano się informacjami, przeważnie natychmiast reagując na terenie właściwych wojewódzkich związków na wszelkie przejawy nieprawidłowości związanych z łamaniem zasad fair play. Działania te okazywały się być bardzo skuteczne.

Tematyka zagadnień, którymi zajmuje się Komisja ds. Fair Play, często przenika się w stosunku 1:1 z tematyką związaną z przestrzeganiem zasad etyki. Momentami problemy wydają się być prawie tożsame, dlatego też w posiedzeniach komisji każdorazowo uczestniczył Rzecznik Etyki Jerzy Kostorz, którego uwagi i wskazówki były cenne oraz pożyteczne. Aktywny udział w obradach brał również Rzecznik Dyscyplinarny Adam Gilarski – zawsze chętny do pomocy, często podejmujący na bieżąco tematy, z którymi zwracali się do niego członkowie komisji.

Komisja ds. Fair Play podkreśla, że bardzo ważne jest informowanie o drastycznych przypadkach naruszania zasad fair play i – w razie potrzeby – odpowiednie reagowanie na nie i zawiadomianie stosownych organów PZPN włącznie. Niezwykle istotna jest również nieustanna edukacja w tematyce zachowań „fair play” w piłce nożnej, zarówno zawodników, trenerów, jak i wszystkich ludzi, którzy tworzą widowiska piłkarskie i w jakikolwiek sposób uczestniczą w zawodach sportowych.



Łączy nas piłka



SPRAWOZDANIE KOMISJI TECHNICZNEJ





Skład:

- ⊗ **Sławomir Kopczewski** – Przewodniczący
- ⊗ **Krzysztof Paluszek** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Dariusz Śledziewski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Bogdan Basała** – Sekretarz
- ⊗ **Marcin Dorna** – Członek
- ⊗ **Paweł Grycmann** – Członek
- ⊗ **Łukasz Radzywiński** – Członek
- ⊗ **Zbigniew Bartnik** – Członek
- ⊗ **Błażej Korczyński** – Członek
- ⊗ **Damian Galeja** – Członek
- ⊗ **Marcin Gawron** – Członek
- ⊗ **Artur Kolator** – Członek
- ⊗ **Andrzej Konwiński** – Członek
- ⊗ **Radosław Kucharski** – Członek
- ⊗ **Tadeusz Łapa** – Członek
- ⊗ **Radosław Mozyrko** – Członek
- ⊗ **Artur Woroniecki** – Członek
- ⊗ **Marcin Wróbel** – Członek
- ⊗ **Maciej Marek** – Członek (do 03.08.2022)
- ⊗ **Damian Kawecki** – Członek (do 14.01.2025)
- ⊗ **Piotr Zagórski** – Członek (od 14.01.2025)

Sprawozdanie

Komisji Technicznej

Do kompetencji Komisji Technicznej należą:

1. tworzenie strategii rozwoju piłki nożnej w Polsce;
2. analiza trendów rozwoju piłki nożnej w Polsce i na świecie poprzez ocenę gry zespołów ligowych i reprezentacyjnych;
3. nadzór nad pracami zespołów: ds. Medycznych, ds. Reprezentacji Narodowych oraz ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów;
4. popularyzacja podręczników, fachowych magazynów i innych materiałów szkoleniowych z wykorzystaniem strony internetowej PZPN i Łączy Nas Piłka;
5. cykliczne uaktualnianie unifikacji procesu szkolenia w piłce nożnej;
6. monitorowanie, analiza oraz sporządzanie wniosków obserwacyjnych z mistrzostw świata i mistrzostw Europy w piłce nożnej;
7. współpraca z Departamentem Grassroots w zakresie szkolenia, ze wszystkimi komisjami PZPN, Stowarzyszeniem Trenerów Piłki Nożnej, spółką Ekstraklasa S.A. i Pierwszą Ligę Piłkarską;
8. współpraca z redakcją czasopisma „Trener”;
9. analizowanie systemów gry i metod pracy wszystkich reprezentacji Polski w piłce nożnej;
10. opracowywanie i przedstawianie kierunków zmian w szkoleniu piłkarskim sprzyjającym podniesieniu poziomu polskiej piłki nożnej;
11. udział w procesie doszkalania, doboru i oceny poziomu pracy trenerów pracujących z reprezentacjami narodowymi;
12. współpraca z trenerami koordynatorami w Wojewódzkich Związkach Piłki Nożnej i ośrodkach szkolenia piłkarzy;
13. współpraca z Komisją Piłkarstwa Amatorskiego i Młodzieżowego w zakresie opracowywania kierunków rozwoju i koordynacji systemu szkolenia dzieci i młodzieży w Polsce.



Główne działania Komisji Technicznej dotyczyły:

- ⚽ wydania rekomendacji do likwidacji rozgrywek w formacie ligowym w kategoriach wiekowych: skrzat, żak, orlik;
- ⚽ powołania grupy naukowo-badawczej ds. piłki nożnej kobiet;
- ⚽ wydawania rekomendacji do zmian w regulaminach rozgrywek w kat. CLJ U-17 i U-18;
- ⚽ opiniowania udziału zawodników późno dojrzewających w młodszych kategoriach wiekowych. Udzielono rekomendacji jednemu z WZPN (jako program pilotażowy);
- ⚽ wydania pozytywnej rekomendacji dla udziału AWF w procesie kształcenia trenerów wg. zasad wyznaczonych przez PZPN;
- ⚽ wydania uchwał zezwalających niepełnoletnim zawodniczkom na grę z seniorkami;
- ⚽ analizy i opiniowania do Zarządu PZPN obowiązku gry młodzieżowca w rozgrywkach Ekstraklasy i I ligi;
- ⚽ powołania grupy ekspertów do prac nad utworzeniem Narodowego Modelu Gry 2.0;
- ⚽ akceptacji treści podręczników kolejnych Suplementów Narodowego Modelu Gry: „Piłka Nożna Kobiet” i „Przygotowanie Motoryczne”;
- ⚽ opiniowania i akceptacji programów kursów trenerskich oraz systemu kształcenia trenerów;
- ⚽ pozytywnej opinii nt. Turnieju Gry 1x1.

SPRAWOZDANIE ZESPOŁU DS. REPREZENTACJI NARODOWYCH







Skład:

- ⊗ **Marcin Dorna** – Przewodniczący
- ⊗ **Edward Klejndinst** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Bartosz Łaski** – Sekretarz
- ⊗ **Zbigniew Bartnik** – Członek
- ⊗ **Mirosław Dawidowski** – Członek
- ⊗ **Paweł Janas** – Członek
- ⊗ **Sławomir Kopczewski** – Członek
- ⊗ **Tomasz Kuszczak** – Członek
- ⊗ **Krzysztof Paluszek** – Członek
- ⊗ **Łukasz Piszczyk** – Członek
- ⊗ **Dariusz Śledziwski** – Członek

Sprawozdanie Zespołu ds. Reprezentacji Narodowych

Zespół ds. Reprezentacji Narodowych jest organem należącym statutowo do Komisji Technicznej, a do jego głównych zadań należą:

- ⚽ analiza systemów gry i metod pracy wszystkich reprezentacji Polski w piłce nożnej;
- ⚽ analiza trendów rozwoju piłki nożnej w Polsce i na świecie poprzez ocenę gry zespołów ligowych i reprezentacyjnych;
- ⚽ opracowywanie systemu dokumentacji szkoleniowej zespołów reprezentacyjnych.

Główne działania zespołu w okresie sprawozdawczym dotyczyły:

W aspekcie strukturalno-organizacyjnym

- ⚽ analizy struktury rozgrywek międzynarodowych: turnieje eliminacyjne, towarzyskie, turnieje UEFA oraz nowe zasady turniejów eliminacji ME U-17 i U-19 w przyszłości;
- ⚽ podziału na bloki szkoleniowe, przejścia trenerów z poszczególnymi zespołami;
- ⚽ standardów pracy reprezentacji: organizacyjne, logistyczne, merytoryczne, technologiczne (GPS, VIDEO, ISOS, CATAPULT i inne);
- ⚽ przedstawienia zasad planowania zgrupowań wraz z obowiązującymi terminami realizacji poszczególnych etapów odpowiedzialności, przykładową dokumentacją organizacyjną, zasad ewidencji kartek i innych obowiązujących procedur;
- ⚽ przedstawienia zasad komunikacji między sztabami szkoleniowymi drużyn reprezentacyjnych i klubowych, w tym standardy

Łączy nas piłka



dotyczące powołań zawodników z klubów w Polsce i zagranicą, wymiany informacji dotyczących obciążeń meczowych i treningowych, raportów stanu medycznego zawodników;

- ⚽ ocenie warunków poprawy komunikacji, którym służyć mają również regularne spotkania z trenerami wszystkich klubów uczestniczących w rozgrywkach CLJ;
- ⚽ doskonaleniu standaryzacji procesów organizacyjnych w pracy zespołów reprezentacyjnych z specjalnym uwzględnieniem roli trenerów analityków oraz trenerów przygotowania motorycznego;
- ⚽ konsekwentnym egzekwowaniu przestrzegania zasad organizacji zgrupowań przedmeczowych;
- ⚽ przestrzegania procedur w związku z wykorzystywaniem środków finansowych przekazywanych przez Ministerstwo Sportu i Turystyki.

W aspekcie strukturalno-organizacyjnym działania Zespołu w okresie sprawozdawczym dotyczyły m.in. analizy struktury rozgrywek międzynarodowych: turnieje eliminacyjne, towarzyskie, turnieje UEFA oraz nowe zasady turniejów eliminacji ME U-17 i U-19 w przyszłości.





W aspekcie szkoleniowym

- ⊛ analizy dotyczącej liczby zawodników poszczególnych zespołów i roczników, którzy docierają do pierwszych reprezentacji narodowych;
- ⊛ cyklicznej analizy ostatnich meczów reprezentacji młodzieżowych,
- ⊛ analizy gry obronnej wszystkich reprezentacji młodzieżowych oraz przestrzegania wytycznych dla podnoszenia jakości gry – przygotowywane raporty muszą uwzględniać też bramkarzy. Przy powoływaniach konsultacja z koordynatorem szkolenia bramkarzy PZPN – Andrzejem Dawidziukiem;
- ⊛ analizy programu Talent PRO – projektu szkoleniowego dla najbardziej utalentowanych zawodników w wieku pomiędzy 15-17 lat oraz Future dla reprezentacji U-15 i U-16;
- ⊛ dalszego optymalizowania systemu obserwacji zawodników – ISOS (Informatyczny System Obserwacji i Skautingu);
- ⊛ pracy na systemowym rozwoju piłki kobiecej, tworzeniem strategii przy współpracy z Koordynatorem Szkolenia Piłki Nożnej Kobiet;
- ⊛ omówienia struktury i poziomu rozgrywek w CLJ oraz kadrach wojewódzkich;
- ⊛ doskonalenia standaryzacji procesów organizacyjnych w pracy zespołów reprezentacyjnych ze specjalnym uwzględnieniem roli trenerów analityków oraz trenerów przygotowania motorycznego;
- ⊛ przygotowania modelu funkcjonowania reprezentacji U-21, U-20, U-19, U-18, określenie zasad współpracy pomiędzy reprezentacjami pod kwalifikacje do ME U-21 i U-19;
- ⊛ analizy i podsumowania poszczególnych etapów przygotowań reprezentacji Polski U-17, U-19, WU-17, WU-19 do turniejów eliminacyjnych oraz finałowych mistrzostw Europy.

SPRAWOZDANIE ZESPOŁU MEDYCZNEGO





Skład:

- ✿ **Piotr Zagórski** – Przewodniczący (od 14.01.2025)
- ✿ **Damian Kawecki** – Przewodniczący (do 14.01.2025)
- ✿ **Łukasz Pawik** – Wiceprzewodniczący
- ✿ **Mateusz Olejnik** – Członek
- ✿ **Andrzej Pokrywka** – Członek
- ✿ **Jacek Jaroszewski** – Członek
- ✿ **Maciej Kostewicz** – Członek (do 14.01.2025)

Sprawozdanie

Zespołu Medycznego

Głównym założeniem pracy Zespołu Medycznego Polskiego Związku Piłki Nożnej jest prowadzenie działalności dydaktycznej w zakresie medycyny oraz praktyczne wdrażanie wiedzy medycznej i nowych rozwiązań do praktyki lekarzy i fizjoterapeutów pracujących z zawodnikami piłki nożnej. W okresie sprawozdawczym zespół skupiał się m.in. na:

- ⚡ koordynowaniu działań edukacyjnych związanych ze zwalczaniem dopingu w sporcie;
- ⚡ przyznawaniu i przedłużaniu Licencji Lekarskich PZPN;
- ⚡ koordynowaniu prac lekarzy pracujących w klubach (w szczególności Ekstraklasa, I i II ligi oraz reprezentacjach narodowych);
- ⚡ monitorowaniu i dostosowywaniu wytycznych dietetycznych i suplementacyjnych dla poszczególnych grup reprezentacyjnych;
- ⚡ koordynowaniu i nadzorowaniu działania systemu kształcenia ustawicznego dla lekarzy licencjonowanych w tym organizowanie szkoleń i konferencji oraz delegowanie lekarzy i fizjoterapeutów do uczestnictwa w szkoleniach i seminariach.

W okresie sprawozdawczym Zespół Medyczny zorganizował cztery edycje Konferencji Medyczno-Sportowej PZPN – w 2021 (w formie webinaru ze względu na pandemię), 2022, 2023 i 2024 roku. Podczas konferencji lekarze i fizjoterapeuci mieli możliwość udziału w wykładach i warsztatach prowadzonych przez licznych specjalistów w dziedzinie medycyny sportowej. Nauczali specjaliści w swoich dziedzinach z całej Polski. Na ostatnią konferencję (12.2024) udało się zaprosić m.in. prof. Annę Nordström – specjalistkę i konsultantkę UEFA/FIFA w tematyce wstrząśnięć mózgu.

Istotnym punktem konferencji zawsze były wykłady poświęcone tematyce antydopingu w sporcie. Szkolenia organizowane były we ścisłej współpracy z Polską Agencją Antydopingową.

Zespół Medyczny, dzięki środkom z programu UEFA Hattrick, zorganizował trzy kursy UEFA Football Doctor Education Programme – w 2022, 2023 oraz 2024 roku. Pierwsze dwa kursy



obejmowały zagadnienia dotyczące urazów i leczenia doraźnego zawodników na boisku, trzeci kurs poświęcony był tematyce diagnozy i leczenia urazów piłkarskich. Czwarty UEFA Football Doctor Education Programme zaplanowano na 29-31.05.2025 r.

W związku ze zwiększeniem dofinansowania z programu UEFA Hattrick Zespół Medyczny przewiduje przeprowadzenie dwóch kursów jednocześnie. Organizacja ma na celu podniesienie standardów medycznych w klubach i reprezentacjach narodowych oraz przekazanie lekarzom wiedzy i umiejętności, dzięki którym będą oni mogli zapewnić jeszcze lepszą ochronę zawodnikom piłki nożnej. Kursy w federacjach narodowych nadzorowane są przez lekarzy, którzy wcześniej brali udział w ogólnoeuropejskich kursach UEFA FDEP organizowanych bezpośrednio przez UEFA. Zespół Medyczny, dostrzegając korzyści płynące z ustawicznej edukacji lekarzy na międzynarodowych kursach i konferencjach medycznych, wspierał udział w takich wydarzeniach rekomendując ich wyjazdy podczas omawianego okresu sprawozdawczego.

Inną istotną kwestią, której Zespołu Medycznego poświęcał swoją uwagę, było szerzenie zagadnień z zakresu antydopingu zarówno w środowisku lekarskim, jak i pośród samych

zawodników. Zespół Medyczny podtrzymał konieczność funkcjonowania funkcji Koordynatora ds. antydopingu PZPN, ponieważ problematyka ta jest niezwykle ważna.

Ponadto Polski Związek Piłki Nożnej podpisał umowę z Polską Agencją Antydopingową, której założeniem jest edukowanie zarówno kadr medycznych, jak i samych zawodników w zakresie zapobiegania stosowania dopingu, zwiększenia ich świadomości oraz wyczerpanie ich na konsekwencje płynące ze stosowania niedozwolonego dopingu w sporcie. Zespół Medyczny, we współpracy z POLADA, korzystając z dofinansowań programu UEFA Hattrick, regularnie organizuje szkolenia stacjonarne i online dla środowisk piłkarskich – ze szczególnym uwzględnieniem reprezentacji narodowych i klubów biorących udział w rozgrywkach UEFA.

Proces przyznawania licencji lekarskich PZPN, poczynwszy od 2016 roku, odbywa się przez system internetowy PZPN24. Na dzień 5 maja 2025 roku aż 144 lekarzy ma aktywne Licencje Lekarskie PZPN.

SPRAWOZDANIE ZESPOŁU DS. KSZTAŁCENIA I LICENCJONOWANIA TRENERÓW







Skład:

- ⊗ **Paweł Grycmann** – Przewodniczący
- ⊗ **Henryk Rożek** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Piotr Grzelak** – Sekretarz
- ⊗ **Tomasz Buraczewski** – Członek
- ⊗ **Andrzej Dawidziuk** – Członek
- ⊗ **Marcin Drajer** – Członek
- ⊗ **Dariusz Grzegorzówka** – Członek
- ⊗ **Bogusław Nos** – Członek
- ⊗ **Paweł Podgórski** – Członek
- ⊗ **Marcin Przybyliński** – Członek
- ⊗ **Andrzej Wyroba** – Członek
- ⊗ **Krzysztof Szopa** – Członek
- ⊗ **Maciej Bielski** – Członek

Sprawozdanie Zespołu ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów

Cele zespołu:

- ⚽ podniesienie poziomu kształcenia trenerów w Polsce;
- ⚽ standaryzacja kryteriów naboru i kształcenia trenerów;
- ⚽ weryfikacja i ewaluacja procesu kształcenia trenerów.

Zadania zespołu:

- ⚽ programowanie procesu kształcenia oraz doksztalcania trenerów;
- ⚽ w ramach upoważnienia udzielonego stosowną uchwałą przez Zarząd PZPN realizowanie systemu licencjonowania trenerów na terenie kraju;
- ⚽ analiza i ocena poziomu jakości kształcenia trenerów;
- ⚽ delegowanie trenerów do udziału w konferencjach a także kongresach UEFA i FIFA oraz innych federacji sportowych;
- ⚽ organizowanie Ogólnopolskiej Konferencji Trenerów UEFA PRO i UEFA A oraz konferencji doszkalających dla trenerów stosownie do wymogów Konwencji Trenerskiej UEFA;
- ⚽ przygotowywania projektów uchwał określających wymogi licencyjne dla trenerów w poszczególnych klasach rozgrywkowych.

Główne działania Zespołu ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów dotyczyły:

- ⚽ **przygotowanie propozycji uchwał na Zarząd PZPN dotyczących kształcenia i licencjonowania trenerów:**

SZKOŁA TRENERÓW

im. Kazimierza Górskiego



PZPN

SZKOŁA
TRENERÓW
im. Kazimierza Górskiego

- ⊕ Organizacji Kursów Kształcenia Trenerów Piłki Nożnej zgodnie z wymogami;
- ⊕ Konwencji Trenerskiej UEFA 2020;
- ⊕ programu kursów kształcenia ustawicznego Trenerów Edukatorów PZPN;
- ⊕ organizacji specjalistycznych kursów szkoleniowych prowadzonych przez PZPN (dyrektorów sportowych, dyrektorów akademii klubowych, trenerów przygotowania motorycznego, skautów, analityków);
- ⊕ zasad oceny kandydatów na wszystkich poziomach kursów trenerskich, a w szczególności na egzaminie wstępnym kursu trenerskiego UEFA PRO, organizowanym przez Szkołę Trenerów PZPN oraz Wojewódzkie ZPN;
- ⊕ przygotowania nowych harmonogramów kursów, zgodnych z wytycznymi Konwencji Trenerskiej UEFA 2020 r., UEFA C, UEFA Youth B, Edukator PZPN;
- ⊕ standaryzacja wybranych aspektów organizacyjno-merytorycznych na kursach i konferencjach trenerskich tj.: (organizacja egzaminów poprawkowych, ustalenie jednolitej punktacji za udział trenerów w warsztatach i konferencjach trenerskich, ujednolicenie treści merytorycznych na kursach trenerskich, standaryzacja prezentacji i sposobów przekazywania informacji;
- ⊕ wprowadzenia anonimowych ankiet uczestników kursów i konferencji oceniających poziom organizacyjny, merytoryczny wydarzeń edukacyjnych i ich efektywność;
- ⊕ realizacji procesu kształcenia i licencjonowania trenerów w Wojewódzkich Związkach Piłki Nożnej;



- ⚽ nawigowania współpracy z Akademiami Wychowania Fizycznego w sprawie współorganizacji kursów trenerskich z Wojewódzkimi Związkami Piłki Nożnej;
- ⚽ art. 38. Uchwały nr XI/160 z 17 października 2022 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej w sprawie licencji trenerskich uprawniających do prowadzenia zespołów uczestniczących w rozgrywkach piłki nożnej w Polsce;
- ⚽ przygotowania propozycji zmian do podręcznika licencyjnego Ekstraklasy i I ligi od sezonu 2023/24 dot. prowadzenia drużyn młodzieżowych w kat. U-10 do U-13 przez trenerów z ważną licencją co najmniej UEFA B lub Elite Youth B oraz drużyn w kat. U-15 do U-21 przez trenerów z ważną licencją co najmniej UEFA A lub UEFA Elite Youth A;
- ⚽ przygotowania zmian w uchwale dotyczącej organizacji kursów trenerskich PZPN dot. możliwości prowadzenia kursu UEFA C/Grassroots C w ramach zajęć w Szkołach Mistrzostwa Sportowego.
- ⚽ **przygotowanie nowych harmonogramów kursów, zgodnych z wytycznymi Konwencji Trenerskiej UEFA 2020 r.**
- ⚽ Trener Edukator PZPN;
- ⚽ UEFA Youth B;
- ⚽ UEFA Fitness B;
- ⚽ UEFA Fitness A;
- ⚽ UEFA B+A dla byłych profesjonalnych piłkarzy.
- ⚽ **standaryzacja wybranych aspektów organizacyjno-merytorycznych na kursach i konferencja trenerskich**
- ⚽ organizacja egzaminów poprawkowych;





- ⚽ wytyczne dotyczące zakupu sprzętu na kursy trenerskie organizowane przez Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej;
- ⚽ ujednolicenie treści merytorycznych na kursach trenerskich, standaryzacja prezentacji i sposobów przekazywania informacji;
- ⚽ organizacja ścieżki doskonalenia trenerów edukatorów.
- ⚽ **realizacja procesu kształcenia i licencjonowania trenerów w Wojewódzkich Związkach Piłki Nożnej oraz współorganizacja Ogólnopolskich Konferencji dla Trenerów (OKT)**
- ⚽ **aktualizacja systemu Extranet 24, dostosowując go do aktualnych uchwał PZPN**
- ⚽ wprowadzenie do systemu możliwości wnioskowania o zgodę warunkową;
- ⚽ ze względu na awans drużyny;
- ⚽ ze względu na udział w kursie trenerskim;
- ⚽ ze względu na kontynuację pracy;
- ⚽ dla trenera z licencją zagraniczną;
- ⚽ o zastępstwo I trenera;
- ⚽ podjęcie decyzji o konieczności regularnej weryfikacji dokumentów, takich jak zaświadczenia z Krajowego Rejestru Karnego i Rejestru Sprawców Przestępstw na Tle Seksualnym, zarówno podczas procesu aplikacyjnego, egzaminu końcowego, jak i w trakcie przedłużania licencji trenerskich.





- ⊗ **Konwencji Trenerskiej PZPN** – jednym z kluczowych zadań ZKiLT w omawianym okresie była praca nad nową Konwencją Trenerską PZPN. Ma ona na celu ujednolicenie standardów szkoleniowych oraz licencyjnych dla trenerów w Polsce, zgodnie z wytycznymi UEFA oraz regulacjami PZPN dotyczącymi kształcenia i licencjonowania trenerów.
- ⊗ **Zmian wprowadzonych do systemu kształcenia i licencjonowania przez UEFA**

zmiany wejdą w życie od lipca 2025 roku. Będą miały na celu uproszczenie procesów licencjonowania trenerów i wprowadzenie nowych kryteriów oceny w następujących obszarach: możliwość unieważnienia dyplomu lub licencji UEFA, powołanie osób odpowiedzialnych za edukację trenerów futsalu oraz wyznaczenie ścieżki dla trenerów kobiet, zwiększenie wymagań dla trenerów-edukatorów, zaliczanie opuszczonych części kursu, rekrutacja kobiet na kursy UEFA, warunki przyjęcia na kursy dyplomowe, dalsza edukacja i aktualizacja kompetencji, obowiązek dalszego kształcenia].

Jednym z kluczowych zadań ZKiLT w omawianym okresie była praca nad nową Konwencją Trenerską PZPN. Ma ona na celu ujednolicenie standardów szkoleniowych oraz licencyjnych dla trenerów w Polsce, zgodnie z wytycznymi UEFA oraz regulacjami PZPN dotyczącymi kształcenia i licencjonowania trenerów.

SPRAWOZDANIE KOMISJI WERYFIKACYJNEJ DS. CERTYFIKACJI SZKÓŁEK PIŁKARSKICH





Skład:

- ⊗ **Bogdan Basała**j – Przewodniczący
- ⊗ **Tomasz Zahorski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Bartłomiej Zalewski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Dariusz Gęsior** – Członek
- ⊗ **Andrzej Dawidziuk** – Członek
- ⊗ **Łukasz Chmielewski** – Członek
- ⊗ **Paulina Kawalec** – Członek
- ⊗ **Dariusz Siekliński** – Członek
- ⊗ **Piotr Kobierecki** – Członek
- ⊗ **Leszek Cicirko** – Członek
- ⊗ **Mirosław Kalita** – Członek
- ⊗ **Jakub Dębiec** – Członek
- ⊗ **Piotr Wrześniak** – Członek
- ⊗ **Przemysław Tomków** – Członek
- ⊗ **Konrad Klecha** – Członek
- ⊗ **Artur Gadzicki** – Członek
- ⊗ **Tomasz Kucharski** – Przedstawiciel Dolnośląskiego ZPN
- ⊗ **Damian Stodolny** – Przedstawiciel Kujawsko-Pomorskiego ZPN
- ⊗ **Jerzy Bojko** – Przedstawiciel Lubelskiego ZPN
- ⊗ **Mirosław Kędziora** – Przedstawiciel Lubuskiego ZPN
- ⊗ **Rafał Poznański** – Przedstawiciel Łódzkiego ZPN
- ⊗ **Artur Krzeszowiak** – Przedstawiciel Małopolskiego ZPN
- ⊗ **Damian Politański** – Przedstawiciel Mazowieckiego ZPN
- ⊗ **Natalia Różańska** – Przedstawiciel Opolskiego ZPN
- ⊗ **Krzysztof Buba** – Przedstawiciel Podkarpackiego ZPN
- ⊗ **Artur Woroniecki** – Przedstawiciel Podlaskiego ZPN
- ⊗ **Tomasz Bocheński** – Przedstawiciel Pomorskiego ZPN
- ⊗ **Michał Dudek** – Przedstawiciel Śląskiego ZPN
- ⊗ **Mariusz Stabiak** – Przedstawiciel Świętokrzyskiego ZPN
- ⊗ **Marcin Przybyliński** – Przedstawiciel Warmińsko-Mazurskiego ZPN
- ⊗ **Paweł Kutynia** – Przedstawiciel Wielkopolskiego ZPN
- ⊗ **Łukasz Stański** – Przedstawiciel Zachodniopomorskiego ZPN

Sprawozdanie Komisji Weryfikacyjnej ds. Certyfikacji Szkółek Piłkarskich

Program Certyfikacji PZPN dla szkółek piłkarskich to innowacyjny projekt mający za zadanie podniesienie jakości szkolenia w szkołkach piłkarskich na terenie całej Polski. Jego ideą jest wyznaczanie standardów pracy z młodymi zawodnikami, pomoc w ich szkoleniu oraz weryfikacja szkółek. Jednym z najważniejszych celów jest rozszerzenie dostępu do nowoczesnego treningu, dotarcie do jak najmłodszych kategorii wiekowych (6-13 lat) z profesjonalnym szkoleniem. Takim, w którym już w tym wieku będą stosowane właściwe metody, nawyki piłkarskie oraz budowane cechy przyszłego profesjonalnego piłkarza.

Przyznanie danemu podmiotowi Certyfikatu PZPN na jednym z czterech poziomów (złotym, srebrnym, brązowym lub zielonym) jest równoznaczne ze spełnieniem przez niego wielu kryteriów i gwarancją odpowiedniej jakości szkolenia. Jednostki wyróżnione w ten sposób przez Polski Związek Piłki Nożnej dołączają do elitarnego grona szkółek będących dla dzieci najlepszym miejscem do rozwijania swoich piłkarskich umiejętności.

Fundamentalnym założeniem Programu Certyfikacji PZPN dla szkółek piłkarskich jest podniesienie i ujednolicenie poziomu szkoleniowego w szkołkach piłkarskich. Dzięki Programowi Certyfikacji PZPN, rodzice i dzieci grające w piłkę nożną uzyskują pewność, że certyfikowana szkołka piłkarska spełnia standardy szkoleniowe, jest bezpieczna, a jej kadra ma kwalifikacje niezbędne do tego, aby szkolić zawodników. W ramach Programu Certyfikacji PZPN szkoły otrzymują od Polskiego Związku Piłki Nożnej możliwość bezpłatnego korzystania z systemów informatycznych do zarządzania procesami szkoleniowymi oraz administracją szkoły. Wysokie standardy przyjęte w Programie Certyfikacji Szkółek Piłkarskich gwarantują, iż szkołka, która otrzyma certyfikat, uzyska przewagę rynkową poprzez unikalne wyróżnienie współpracy z Polskim Związkiem Piłki Nożnej.

Niezwyczajnie ważną rolę w procesach związanych z realizacją Programu Certyfikacji Polskiego Związku Piłki Nożnej odgrywają Organy PZPN ds. Certyfikacji PZPN dla Szkółek Piłkarskich, czyli: Komisja Weryfikacyjna ds. Certyfikacji PZPN dla Szkółek Piłkarskich (organ I instancji) oraz Komisja Odwoławcza ds. Certyfikacji PZPN dla Szkółek Piłkarskich (organ odwoławczy). Zostały one powołane przez Zarząd PZPN uchwałą z 15 czerwca 2019 roku. Również Przewodniczący oraz Członkowie Organów ds. Certyfikacji są powoływani i odwoływani przez Zarząd PZPN.

Decyzje podejmowane przez Organy ds. Certyfikacji odnoszą się do:

- 1) nadawania certyfikatów podmiotom, które ubiegają się o nie na kolejny rok;



- 2) odbierania certyfikatów podmiotom, które nie respektowały regulaminu, kryteriów programu lub też ich praca szkoleniowa oceniona została negatywnie;
- 3) obniżenia poziomu certyfikatów podmiotom, które nie respektowały regulaminu, kryteriów programu lub też wysłały dobrowolnie pismo o obniżenie certyfikatu.

Zakres zadań Komisji Weryfikacyjnej

Komisja Weryfikacyjna podejmuje decyzje na podstawie materiałów zgromadzonych podczas wizyt wstępnych, wizyt monitorujących, audytów oraz analizy danych w Systemie Zarządzania Szkółką Piłkarską przeprowadzanej przez Koordynatora Makroregionu. Komisja bierze również pod uwagę wyjaśnienia złożone przez podmiot w toku postępowania.

Komisja Weryfikacyjna może:

- 1) nadać Certyfikat PZPN zgodnie z wnioskiem szkoły, jeżeli wszystkie kryteria formalne i szkoleniowe na wnioskowany poziom zostały przez szkołę spełnione;
- 2) nadać Certyfikat PZPN na poziom inny niż wnioskowany, jeżeli kryteria formalne i/lub szkoleniowe na wnioskowany poziom nie zostały przez szkołę spełnione, ale spełnia ona kryteria na niższy poziom;
- 3) odmówić nadania Certyfikatu PZPN, jeżeli uzna, że nie szkoła nie spełnia kryteriów formalnych i/lub szkoleniowych na żaden z poziomów programu;
- 4) wstrzymać procedurę odbierania Certyfikatu PZPN na określony czas nie dłuższy niż 30 dni (procedura naprawcza), jeżeli uzna wyjaśnienia szkoły za wiarygodne oraz działania zmierzające do zaprzestania naruszeń regulaminu za wykonalne w wyznaczonym czasie;
- 5) cofnąć decyzję o rozpoczęciu procedury odbierania Certyfikatu PZPN (umorzenie sprawy), jeżeli stwierdzi, że do naruszeń regulaminu nie doszło;



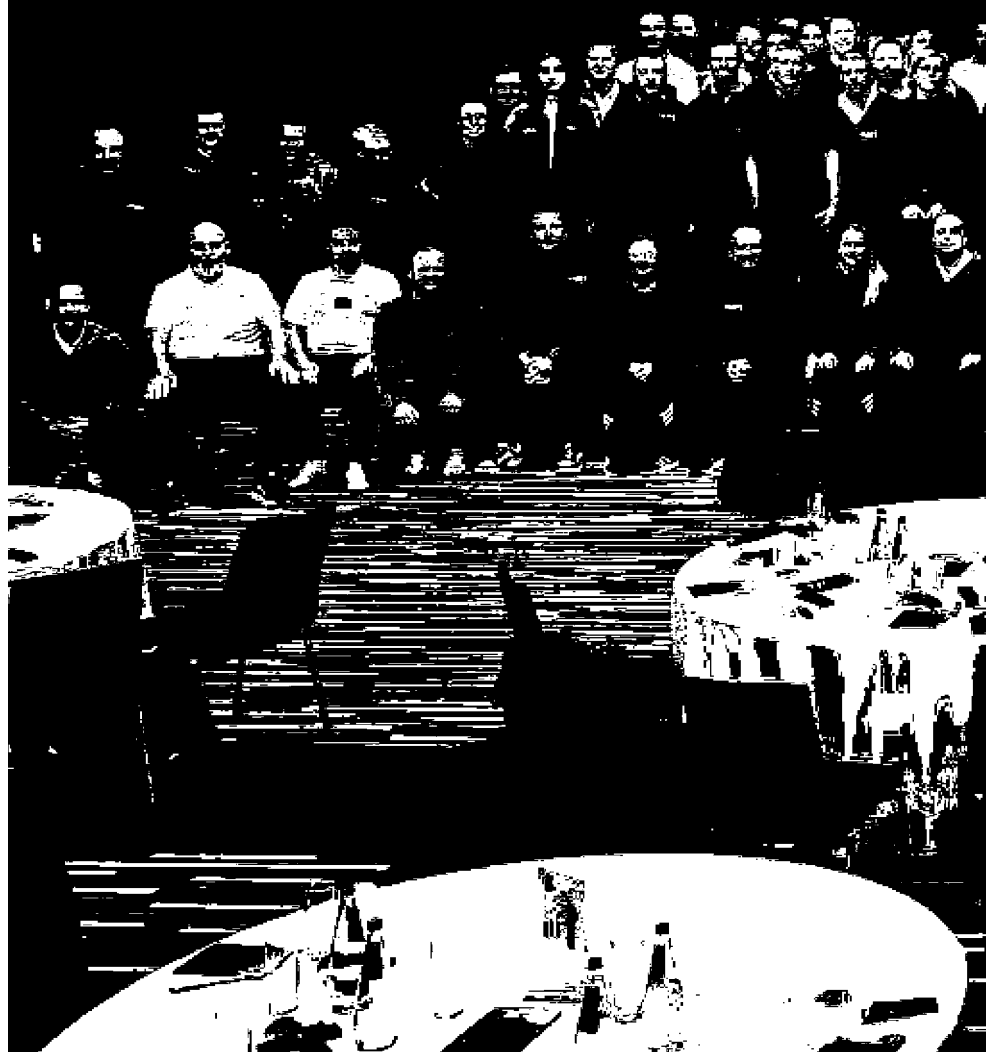
- 6) odebrać Certyfikat PZPN, jeżeli wyjaśnienia szkółki uzna za niewystarczające bądź nieprzekonujące lub działania zmierzające do zaprzestania naruszeń regulaminu za niewykonalne w wyznaczonym terminie;
- 7) obniżyć poziom Certyfikatu PZPN, jeżeli szkołka nie respektowała regulaminu, kryteriów programu lub też wysłała dobrowolnie pismo o obniżenie certyfikatu.

W okresie od 19 sierpnia 2021 roku do 2 kwietnia 2025 roku Komisja Weryfikacyjna rozstrzygnęła 5489 spraw. Z tego:

- ⊗ 5355 dotyczyło nadania/odmowy certyfikatów (4500 z nich zostało zarekomendowanych pozytywnie, 855 otrzymało rekomendację negatywną);
- ⊗ 129 dotyczyło odebrania certyfikatów, spośród których ostatecznie Komisja Weryfikacyjna podjęła decyzję o odebraniu certyfikatu 51 podmiotom;
- ⊗ 5 dotyczyło prawomocnego obniżenia certyfikatu.

Głównymi przyczynami odebrania certyfikatu PZPN przez Komisję Weryfikacyjną były:
– podwójna negatywna ocena z wizyty monitorującej w tym (najczęstsze przyczyny):

- ⊗ niezaliczenie obszaru merytorycznego;
- ⊗ udział nieuprawnionych trenerów podczas treningu;
- ⊗ brak realizacji wydarzeń zaplanowanych w harmonogramie szkółki.
- ⊗ niespełnianie któregokolwiek z kryteriów Programu Certyfikacji stwierdzone w czasie wizyt kontrolnych lub wynikające z analizy danych w Systemie Zarządzania Szkółką Piłkarską przeprowadzonej przez Koordynatora Makroregionu w tym (najczęstsze przyczyny):
- ⊗ brak harmonogramu;
- ⊗ brak aktualnych umów w systemie zarządzania szkołką piłkarską.



14th UEFA Grassroots Conference

Sopot, Poland





UEFA

GRASSROOTS PROGRAMME



SPRAWOZDANIE KOMISJI ODWOŁAWCZEJ DS. CERTYFIKACJI SZKÓŁEK PIŁKARSKICH





Skład:

- ⊗ **Marcin Dorna** – Przewodniczący
- ⊗ **Michał Libich** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Rafał Lasocki** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Robert Śliwowski** – Członek
- ⊗ **Bartosz Dolański** – Członek
- ⊗ **Łukasz Sosin** – Członek
- ⊗ **Arkadiusz Miedza** – Członek
- ⊗ **Kamil Syroka** – Członek
- ⊗ **Katarzyna Barlewicz** – Członek
- ⊗ **Robert Bednarek** – Członek
- ⊗ **Grzegorz Żytkiewicz** – Członek
- ⊗ **Paweł Wypij** – Członek
- ⊗ **Miłosz Stępiński** – Członek
- ⊗ **Tomasz Buraczewski** – Członek
- ⊗ **Michał Bartosz** – Członek
- ⊗ **Grzegorz Bobiński** – Przedstawiciel Dolnośląskiego ZPN
- ⊗ **Jacek Bojarowski** – Przedstawiciel Kujawsko-Pomorskiego ZPN
- ⊗ **Krzysztof Sobieszczyk** – Przedstawiciel Lubelskiego ZPN
- ⊗ **Stanisław Gąsior** – Przedstawiciel Lubuskiego ZPN
- ⊗ **Damian Gamus** – Przedstawiciel Łódzkiego ZPN
- ⊗ **Krzysztof Szopa** – Przedstawiciel Małopolskiego ZPN
- ⊗ **Marek Zalewski** – Przedstawiciel Mazowieckiego ZPN
- ⊗ **Filip Sikorski** – Przedstawiciel Opolskiego ZPN
- ⊗ **Marek Dyląg** – Przedstawiciel Podkarpackiego ZPN
- ⊗ **Michał Tochwin** – Przedstawiciel Podlaskiego ZPN
- ⊗ **Grzegorz Mółka** – Przedstawiciel Pomorskiego ZPN
- ⊗ **Damian Galeja** – Przedstawiciel Śląskiego ZPN
- ⊗ **Waldemar Rak** – Przedstawiciel Świętokrzyskiego ZPN
- ⊗ **Mariusz Niedziółka** – Przedstawiciel Warmińsko-Mazurskiego ZPN
- ⊗ **Maciej Chłodnicki** – Przedstawiciel Wielkopolskiego ZPN
- ⊗ **Jacek Siebert** – Przedstawiciel Zachodniopomorskiego ZPN

Sprawozdanie Komisji Odwoławczej ds. Certyfikacji Szkółek Piłkarskich

Zakres zadań Komisji Odwoławczej

Komisja Odwoławcza podejmuje decyzje na podstawie materiału zgromadzonego w aktach sprawy, w szczególności uwzględniając decyzje Komisji Weryfikacyjnej oraz wnioski złożone przez szkołkę piłkarską w ramach odwołania.

Po rozpatrzeniu odwołania od decyzji Komisja Odwoławcza może:

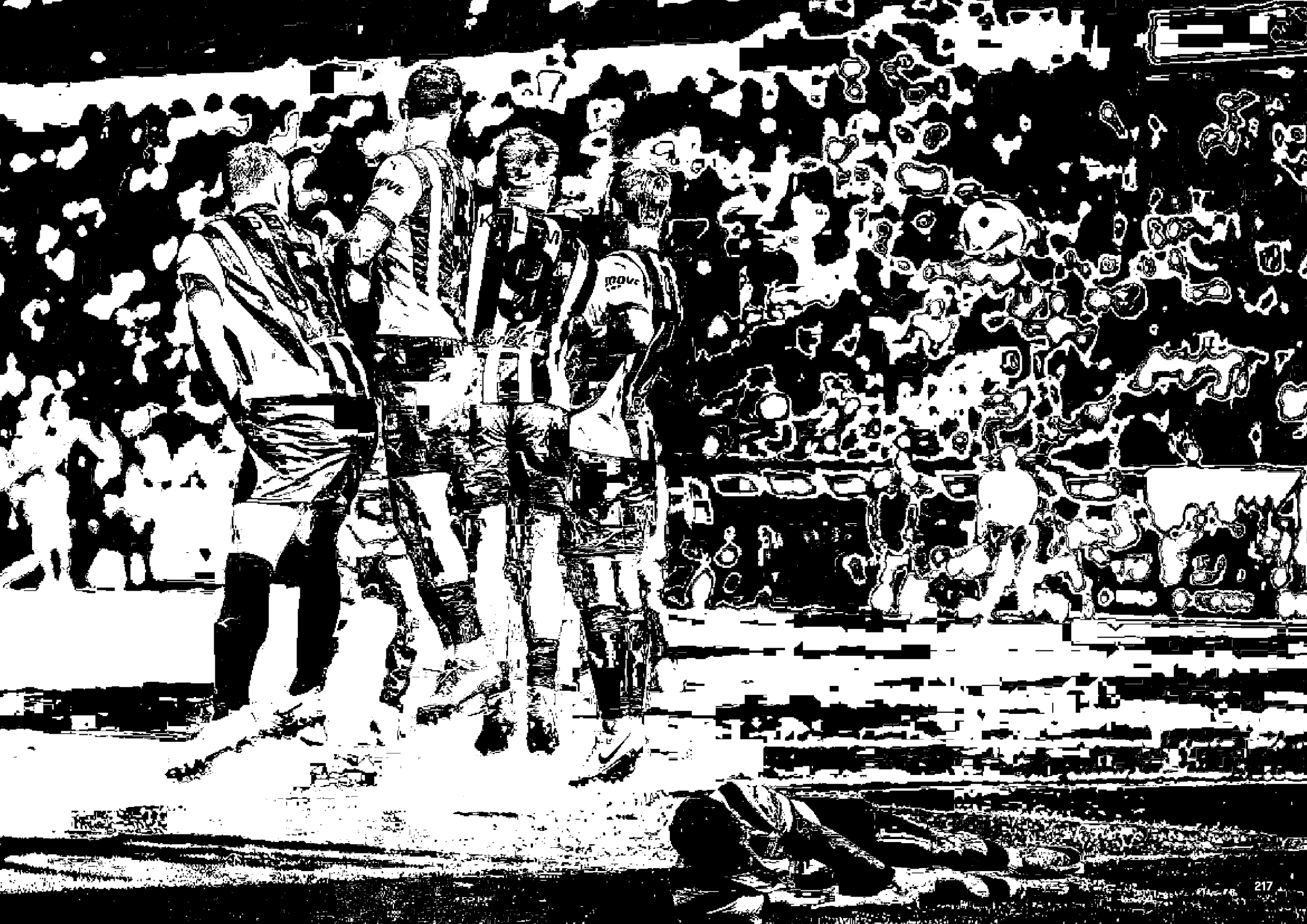
- 1) utrzymać w mocy zaskarżoną decyzję Komisji Weryfikacyjnej dotyczącą odmowy nadania Certyfikatu PZPN lub odebrania Certyfikatu PZPN;
- 2) zmienić zaskarżoną decyzję Komisji Weryfikacyjnej dotyczącą odmowy nadania Certyfikatu PZPN lub odebrania Certyfikatu PZPN;
- 3) uchylić zaskarżoną decyzję Komisji Weryfikacyjnej dotyczącą odmowy nadania Certyfikatu PZPN lub odebrania Certyfikatu PZPN i przekazać sprawę Komisji Weryfikacyjnej do ponownego rozpoznania – tylko w razie stwierdzenia naruszenia przez Komisję Weryfikacyjną przepisów postępowania, jeśli takie uchybienie mogło mieć istotny wpływ na wynik sprawy.

W okresie od 19 sierpnia 2021 roku do 2 kwietnia 2025 roku Komisja Odwoławcza rozstrzygnęła 358 spraw. Z tego:

- ⚽ 326 dotyczyło odwołania od decyzji Komisji Weryfikacyjnej dotyczącej odmowy/nadania certyfikatów (253 z nich zostało rozpatrzonych pozytywnie, 73 uzyskało rekomendację negatywną);
- ⚽ 32 dotyczyło odebrania certyfikatów (11 z nich zakończyło się umorzeniem sprawy, 21 odebraniem certyfikatu).



SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. ROZGRYWEK I PIŁKARSTWA PROFESJONALNEGO





Skład:

- ⊗ **Sławomir Pietrzyk** – Przewodniczący
- ⊗ **Wojciech Pertkiewicz** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Konrad Kowalski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Piotr Bielecki** – Sekretarz
- ⊗ **Leszek Bartnicki** – Członek
- ⊗ **Bogdan Kłys** – Członek
- ⊗ **Józef Kosiorek** – Członek
- ⊗ **Konrad Krzyszkowski** – Członek
- ⊗ **Tomasz Marzec** – Członek
- ⊗ **Leszek Mazur** – Członek
- ⊗ **Łukasz Morawski** – Członek
- ⊗ **Jarosław Poturnicki** – Członek
- ⊗ **Maksymilian Rogalski** – Członek
- ⊗ **Adrian Rudawski** – Członek
- ⊗ **Wiesław Sopyła** – Członek
- ⊗ **Piotr Waśniewski** – Członek
- ⊗ **Mateusz Witkowski** – Członek
- ⊗ **Tomasz Bałdys** – Członek
- ⊗ **Waldemar Krajewski** – Członek
- ⊗ **Marek Jankowski** – Członek
- ⊗ **Piotr Sadczuk** – Członek

Sprawozdanie Komisji ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego

Komisja ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego jest organem doradczym Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej, powołanym do realizacji zadań w zakresie prowadzonych przez PZPN rozgrywek 1., 2. i 3. ligi, Pucharu Polski na szczeblu centralnym, Centralnej Ligi Juniorów, piłki nożnej kobiet szczebla centralnego oraz futsalu szczebla centralnego, sprawowania nadzoru nad rozgrywkami prowadzonymi przez Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej, udziału – wspólnie z innymi komórkami organizacyjnymi PZPN – w opracowaniu systemów rozgrywek piłkarskich wszystkich szczebli, przepisów dotyczących organizacji rozgrywek, statusu piłkarza oraz zmiany barw klubowych.

Skład komisji został powołany przez Zarząd PZPN uchwałami z 9 października oraz 15 listopada 2021 roku. W swojej działalności komisja opiera się na regulaminie przyjętym przez Zarząd PZPN Uchwałą nr III/43 z 9 października 2021.

W okresie sprawozdawczym komisja podjęła 183 decyzje, w tym:

1. weryfikacja zawodów jako walkower – 158;
2. weryfikacja zawodów jako obustronny walkower – 2;
3. wyznaczenie nowego terminu rozegrania meczu – 1;
4. rozpatrzenie protestów w sprawie meczów – 19;
5. zarządzenia przewodniczącego o pozostawieniu sprawy bez rozpoznania – 3.

Większość decyzji została podjęta w spopularyzowanym przez Komisję ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego trybie obiegowym, co pozwoliło na znaczne przyspieszenie ich wydawania. Proces decyzyjny został skrócony do niezbędnego minimum. W praktyce oznacza to, że zdecydowana większość decyzji była podejmowana w terminie ok. 7 dni od wpłynięcia wniosku danego klubu bądź, w przypadku weryfikacji zawodów, od dnia rozegrania meczu.

W 2021 roku komisja skupiła się na wyznaczeniu zadań do realizacji w kadencji 2021-2025 i nadaniu im priorytetów.

W pierwszej połowie 2022 roku komisja opracowała i przeprowadziła ankietę wśród klubów Ekstraklasy oraz 1. Ligi dot. udziału zawodników młodzieżowych w rozgrywkach ligowych oraz pucharowych, a także funkcjonowania Programu Pro Junior System. Efektem ankiety oraz szeroko zakrojonych konsultacji było wprowadzenie zmian w zakresie udziału młodzieżowców w rozgrywkach Ekstraklasy oraz Pucharu Polski od sezonu 2022/2023. Następnie komisja uczestniczyła w kolejnych konsultacjach dot. zmian w przepisach związkowych z zakresu



rozgrywek, m.in. uregulowania kwestii pozyskiwania zawodników na zasadzie transferu czasowego na okres nauki.

W okresie sprawozdawczym przedstawiciele komisji na bieżąco uczestniczyli w konsultacjach dot. zmian w przepisach związkowych z zakresu rozgrywek, m.in. udziału młodzieżowców w rozgrywkach szczebla centralnego, zmian w funkcjonowaniu programu Pro Junior System, czy reorganizacji rozgrywek 2. Ligi, 3. Ligi i 4. Ligi – zwiększenie możliwości awansu do wyższej klasy rozgrywkowej poprzez utworzenie rozgrywek barażowych od sezonu 2024/2025.

W ramach Komisji funkcjonują dwa zespoły:

1. **Zespół ds. Ustalania Ekwiwalentu**

Zespół ds. Ustalania Ekwiwalentu jest komórką organizacyjną Komisji ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego PZPN powołaną do analizy zagadnień z zakresu ustalania ekwiwalentu za wyszkolenie zawodnika.

Zespół na bieżąco analizował zgłaszane przez kluby i Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej kwestie prawne wchodzące w zakres szeroko rozumianej kwestii ekwiwalentu za wyszkolenie zawodnika, a w razie stwierdzenia takiej potrzeby prezentował stanowisko w konkretnej sprawie, m.in. udzielił wyjaśnień Rzecznikowi Praw Dziecka w związku ze zgłoszonymi przez niego wątpliwościami w zakresie zasadności naliczania ekwiwalentu przez kluby piłkarskie lub przekazywał opinie na wniosek Zarządu PZPN.

2. **Zespół ds. Statusu Piłkarzy**

Zespół ds. Statusu Piłkarzy jest komórką organizacyjną Komisji ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego PZPN powołaną do opiniowania zagadnień związanych z funkcjonowaniem piłkarstwa profesjonalnego.

Głównym zadaniem zespołu jest pełnienie funkcji opiniotwórczo-doradczej. W tym zakresie zespół w szczególności skupia się nad kwestiami dotyczącymi relacji pomiędzy klubami a zawodnikami profesjonalnymi, jak również pomiędzy klubami, zawodnikami, a pośrednikami transakcyjnymi. Dodatkowo członkowie zespołu współpracują z innymi organami związkowymi w zakresie formułowania zasad i przepisów regulujących funkcjonowanie szeroko rozumianego piłkarstwa profesjonalnego w Polsce.

SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. PIŁKARSTWA KOBIECEGO





ORLEN
PUCHAR
POLSKI



ORLEN
PUCHAR
POLSKI

ZOBYWCZAJ ORLEN PUCHARU POLSKI
W KSCZENIACH TRÓJŚSOSNOWYCH





Skład:

- ⊗ **Zbigniew Bartnik** – Przewodniczący
- ⊗ **Łukasz Kaczmarek** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Artur Krzeszowiak** – Sekretarz
- ⊗ **Maciej Buryta** – Członek
- ⊗ **Stanisław Chaberek** – Członek
- ⊗ **Jarosław Chwiałkowski** – Członek
- ⊗ **Adam Ciupiński** – Członek
- ⊗ **Stanisław Dyja** – Członek
- ⊗ **Piotr Gadecki** – Członek
- ⊗ **Józef Grzqba** – Członek
- ⊗ **Kamil Jaźwiński** – Członek
- ⊗ **Jarosław Kudaj** – Członek
- ⊗ **Przemysław Makowski** – Członek
- ⊗ **Dariusz Maleszewski** – Członek (do 7 marca 2024)
- ⊗ **Małgorzata Mierzejewska** – Członek
- ⊗ **Dariusz Widelak** – Członek
- ⊗ **Adam Orlikowski** – Członek

Sprawozdanie Komisji ds. Piłkarstwa Kobiecego

Zadania komisji w omawianym okresie sprawozdawczym skupiały się głównie na współpracy z administracją PZPN w realizacji „Strategii Piłkarstwa Kobiecego w Polsce na lata 2022-2026”. Przyjęta przez Zarząd PZPN w listopadzie 2022 roku strategia to pierwszy w historii federacji tak kompleksowy dokument, mający na celu wyznaczenie kierunków rozwoju i popularyzacji futbolu kobiecego w kraju.

Spośród wielu działań podjętych w ww. okresie, w porządku chronologicznym należy wyróżnić:

- ⊗ wydanie suplementu Narodowego Modelu Gry „Piłka Nożna Kobiet” w 2022 roku;
- ⊗ powołanie w 2022 roku grupy naukowo-badawczej PZPN ds. piłki nożnej kobiet;
- ⊗ pozyskanie sponsora tytularnego (Orlen) od rundy wiosennej 2023/2024 dla rozgrywek: Ekstraligi, 1. Ligi kobiet oraz Pucharu Polski kobiet;
- ⊗ uruchomienie w październiku 2023 r. ogólnopolskiej kampanii „Dziewczyny. Drużyna nie tylko na boisku”;
- ⊗ zapoczątkowanie w 2024 roku festiwalu piłki nożnej dziewcząt w Wojewódzkich ZPN;
- ⊗ zwiększenie z 30 do 40 w 2024 oraz z 40 do 60 w 2025 roku liczby Ośrodków Playmakers;
- ⊗ znaczny wzrost startowego reprezentantek Polski z początkiem 2024 roku;
- ⊗ ogłoszenie „Domu Reprezentacji Polski Kobiet na lata 2024-2027” – Polsat Plus Arena Gdańsk;
- ⊗ uruchomienie programu grantowego dla klubów niższych lig kobiecych w sezonie 2024/2025;
- ⊗ włączenie kobiet do Klubu Wybitnych Reprezentantów (gala 105-lecia PZPN), grudzień 2024.



1. Rozgrywki ligowe i pucharowe

- ⊗ w związku z pozyskaniem sponsora tytularnego (Orlen) dla rozgrywek Ekstraligi oraz 1. Ligi kobiet od rundy wiosennej 2022/2023 w najwyższej klasie rozgrywkowej wzrosły nagrody finansowe dla drużyn, które zajmą miejsca na podium w walce o tytuł mistrza Polski:
- ⊗ Mistrz Polski – z 200 000 zł do 300 000 zł;
- ⊗ Wicemistrz Polski – ze 100 000 zł do 150 000 zł;
- ⊗ Drugi Wicemistrz Polski – zdobywca 3. miejsca – z 50 000 zł do 75 000 zł.

Jednocześnie w regulaminie rozgrywek wprowadzono nagrody finansowe dla drużyn z miejsc 4-12 w łącznej kwocie 225 000 zł.

Ponadto w rozgrywkach Orlen 1. Ligi kobiet wprowadzono mechanizm nagród finansowych dla drużyn z miejsc 1-12, w łącznej kwocie 139 000 zł.

Na mocy stosownej uchwały Zarządu PZPN, poczynwszy od edycji 2024/2025 kluby Orlen Ekstraligi otrzymują po 100 000 zł, a kluby Orlen 1. Ligi kobiet po 20 000 zł na sezon, tytułem podziału wpływów z praw telewizyjnych i marketingowych.

W 2. Lidze kobiet poczynwszy od rundy wiosennej 2022/2023 dofinansowanie udziału klubów w rozgrywkach wzrosło z 10 000 zł do 15 000 zł na rundę.

PZPN od sezonu 2023/2024 przejął również koszty obsady sędziowskiej w rozgrywkach 3. Ligi kobiet.

2. Klubowe rozgrywki młodzieżowe

- ⊗ ze startem sezonu 2023/2024 w rozgrywkach CLJ dziewcząt nastąpiła zmiana kategorii wiekowej z dotychczasowej kategorii U-15 na U-16 oraz z U-17 na U-18.

Jednocześnie zarówno w kategoriach CLJ U-16, jak i CLJ U-18 zwiększono administracyjne dofinansowanie klubów do udziału w rozgrywkach.



Ponadto w rozgrywkach CLJ U-18 wprowadzono znaczny wzrost nagród finansowych:

- ⚽ Mistrz: z 50 000 zł do 100 000 zł;
- ⚽ Wicemistrz: z 20 000 zł do 50 000 zł;
- ⚽ Drużyny z miejsc 3-4: z 2 x 5 000 zł do 2 x 15 000 zł.

Z kolei od edycji 2024/2025 w rozgrywkach CLJ U-16 wzrosła liczba drużyn z 32 do 40.

3. Reprezentacje wojewódzkie

Realizując sukcesywną strategię wsparcia procesu szkolenia dziewcząt w WZPN, Polski Związek Piłki Nożnej z początkiem roku 2024 zwiększył dofinansowanie reprezentacji WZPN U-15 oraz U-13 dziewcząt z 60 000 zł na 90 000 zł na rok.

Ponadto WZPN-y, których reprezentacje U-15 dziewcząt zakwalifikują się do finałów OOM, otrzymują dodatkowe, zwiększone wsparcie finansowe w kwocie po 7 000 zł.

4. Inicjatywy szkoleniowe

W aspekcie szkoleniowym warto nadmienić, iż we współpracy ze Szkołą Trenerów PZPN regularnie w każdym roku w Łodzi organizowana jest Ogólnopolska Konferencja Trenerów dedykowana piłce nożnej kobiet (kluby centralne), natomiast w Nowinach konferencja szkoleniowa poświęcona trenerom klubów młodzieżowych kobiet.

W marcu 2024 roku zorganizowane zostały dwa rodzaje warsztatów dla klubów Orlen Ekstraligi Kobiet. Jedne z nich skierowane były do prezesów oraz administracji klubowej i dotyczyły inicjatyw FSR (football social responsibility), polityki bezpieczeństwa dzieci oraz pozyskiwania funduszy. Drugie przeznaczone były dla trenerów pierwszego zespołu i poświęcone zagadnieniom szkoleniowym.

Z kolei na początku 2025 roku dla klubów Orlen 1. Ligi oraz klubów 2. Ligi kobiet przeprowadzono warsztaty szkoleniowo-rozwojowe w obszarach: komunikacja, wizerunek oraz pozyskiwanie funduszy.





Obecnie, skutecznie realizując program szeroko rozumianego wsparcia dla piłkarstwa kobiecego, komisja skupia się na następujących zadaniach:

- ⚽ współpraca z Departamentem Piłkarstwa Kobiecego oraz innymi komórkami organizacyjnymi PZPN w tworzeniu projektów przy realizacji „Strategii Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022-2026”;
- ⚽ dalszej realizacją kampanii pt. „Dziewczyny. Drużyna nie tylko na boisku”, w szczególności organizacji festiwali piłki nożnej dziewcząt w 16. Wojewódzkich ZPN;
- ⚽ analiza stanu rozgrywek oraz dedykowanych projektów w celu zwiększenia środków finansowych na piłkarstwo kobiece;
- ⚽ zapewnieniu najdogodniejszych warunków kadrze senierek i reprezentacjom młodzieżowym w przygotowaniach do docelowych turniejów;
- ⚽ współpracy z klubami i WZPN w kwestii oceny systemu rozgrywek kobiecych oraz ewentualnych zmian w celu zapewnienia najbardziej optymalnego współzawodnictwa i procesu szkolenia zawodniczek.

Docenieniem działań PZPN na rzecz piłkarstwa kobiecego jest z pewnością fakt, iż UEFA powierzyła nam organizację finałów mistrzostw Europy kobiet do lat 19, które w czerwcu 2025 roku zostaną rozegrane na Podkarpaciu. Natomiast FIFA wyznaczyła Polskę na gospodarza mistrzostw świata kobiet do lat 20 w 2026 roku. Warto również wspomnieć, że PZPN zgłosił kandydaturę federacji do organizacji mistrzostw Europy kobiet, zaplanowanych na 2029 rok. Organizacja międzynarodowego wydarzenia sportowego dotyczącego seniorskich kobiecych zmagani stanowi istotny punkt „Strategii Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022-2026”, który może mieć kluczowe znaczenie dla popularyzacji tego sportu w naszym kraju.

SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. FUTSALU I PIŁKI PLAŻOWEJ





Skład:

- ⊗ **Grzegorz Morkis** – Przewodniczący
- ⊗ **Michał Szymański** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Piotr Zawodny** – Sekretarz
- ⊗ **Tomasz Aftański** – Członek
- ⊗ **Rafał Czaja** – Członek
- ⊗ **Bogdan Duraj** – Członek
- ⊗ **Rafał Franz** – Członek
- ⊗ **Rafał Gnybek** – Członek
- ⊗ **Arkadiusz Grzywaczewski** – Członek
- ⊗ **Maciej Karczyński** – Członek
- ⊗ **Łukasz Krawczyk** – Członek
- ⊗ **Dawid Mederski** – Członek
- ⊗ **Jerzy Siemieniecki** – Członek
- ⊗ **Piotr Szymura** – Członek

Sprawozdanie Komisji ds. Futsalu i Piłki Plażowej

Komisja działała na podstawie regulaminu, jak i uchwały Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej, zajmując się rozgrywkami futsalu i piłki plażowej. W wyżej omawianym okresie sprawozdawczym komisja odbyła 8 posiedzeń stacjonarnych, jak też ponad 200 spotkań online. Członkowie komisji regularnie spotykają się również z Przewodniczącymi Komisji Futsalu w Wojewódzkich Związkach Piłki Nożnej.

Futsal

W trakcie czteroletniej kadencji komisja podjęła decyzję o reformach następujących rozgrywek:

- ⊕ utworzenie II ligi męskiej, która od 2021 roku rozgrywana jest w poszczególnych czterech makroregionach:
- ⊕ (woj. warmińsko-mazurskie, podlaskie, mazowieckie, łódzkie),
- ⊕ (woj. pomorskie, zachodniopomorskie, kujawsko-pomorskie, wielkopolskie), (woj. lubuskie, dolnośląskie, śląskie, opolskie),
- ⊕ (woj. świętokrzyskie, lubelskie, podkarpackie, małopolskie).
- ⊕ utworzenie Centralnej Ligi Juniorów U-19 w futsalu. Rozgrywki zostały podzielone na cztery sześciозespołowe grupy, analogicznie jak w II PLF. Udział w rozgrywkach jest etapem eliminacyjnym do turnieju finałowego Młodzieżowych Mistrzostw Polski U-19 w futsalu mężczyzn;
- ⊕ zreformowano rozgrywki Ekstraligi kobiet w futsalu. Od sezonu 2023/2024 z dwóch grup po sześć zespołów rozgrywki wystartowało w jednej 12-zespołowej grupie, co przełożyło się na podniesienie poziomu sportowego;
- ⊕ zreformowano także rozgrywki I ligi futsalu kobiet. Grupy północną i południową podzielono na cztery makroregiony (jak w II PLF). Ta reforma pozwoliła na grę większej liczbie drużyn w rozgrywkach centralnych futsalu kobiet;



NAWRAT

160

czy nas piłka

12

- ⚽ w sezonie 2024/2025 po raz pierwszy został rozegrany Superpuchar Polski w futsalu kobiet. Impreza została połączona z takim samym meczem mężczyzn – jednego dnia, w jednej hali i cieszyła się ogromnym zainteresowaniem kibiców.

Komisja miała nadzór na następujących rozgrywkami futsalu:

- ⚽ I liga męska rozgrywana w dwóch grupach (północ-południe);
- ⚽ II liga męska rozgrywana w czterech grupach makroregionalnych;
- ⚽ Ekstraliga futsalu kobiet;
- ⚽ I liga futsalu kobiet rozgrywana w czterech grupach makroregionalnych
- ⚽ Centralna Liga Juniorów U-19 w futsalu rozgrywana w czterech grupach makroregionalnych;
- ⚽ Puchar Polski mężczyzn w futsalu;
- ⚽ Puchar Polski kobiet w futsalu;
- ⚽ Superpuchar Polski kobiet w futsalu;
- ⚽ Superpuchar Polski mężczyzn w futsalu;
- ⚽ Młodzieżowe Mistrzostwa Polski w futsalu w 7 kategoriach wiekowych tj.: U-19, U-17, U-15, U-13 mężczyzn, jak i U-19, U-17, U-15 kobiet.

Komisja ds. Futsalu i Piłki Plażowej wraz z Komisją Kształcenia i Licencjonowania Trenerów PZPN w okresie sprawozdawczym współorganizowała kursokonferencje, jak i warsztaty dla trenerów futsalu. Byli na nią zapraszani i wykładali najlepsi trenerzy futsalu w Europie, tacy jak Sergio Gargelli czy Federico Vidal. Zorganizowano również dwa kursy trenerskie UEFA Futsal B, jak i po raz pierwszy przeszkolono trenerów edukatorów w futsalu.



Na przestrzeni całej kadencji należy też odnotować sukcesy reprezentacji Polski w futsalu:

- 1) pierwsza reprezentacja mężczyzn uczestniczyła w turnieju finałowym mistrzostw Europy w Holandii w 2022 roku. W kwalifikacjach do mistrzostw świata w Uzbekistanie drużyna narodowa doszła do ostatniej fazy eliminacji, gdzie po trudnym boju z kadrą Chorwacji odpadła rozgrywek. Ostatnio uzyskała za to bezpośredni awans na mistrzostw Europy 2026 na Litwie i Łotwie, w dodatku w świetnym stylu, wygrywając 5 z 6 meczów.
- 2) kobieca reprezentacja Polski w futsalu uzyskała historyczny, pierwszy awans do turnieju finałowego mistrzostw świata, po ciężkich dwuetapowych eliminacjach.
- 3) reprezentacja młodzieżowa U-19 w 2022 roku awansowała do młodzieżowych mistrzostw Europy, na których zdobyła brązowy medal.

Komisja opracowała wiele uchwał Zarządowi PZPN, które zostały przyjęte i pomagają w promocji, jak też rozwoju dyscypliny.

Piłka plażowa

Komisja zreformowała rozgrywki 1. Ligi piłki plażowej tak, aby mogło w nich uczestniczyć więcej zespołów, a także po to, by dyscyplina była bardziej promowana i powszechna. W trakcie kadencji stworzono również następujące rozgrywki:

- ⚽ Ekstraklasa piłki nożnej plażowej kobiet;
- ⚽ Zimowy Puchar Polski dla kobiet i mężczyzn.

Dodatkowo komisja prowadziła rozgrywki:

- ⚽ Ekstraklasy piłki nożnej plażowej mężczyzn;
- ⚽ 1. Ligi piłki nożnej plażowej mężczyzn;





- ⚽ Pucharu Polski mężczyzn w piłce nożnej plażowej;
- ⚽ Pucharu Polski kobiet w piłce nożnej plażowej;
- ⚽ Pucharu Polski mężczyzn U-21 w piłce nożnej plażowej;
- ⚽ Mistrzostw Polski mężczyzn w piłce nożnej plażowej;
- ⚽ Mistrzostw Polski kobiet w piłce nożnej plażowej;
- ⚽ Mistrzostw Polski mężczyzn U-21 w piłce nożnej plażowej.

Jednym z największych sukcesów piłki plażowej jest zdobycie przez reprezentację kobiet mistrzostwa Europy. Warto dodać, że drużyna powstała dopiero w 2023 roku na potrzebę Igrzysk Europejskich, które odbywały się w naszym kraju. Kadra rozwija się w świetnym tempie.

Reprezentacja mężczyzn zalicza zaś stały progres w swoich wynikach i była blisko awansu na mistrzostwa świata – wówczas na cztery awansujące drużyny zajęliśmy piąte miejsce.

Komisja ds. Futsalu i Piłki Plażowej PZPN może pochwalić się dobrą współpracą z kilkoma Departamentami w Polskim Związku Piłki Nożnej, a w szczególności z Departamentem Rozgrywek Krajowych PZPN.

Jednym z największych sukcesów piłki plażowej jest zdobycie przez reprezentację kobiet mistrzostwa Europy. Warto dodać, że drużyna powstała dopiero w 2023 roku na potrzebę Igrzysk Europejskich, które odbywały się w naszym kraju.

SPRAWOZDANIE KOMISJI PIŁKARSTWA AMATORSKIEGO I MŁODZIEŻOWEGO







Skład:

- ⊛ **Marek Łukiewski / Andrzej Padewski** – Przewodniczący (Warmińsko-Mazurski ZPN / Dolnośląski ZPN)*
- ⊛ **Dariusz Matyśkiewicz** – Wiceprzewodniczący (Łódzki ZPN)
- ⊛ **Andrzej Paulus** – Wiceprzewodniczący (Śląski ZPN)
- ⊛ **Paweł Guminiak** – Sekretarz (Warmińsko-Mazurski ZPN)
- ⊛ **Grzegorz Bryłka** – Członek (Opolski ZPN)
- ⊛ **Jarosław Burzak** – Członek (Zachodniopomorski ZPN)
- ⊛ **Łukasz Czajkowski** – Członek (Dolnośląski ZPN)
- ⊛ **Tomasz Domaradzki** – Członek (Świętokrzyski ZPN)
- ⊛ **Waldemar Jedynak** – Członek (Dolnośląski ZPN)
- ⊛ **Tomasz Jóźwik** – Członek (Łódzki ZPN)
- ⊛ **Damian Kęcel** – Członek (Wielkopolski ZPN)
- ⊛ **Marcin Król** – Członek (Podkarpacki ZPN)
- ⊛ **Paweł Kryształowicz** – Członek (Pomorski ZPN)
- ⊛ **Cezary Kulesza** – Członek (Podlaski ZPN)
- ⊛ **Paweł Kutynia** – Członek (Wielkopolski ZPN)
- ⊛ **Jerzy Nagawiecki** – Członek (Małopolski ZPN)
- ⊛ **Mariusz Niedziółka** – Członek (Warmińsko-Mazurski ZPN)
- ⊛ **Piotr Pleszka** – Członek (Mazowiecki ZPN)
- ⊛ **Radosław Pogorzalec** – Członek (Lubuski ZPN)
- ⊛ **Piotr Popiołek** – Członek (Opolski ZPN)
- ⊛ **Stanisław Pryciuk** – Członek (Lubelski ZPN)
- ⊛ **Piotr Swoboda** – Członek (Śląski ZPN)
- ⊛ **Andrzej Godny / Kazimierz Śliwiński** – Członek (Małopolski ZPN)**
- ⊛ **Karol Wołoszyn** – Członek (Podkarpacki ZPN)
- ⊛ **Michał Żurowski** – Członek (Kujawsko-Pomorski ZPN)

*24 stycznia 2023 roku, po rezygnacji Andrzeja Padewskiego z funkcji Przewodniczącego, Zarząd PZPN powołał na tę funkcję Marka Łukiewskiego.

**20 maja 2024 roku, na wniosek Małopolskiego ZPN, Zarząd PZPN odwołał ze składu Komisji Kazimierza Śliwińskiego i w jego miejsce powołał Andrzeja Godnego.

Sprawozdanie Komisji Piłkarstwa Amatorskiego i Młodzieżowego

W skład prezydium, kierującego pracami komisji, wchodzi: Marek Łukiewski (przewodniczący), Andrzej Paulus (wiceprzewodniczący), Dariusz Matyskiewicz (wiceprzewodniczący), Paweł Guminiak (sekretarz). Członkami komisji są przedstawiciele wszystkich szesnastu Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej, dzięki czemu reprezentowane są wszystkie regiony naszego kraju. Komisja ściśle współpracuje z Adamem Kaźmierczakiem, Wiceprezesem PZPN ds. piłkarstwa amatorskiego.

W okresie sprawozdawczym Komisja Piłkarstwa Amatorskiego i Młodzieżowego odbyła jedno posiedzenie w trybie stacjonarnym (wrzesień 2023 roku), a bieżące sprawy procedowała w trybie zdalnym. Kolejne posiedzenie stacjonarne odbędzie się w październiku 2025 roku.

W trakcie posiedzenia stacjonarnego komisja zajmowała się omówieniem i analizą obecnych projektów oraz planami na przyszłość w zakresie grassroots i szkolenia – w szczególności w następujących obszarach:

- ⚽ **Certyfikacja**
- ⚽ **Mobilna AMO**
- ⚽ **Reprezentacje młodzieżowe WZPN**
- ⚽ **Kursy i szkolenia trenerskie**
- ⚽ **Puchar Tymbarku**
- ⚽ **Turniej Gry 1x1**
- ⚽ **UEFA Region's Cup**
- ⚽ **Mistrzostwa Polski Kobiet 35+**
- ⚽ **Mistrzostwa Polski OldBoyów 42+**
- ⚽ **Projekty grantowe dla WZPN**
- ⚽ **Poznaj Polskę na Sportowo**
- ⚽ **Program medialno-marketingowego wsparcia dla WZPN**



- ⊗ **Komunikacja i spotkania osób z WZPN**
- ⊗ **Łączy nas trening**
- ⊗ **Struktura rozgrywek**
- ⊗ **Reprezentacje młodzieżowe Polski, skauting i programy rozwojowe**
- ⊗ **Futsal w systemie szkolenia PZPN**
- ⊗ **Szkolenie i rozwój w piłce nożnej kobiet**
- ⊗ **Extranet i informatyzacja rozgrywek**
- ⊗ **E-learning**
- ⊗ **FSR**

Komisja nadzorowała również organizację turniejów finałowych rozgrywek kadr wojewódzkich chłopców w kolejnych sezonach. Turnieje odbyły się zgodnie z planem. W sezonie 2022/2023 w obu kategoriach wiekowych U-13 i U-14 rozegrano finały B, a od sezonu 2023/2024 w kategorii U-13 rozgrywki odbywają się w formule jesiennych i wiosennych zgrupowań szkoleniowych oraz dużego turnieju finałowego na 16 drużyn.

- ⊗ **Turniej Finałowy Rozgrywek Kadr Wojewódzkich U-14 o Puchar im. K. Deyny (OOM)**
Gospodarz: Lubelski ZPN
Termin: 23 – 28 czerwca 2024 roku
Lokalizacja: Poniatowa, Bełżyce
- ⊗ **Turniej Finałowy Rozgrywek Kadr Wojewódzkich Chłopców U-13 o Puchar im. K. Górskiego**
Gospodarz: PZPN
Termin: 25 czerwca – 1 lipca 2024 roku
Lokalizacja: Jarocin, Września, Pobiedziska, Czarniejewo





Turniej Finałowy A Rozgrywek Kadr Wojewódzkich U-14 o Puchar im. K. Deyny (OOM)

Gospodarz: Śląski ZPN

Termin: 25 czerwca – 1 lipca 2023 roku

Lokalizacja: Truskolasy, Wręczycza Wielka, Łobodno, Krzepice



Turniej Finałowy B Rozgrywek Kadr Wojewódzkich Chłopców U-14 o Puchar im. K. Deyny

Gospodarz: Kujawsko-Pomorski ZPN

Termin: 25 – 30 czerwca 2023 roku

Lokalizacja: Włocławek



Turniej Finałowy A Rozgrywek Kadr Wojewódzkich Chłopców U-13 o Puchar im. K. Górskiego

Gospodarz: Podkarpacki ZPN

Termin: 25 czerwca – 1 lipca 2023 roku

Lokalizacja: Wiązownica, Gniewczyzna Łańcucka, Przemyśl, Wólka Pełkińska



Turniej Finałowy B Rozgrywek Kadr Wojewódzkich Chłopców U-13 o Puchar im. K. Górskiego

Gospodarz: Świętokrzyski ZPN

Termin: 25 czerwca – 30 czerwca 2023 roku

Lokalizacja: Nowiny, Strawczyn.



Turniej Finałowy Rozgrywek Kadr Wojewódzkich U-14 o Puchar im. K. Deyny (OOM)

Gospodarz: Małopolski ZPN

Termin: 30 czerwca – 5 lipca 2022 roku

Lokalizacja: Zabierzów, Krzeszowice, Olkusz, Klucze



Turniej Finałowy Rozgrywek Kadr Wojewódzkich U-13 o Puchar im. K. Górskiego

Gospodarz: Zachodniopomorski ZPN

Termin: 26 czerwca – 2 lipca 2022 roku

Lokalizacja: Police



SPRAWOZDANIE KOLEGIUM SĘDZIÓW







Skład:

- ⊗ **Tomasz Mikulski** – Przewodniczący
- ⊗ **Robert Małek** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Maciej Wierzbowski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Marcin Szulc** – Sekretarz
- ⊗ **Paweł Gil** – Członek
- ⊗ **Konrad Sapela** – Członek

Do zapewnienia właściwego funkcjonowania Prezydium Kolegium Sędziów funkcjonowały również następujące komisje/zespoły robocze:

Centralna Komisja Szkoleniowa Prezydium KS PZPN:

- ⊗ **Maciej Wierzbowski** – Przewodniczący
- ⊗ **Damian Picz** – Sekretarz
- ⊗ **Grzegorz Krzosek** – fitness coach
- ⊗ **Tomasz Radkiewicz, Tomasz Rusek, Tomasz Płoski, Jacek Walczyński, Katarzyna Wierzbowska** – Członkowie

Zespół ds. Arbitrażu Kobiet:

- ⊗ **Emilia Whuk** – Przewodnicząca
- ⊗ **Ewa Gajewska, Kinga Seniuk-Mikulska, Monika Mularczyk** (od 02.2024), **Leszek Saks** – Członkowie

Zespół ds. futsalu:

- ⊗ **Sebastian Stawicki** – Przewodniczący
- ⊗ **Mariusz Podjacki** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Mirosław Górecki, Rafał Przytuła, Janusz Leyk, Andrzej Witkowski** – Członkowie

Zespół ds. piłki nożnej plażowej, stanowiący także komisję szkoleniową:

- ⊗ **Janusz Leyk** – Przewodniczący
- ⊗ **Jerzy Broński** – Członek

Kapituła ds. nadawania odznaczeń tytułu sędziego zasłużonego, honorowego i diamentowego:

- ⊗ **Michał Listkiewicz** – Przewodniczący
- ⊗ **Tadeusz Stachura** – Sekretarz
- ⊗ **Eugeniusz Kolator, Andrzej Ogorzewski, Julian Pasek, Andrzej Sękowski** – Członkowie

Sprawozdanie Kolegium Sędziów

Podstawowe kierunki działań Kolegium Sędziów to:

I. KWESTIE ORGANIZACYJNE:

1. W omawianym okresie stworzono dokument pod nazwą „Konwencja Sędziowska PZPN” regulujący prawa i obowiązki sędziów i obserwatorów oraz zawierający zasady awansów i spadków. Jednocześnie dokonywano bieżących korekt zapisów konwencji mających na celu usprawnienie działań.
2. Prezydium Kolegium Sędziów odbywało regularne posiedzenia stacjonarne oraz online. Ich częstotliwość związana była z bieżącymi potrzebami. Zgodnie z Konwencją Sędziowską PZPN, odbywały się cykliczne spotkania Prezydium KS PZPN z Przewodniczącymi Wojewódzkich KS (dwa spotkania w roku). W ich trakcie omawiano bieżące problemy środowiska sędziowskiego na poziomie regionalnym mające wpływ na funkcjonowanie organizacji sędziowskiej w Polsce.
3. Dokonywano obsad sędziów i obserwatorów na wszystkich seniorskich poziomach rozgrywek szczebla centralnego (Ekstraklasa, I liga, II liga, III liga, Puchar Polski, Supercup), w rozgrywkach młodzieżowych (CLJ U-19, CLJ U-17), kadr, turniejów strefowych. Powołane zespoły i komisje robocze dokonywały obsad zgodnie z posiadaną jurysdykcją.

II. ARENA MIĘDZYNARODOWA

W omawianym okresie Komisja Sędziowska FIFA zatwierdziła następujących sędziów głównych międzynarodowych: Damian Sylwestrak (01.01.2022), Łukasz Kuźma, Damian Kos (01.01.2024) oraz Patryk Gryckiewicz i Wojciech Myć (01.01.2025), a także sędziów asystentów międzynarodowych: Marek Arys oraz Bartosz Heinig, (01.01.2022) i Adam Karasewicz (01.01.2025).

Sędziowie międzynarodowi (w tym sędziowie VAR) oraz obserwatorzy międzynarodowi i instruktorzy byli regularnie powoływani na wszystkie rozgrywki pod egidą FIFA i UEFA. Szczególnie należy wskazać na następujące wyznaczenia:

1. Mistrzostwa Świata FIFA 2022 w Katarze: Szymon Marciniak, Paweł Sokolnicki, Tomasz Listkiewicz oraz Tomasz Kwiatkowski (sędzia VAR); niewątpliwie za



największy sukces należy uznać wyznaczenie czwórki naszych sędziów do sędziowania najważniejszej imprezy na świecie.

2. Finał Ligi Mistrzów w sezonie 2022/2023 w Stambule, Manchester City – Inter Mediolan: Szymon Marciniak, Paweł Sokolnicki, Tomasz Listkiewicz oraz Tomasz Kwiatkowski (sędzia VAR).
3. Finały Klubowych Mistrzostw Świata w Arabii Saudyjskiej 2023: Szymon Marciniak, Tomasz Listkiewicz, Adam Kupsik, Tomasz Kwiatkowski (sędzia VAR) – mecz półfinałowy Fluminense – El Ahly oraz mecz finałowy Manchester City – Fluminense.
4. UEFA EURO 2024 w Niemczech: Szymon Marciniak, Tomasz Listkiewicz, Adam Kupsik, Tomasz Kwiatkowski (sędzia VAR) oraz Tomasz Mikulski (obserwator sędziów), Paweł Gil (instruktor VAR) oraz Maciej Wierzbowski (instruktor sędziów asystentów).
5. Turniej finałowy UEFA EURO U-17 w 2023 roku na Węgrzech: Damian Sylwestrzak.
6. Finały Klubowych Mistrzostw Świata w USA 2025: Szymon Marciniak, Tomasz Listkiewicz, Adam Kupsik, Tomasz Kwiatkowski (sędzia VAR).
7. Turniej finałowy UEFA EURO U-21 w 2025 roku na Słowacji: Damian Sylwestrzak, Bartosz Heinig, Adam Karasewicz oraz Piotr Laszyk (sędzia VAR).
8. Turniej finałowy UEFA EURO U-17 w 2025 roku w Albanii: Łukasz Kuźma, Marek Arys.

W 2024 roku sędzia Damian Sylwestrzak, decyzją Komisji Sędziowskiej UEFA, uzyskał awans do grupy I sędziów UEFA.

III. PRACA SZKOLENIOWA

1. Program szkoleniowy CORE Polska (Centre of Refereeing Excellence). Uczestnikami są perspektywiczni sędziowie z każdego Wojewódzkiego KS ZPN. Sprawdzona formuła z ubiegłych edycji nie uległa zmianie, każdy



z sędziów podczas dwóch 5-dniowych warsztatów (wrzesień/maj) miał możliwość pokazania swoich umiejętności na boisku. Uczestnicy programu byli na bieżąco monitorowani przez Instruktorów KS PZPN w następujących obszarach: przygotowanie kondycyjne, przeciwdziałanie kontuzjom, kontrola tkanki, kontrola znajomości Przepisów Gry (testy teoretyczne w języku polskim i angielskim). W celu stałego podnoszenia kwalifikacji, w okresach między warsztatami organizowane były cykliczne spotkania videoCORE w formule online, podczas których omawiano ważne szkoleniowo klipy. O wysokiej skuteczności programu świadczy fakt, że na liście sędziów FIFA znajduje się obecnie pięciu absolwentów tego programu, tj.: Damian Sylwestrzak, Patryk Gryckiewicz, Damian Kos, Łukasz Kuźma oraz Wojciech Myć.

2. Kontynuowany jest program mentorski KS PZPN, przeznaczony dla perspektywicznych sędziów szczebla centralnego. Nad jego przebiegiem kontrolę sprawuje Centralna Komisja Szkoleniowa KS PZPN. Liczba współpracujących par uzależniona jest od bieżących potrzeb i obejmuje zarówno sędziów, jak i sędzie. Na bieżąco prowadzone były obserwacje mentorskie oraz ich analiza, organizowano wspólne obserwacje i analizy meczów szczebla centralnego prowadzonych przez innych sędziów.
3. Nadzór nad działalnością szkoleniową sędziów szczebla centralnego sprawowała Centralna Komisja Szkoleniowej. Głównymi zadaniami CKSz są:
 - ⊗ przygotowanie ujednoliconych materiałów szkoleniowych na kursy dla kandydatów na sędziów – przekazanie do związków wojewódzkich – aktualizowanie i dostosowywanie do aktualnych potrzeb;
 - ⊗ organizacja corocznych zgrupowań szkoleniowo-testowych połączonych z kursem FIFA w Antalya (Turcja), – przygotowanie do rundy wiosennej;
 - ⊗ organizacja corocznych (dwa razy w sezonie) zgrupowań szkoleniowo-testowych osobnych dla poszczególnych grup;





- ⊗ sędziowie i sędziowie asystenci I i II grupy, obserwatorzy I grupy,
- ⊗ sędzie i sędzie asystentki,
- ⊗ sędziowie Top Amator C oraz obserwatorzy II grupy;
- ⊗ coroczne (raz na rundę) organizowanie mid-season check;
- ⊗ przygotowanie i opracowanie materiałów szkoleniowych przedstawianych na szkoleniach (dwa razy w sezonie);
- ⊗ coroczne tłumaczenie i opracowywanie Przepisów Gry oraz wszelkich okólników czy materiałów szkoleniowych przekazywanych przez IFAB, FIFA czy UEFA;
- ⊗ coroczne przygotowywanie i przeprowadzanie zgrupowań/szkoleń CORE Polska dla sędziów asystentów;
- ⊗ wsparcie przy opracowywaniu materiałów na szkolenia VAR;
- ⊗ rozwijanie u sędziów umiejętności trafnego, rzetelnego i obiektywnego oceniania sytuacji boiskowych przy zastosowaniu ustalonych, jednakowych w całym kraju kryteriów oceniania i schematów analizy.

Równolegle cyklicznie prowadzone były szkolenia zdalne VAR obejmujące sytuacje z zawodów Ekstraklasy, 1. Ligi, 2. Ligi, oraz Pucharu Polski.

4. Selekcja i szkolenie w systemie obiektywizacji oceny pracy sędziów na szczeblu centralnym

KS PZPN, poprzez system obiektywizacji oceny pracy sędziów („triple checking”), nadzorował pracę sędziów we wszystkich rozgrywkach szczebla centralnego (od Ekstraklasy do III ligi). W ramach funkcjonowania tego systemu sędziowie i obserwatorzy otrzymywali bieżące informacje od Prezydium KS PZPN na temat prowadzonych przez siebie zawodów i prezentowanej formy.

100



1. **Introduction**





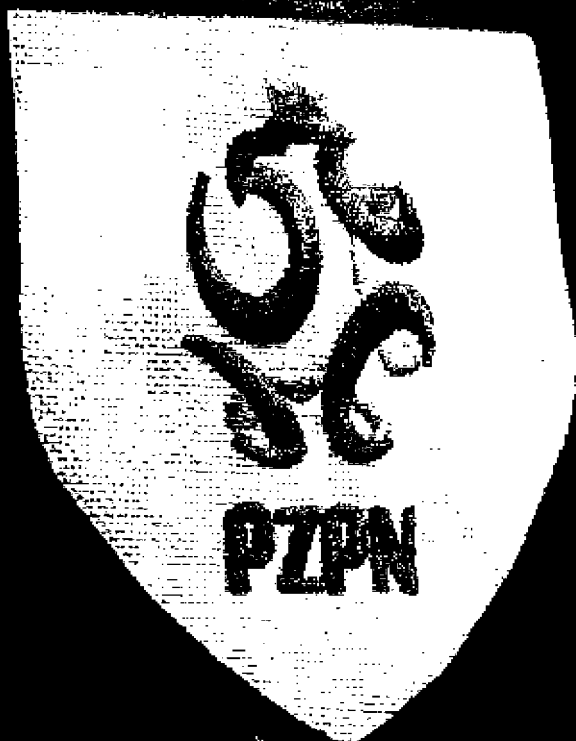
5. Program Instruktorów/Edukatorów KS PZPN

W marcu 2022 roku został rozpoczęty program współpracy z regionalnymi KS PZPN. Wyznaczeni instruktorzy (rekrutujący się z grona sędziów zawodowych) odpowiadają za współpracę z poszczególnymi Kolegiami Sędziów wszystkich Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej. Cykl prowadzenia szkoleń jest realizowany samodzielnie przez poszczególne KS ZPN, jednak zakres szkoleń, zawartość, harmonogramy są wspierane przez koordynatorów (sędziów zawodowych), którzy stanowią w tym zakresie wartość dodaną. Koordynatorzy mają obowiązek uczestnictwa podczas szkoleń regionalnych, wspomagając je swoją wiedzą i doświadczeniem. Dzięki temu programowi KS ZPN korzystają na bieżąco z aktualnych trendów oraz interpretacji Przepisów Gry.

W sezonie 2024/25 zwiększona została liczba instruktorów odpowiadających za współpracę z poszczególnymi regionami. Instruktorami są:

- ⚽ **Marek Arys** (woj. zachodniopomorskie)
- ⚽ **Damian Kos** (woj. pomorskie)
- ⚽ **Łukasz Kuźma** (woj. podlaskie i lubelskie)
- ⚽ **Piotr Lasyk** (woj. śląskie)
- ⚽ **Paweł Malec** (woj. łódzkie)
- ⚽ **Krzysztof Myrmus** (woj. opolskie i małopolskie)
- ⚽ **Konrad Sapela** (woj. świętokrzyskie i podkarpackie)
- ⚽ **Radosław Siejka** (woj. mazowieckie i lubuskie)
- ⚽ **Damian Sylwestrzak** (woj. dolnośląskie)
- ⚽ **Jakub Winkler** (woj. kujawsko-pomorskie i wielkopolskie)
- ⚽ **Kamil Wójcik** (woj. warmińsko-mazurskie)

KOLEGIUM SĘDZIÓW



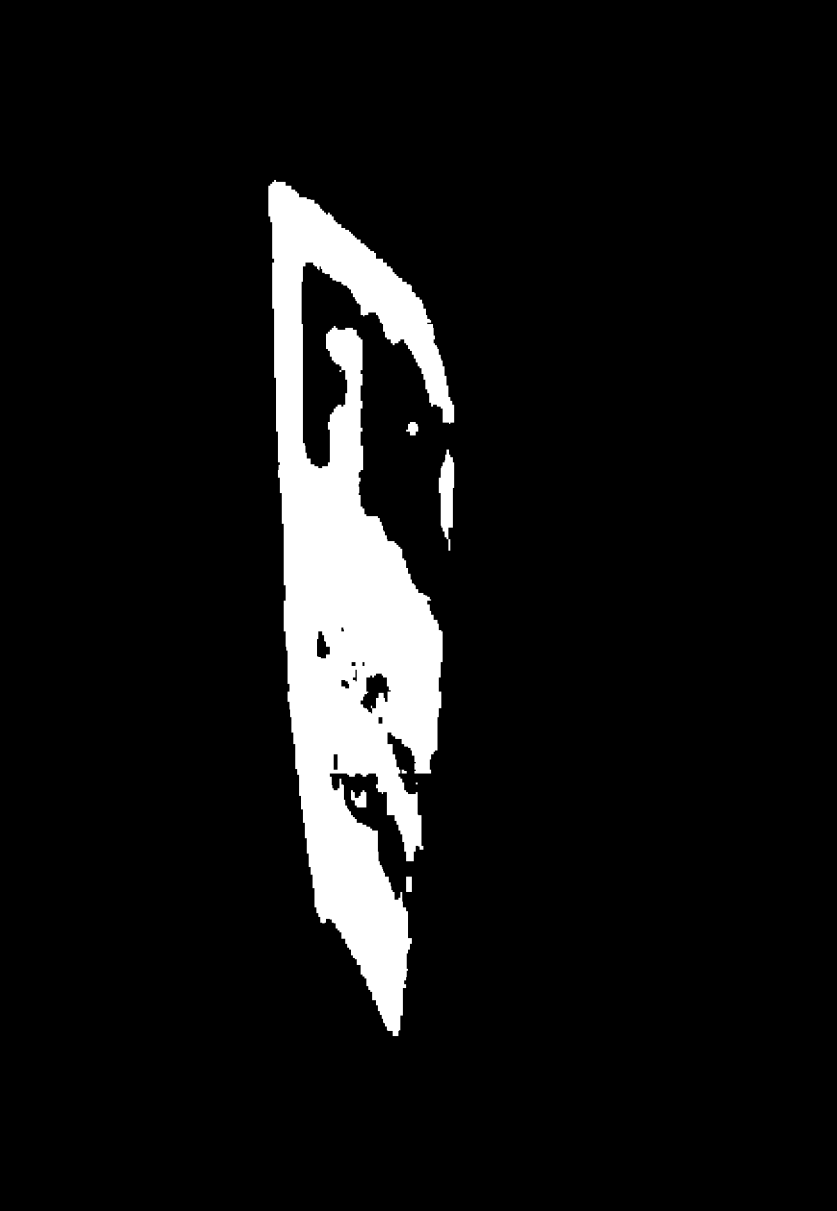


Figure 1. (a) Lesion on forearm, 10 days after onset of symptoms. (b) Lesion on forearm, 14 days after onset of symptoms. (c) Lesion on forearm, 18 days after onset of symptoms. (d) Lesion on forearm, 22 days after onset of symptoms. (e) Lesion on forearm, 26 days after onset of symptoms. (f) Lesion on forearm, 30 days after onset of symptoms. (g) Lesion on forearm, 34 days after onset of symptoms.

W sezonie 2024/2025 rozpoczęto dwa nowe projekty, tj.:

- ⊗ Akademia Kobiet, za którą odpowiada Krzysztof Myrmus; w każdym województwie został wyznaczony koordynator odpowiadający za współpracę i koordynację na poziomie danego KS-u.; wojewódzki koordynator tworzy platformę pracy z sędziami na poziomie regionalnym; rekrutowane są sędziowie, którzy nie są sędziami szczebla centralnego; założeniem tego projektu jest objęcie dodatkowym wsparciem sędziów, którzy są od niedawna w organizacji;
- ⊗ projekt dotyczący programów mentorskich stanowi platformę wsparcia, współpracy oraz wymiany doświadczeń w ramach wszystkich regionalnych programów mentorskich. Każde wojewódzkie KS wyznaczyło swojego koordynatora, a osobą nadzorującą ten projekt jest Radosław Siejka.

6. Program „uczeń – mistrz”

Od 1 stycznia 2024 roku kontynuuje swoją działalność program szkoleniowy KS PZPN, dzięki któremu jeden sędzia z poziomu 4. Ligi z każdego ZPN współpracuje z sędzią zawodowym. Zakres współpracy obejmuje możliwość uczestniczenia sędziego w meczach S.C. swojego mistrza. Ponadto sędzia zawodowy przypisany do danego uczestnika programu uczestniczy w roli obserwatora w meczach 4. Ligi. Bieżąca współpraca i komunikacja obejmuje także wymianę informacji i wsparcia w zakresie poszczególnych meczów sędziego, obserwacji telewizyjnych, omawiania sytuacji z różnego poziomu rozgrywkowego. Jest to program osobistego coachingu sędziowskiego dla młodych sędziów z poziomu wojewódzkiego.

7. Baza danych o sędziach KS ZPN

W związku ze współpracą z Przewodniczącymi, KS PZPN posiada szczegółową bazę danych dla całego kraju i prowadzi stosowne statystyki, które umożliwiają wiedzę w zakresie: ogólnej liczby sędziów i obserwatorów (z podziałem na sędziów i sędziów), liczebności i średniej wieku sędziów w 4. Lidze (jest ona ważna, gdyż ten poziom rozgrywkowy stanowi bezpośrednie zaplecze S.C.), struktury programów mentorskich. Są to najważniejsze obszary dla działania poszczególnych KS-ów i stanowią zarazem ogromną bazę wiedzy, jak wygląda rozwój poszczególnych regionów na mapie ogólnokrajowej.



8. Kursy sędziowskie – wsparcie

Mając na uwadze rekrutację nowych sędziów w Polsce oraz dzięki wymianie danych, informacji i doświadczeń w poszczególnych regionach stworzono „Katalog dobrych praktyk”, który został rozesłany do wszystkich KS ZPN. Podobny katalog stworzono w zakresie procesu utrzymywania młodych sędziów po kursach sędziowskich.

9. Akademia obserwatorów

W 2023 roku powstała ww. akademia, jako narzędzie do nauki grupy obserwatorów. Uznano za konieczne rozwój tej grupy, a tematyka szkoleń obejmuje także wiedzę specjalistyczną przekazywaną obserwatorom szczebla regionalnego. Szkolenia odbywają się zarówno, online jak i stacjonarnie. Każde KS ZPN ma możliwość wyznaczenia jednego obserwatora na jeden z centralnych kursów szkoleniowo-egzaminacyjnych.

IV. System VAR

Pod nadzorem Prezydium KS PZPN koordynacją prac systemu VAR w ramach PZPN zajmowali się:

- ⊗ **Paweł Gil** – Koordynator ds. Szkolenia Sędziów VAR
- ⊗ **Marcin Borkowski** – wsparcie instruktora VAR/sędziów, wykonywanie czynności przy wprowadzaniu systemu VAR Light w Polsce
- ⊗ **Szymon Marciniak** – Instruktor VAR
- ⊗ **Paweł Malec** – Instruktor VAR od rundy wiosennej sezonu 2023/24.

Podstawowe zadania wykonane w ramach projektu VAR oraz osiągnięcia w omawianym okresie to:

1. Szkolenia dla nowych sędziów boiskowych oraz VAR i AVAR uprawnionych do pracy z systemem





Z uwagi na wykorzystanie systemu VAR w Ekstraklasie oraz w 1. Lidze, a także regularną wymianę sędziów na szczeblu centralnym, jednym z podstawowych celów było zwiększenie liczby uczestników projektu VAR. Tylko osoby przeszkolone, które wypełnią wymagania FIFA, mogą pracować w meczach z użyciem VAR. W analizowanym okresie liczba sędziów uprawnionych do pracy z systemem VAR wzrosła w następujący sposób:

- ⚽ sędziowie boiskowi: wzrost z 29 w 2021 roku do 56 w 2025 roku;
- ⚽ VAR/AVAR: wzrost z 31 w 2021 roku do 64 w 2025 roku.

2. Rozwój systemu VAR Light oraz współpraca z FIFA

W sezonie 2021/22 został wprowadzony do 1. Ligi system VAR Light. PZPN był jedną z pierwszych federacji, który używał tego systemu na tak wysokim poziomie rozgrywkowym. Było to możliwe dzięki podpisaniu umowy z FIFA, która obowiązywała w latach 2021-2023. Współpraca pomiędzy PZPN a FIFA wciąż trwa, układa się bardzo dobrze i przynosi korzyści obu stronom, a materiał z naszych meczów był istotnym źródłem informacji dla FIFA przy pracach nad systemem VAR Light. Należy przypomnieć, że podczas spotkań z użyciem tego systemu nie pracują operatorzy powtórek, a ich rolę pełnią sędziowie VAR. Wymaga to zdobywania i utrwalania dodatkowych umiejętności. W tym celu są oni poddawani regularnym szkoleniom na symulatorze.

3. Komunikacja z klubami ESA i 1. Ligi

Niezwykle ważne jest, aby wiedza na temat funkcjonowania tego systemu docierała do uczestników rozgrywek. Dlatego też w analizowanym okresie odbywały się regularne spotkania z przedstawicielami klubów Ekstraklasy i 1. Ligi. Podczas tych spotkań przedstawiane były najważniejsze zagadnienia związane z użyciem VAR w rozgrywkach, możliwości i ograniczenia systemu. Zaprezentowane również zostały propozycje rozwiązań na przyszłość.

4. Sędziowie VAR w rozgrywkach FIFA/UEFA

W analizowanym okresie z bardzo dobrej strony na arenie międzynarodowej zaprezentowali się VAR-owie z Polski. Byli oni regularnie obsadzani w turniejach FIFA i meczach UEFA podczas rozgrywek klubowych oraz pierwszych reprezentacji. Co ważne wyznaczani byli na mecze nie tylko z sędziami z naszego kraju, ale również z innych federacji, które mają mniejsze doświadczenie w pracy z systemem VAR. Niewątpliwie największe osiągnięcia to:



- ⊗ wyznaczenie przez FIFA VAR-a z Polski na mecz finału Mistrzostw Świata 2022;
- ⊗ wyznaczenie przez UEFA dwóch przedstawicieli naszej federacji jako VAR-ów podczas finału Ligi Mistrzów w 2023 oraz EURO 2024.

5. Systematyczne podnoszenie umiejętności uczestników projektu VAR oraz poszerzanie wiedzy na temat tego systemu wśród przedstawicieli klubów oraz kibiców.

Dla osiągnięcia powyższego celu były organizowane:

- ⊗ systematyczne (w czasie trwania rozgrywek cotygodniowe) szkolenia online dla sędziów, VAR-ów, AVAR-ów oraz obserwatorów – analiza klipów z meczów Ekstraklasy i I ligi;
- ⊗ szkolenia na symulatorze dla VAR-ów i AVAR-ów;
- ⊗ szkolenia na symulatorze dla VAR-ów i AVAR-ów w celu przećwiczenia pracy z liniami spalonego oraz właściwej współpracy w wozie VAR;
- ⊗ szkolenie online dla przedstawicieli klubów.

V. Praca szkoleniowa z zakresu Przepisów Gry w klubach szczebla centralnego

Wzorem ubiegłych sezonów, zgodnie z Podręcznikiem Licencyjnym PZPN, Kolegium Sędziów przeprowadzało przedsezonowe szkolenia dla klubów Ekstraklasy, 1. oraz 2. Ligi dot. zmian w Przepisach Gry, a prelegentami byli sędziowie zawodowi. Zwracano także uwagę na aspekty, na które sędziowie będą kłaść nacisk w danym sezonie rozgrywkowym.

VI. Futsal

W omawianym okresie należy wskazać następujące wyznaczenia sędziów międzynarodowych:

- ⊗ MŚ 2024 w Uzbekistanie, sędzia Damian Grabowski



- ⚽ finałowy turniej Ligi Mistrzów 2024 w Armenii, sędzia Damian Grabowski
- ⚽ finałowy turniej Ligi Mistrzów 2025 we Francji, sędzia Damian Grabowski został wyznaczony do sędziowania meczu finałowego

Zespół Futsal prowadził następujące zadania:

1. obsada meczów prowadzonych przez Polski Związek Piłki Nożnej oraz Futsal Ekstraklasę, dokonywanie obsad na turniejach akademickich mistrzostw Polski w futsalu;
2. ustalanie list sędziów i obserwatorów na każdy sezon;
3. przygotowanie konkluzji, interpretacji, Przepisów Gry w Futsal. Postanowienia PZPN i Interpretacje Kolegium Sędziów PZPN.

KS PZPN w grupie sędziów futsalu posiada 5 sędziów FIFA (Damian Grabowski jest sędzią grupy Elite) oraz 1 obserwatora FIFA.

Obecny stan sędziów szczebla centralnego w sezonie 2024/2025 to 175 sędziów oraz 25 obserwatorów.

W okresie sprawozdawczym ZF zorganizował następujące kursy egzaminacyjno-szkoleniowe:

- ⚽ kursy letnie oraz zimowe;
- ⚽ kursy FIFA oraz kurs UEFA;
- ⚽ kursy dla kandydatów na sędziów szczebla centralnego futsalu.

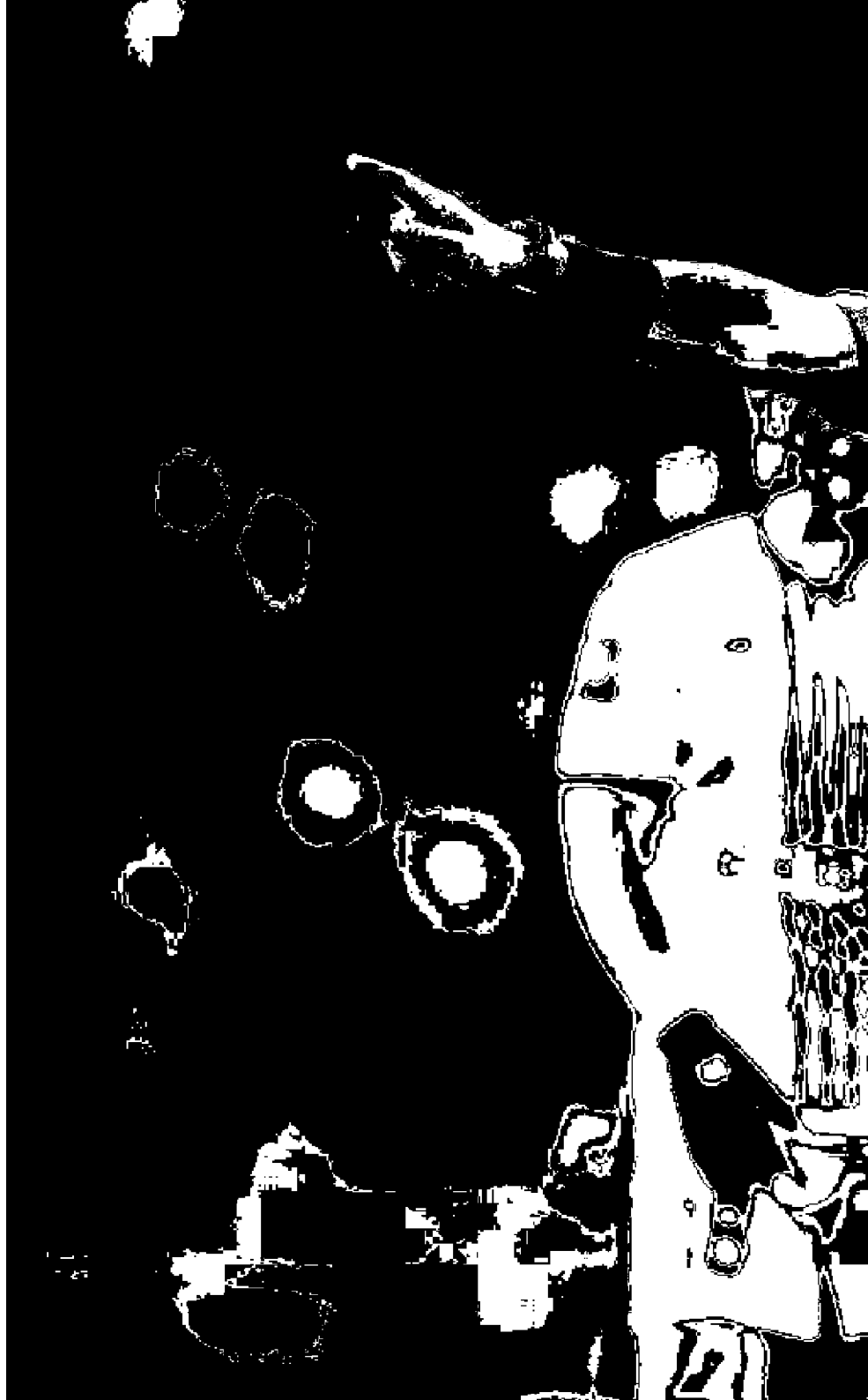
Ponadto w obszarze szkoleniowym przygotowano i przeprowadzono następujące działania:



1. W celu poprawy jakości szkoleń online założony został kanał na YouTube Futsalowcy TV. Dostęp do treści w nim zawartych ograniczony jest do sędziów i obserwatorów szczebla centralnego futsalu. Celem kanału jest udostępnienie interesujących pod względem szkoleniowym klipów meczowych wraz z analizą Komisji Szkoleniowej.
2. Wprowadzono nowy system kontroli wykonywania przez sędziów samoocen. Każdy sędzia szczebla centralnego futsalu, ma obowiązek założyć/posiadać konto gmail, na którym umieszcza i udostępnia samoocenę oraz klipy.
3. W zakresie oceny pracy sędziów i obserwatorów wprowadzono dodatkową weryfikację poprzez wykonanie obserwacji TV przygotowanej przez członków ZF oraz komisji szkoleniowej. Wzorem piłki 11-osobowej wprowadzono uproszczony system weryfikacji pracy sędziów i obserwatorów, czyli „triple checking”.
4. W okresie sprawozdawczym wdrożono do systemu Extranet raport obserwatora futsalu.
5. Wzorem piłki 11-osobowej wdrożony został program mentorski dla młodych i perspektywicznych sędziów.
6. Systematycznie organizowano warsztaty szkoleniowe mid-season check dla sędziów i obserwatorów. Spotkania odbywały się przed rundą play-off, ich celem było przygotowanie sędziów do tej fazy rozgrywek poprzez analizę taktyczną sposobu gry drużyn i zawodników w nich uczestniczących. W warsztatach uczestniczyli sędziowie Ekstraklasy oraz podgrupy TOP A oraz obserwatorzy szczebla centralnego

VII. Piłka kobieca

KS PZPN ma 4 sędzie FIFA (dwie w grupie Elite do końca 2024, od 2025 – 1 sędzia; 2 sędzie w grupie UEFA First oraz jedna w drugiej grupie) oraz 7 sędzi asystentek. Należy wskazać, że nasze sędzie były cyklicznie wyznaczane na mecze międzynarodowe, a największymi osiągnięciami są:





- ⚽ finałowy turniej Mistrzostw Europy w 2022 roku w Anglii – sędzia asystentka Paulina Baranowska; sędziowanie meczu finałowego;
- ⚽ finałowy turniej FIFA Mistrzostwa Świata U-17 w Indiach w 2022 roku – sędzia asystentka Paulina Baranowska;
- ⚽ finałowy turniej UEFA U-19 w Czechach w 2022 roku – sędzia Katarzyna Lisiecka-Sęk;
- ⚽ finałowy turniej UEFA U-17 w Bośni i Hercegowinie w 2022 roku – sędzia Michalina Diakow;
- ⚽ finałowy turniej Mistrzostw Świata U-20 w Kostaryce w 2022 roku – sędzia asystentka Katarzyna Fijarczyk;
- ⚽ finałowy turniej Mistrzostw Świata w Australii i Nowej Zelandii w 2023 roku – sędzia asystentka Paulina Baranowska;
- ⚽ turniej finałowy UEFA U-19 na Litwie w 2024 roku – sędzia Michalina Diakow oraz sędzia asystentka Julia Bukarowicz;
- ⚽ finałowy turniej FIFA Mistrzostwa Świata U-17 na Dominikanie w 2024 roku – sędzia asystentka Paulina Baranowska;
- ⚽ finałowy turniej Mistrzostw Europy Kobiet w 2025 w Szwajcarii, sędzia asystentka Paulina Baranowska.

Ponadto sędzia Michalina Diakow w 2025 roku objęta programem mentorskim UEFA.

Zespół ds. arbitrażu kobiet w okresie sprawozdawczym realizował następujące zadania:

1. dokonywanie obsad rozgrywek prowadzony przez Polski Związek Piłki Nożnej, w tym delegowanie sędzi na turnieje kadr wojewódzkich;
2. bieżąca analiza pracy sędzi poprzez system „triple checking”;
3. prowadzenie warsztatów szkoleniowych mid-seson check (dwukrotnie w sezonie);
4. kontynuacja programu szkoleniowego CORE dla sędzi i asystentek (cztery zespoły sędziowskie).



VIII. Zespół piłki nożnej plażowej

Wymieniony wcześniej Zespół stanowił także Komisję Szkoleniową Zespołu Piłki Nożnej Plażowej KS PZPN.

1. Na koniec okresu sprawozdawczego Kolegium Sędziów posiadało trzech arbitrów ze statusem sędziego międzynarodowego beach soccer, tj.: Łukasz Ostrowski, Wojciech Pawlak, Kinga Damps.
2. Na arenie międzynarodowej nasi sędziowie cyklicznie uczestniczą w turniejach rangi mistrzowskiej:
 - ⚽ turniej Europejskiej Ligi beach soccer 2024 Portugalia – Łukasz Ostrowski
 - ⚽ turniej Europejskiej Ligi beach soccer 2025 Portugalia – Wojciech Pawlak i Kinga Damps
 - ⚽ Super Finał Europejskiej Ligi beach soccer 2024 we Włoszech – Łukasz Ostrowski
 - ⚽ turniej Klubowych Mistrzostw Świata w beach soccer – Łukasz Ostrowski
 - ⚽ Igrzyska Europejskie w plażowej piłce nożnej w 2023 roku w Polsce – Łukasz Ostrowski (także mecz finałowy)
 - ⚽ Mistrzostwa Świata w 2021 roku w Moskwie – Łukasz Ostrowski
 - ⚽ Mistrzostwa Świata w 2024 roku w Dubaju – Łukasz Ostrowski
 - ⚽ Mistrzostwa Świata w 2025 Seszele – Łukasz Ostrowski

Od początku powołania piłki nożnej plażowej istnieje jedna grupa sędziów uprawnionych do sędziowania zawodów piłki nożnej plażowej (bez podziału na kobiety i mężczyzn).



Podstawowe zadania Zespołu Piłki Nożnej Plażowej KS PZPN to:

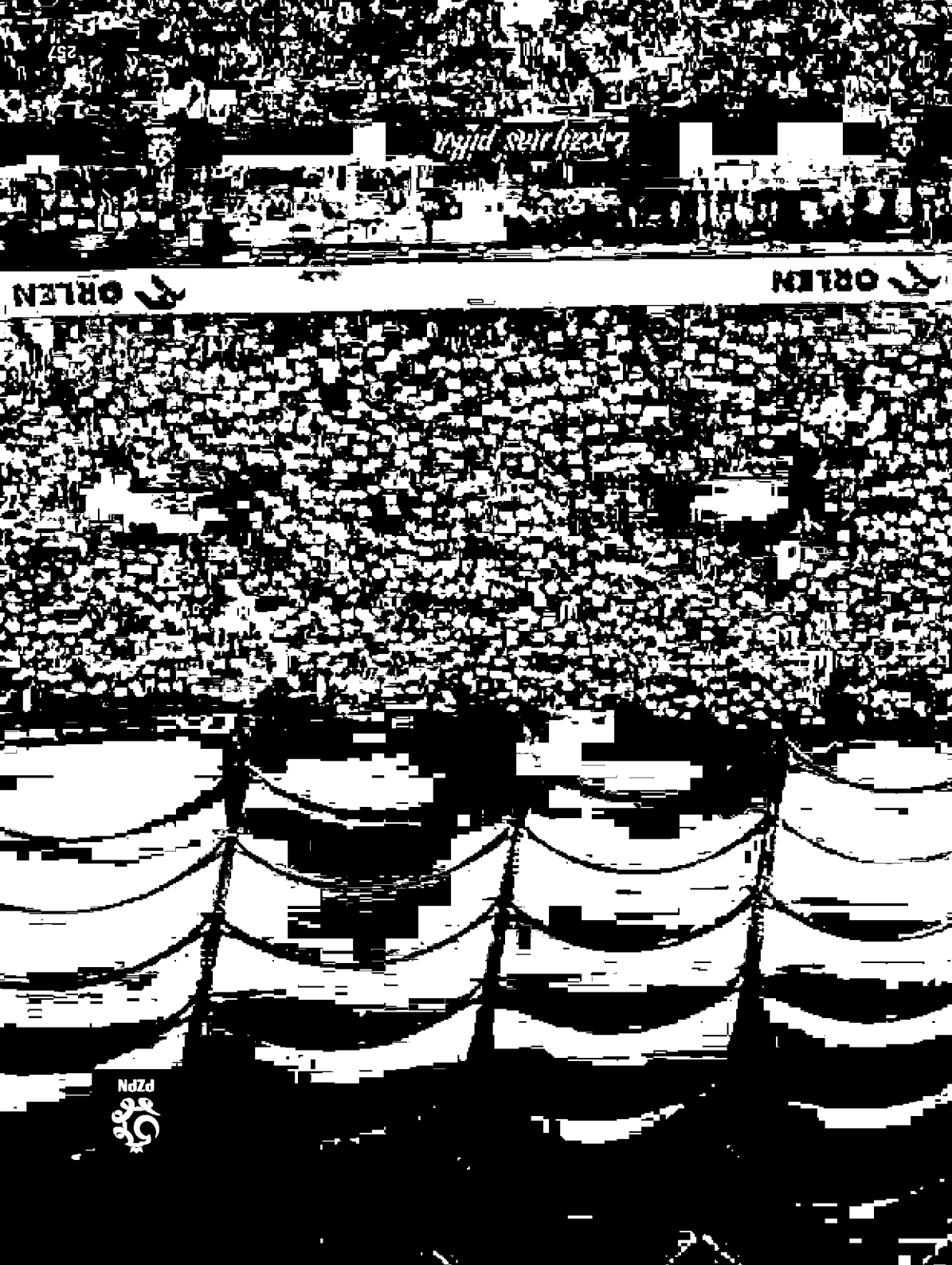
1. organizacja kursów unifikacyjno-szkoleniowych; po zaliczeniu egzaminów sędziowie są zatwierdzeni przez PZPN na dany sezon rozgrywkowy;
2. prowadzenie obsad na: Zimowy Puchar Polski, turnieje Ekstraklasy, turnieje I ligi, turnieje o Puchar Polski kobiet, turnieje o Puchar Polski mężczyzn, Młodzieżowy Puchar Polski, finałowe turnieje mistrzostw Polski kobiet i mężczyzn, finałowe turnieje o mistrzostwo Polski U -21;
3. ustalanie list sędziów i obserwatorów na dany sezon;
4. wykorzystanie materiału filmowego (znajdującego się na serwerze) do stałego szkolenia sędziów. Materiał ten stanowi podstawę do bieżącej analizy sytuacji boiskowych mających miejsce w trakcie danego turnieju.

STAN SĘDZIÓW SZCZEBŁA CENTRALNEGO W SEZONIE 2024/2025





SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. BEZPIECZEŃSTWA NA OBIEKTACH PIŁKARSKICH



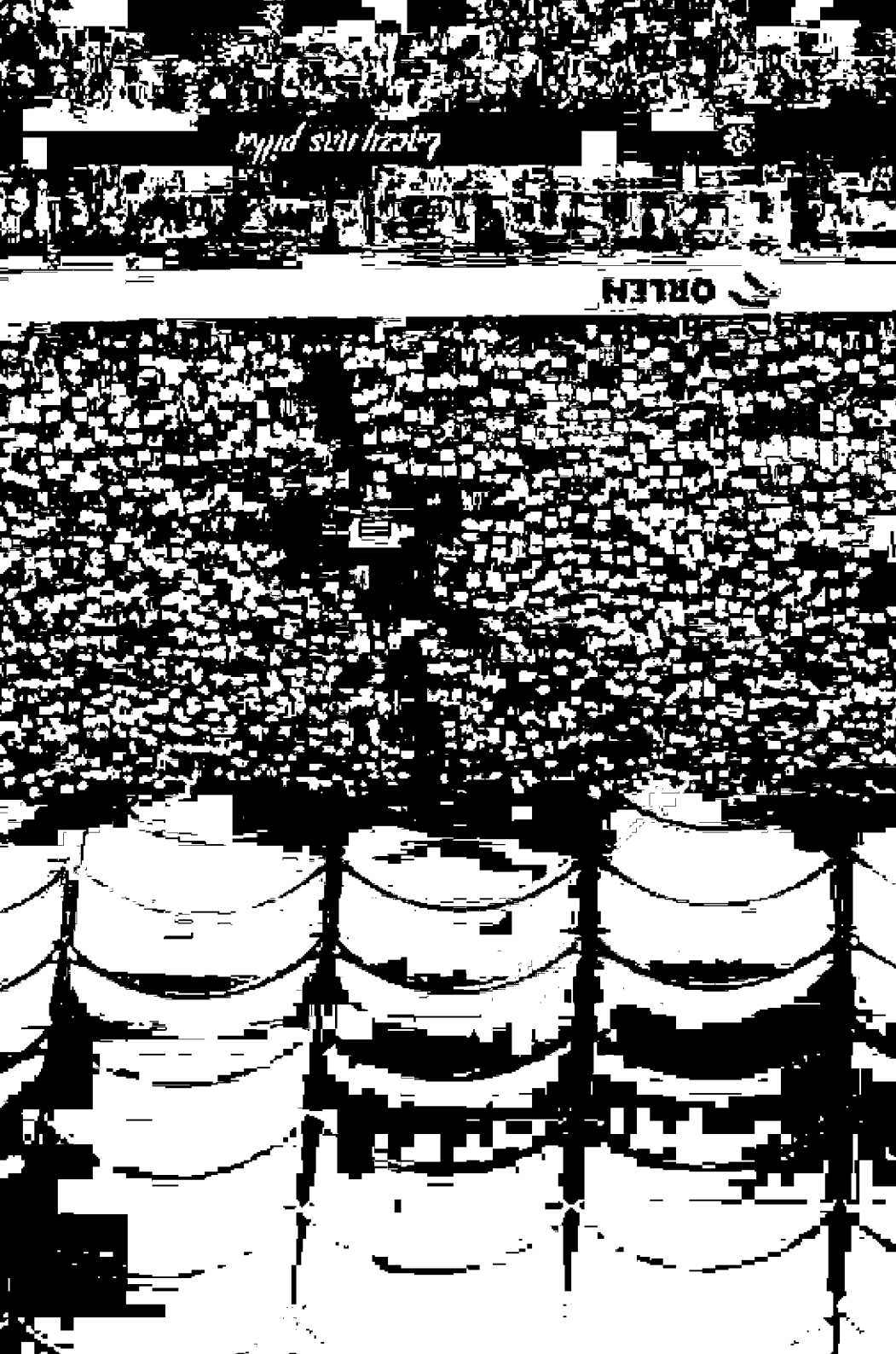
Łódźskie Północne

ORLEN

ORLEN

NdZd







Skład:

- ⊗ **Marek Doliński** – Przewodniczący
- ⊗ **Dariusz Derewicz** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Kamil Witkowski** – Sekretarz
- ⊗ **Michał Czerkowski** – Członek
- ⊗ **Dariusz Drohomirecki** – Członek
- ⊗ **Dariusz Dymiński** – Członek
- ⊗ **Rafał Knieciecki** – Członek
- ⊗ **Rafał Knieciecki** – Członek
- ⊗ **Zbigniew Kamiński** – Członek
- ⊗ **Wiesław Lada** – Członek
- ⊗ **Łukasz Machiński** – Członek
- ⊗ **Zbigniew Pypczyński** – Członek
- ⊗ **Przemysław Tomczak** – Członek
- ⊗ **Bogusław Walica** – Członek
- ⊗ **Krzysztof Ziaja** – Członek
- ⊗ **Jan Suchecki** – Członek
- ⊗ **Zbigniew Związko** – Członek
- ⊗ **Kamil Grochulski** – Członek
- ⊗ **Arkadiusz Jówko** – Członek

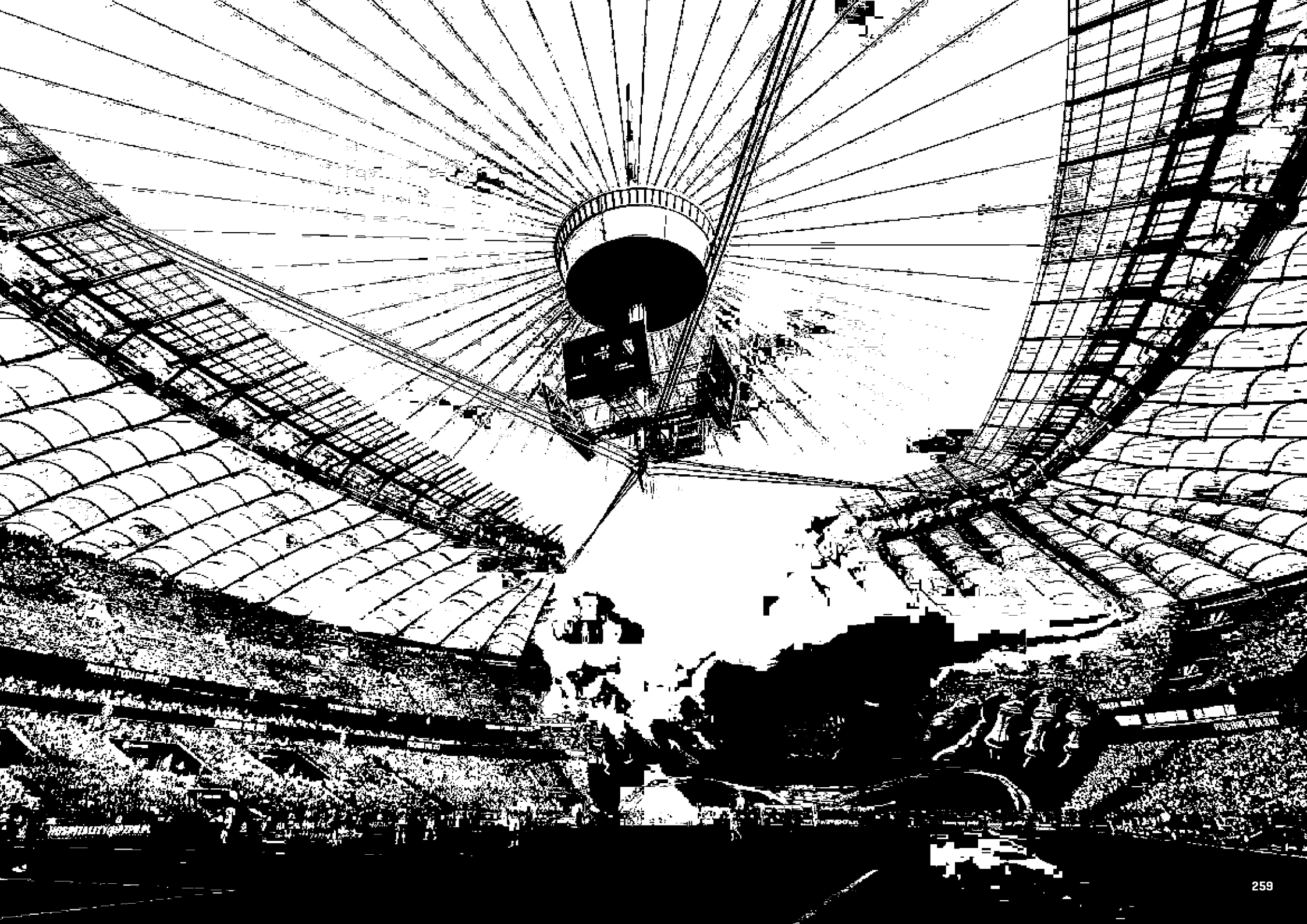
Sprawozdanie Komisji ds. Bezpieczeństwa na Obiektach Piłkarskich

Komisja ds. Bezpieczeństwa na Obiektach Piłkarskich jest organem doradczym Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej oraz Departamentu Organizacji Imprez, Bezpieczeństwa i Infrastruktury PZPN w zakresie zintegrowanego systemu bezpieczeństwa meczów piłki nożnej, dialogu ze środowiskiem kibiców oraz utrzymania porządku i zwalczania wszelkich przejawów dyskryminacji, przemocy i chuligaństwa.

Członkowie komisji są ekspertami w dziedzinie organizacji i bezpieczeństwa imprez masowych, wywodząc się przy tym z różnych środowisk, takich jak m.in. kluby piłkarskie szczebla centralnego, Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej, policja, środowiska kibiców, organy administracji państwowej i samorządowej.

Komisja działa na podstawie regulaminu przyjętego Uchwałą nr I/5 z 16 stycznia 2013 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej w sprawie przyjęcia Regulaminu Komisji ds. Bezpieczeństwa na Obiektach Piłkarskich PZPN. W szczególności komisja:

1. pełni funkcję „Grupy Ekspertkiej PZPN” w zakresie bezpieczeństwa na obiektach piłkarskich;
2. wskazuje kierunki poprawy systemu bezpieczeństwa meczów piłki nożnej na podstawie oceny bieżącej sytuacji;
3. doradza Zarządowi PZPN i Departamentowi Organizacji Imprez, Bezpieczeństwa i Infrastruktury w przedmiotowym zakresie;
4. w zakresie uzgodnionym z dyrektorem Departamentu Organizacji Imprez, Bezpieczeństwa i Infrastruktury wskazani członkowie komisji uczestniczą w spotkaniach, warsztatach, czy konferencjach;
5. współuczestniczy w procesie tworzenia przepisów, instrukcji, wytycznych PZPN w zakresie bezpieczeństwa meczów piłki nożnej;
6. wspiera merytorycznie i wykonawczo Departament Organizacji Imprez, Bezpieczeństwa i Infrastruktury w obszarze realizacji jego działań;
7. wspiera merytorycznie wdrażanie programów szkoleniowych w zakresie bezpieczeństwa obiektów piłkarskich;
8. podejmuje działania na rzecz bliskiej współpracy wszystkich podmiotów uczestniczących w systemie bezpieczeństwa meczów piłki nożnej;

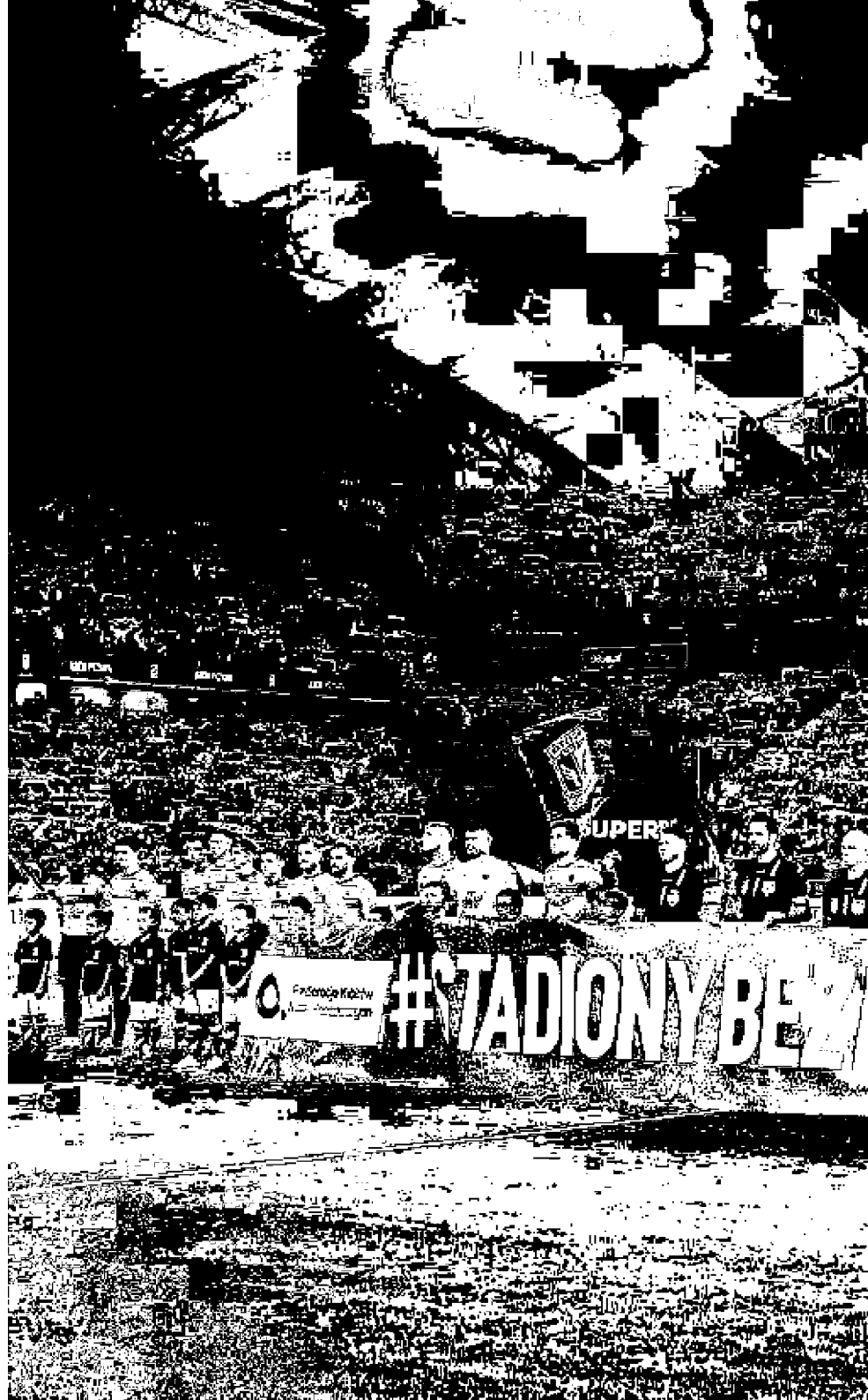




9. podejmuje działania i inicjatywy służące stworzeniu przyjaznej i bezpiecznej atmosfery na obiektach piłkarskich.

W opisywanym okresie sprawozdawczym członkowie komisji konsultowali i realizowali wspólnie z pracownikami Departamentu Organizacji Imprez, Bezpieczeństwa i Infrastruktury następujące zadania, pracując podczas posiedzeń roboczych oraz w ramach zespołów zadaniowych:

- ⚽ Analiza/bieżąca wymiana uwag dot. funkcjonowania systemu Delegatów Meczowych PZPN;
- ⚽ Analiza incydentów występujących podczas meczów (odpalanie pirotechniki, rzucanie przedmiotami, wyjazdy kibiców na tzw. „zakazie”, odmawianie przyjmowania kibiców gości);
- ⚽ Współpraca z Departamentem Organizacji Imprez, Bezpieczeństwa i Infrastruktury w zakresie ujednolicenia przepisów i uchwał PZPN dotyczących bezpieczeństwa na meczach;
- ⚽ Współpraca z Komisją Ligi Ekstraklasy S.A. i Komisją Dyscypliny PZPN – analiza metodyki działań komisji oraz sankcji nakładanych na kluby;
- ⚽ Bieżąca analiza systemu organizacji i bezpieczeństwa rozgrywek piłkarskich szczebla centralnego w Polsce, w tym na podstawie wykorzystania dorocznych raportów okresowych dotyczących organizacji i stanu bezpieczeństwa meczów piłki nożnej szczebla centralnego PZPN;
- ⚽ Pomoc merytoryczna udzielana klubom i Wojewódzkim Związkom Piłki Nożnej w zakresie interpretacji przepisów prawa powszechnego (ustawa o bezpieczeństwie imprez masowych) oraz prawa związkowego w obszarze organizacji i bezpieczeństwa meczów piłki nożnej;
- ⚽ Współpraca z Departamentem Rozgrywek Krajowych, Komisją ds. Licencji Klubowych oraz Ekstraklasą S.A. w obszarze stosowania/aktualizacji przepisów (m.in. podręczników licencyjnych, regulaminów rozgrywek, itp.);



#STADIONY BEZ WIOSEK



- ⚽ Opiniowanie projektów budowy, przebudowy i modernizacji stadionów w trybie art. 16a ustawy o bezpieczeństwie imprez masowych, na podstawie Uchwały nr IV/44 z 16 marca 2022 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej w sprawie uzgadniania projektów infrastruktury piłkarskiej.

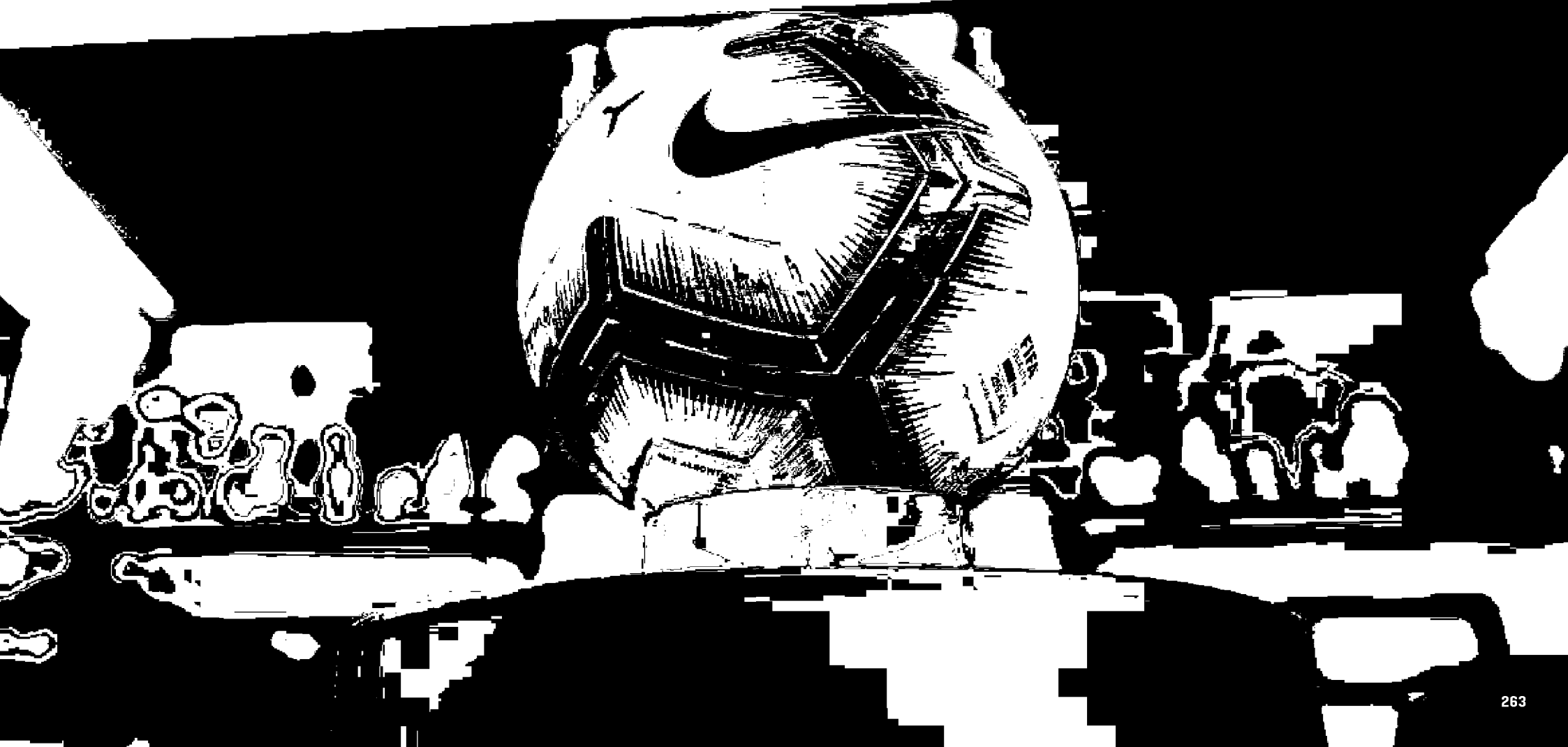
W przedmiotowym okresie sprawozdawczym przedstawiciele komisji i departamentu opiniowali/uzgodnili ponad 60 projektów obiektów, takich jak: stadiony (Stal Rzeszów, Wisła Kraków, Raków Częstochowa, Polonia Warszawa, Radunia Stężyca, Sandecja Nowy Sącz, Unia Skierniewice, Skra Częstochowa, Górnik Wałbrzych, Zagłębie Lubin, Hetman Zamość, Wisłoka Dębica, Olimpia Elbląg, Stilon Gorzów, Górnik Łęczna, MOSiR Prudnik, Warta Poznań, Wieczysta Kraków, Jeziorak Iława, Karpaty Krosno, Otwock, Koluszki, GKS Katowice, Łącut, Kotwica Kołobrzeg, Stomil Olsztyn, Świt Skolwin, Błękitni Stargard, Andrychów, Górnik Zabrze, Lechia Tomaszów Mazowiecki, OSiR Żoliborz, Chelms, Puszcza Niepołomice, Nowa Sól, Ostrołęka, Polonia Bytom), hale sportowe (Rekord Bielsko-Biała, OSiR Skałka Świętochłowice, Wanda Kraków, Sprint Bielsko-Biała) oraz centra treningowe (Legia Training Center).

- ⚽ Organizacja spotkań warsztatowych dla Przewodniczących Komisji/Wydziałów ds. Bezpieczeństwa na Obiektach Piłkarskich Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej. W spotkaniach regularnie uczestniczyło ok. 20 przedstawicieli oddelegowanych przez Wojewódzkie ZPN;
- ⚽ Współpraca z Departamentem Organizacji Imprez, Bezpieczeństwa i Infrastruktury PZPN przy organizacji warsztatów dla Delegatów Meczowych PZPN (w warsztatach uczestniczyło ok. 75 kandydatów na Delegatów Meczowych PZPN);
- ⚽ Współpraca z Departamentem Organizacji Imprez, Bezpieczeństwa i Infrastruktury PZPN przy organizacji warsztatów dla Kierowników ds. Bezpieczeństwa klubów szczebla centralnego (Chorzów, Łódź, Otwock), w których każdorazowo bierze udział ponad 50 kierowników;
- ⚽ Analiza organizowanych przez DOIBI wydarzeń: Superpuchar UEFA 2024, mistrzostw Europy Kobiet U-19 2025, finału Ligi Konferencji UEFA 2025.

SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. PRAWNYCH



Crazy nas piłka





Skład:

- ⊗ **Tomasz Tabisz** – Przewodniczący
- ⊗ **Bartosz Ryt** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Przemysław Witkowski** – Sekretarz
- ⊗ **Tomasz Brzozowski** – Członek
- ⊗ **Tomasz Krakowiński** – Członek
- ⊗ **Andrzej Wach** – Członek
- ⊗ **Paweł Wójcik** – Członek

Sprawozdanie

Komisji ds. Prawnych

Komisja ds. Prawnych PZPN, zgodnie z art. 66 § 2 pkt 8 Statutu PZPN, jest organem doradczym Polskiego Związku Piłki Nożnej zajmującym się analizą konkretnych problemów jurysdykcyjnych związanych z piłką nożną, a także ewolucją statutów i regulaminów wewnątrzwiązkowych oraz organizacji członkowskich. Podstawy prawne do jej działania formułuje regulamin komisji, przyjęty uchwałą nr III/49 z 9 października 2021 roku Zarządu PZPN. 9 października 2021, uchwałą nr III/75 Zarządu PZPN, powołano również skład komisji. 25 kwietnia 2023 r. w miejsce Wojciecha Wójcika powołano Pawła Wójcika.

W ramach swojej działalności komisja wyznaczyła, na podstawie § 3 ust. 3 Regulaminu Komisji ds. Prawnych PZPN, Zespół ds. Pośredników Transakcyjnych rekrutujący się spośród członków komisji, tj.:

- ⊗ **Tomasz Tabisz** – Przewodniczący
- ⊗ **Bartosz Ryt** – Członek
- ⊗ **Przemysław Witkowski** – Członek

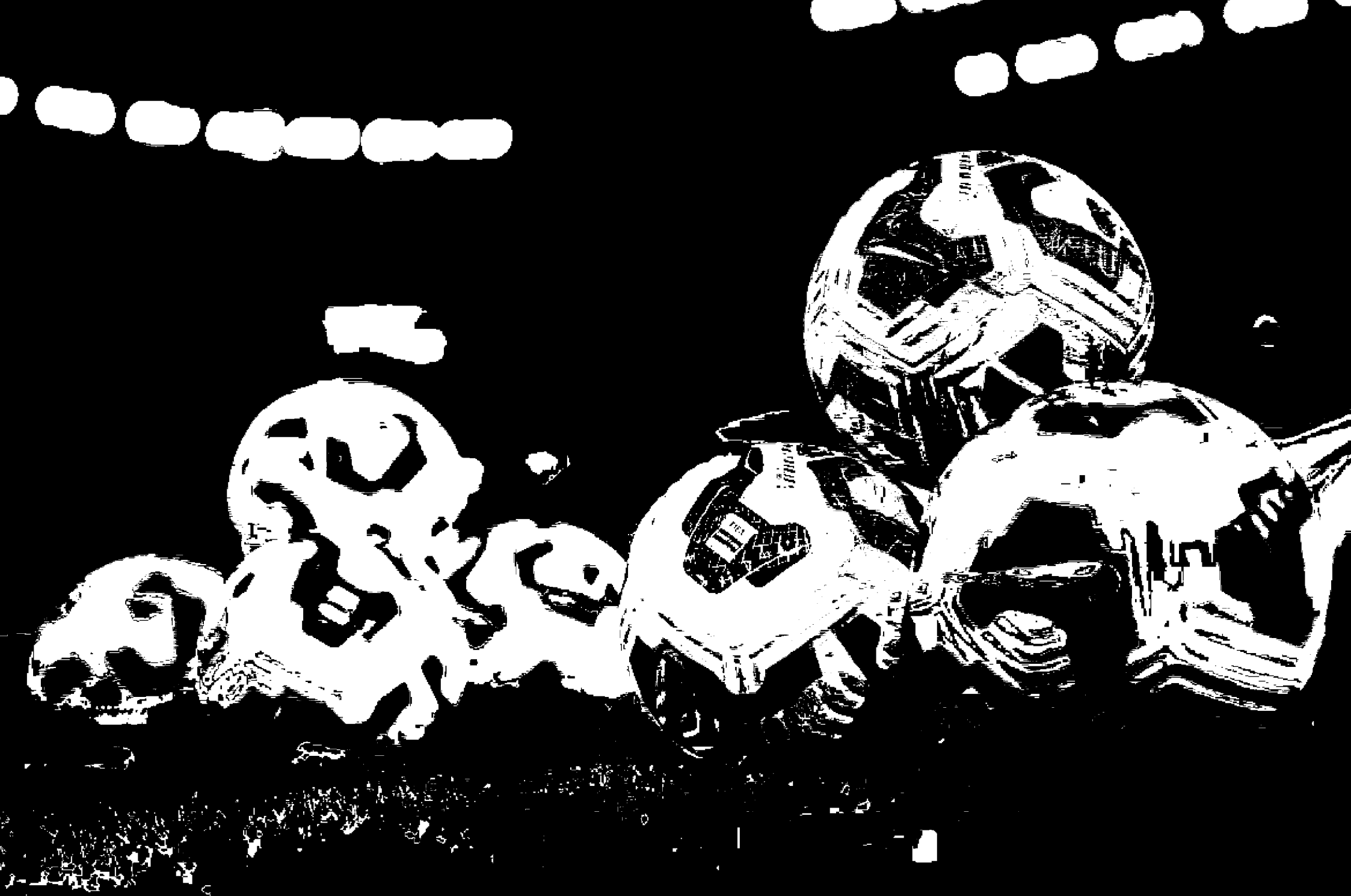
Do kompetencji Komisji ds. Prawnych należy:

- ⊗ prowadzenie analizy wszystkich problemów prawnych związanych z organizacją i uprawianiem sportu piłki nożnej;
- ⊗ analizowanie treści statutów i regulaminów wewnątrzwiązkowych oraz regulacji organizacji członkowskich;
- ⊗ przedstawianie opinii i innych stanowisk w sprawach wynikających z zapytań organów statutowych PZPN i jego członków;
- ⊗ wnioskowanie do Komisji Dyscyplinarnej PZPN o wszczęcie postępowania dyscyplinarnego i nałożenie kary na agenta piłkarskiego, zgodnie z postanowieniami Uchwały nr III/42 z 27 marca 2015 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej;
- ⊗ realizowanie innych spraw powierzonych przez Zarząd PZPN.

W okresie sprawozdawczym Komisja ds. Prawnych PZPN przygotowywała szereg opinii z zakresu zarówno prawa powszechnego, jak i związkowego.



SPRAWOZDANIE KOMISJI STATUTOWEJ





Skład:

- ⊗ **Marcin Ilków** – Przewodniczący
- ⊗ **Tomasz Tabisz** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Anna Grzegółka** – Sekretarz
- ⊗ **Robert Skowron** – Członek
- ⊗ **Karol Klimeczak** – Członek

Sprawozdanie Komisji Statutowej

Komisja Statutowa PZPN została utworzona Uchwałą Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej nr I/5 z 19 stycznia 2022 roku. W okresie sprawozdawczym komisja prowadziła swoją działalność zarówno w formie posiedzeń stacjonarnych, jak i zdalnych, dostosowując tryb pracy do bieżących potrzeb oraz uwarunkowań organizacyjnych i technicznych.

Celem prac komisji była nowelizacja Statutu PZPN. Z uwagi na liczbę proponowanych zmian, a także ich zakres postanowiono, że zostanie napisany nowy Statut PZPN, w ramach którego m.in.:

- ⚽ stworzono osobny przepis odnoszący się wyłącznie do kompetencji Prezesa PZPN;
- ⚽ sprecyzowano wyrażnie, jaka data będzie miarodajną, co do ustalania liczby delegatów przysługujących klubom (dotychczas konieczna była interpretacja aktualnie obowiązujących przepisów);
- ⚽ uporządkowano spis treści tak, by sprawy dotyczące tej samej kwestii były ułożone chronologicznie;
- ⚽ uporządkowano przepisy dotyczące zawieszenia członkostwa;
- ⚽ dostosowano przepisy Statutu PZPN do standardów obowiązujących w aktach normatywnych FIFA i UEFA;
- ⚽ dostosowano przepisy dotyczące Piłkarskiego Sądu Polubownego tak, by były zgodne z wymogami organów jurysdykcyjnych FIFA i UEFA;
- ⚽ wprowadzono rozróżnienie piłki profesjonalnej od piłki amatorskiej;
- ⚽ sprecyzowano definicje odnośnie do statusu zawodników (amator-profjonalista);



- ⚔ zmieniono szyk zdań niektórych przepisów, by były bardziej czytelne i łatwiejsze w odbiorze;
- ⚔ dokonano zmian w zakresie komisji działających w ramach PZPN, pozostawiając w statucie te, których istnienie wymagane jest odrębnymi przepisami, np. Komisje ds. Licencji, Komisja Techniczna, a co do konieczności powołania pozostałych – przekazano to do wyłącznej kompetencji Zarządu PZPN, aby były tworzone w ramach bieżących potrzeb;
- ⚔ odświeżono niektóre z przepisów do obecnie obowiązujących realiów.

Podczas posiedzenia Zarządu PZPN 3 sierpnia 2022 roku Przewodniczący Komisji Statutowej przedstawił projekt nowego Statutu, stanowiący podstawę do podjęcia uchwały o jego skierowaniu pod obrady Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczego Delegatów PZPN. Zgromadzenie to odbyło się 3 listopada 2022 roku. Projekt Statutu został przyjęty. Równocześnie Komisja Statutowa opracowała projekt uchwały zawierającej przepisy przejściowe i wprowadzające, który również został zatwierdzony tego samego dnia. Wobec braku zastrzeżeń ze strony Ministerstwa Sportu i Turystyki, nowy Statut PZPN został zarejestrowany w Krajowym Rejestrze Sądowym 25 kwietnia 2023 roku.

W okresie obowiązywania nowego Statutu, w związku z koniecznością dostosowania jego zapisów do wymogów ustawy o sporcie, Komisja Statutowa przygotowała projekt jego nowelizacji. Został on uchwalony podczas Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczego Delegatów PZPN 20 października 2023 roku, a następnie – wobec braku uwag ze strony Ministerstwa Sportu i Turystyki – zmiany zostały zarejestrowane w KRS.

Ponadto, w trakcie trwania kadencji, Komisja Statutowa – w odpowiedzi na wnioski organów jurysdykcyjnych PZPN oraz Zarządu – prowadziła działania interpretacyjne i dokonywała wykładni obowiązujących przepisów statutu.

SPRAWOZDANIE KOMISJI FINANSOWEJ







Skład:

- ⊗ **Wojciech Strzałkowski** – Przewodniczący
- ⊗ **Eugeniusz Nowak** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Zbigniew Prejs** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Adam Kaźmierczak** – Sekretarz
- ⊗ **Tomasz Adameczyk** – Członek
- ⊗ **Piotr Derkowski** – Członek
- ⊗ **Piotr Derkowski** – Członek
- ⊗ **Karol Klimczak** – Członek
- ⊗ **Radosław Michalski** – Członek
- ⊗ **Arkadiusz Tymiński** – Członek
- ⊗ **Paweł Wojtala** – Członek

Sprawozdanie

Komisji Finansowej

Komisja Finansowa Polskiego Związku Piłki Nożnej, zgodnie z dyspozycją art. 66 par. 2 Statutu PZPN, jest organem wspomagającym bieżącą działalność Zarządu PZPN w zakresie:

- ⚽ sporządzania raportów finansowych dla Zarządu PZPN oraz Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczego Delegatów PZPN;
- ⚽ budżetowania oraz prognozowania;
- ⚽ zarządzania aktywami oraz ryzykiem finansowym;
- ⚽ polityki inwestycyjnej;
- ⚽ dobrego zarządzania;
- ⚽ wewnętrznego systemu kontroli.

Komisja została powołana Uchwałami Zarządu PZPN nr III/76 z 9 października 2021 roku oraz X/151 z 15 października 2024 r., a jej prace opierają się na przyjętym uchwałą Zarządu PZPN nr III/50 z 9 października 2021 regulaminie.

Komisja Finansowa w swoich działaniach współpracuje z wewnętrznymi i zewnętrznymi audytorami w szczególności w zakresie audytów podatkowych, jak również sporządzania bilansu oraz rachunku wyników oraz – jeśli to konieczne – z innymi organami statutowymi w federacji. Efektem tych prac jest przedstawienie rekomendacji przyjęcia sprawozdań finansowych Zarządowi PZPN.

W okresie swej działalności Komisja Finansowa opracowała projekty preliminarzy budżetowych na lata 2022-2025, rekomendowała ich przyjęcie Zarządowi PZPN w celu przedstawienia ich do zatwierdzenia na Walnym Zgromadzeniu Sprawozdawczym Delegatów. Równolegle komisja na bieżąco monitorowała stan realizacji przyjętych planów finansowych, a w przypadku pojawienia się dodatkowych zadań, realizujących cele statutowe, wskazywała potrzebę dokonania korekt w budżecie PZPN.

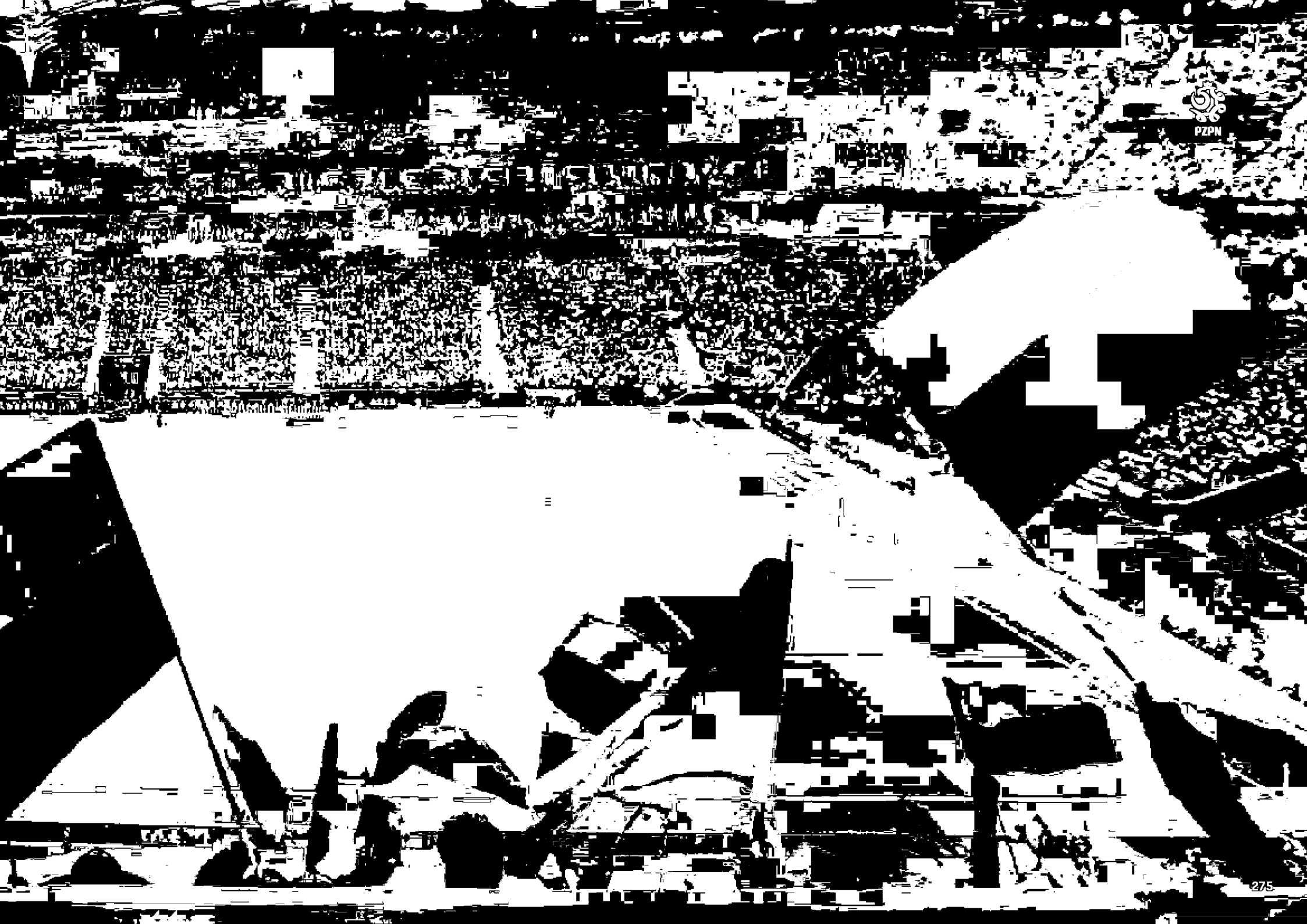


W okresie swej działalności Komisja Finansowa opracowała projekty preliminarzy budżetowych na lata 2022-2025, rekomendowała ich przyjęcie Zarządowi PZPN.

Do stałych zadań komisji należała również bieżąca weryfikacja stanu należności PZPN. W efekcie podjęto formalnoprawne kroki, które doprowadziły do zmniejszenia poziomu zadłużenia podmiotów zewnętrznych wobec PZPN.

Członkowie Komisji Finansowej podczas obrad dyskutowali o finansowych aspektach działań sprawowanych przez PZPN, udzielając swoich rekomendacji w zakresie gospodarowania wypracowanej nadwyżki finansowej poprzez wdrożenie nowych projektów służących rozwojowi piłki nożnej w Polsce, jak również inwestowania posiadanych środków pieniężnych, biorąc pod uwagę zmiany stóp procentowych oraz wahania walut.

SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. MEDIÓW I KOMUNIKACJI





Skład:

- ⊗ **Tomasz Kozłowski** – Przewodniczący
- ⊗ **Agnieszka Matuszewska** – Wiceprzewodnicząca
- ⊗ **Dominik Wardzichowski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Paweł Drażba** – Sekretarz
- ⊗ **Bożydar Iwanow** – Członek
- ⊗ **Paweł Wołosik** – Członek
- ⊗ **Przemysław Pawlak** – Członek
- ⊗ **Krzysztof Marciniak** – Członek
- ⊗ **Wojciech Górski** – Członek
- ⊗ **Dariusz Dobek** – Członek
- ⊗ **Tomasz Kowalczyk** – Członek
- ⊗ **Paweł Mogielnicki** – Członek
- ⊗ **Dominik Mucha** – Członek
- ⊗ **Bartosz Wiśniewski** – Członek
- ⊗ **Emil Wojda** – Członek
- ⊗ **Danuta Drabik-Martowicz** – Członek
- ⊗ **Łukasz Pado** – Członek
- ⊗ **Tomasz Brożek** – Członek

Sprawozdanie Komisji ds. Mediów i Komunikacji

W minionym okresie sprawozdawczym doszło do istotnej zmiany personalnej – dotychczasowy skład komisji zakończył swoją kadencję, a jego miejsce zajął nowo powołany zespół. Działania ukierunkowano na obszar komunikacji, promocji i mediów, stawiając sobie za cel zwiększenie widoczności inicjatyw PZPN oraz wzmocnienie relacji ze środowiskiem medialnym. Nowym przewodniczącym został Tomasz Kozłowski, Dyrektor Departamentu Komunikacji i Mediów PZPN. W skład komisji weszli dziennikarze i komentatorzy sportowi (prasa, radio, telewizja, internet), reprezentanci Ekstraklasy i Pierwszej Ligi Piłkarskiej, a także przedstawiciele Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej, uczestniczący w projekcie „Piłka w regionie”, realizowanym wspólnie z federacją.

Komisja ds. Mediów i Komunikacji jest organem powołanym do wspierania i doradzania Zarządowi PZPN w zarządzaniu wszelkimi sprawami związanymi z kontaktami z mediami. Do głównych zadań komisji należy m.in.:

- ⚽ promowanie wymiany doświadczeń pomiędzy federacjami krajowymi, Wojewódzkimi Związkami Piłki Nożnej oraz/lub klubami w sprawach związanych z mediami;
- ⚽ monitorowanie rozwoju oraz ewolucji branży medialnej;
- ⚽ omawianie tematów, którymi zajmują się inne komisje i które również dotyczą działalności medialnej PZPN;
- ⚽ doradzanie odnośnie do ustalania wymogów organizacyjnych pracy przedstawicieli mediów na imprezach organizowanych przez federację, wspieranie współpracy z mediami relacjonującymi imprezy PZPN oraz działań public relations;
- ⚽ wspieranie współpracy z międzynarodowymi organizacjami w sektorze mediów;
- ⚽ śledzenie zmian zachodzących w sektorze mediów i przedstawianie propozycji działań w obliczu nowych wyzwań;
- ⚽ zajmowanie się wszystkimi ważnymi kwestiami dotyczącymi mediów PZPN i piłki nożnej.



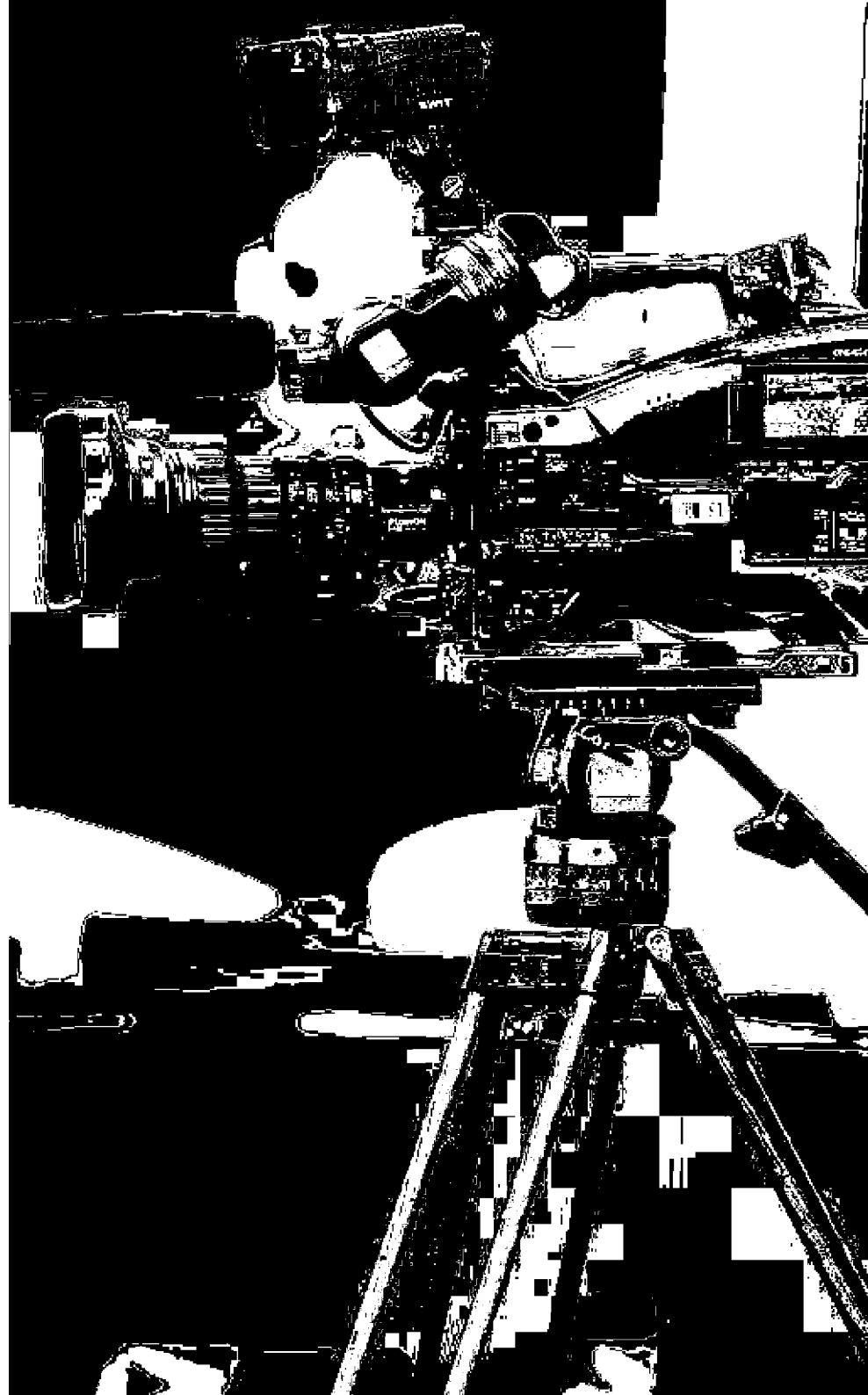


Komisja w nowym składzie obradowała pięciokrotnie. W posiedzeniach gościnnie uczestniczyli selekcjoner reprezentacji Polski Michał Probierz oraz Sekretarz Generalny PZPN Łukasz Wachowski. W 2024 roku omawiano m.in. sposób funkcjonowania nowego biura prasowego PZPN, zwłaszcza podczas mistrzostw Europy 2024 w Niemczech. Przedstawiono plan działań medialnych podczas czerwcowego zgrupowania kadry oraz w trakcie samego turnieju, a także zaprezentowano – w formie prezentacji – Centrum Medialne drużyny narodowej, zlokalizowane przy boisku treningowym w Hanowerze. Wszystkie aktywności medialne reprezentacji odbywały się właśnie w specjalnie wybudowanym namiocie, który stanowił jednocześnie komfortową przestrzeń pracy dla dziennikarzy.

Podczas posiedzenia zaprezentowano także oficjalny magazyn reprezentacji Polski na UEFA EURO 2024 – „AWANS”, zawierający bogaty materiał merytoryczny o drużynie narodowej, jej przygotowaniach, terminarzu turnieju oraz opisach stadionów, na których rozgrywane były mecze reprezentacji. Wydawnictwo, przygotowane przez redakcję portalu „Łączy nas piłka”, dostępne było wyłącznie w sieci sklepów Biedronka na terenie całego kraju.

Karol Tatar, Kierownik Działu Marketingu i Sponsoringu PZPN, zaprezentował nową koszulkę reprezentacji Polski oraz przedstawił założenia strategii marketingowej federacji. Jednym z kluczowych tematów była także nowa inicjatywa Polskiego Związku Piłki Nożnej – platforma VOD. Projekt ten stanowi nie lada gratkę dla kibiców, umożliwiając bezpłatny dostęp – po założeniu konta – do bogatego archiwum meczów reprezentacji, skrótów, kompilacji bramek i interwencji bramkarskich oraz materiałów dokumentalnych przygotowywanych przez redakcję Biblioteki PZPN i „Łączy nas piłka”. Dyskutowano również o działalności portalu ŁNP, oficjalnych kanałach społecznościowych oraz obecności federacji na platformie YouTube.

**Komisja w nowym składzie obradowała
pięciokrotnie. W posiedzeniach gościnnie
uczestniczyli selekcjoner reprezentacji
Polski Michał Probierz oraz Sekretarz
Generalny PZPN Łukasz Wachowski.**



Bartosz Wiśniewski przedstawił plany komunikacyjne związane z obchodami 75-lecia rozegrania pierwszego meczu w ramach rozgrywek Pierwszej Ligi Piłkarskiej. Tomasz Kowalczyk omówił zaś historię i dorobek „Kroniki Sportowej” w Radiowej Jedynce, która w 2024 roku świętowała 70-lecie istnienia. Zaprezentowane zostały liczne archiwalne materiały, które przywołały wiele wspomnień.

W trakcie posiedzenia poruszono również temat jubileuszowego, 90. Plebiscytu „Przeglądu Sportowego”. Szczegóły przedstawił redaktor naczelny Paweł Wołosik. Z kolei prezes Fundacji dla Dzieci z Cukrzycą, Paweł Staniczewski, zaprezentował działania prowadzone wspólnie z PZPN w ramach obchodów Światowego Dnia Cukrzycy. Podczas meczów reprezentacji kibice mogli m.in. skorzystać z badań poziomu cukru we krwi. Nie zabrakło także tematów związanych z piłką nożną na poziomie lokalnym. Emil Wojda z Warmińsko-Mazurskiego ZPN przedstawił działania zmierzające do zwiększenia atrakcyjności rozgrywek amatorskich pod hasłem „Niższe ligi, wyższy poziom”.

Przemysław Prętkiewicz, Dyrektor Departamentu Piłki Amatorskiej (Grassroots), opowiedział zaś o tym, że Polski Związek Piłki Nożnej rozpoczął prace nad nową strategią rozwoju polskiej piłki nożnej na lata 2026-2030. Kluczowym elementem tego procesu jest szeroko zakrojony projekt badawczy, który pozwoli zgromadzić niezbędne dane i opinie ze środowiska piłkarskiego oraz jego otoczenia. Zebrane informacje stanowią będą fundament do opracowania strategicznych celów i kierunków działań na kolejne lata.

Głównym celem prowadzonych badań jest uzyskanie kompleksowej wiedzy o obecnym stanie polskiej piłki oraz przyszłych trendach jej rozwoju. PZPN chce przeanalizować zarówno postawy społeczne i sportowe, jak i przewidywane zmiany technologiczne, które mogą wpłynąć na kierunki strategicznych działań federacji. Oprócz ankiet częścią projektu są bezpośrednie spotkania z przedstawicielami interesariuszy polskiego futbolu. Wszystko po to, aby włączyć w proces jak najszerszą grupę osób, którym dobro polskiej piłki jest bliskie i zaangażować każdego, aby dołożył swoją część do stworzenia strategii, a później do jej realizacji.

Nowa strategia będzie kontynuacją działań prowadzonych w ramach „Strategii PZPN na lata 2020-2025”. Analizując sukcesy i wyzwania poprzedniego okresu, federacja chce wyciągnąć wnioski i dostosować przyszłe cele do aktualnych realiów oraz oczekiwań środowiska piłkarskiego. Celem jest stworzenie strategii, która nie tylko odpowiada na obecne potrzeby, ale również uwzględni przyszłe wyzwania i możliwości rozwoju polskiej piłki.







Zaczął się od nas

KLUB SPORTOWY POLONIA WARSZAWA

WIELKI STADION

WARSZAWA

SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. INNOWACJI







Skład:

- ⊗ **Michał Żukowski** – Przewodniczący
- ⊗ **Tomasz Zahorski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Tomasz Snażyk** – Sekretarz
- ⊗ **Daria Abramowicz** – Członek
- ⊗ **Maciej Banach** – Członek
- ⊗ **Marcin Frączek** – Członek
- ⊗ **Szymon Janiak** – Członek
- ⊗ **Piotr Laskowski** – Członek
- ⊗ **Michał Nowak** – Członek
- ⊗ **Jacek Pawlak** – Członek
- ⊗ **Paweł Poleński** – Członek
- ⊗ **Marta Poślad** – Członek
- ⊗ **Marcin Różycki** – Członek
- ⊗ **Marcin Serafin** – Członek
- ⊗ **Artur Szymczyk** – Członek
- ⊗ **Michał Waluga** – Członek
- ⊗ **Bartosz Wolny** – Członek
- ⊗ **Piotr Zapała** – Członek

Sprawozdanie

Komisji ds. Innowacji

Komisja ds. Innowacji została powołana Uchwałą nr III/80 z 9 października 2021 Zarządu PZPN, na podstawie art. 36 § 1 pkt 17), w związku z art. 66 § 3 Statutu PZPN.

Do zadań Komisji ds. Innowacji należy projektowanie i opiniowanie inicjatyw Polskiego Związku Piłki Nożnej oraz jego podmiotów zależnych w zakresie działań dotyczących innowacji i nowych technologii. Komisja angażuje się również we wdrażanie nowoczesnych systemów informatycznych i monitoringowych, wspieranie procesów transformacji cyfrowej, a także inicjowanie i wspieranie badań przemysłowych oraz prac rozwojowych ukierunkowanych na rozwój piłki nożnej w Polsce.

W okresie sprawozdawczym komisja odbyła wiele spotkań roboczych, podczas których omawiano strategiczne kierunki działań oraz analizowano potencjalne wdrożenia nowatorskich rozwiązań technologicznych. Jej członkowie pozostawali w stałym kontakcie, aktywnie uczestnicząc w licznych konferencjach i wydarzeniach branżowych w kraju i za granicą, reprezentując PZPN i promując ideę innowacyjności w sporcie.

Członkowie komisji aktywnie wspierali spółki działające w sektorze footballtech, prowadząc rozmowy z przedstawicielami instytucji publicznych, naukowych i komercyjnych. Spotkania te miały na celu budowanie sieci współpracy, wymianę doświadczeń oraz inicjowanie nowych projektów technologicznych wspierających rozwój futbolu w Polsce.

W ramach Komisji ds. Innowacji powstały następujące grupy robocze:

- I. Grupa robocza ds. technologii dla kadry i działań zewnętrznych;
- II. Grupa robocza ds. technologii dla PZPN i działań wewnętrznych;
- III. Grupa robocza ds. strategii innowacji dla piłki nożnej w Polsce;
- IV. Grupa robocza ds. startupów piłkarskich;
- V. Grupa robocza ds. technologii sportowych w jednostkach naukowych i prowadzonych projektach badawczych;



VI. Grupa robocza ds. działań spółki PZPN Invest S.A. i spółek z grupy;

VII. Grupa robocza ds. technologii zagranicznych, działań prowadzonych przez inne instytucje i federacje.

Komisja pozostaje w stałym kontakcie z pracownikami federacji i członkami Zarządu PZPN Invest S.A. w celu opiniowania stosowanych innowacji oraz nowych technologii PZPN i określenia pożądanych kierunków działań.



SPRAWOZDANIE KOMISJI DIALOGU SPOŁECZNEGO







Skład:

- ⊗ **Agnieszka Syczewska** – Przewodnicząca
- ⊗ **Marcin Badura** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Małgorzata Sędzimir-Pszowska** – Sekretarz
- ⊗ **Marcin Stefański** – Członek (Ekstraklasa S.A.)
- ⊗ **Tomasz Brzozowski** – Członek (Pogoń Szczecin, Ekstraklasa)
- ⊗ **Bartłomiej Laburda** – Członek (Górnik Zabrze, Ekstraklasa)
- ⊗ **Paweł Kokot** – Członek (Lech Poznań, Ekstraklasa)
- ⊗ **Jakub Laskowski** – Członek (Legia Warszawa, Ekstraklasa)
- ⊗ **Andrzej Dobrowolski** – Członek (Śląsk Wrocław, Ekstraklasa)
- ⊗ **Tomasz Wolicki** – Członek (Wisła Kraków, 1. Liga)
- ⊗ **Patryk Kaźmierczak** – Członek (ŁKS Łódź, 1. Liga)
- ⊗ **Mateusz Więckowski** – Członek (Arka Gdynia, 1. Liga)
- ⊗ **Paweł Ciećwierz** – Członek (PZP)
- ⊗ **Maciej Krzemiński** – Członek (PZP)
- ⊗ **Edyta Wieruszewska** – Członek
- ⊗ **Agata Tarczyńska** – Członek

Sprawozdanie Komisji Dialogu Społecznego

Komisja Dialogu Społecznego została powołana w Polskim Związku Piłki Nożnej 5 czerwca 2013 roku, kontynuując działania zapoczątkowane przez Zespół Roboczy ds. dialogu społecznego, działający od 2011 roku. Jej celem jest budowanie porozumienia pomiędzy kluczowymi środowiskami piłkarskimi: zawodnikami, klubami i związkami. Inicjatywa ta wpisuje się w szerszy, europejski i globalny proces promowany przez UEFA, FIFA, FIFPRO oraz ECA, zmierzający do zapewnienia stabilnych i przejrzystych relacji w świecie futbolu. Dialog społeczny w piłce nożnej służy wspólnemu wypracowywaniu rozwiązań w zakresie warunków pracy, transferów, zasad zatrudniania zawodników, bezpieczeństwa czy ochrony zdrowia. W Europie jego początki sięgają 2007 roku, kiedy to UEFA powołała Komitet ds. Dialogu Społecznego, który stał się wzorem dla struktur krajowych. PZPN od lat aktywnie uczestniczy w tym procesie, traktując współpracę i wzajemny szacunek jako fundament rozwoju piłki nożnej. Na przestrzeni lat zmieniali się członkowie komisji, ale niezmiennie pozostaje jej kluczowe zadanie – wspieranie dialogu i szukanie rozwiązań służących całemu środowisku piłkarskiemu.

Do zadań Komisji Dialogu Społecznego należy:

- ⊗ implementacja porozumienia dotyczącego minimalnych wymagań dla standardowych kontraktów zawodników w sektorze zawodowej piłki nożnej na terenie Unii Europejskiej oraz pozostałym terytorium UEFA zawartego 19 kwietnia 2012 roku pomiędzy UEFA, Komisją Europejską, FIFPro, EPFL oraz ECA;
- ⊗ przygotowanie i rekomendowanie Zarządowi PZPN wszelkich zmian w przepisach dotyczących statusu zawodników grających w polskich klubach oraz zmian przynależności klubowej, zasad regulujących stosunki pomiędzy klubem sportowym a zawodnikiem profesjonalnym;
- ⊗ opiniowanie projektów innych aktów prawa związkowego mających wpływ na sytuację zawodników profesjonalnych, w tym regulaminów organów dyscyplinarnych i Piłkarskiego Sądu Polubownego;
- ⊗ opracowanie wzorców kontraktów o profesjonalne uprawianie piłki nożnej oraz formularzy w postępowaniu prowadzonym przez Piłkarski Sąd Polubowny;





prowadzenie kodeksu dobrych praktyk kontraktowych stanowiącego kodyfikację dopuszczalnych i niekwestionowanych klauzul kontraktowych zawartych w umowach pomiędzy klubem sportowym a zawodnikiem profesjonalnym.

Stanowisko komisji jest przyjmowane w drodze konsensusu przedstawicieli klubów, zawodników i Polskiego Związku Piłki Nożnej.

Polska została wyznaczona jako jeden z krajów rozwojowych międzynarodowej grupy roboczej Europejskiego Dialogu Społecznego dla zawodowej piłki nożnej, której przewodniczy UEFA, a w której skład wchodzi również FIFPRO Division Europe, ECA, European Leagues. W związku z tym, w dniach 16-17 października 2023 roku w Warszawie odbyło się spotkanie Dialogu Społecznego dla zawodowej piłki nożnej z udziałem partnerów międzynarodowych – UEFA, ECA, European Leagues, FIFPRO Division Europe. W spotkaniu wzięli udział przedstawiciele PZPN, Polskiego Związku Piłkarzy, Ekstraklasz S.A. i klubów: Lech Poznań, Legia Warszawa, Pogon Szczecin i Górnik Zabrze. W trakcie spotkania omówiono regulacje PZPN w zakresie zawodowej piłki nożnej i opracowano plan działania w zakresie dalszych prac komisji. Europejskie organizacje zadeklarowały gotowość do współpracy i wsparcia w celu osiągnięcia postępów i poprawy warunków kontraktowych oraz relacji między krajowymi partnerami społecznymi.

W okresie sprawozdawczym komisja odbyła 38 posiedzeń, w trakcie których wypracowała:

1. Projekt zmian w Uchwale nr III/54 z 27 marca 2015 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej – Minimalne Wymagania dla standardowych kontraktów zawodników w sektorze zawodowej piłki nożnej, który został przyjęty przez Zarząd PZPN Uchwałą numer VI/90 z 16 czerwca 2023. Z uwagi na szeroki zakres zmian postanowiono przyjąć je nie jako nowelizację, lecz jako nowy akt prawny o cytowanym w zdaniu poprzednim numerze VI/90. Nowe rozwiązania weszły w życie 1 stycznia 2024 roku.
2. Porozumienie pomiędzy stronami w zakresie projektu regulaminu Piłkarskiego Sądu Polubownego PZPN w celu spełnienia wymogów uznania przez FIFA Krajowej Izby ds. Rozstrzygania Sporów zgodnie z Zasadami Uznawania Krajowych Izb ds. Rozstrzygania Sporów oraz Standardowymi Regulacjami Krajowych Izb ds. Rozstrzygania Sporów, przyjętymi przez FIFA 17 grudnia 2023 roku.



ROBERT ROSEN EKSTRAKL

ROBERT ROSEN, 1918-2002, was a leading philosopher of science and mathematics. His work has been influential in the development of the philosophy of science and the foundations of mathematics.

Strony deklarują wolę dalszej pracy w ramach Komisji Dialogu Społecznego, mającą na celu w szczególności przygotowanie rozwiązań dotyczących aktualizacji zasad rozstrzygania sporów kontraktowych pomiędzy zawodnikami a klubami piłkarskimi, a także aktualizację innych przepisów wewnątrzklubowych, zgodnie z oczekiwaniami i wytycznymi FIFA i UEFA w zakresie tworzenia ram prawnych w oparciu o dialog i konsensus stron. W trakcie posiedzeń dyskutowano m.in. nad kwestią stabilności kontraktowej, zasadami i limitami wypożyczeń zawodników, a także obowiązującymi trybami rozwiązywania kontraktów i sporów kontraktowych. Szczególną uwagę poświęcono konsekwencjom tzw. sprawy Diarri oraz wynikającym z niej zmianom w przepisach FIFA.

Strony wyrażają gotowość do dalszego dialogu i kontynuacji prac w duchu wzajemnego zrozumienia i poszanowania odmiennych perspektyw w celu realizacji krajowych i międzynarodowych zobowiązań.

**W dniach 16-17 października 2023 roku
w Warszawie odbyło się spotkanie Dialogu
Społecznego dla zawodowej piłki nożnej
z udziałem partnerów międzynarodowych
– UEFA, ECA, European Leagues, FIFPRO Division
Europe, a także przedstawiciele PZPN,
Polskiego Związku Piłkarzy, Ekstraklasy S.A.
i klubów: Lech Poznań, Legia Warszawa,
Pogoń Szczecin i Górnik Zabrze.**

SPRAWOZDANIE KLUBU SENIORA







Skład:

- ⊗ **Eugeniusz Kolator** – Przewodniczący
- ⊗ **Hilary Nowak** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Adam Olkowicz** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Janusz Kowalski** – Sekretarz
- ⊗ **Henryk Apostel** – Członek
- ⊗ **Wiesław Bartosik** – Członek
- ⊗ **Andrzej Bińkowski** – Członek
- ⊗ **Andrzej Bobowski** – Członek
- ⊗ **Witold Bogdański** – Członek
- ⊗ **Lidia Borska** – Członek
- ⊗ **Danuta Budek** – Członek
- ⊗ **Jan Bzowy** – Członek
- ⊗ **Czesław Gołębiowski** – Członek
- ⊗ **Irena Grzelak** – Członek
- ⊗ **Karol Gębka** – Członek
- ⊗ **Bogusław Hajdas** – Członek
- ⊗ **Wiesław Ignasiewicz** – Członek
- ⊗ **Wiesław Jańczyk** – Członek
- ⊗ **Jerzy Koziński** – Członek
- ⊗ **Edward Lorens** – Członek
- ⊗ **Krystyna Loska** – Członek
- ⊗ **Zdzisław Łazarczyk** – Członek
- ⊗ **Piotr Maranda** – Członek
- ⊗ **Andrzej Mroziński** – Członek
- ⊗ **Marek Najder** – Członek
- ⊗ **Wojciech Reznerowicz** – Członek
- ⊗ **Andrzej Rynkiewicz** – Członek
- ⊗ **Mirosław Starczewski** – Członek
- ⊗ **Andrzej Strejlau** – Członek
- ⊗ **Marian Szczechowicz** – Członek
- ⊗ **Jerzy Talaga** – Członek
- ⊗ **Andrzej Wach** – Członek
- ⊗ **Stanisław Wzorek** – Członek

Sprawozdanie Klubu Seniora

Klub Seniora liczy obecnie 33 osoby, w tym 29 Członków Honorowych PZPN. W okresie sprawozdawczym stan osobowy ulegał zmianom, z uwagi na śmierć członków komisji, jak też przyjęcia nowych. W tym czasie klub odbył 66 protokolowanych posiedzeń. Działalność Klubu Seniora była prowadzona na podstawie o art.68 Statutu PZPN oraz wydanych na jego podstawie uchwał Zarządu PZPN w sprawie regulaminu klubu. Jako organ doradczy KS prowadził zróżnicowaną działalność, ukierunkowaną na wspomaganie federacji w realizacji jego statutowych zadań i celów.

Realizację swoich zadań starano się wykonywać głównie na posiedzeniach, które – z wyjątkiem okresu wakacyjnego – odbywały się każdego miesiąca danego roku. Kontynuowano na nich, wypracowane przez lata, tradycje spotkań z przedstawicielami władz PZPN oraz innymi osobami działającymi w obrębie sportu piłki nożnej. Toczono ożywione dyskusje o działalności federacji, lecz także istotnych problemach polskiego piłkarstwa z – kolejno – Henrykiem Kulą, Mieczysławem Golbą, Łukaszem Wachowskim, Maciejem Mateńko, Michałem Probiezerm, Marcinem Dorną, Adamem Gilarskim, Marcinem Animuckim, Tomaszem Mikulskim, Jerzym Kistorzem, Dariuszem Śledziwskim i innymi. Zgodnie z przyjętym planem działania, przewodniczący wojewódzkich kół/klubów seniora byli w przeszłości zapraszani na posiedzenia KS.

Przy pełnej życzliwości i aprobachie Prezesa Cezarego Kuleszy i Sekretarza Generalnego Łukasza Wachowskiego spotkania upływały w serdecznej atmosferze. Była możliwość wymiany doświadczeń pomiędzy kolegami. Po roboczych dyskusjach wszyscy uczestnicy brali udział we wspólnym obiedzie oraz byli zaproszeni do łoża honorowej w strefie Gold PGE Narodowego do wspólnego obejrzenia spotkań reprezentacji Polski w meczach z Estonią, Chile czy Maltą. Ponadto członkowie Klubu korzystali z zaproszeń na mecze finałowe Pucharu Polski.

Stosownie do postanowień regulaminu, Klub Seniora sprawował merytoryczny nadzór nad działalnością Rady Funduszu Pomocy Koleżeńskiej PZPN. Wielopłaszczyznowa działalność nie mogłaby się odbywać bez wielkiej życzliwości i pomocy ze strony kierownictwa i Zarządu PZPN. Wyrażało się to m.in. poprzez zapraszanie członków klubu na coroczne uczestnictwo na Walnych Zgromadzeniach Sprawozdawczych, jak i Wyborczych Delegatów PZPN, czy meczach międzypaństwowych.

Specjalne podziękowania Klub Seniora kieruje na ręce Prezesa PZPN Cezarego Kuleszy za bieżące interesowanie się działalnością naszej organizacji i pochyleniem nad losem zasłużonych osób działających dla dobra piłki nożnej w Polsce.

W trakcie posiedzeń organizowano uroczystości jubileuszowe członkom klubu, którzy osiągnęli określony wiek.



Jak co roku, przy wydatnej pomocy władz PZPN, na przełomie października i listopada klub przygotowywał i realizował „Akcję Znicz”. Złożono białe-czerwone wianki kwiatów i zapalono znicze na grobach osób zasłużonych dla polskiej piłki nożnej. Dotyczyło to miejsc spoczynku m.in. poniższych osób: Mariana Dziurowicza, Jana Maja, Henryka Loski, Kazimierza Górskiego, Ryszarda Kuleszy, Zbigniewa Jabłońskiego, Kazimierza Deyny, Władysława Stachurskiego, Wiktora Należytego, Jerzego Lechowskiego, Marka Janoty, Ryszarda Kuleszy, Leszka Ryłskiego, Jerzego Hołuba, Andrzeja Zientary, Ryszarda Koncewicz, Ryszarda Kosińskiego, Walentego Biechońskiego, Józefa Różyńskiego, Janusza Wójcika, Kazimierza Janeckiego, Jerzego Figasa, Stanisława Bobkiewicza. Wianki na grobach składali członkowie klubu: Eugeniusz Kolator, Janusz Kowalski, Lidia Borska, Jacek Góralczyk, Stanisław Wzorek, Bogusław Hajdas, Wiesław Jańczyk, Zdzisław Łazarczyk, Piotr Maranda, Mirosław Starczewski, Wojciech Reznerowicz i Wiesław Ignasiewicz.

Ponadto tematem, który pojawiał się na posiedzeniach Klubu Seniora, była kwestia korzystania z wdrożonego przez Fundację Piłkarstwa Polskiego programu wsparcia dla byłych piłkarzy i działaczy piłkarskich poprzez kierowanie ich na dwutygodniowe turnusy rehabilitacyjne do sanatorium w Ciechocinku. To świetna idea.

Członkowie Klubu Seniora nie ograniczali się do działań w swoim środowisku, a uczestniczyli także aktywnie w pracach Komisji i Wydziałach PZPN: Komisji ds. Odznaczeń i Zasobów Archiwalnych oraz Komisji ds. Bezpieczeństwa na Obiektach Piłkarskich PZPN.

SPRAWOZDANIE RADY FUNDUSZU POMOCY KOLEŻEŃSKIEJ







Skład:

- ⊗ **Lidia Borska** – Przewodnicząca
- ⊗ **Janusz Kowalski** – Sekretarz
- ⊗ **Danuta Budek** – Członek
- ⊗ **Jerzy Figas** – Członek (do 13.03.2023)
- ⊗ **Czesław Gołębiowski** – Członek
- ⊗ **Bogusław Hajdas** – Członek

Sprawozdanie Rady Funduszu Pomocy Koleżeńskiej

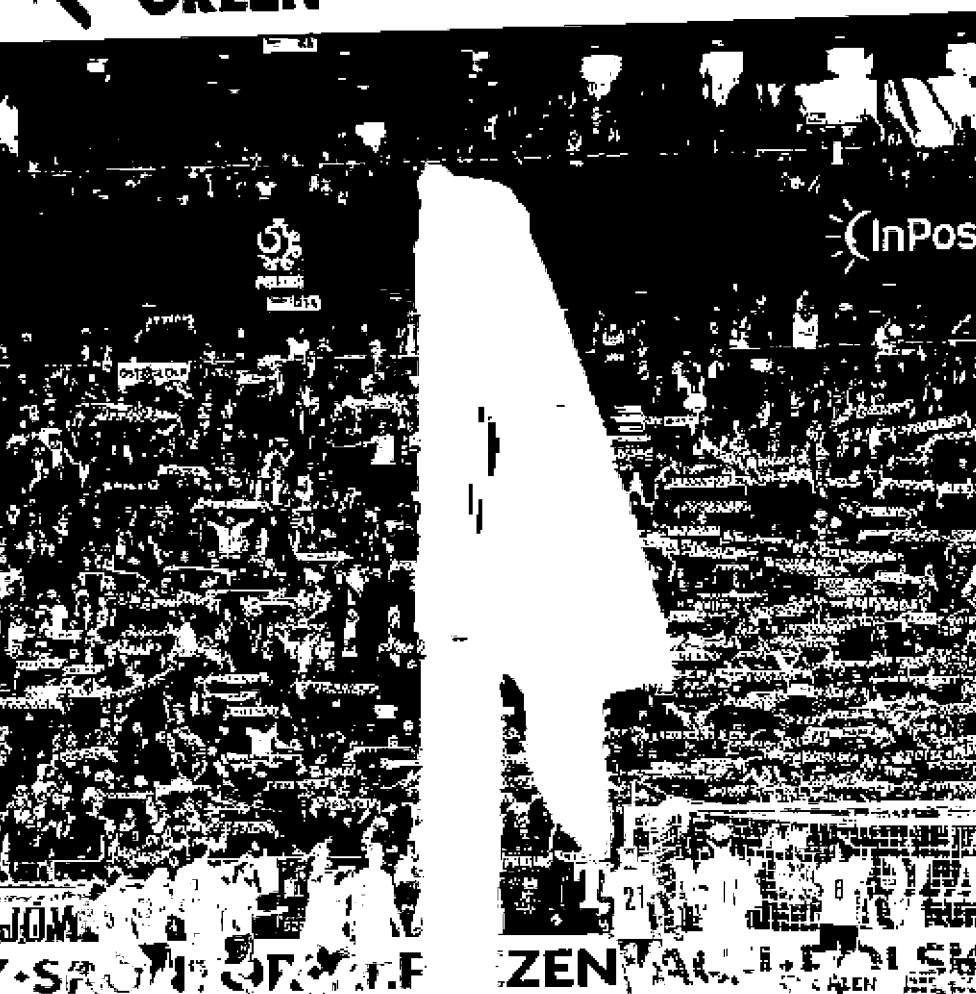
W okresie sprawozdawczym Rada Funduszu Pomocy Koleżeńskiej działała na mocy Uchwały nr III/53 z 9 października 2021 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej w sprawie zasad i trybu obsługi Funduszu Pomocy Koleżeńskiej PZPN. Po śmierci Jerzego Figasa, Członka Honorowego Polskiego Związku Piłki Nożnej, wybitnego działacza piłkarstwa radomskiego i mazowieckiego, wieloletniego sędziego I ligi i działacza Kolegium Sędziów PZPN, Rada Funduszu Pomocy Koleżeńskiej kontynuowała prace w składzie 5-osobowym. Nadzór merytoryczny z ramienia Klubu Seniora sprawował wiceprzewodniczący Hilary Nowak.

Biorąc pod uwagę zasadę poufności oraz respektując obowiązujące przepisy Rozporządzenia o Ochronie Danych Osobowych, dotyczące przekazywanych informacji, rozpoznano 262 wnioski osób zwracających się z prośbą o pomoc finansową z uwagi na trudną sytuację życiową, głównie z przyczyn zdrowotnych lub niewystarczających środków materialnych.

Na podstawie przedstawionej dokumentacji pomocą objęto szeroko rozumiane środowisko piłkarskie, tj. reprezentantów kraju oraz zawodników, trenerów, sędziów i działaczy różnych szczebli. Osoby te, pełniąc różnorakie funkcje i podejmując wielorakie aktywności piłkarskie w okresie swojej działalności, wielokrotnie dały wyraz swojego zaangażowania w rozwój piłki nożnej. Aktualnie borykają się z problemami finansowymi na skutek wzrostu kosztów utrzymania, złego stanu zdrowia, konieczności specjalistycznego leczenia i rehabilitacji. Zainteresowani zwracali głównie uwagę na trudności w pilnym dostępie do świadczeń medycznych w powszechnym systemie opieki zdrowotnej, co zmusza osoby chore do korzystania z prywatnych usług medycznych poza publiczną opieką zdrowotną. Problemy dotyczyły zarówno ludzi młodych, jak i osoby w podeszłym wieku. Wiele przypadków zdrowotnych dotyczyło również schorzeń wynikających z kontuzji odniesionych podczas wyczynowego uprawiania piłki nożnej.

Rada Funduszu Pomocy Koleżeńskiej stawiała często przed problemem decyzyjnym, szczególnie w przypadkach zdrowotnych bardzo trudnych, gdy wymagane jest długotrwałe, intensywne leczenie i rehabilitacja osób obłożnie chorych, niezdolnych do samodzielnej egzystencji po amputacjach kończyn, z orzeczeniami o wysokim stopniu niepełności fizycznej lub mentalnej, samotnych lub obciążonych dodatkowo chorymi członkami najbliższej rodziny, a także dysfunkcyjnych z powodu ubóstwa.

W tych trudnych przypadkach nieocenioną pomoc Radzie Funduszu Pomocy Koleżeńskiej okazali działacze Klubów Seniora Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej, jako osoby aktywne



w swoich środowiskach, pełne empatii i zaangażowania. Dzięki tej współpracy rada mogła realizować swoje zadania docierając z pomocą finansową do osób potrzebujących.

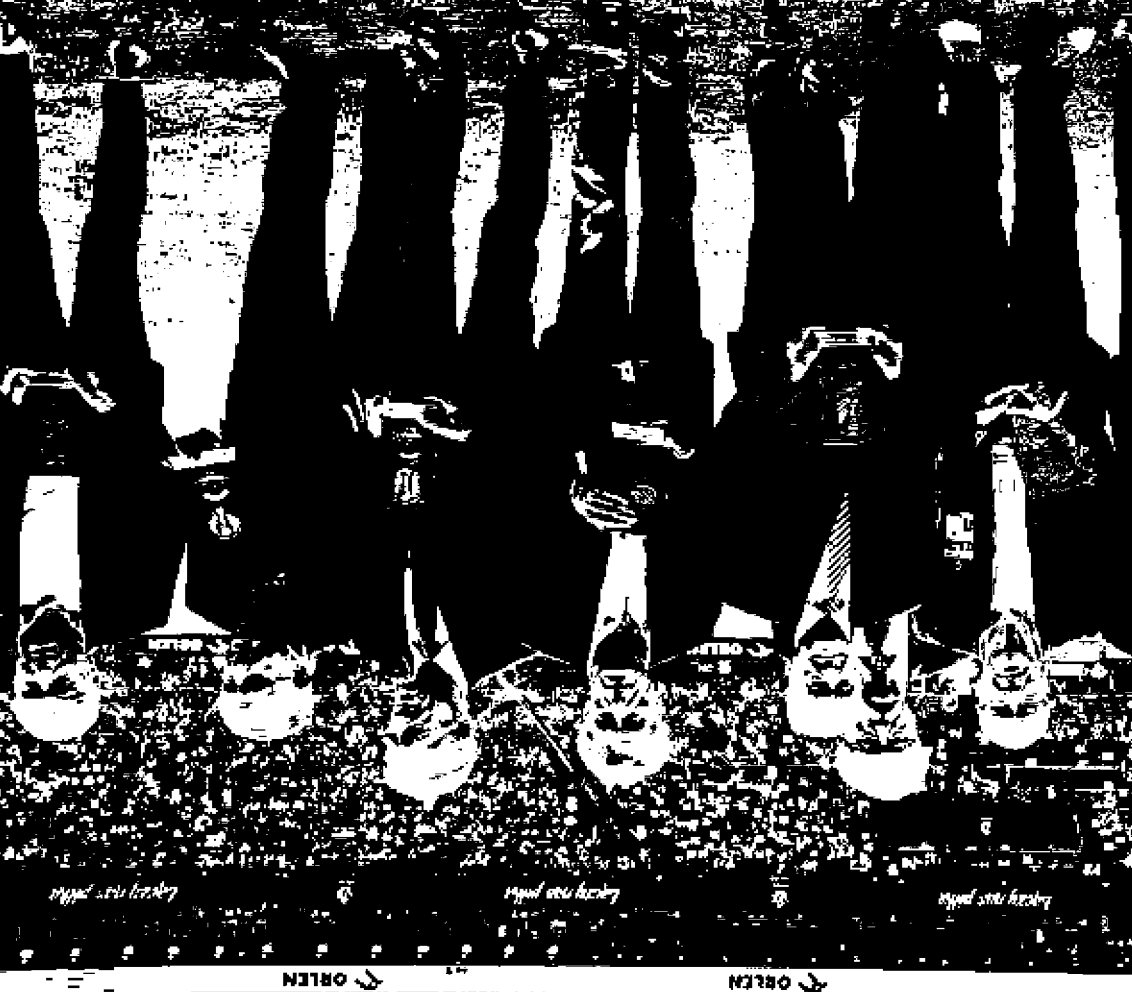
Szeroki i skuteczny zakres działalności Rady Funduszu Pomocy Koleżeńskiej możliwy był przede wszystkim dzięki życzliwości i zrozumieniu potrzeb środowiska ze strony Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej, który systematycznie zwiększał środki budżetowe przeznaczone na zapomogi dla osób borykających się z problemami materialnymi, poczynawszy od kwoty 250 000 zł w roku 2021, przez 300 000 zł w roku 2022, 375 000 zł w roku 2023, 425 000 zł w roku 2024, do kwoty 450 000 zł będącej w dyspozycji rady w roku 2025.

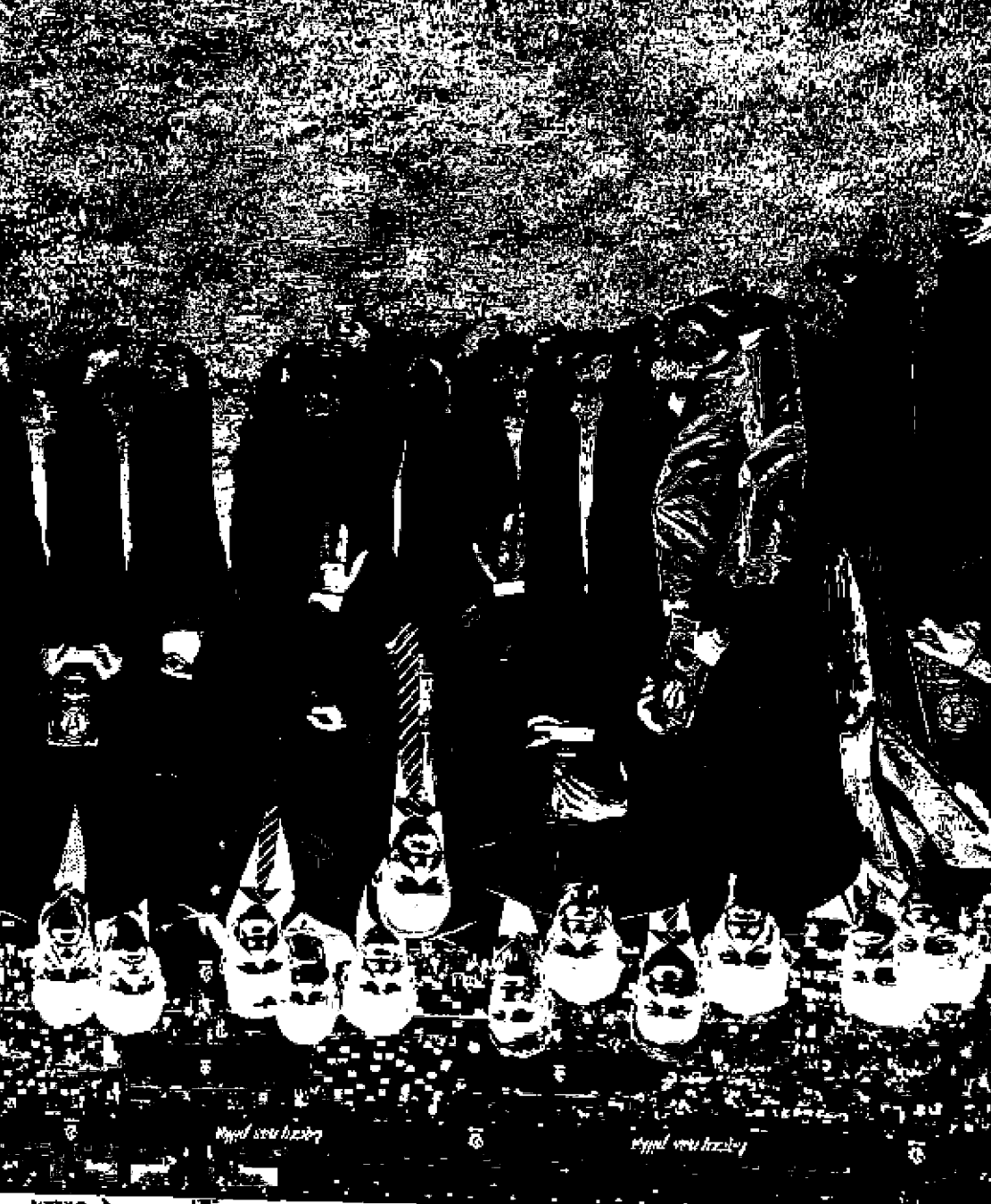
Dzięki tym decyzjom Rada Funduszu Pomocy Koleżeńskiej mogła lepiej gospodarować przyznanymi środkami i w pełni zrealizować swoje zadania, udzielając skutecznej pomocy większej liczbie osób. Warto podkreślić, że w okresie kadencji Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej 2021-2025 żadna osoba uprawniona wnioskująca o zapomogę nie spotkała się z odmową wsparcia finansowego.



SPRAWOZDANIE KOMISJI ODZNACZEŃ I ZASOBÓW ARCHIWALNYCH







Wydawnictwo

Wydawnictwo

ORLEN

ORLEN

ORLEN



Skład:

- ⊗ **Zdzisław Łazarczyk** – Przewodniczący
- ⊗ **Witold Bagdański** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Arkadiusz Krakowiak** – Sekretarz
- ⊗ **Waldemar Antkowiak** – Członek
- ⊗ **Włodzimierz Figas** – Członek
- ⊗ **Arkadiusz Hirsch** – Członek
- ⊗ **Mariusz Radek** – Członek
- ⊗ **Andrzej Kamiński** – Członek
- ⊗ **Józef Ozimek** – Członek
- ⊗ **Antoni Plona** – Członek
- ⊗ **Andrzej Strumiński** – Członek
- ⊗ **Stefan Szczepiek** – Członek
- ⊗ **Witold Wójtowicz** – Członek
- ⊗ **Andrzej Wypysiński** – Członek

Sprawozdanie Komisji Odznaczeń i Zasobów Archiwalnych

W okresie sprawozdawczym Komisja Odznaczeń i Zasobów Archiwalnych realizowała zadania statutowe i zawarte w swoim regulaminie. Corocznie opracowywany był plan pracy oraz preliminarz wydatków. Komisja w pełnym składzie odbyła osiem posiedzeń plenarnych oraz 21 posiedzeń roboczych Zespołów ds. Odznaczeń i Wyróżnień. Na posiedzeniach tych realizowano zadania bieżące.

Ważnym przedsięwzięciem w okresie sprawozdawczym były obchody 105-lecia Polskiego Związku Piłki Nożnej. Komisja uczestniczyła w przygotowaniach uroczystej gali. Ponadto inicjowała i współuczestniczyła w imprezach okolicznościowych, jak 100-lecia w WZPN i klubach.

Podstawową działalnością komisji, realizowaną przez Zespół ds. Odznaczeń i Wyróżnień, było przyjmowanie, rozpatrywanie, opiniowanie i przedstawianie do zatwierdzenia właściwym organom wniosków. Do Zarządu PZPN kierowano wnioski o odznaczenia związkowe, do Ministerstwa Sportu i Turystyki wnioski o przyznanie trzystopniowej odznaki „Za Zasługi dla Sportu”. Rozpatrzono ogółem 2406 wniosków, z których 24 oddalono ze względu na niezachowanie regulaminowego terminu lub niewłaściwe uzasadnienie. Wykaz liczbowy wniosków pozytywnie rozpatrzonych z podziałem na poszczególne stopnie przedstawia się następująco:

Diaamentowe Odznaczenie PZPN – 9

Medale „Za wybitne osiągnięcia w rozwoju piłki nożnej”

	złote:	95
	srebrne:	126
	brązowe:	218

Odznaki Honorowe PZPN

	złote:	496
	srebrne:	611
	brązowe:	827



Powyższe odznaczenia otrzymywali piłkarze, szkoleniowcy, sędziowie, sponsorzy i przedstawiciele władz samorządowych z okazji jubileuszy Wojewódzkich ZPN oraz klubów piłkarskich z 16 ZPN-ów oraz przedstawiciele Klubu Seniora.



Działając w porozumieniu z Kapitułą Nadawania Tytułu Sędziego Honorowego i Sędziego Zasłużonego Polskiego Kolegium Sędziów, komisja pozytywnie rozpatrzyła:

-  3 wnioski na tytuł Sędziego Diamentowego;
-  13 wniosków na tytuł Sędziego Honorowego;
-  46 wniosków na tytuł Sędziego Zasłużonego.

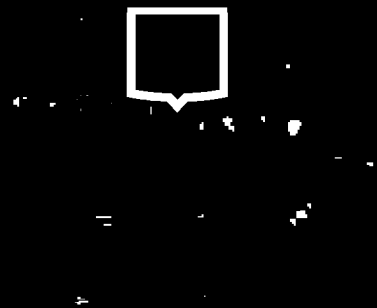
W okresie sprawozdawczym 64 klubom przyznano z okazji jubileuszów bądź awansów do wyższej klasy rozgrywkowej odznaczenia lub paterę okolicznościowe.

Zespół ds. Dokumentacji i Zasobów Archiwalnych kontynuował prace związane z ewidencją i gromadzeniem pamiątek i zasobów archiwalnych dotyczących statutowej działalności PZPN. Powołany zespół roboczy kontynuuje prace przygotowawcze do wydania aktualnego Albumu Członków Honorowych PZPN oraz utworzenia Muzeum PZPN.

Do Zarządu PZPN kierowano wnioski o odznaczenia związkowe, do Ministerstwa Sportu i Turystyki wnioski o przyznanie trzystopniowej odznaki „Za Zasługi dla Sportu”.



SPRAWOZDANIE KLUBU WYBITNEGO REPREZENTANTA









Przewodniczący Klubu Wybitnego Reprezentanta

⊗ Piotr Świerczewski – p.o. Przewodniczącego

Sprawozdanie Klubu Wybitnego Reprezentanta

Klub Wybitnego Reprezentanta, poprzez uhonorowanie najwybitniejszych piłkarzy Polski, daje wyraz uznania dla ich talentu, cech charakteru, sportowych dokonań i wkładu w rozwój polskiego piłkarstwa. Członkami klubu zostają piłkarze, którzy w pierwszej reprezentacji rozegrali minimum 80 meczów międzypaństwowych. Członkami honorowymi klubu mogą ponadto zostać kadrowicze, którzy nie rozegrali wymaganego minimum spotkań, jednak wyróżnili się szczególnymi osiągnięciami sportowymi oraz postawą poza boiskiem. Celem klubu jest w szczególności wykorzystanie autorytetu jego członków do promowania polskiego piłkarstwa oraz podniesienie rangi reprezentowania Polski na arenach międzynarodowych.

W okresie sprawozdawczym Klub Wybitnego Reprezentanta realizował zadania wynikające z regulaminu swojej działalności, a także inicjował nowe przedsięwzięcia mające na celu promocję piłki nożnej w duchu idei, na której opiera się funkcjonowanie klubu. Członkowie KWR – wzorem lat ubiegłych – aktywnie uczestniczyli w wydarzeniach sportowych i spotkaniach promujących futbol, zdrowy tryb życia oraz zasady fair play, zarówno na boisku, jak i poza nim. Przedstawiciele klubu byli obecni m.in. podczas licznych pikników piłkarskich, starając się inspirować młode pokolenia do zainteresowania się futbolem i rozwijania sportowych pasji.

13 czerwca 2024 roku Zarząd Polskiego Związku Piłki Nożnej podjął uchwałę o odwołaniu Dariusza Dziekanowskiego z funkcji Przewodniczącego Klubu Wybitnego Reprezentanta, jednocześnie wyrażając podziękowanie za jego wieloletnie zaangażowanie i wkład w rozwój polskiego futbolu oraz działalność tego prestiżowego gremium, skupiającego najwybitniejszych zawodników reprezentacji narodowej. Wyboru kandydata na nowego przewodniczącego dokonają spośród siebie Członkowie Klubu Wybitnego Reprezentanta. Zgodnie z regulaminem, rekomendacja musi zostać zatwierdzona przez Zarząd Polskiego Związku Piłki Nożnej. Do czasu dokonania wyboru, funkcję pełniącego obowiązki powierzono Piotrowi Świerczewskiemu – 70-krotnemu reprezentantowi Polski, uczestnikowi mistrzostw świata 2002 oraz wicemistrzowi olimpijskiemu z Barcelony (1992, drużyna U-21).

W omawianym okresie do grona Klubu Wybitnego Reprezentanta dołączył Wojciech Szczęsny, kończący reprezentacyjną karierę, a PZPN uroczystie uhonorował również Jakuba Błaszczykowskiego, Grzegorza Krychowiaka i Łukasza Fabiańskiego – wybitnych zawodników, którzy zakończyli już występy w barwach narodowych.

Szczególnym wydarzeniem był historyczny moment z 3 grudnia 2024 roku, kiedy to podczas uroczystej Gali z okazji 105-lecia PZPN do grona Członków Klubu Wybitnego Reprezentanta



oficjalnie dołączyły byłe i obecne reprezentantki Polski, które rozegrały co najmniej 80 spotkań w seniorskiej kadrze narodowej. Uwzględniono również zawodniczki, które do 12 grudnia 2013 roku wystąpiły w minimum 60 meczach w pierwszej reprezentacji kobiet – zgodnie z obowiązującymi wówczas kryteriami.

Rozwój kobiecego futbolu stanowi jeden z czterech kluczowych filarów strategii Polskiego Związku Piłki Nożnej. Federacja podejmuje konsekwentne działania mające na celu stworzenie jak najlepszych warunków dla rozwoju piłki nożnej kobiet, by zapewnić jej należne miejsce w przestrzeni sportu i życia społecznego. Włączenie najwybitniejszych polskich piłkarek do KWR stanowi nie tylko realizację celów zawartych w „Strategii Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022–2026”, ale przede wszystkim wyraz uznania dla ich osiągnięć oraz zasług dla reprezentacji narodowej.



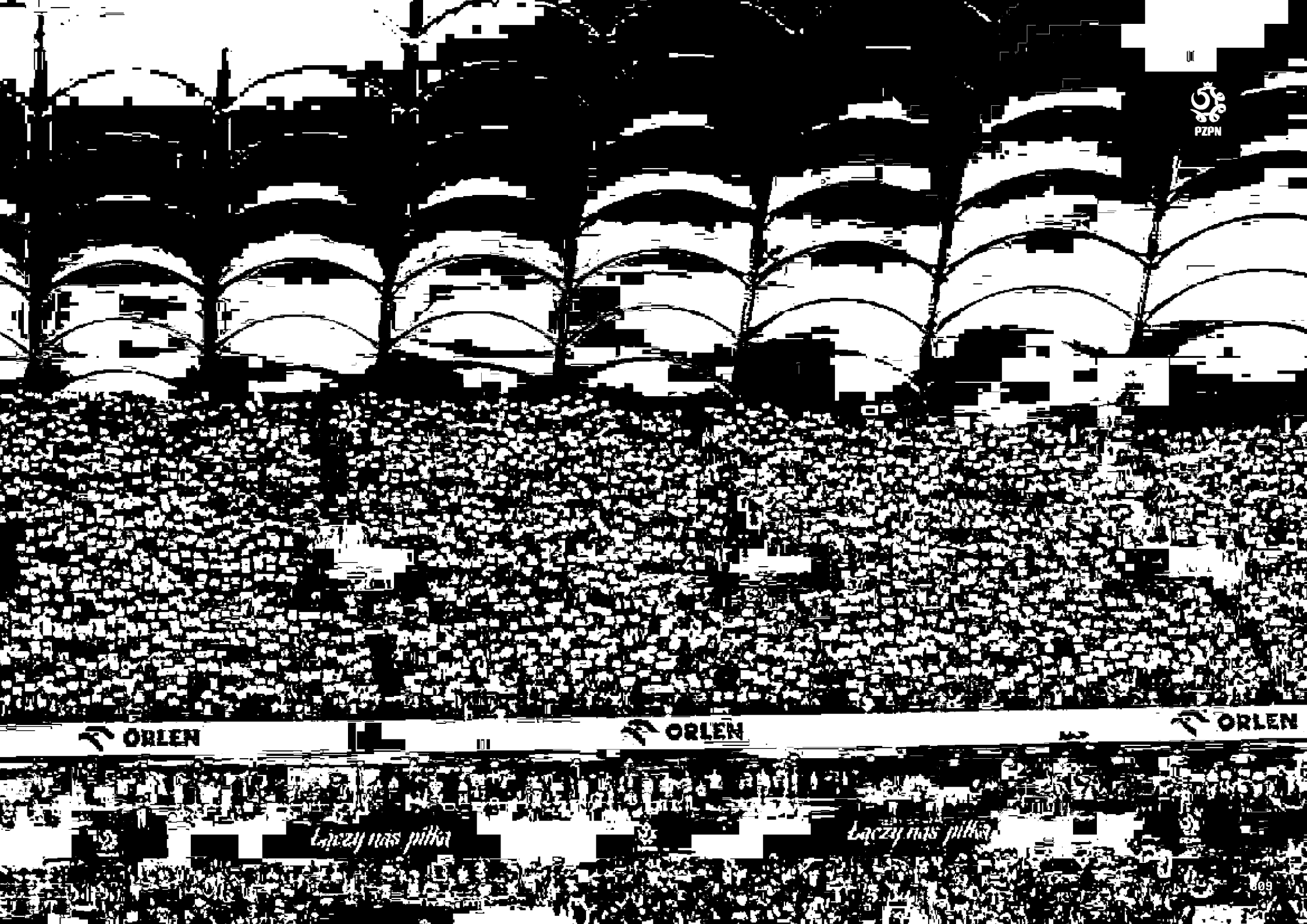


Lp.	Imię i nazwisko	Mecze w pierwszej reprezentacji
1.	Robert Lewandowski	158
2.	Maria Makowska	111
3.	Jakub Błaszczykowski Agnieszka Winczo	109
5.	Kamil Glik	103
6.	Michał Żewłakow	102
7.	Marta Otrębska	101
8.	Grzegorz Krychowiak Grzegorz Lato	100
10.	Piotr Zieliński Ewa Pajor	99
12.	Kazimierz Deyna (zmarł 01.09.1989 r.) Ewelina Kamczyk	97
14.	Jacek Krzynówek Jacek Bąk	96
16.	Kamil Grosicki	94
17.	Włodysław Żmuda	91
18.	Agnieszka Szondermajer	90
19.	Jolanta Siwińska	88
20.	Natalia Chudzik	87
21.	Martyna Wiankowska	86
22.	Wojciech Szczęśny Patrycja Pożerska	84
24.	Antoni Szymanowski	82
25.	Dominika Grabowska	81
26.	Zbigniew Boniek	80
27.	Anna Żelazko	79
28.	Anna Gawrońska	78
29.	Włodzimierz Lubański	75
30.	Tomasz Wałdoch	74
31.	Maciej Żurawski	72

Lp.	Imię i nazwisko	Mecze w pierwszej reprezentacji
32.	Piotr Świerczewski	70
33.	Tomasz Kłos Roman Kosecki	69
35.	Mariusz Lewandowski Łukasz Piszczek	66
37.	Dariusz Dudka	65
38.	Agnieszka Leonowicz	64
39.	Dariusz Dziekanowski Jan Tomaszewski	63
41.	Robert Gadocha Tomasz Hajto Roman Wójcicki	62
44.	Henryk Kasperczak Andrzej Szarmach	61
46.	Jerzy Dudek Włodzimierz Smolarek (zmarł 7.03.2012) Marcin Wasilewski Jacek Zieliński	60
50.	Lucjan Brychczy (zmarł 02.12.2024) Stanisław Ośliżo	58
52.	Lesław Ćmikiewicz Jan Urban	57
54.	Jerzy Gorgoń Waldemar Matysik	55
56.	Marek Dziuba Paweł Janas	53
58.	Andrzej Buncol	51
59.	Zygmunt Anczok	48
60.	Ernest Pohl (zmarł 12.09.1995) Zygfryd Szoftysik	46
62.	Gerard Cieślik (zmarł 3.11.2013)	45
63.	Józef Młynarczyk	42
64.	Stefan Majewski	40
65.	Roman Korynt (zmarł 15.07.2018)	34

Stan na: 29.05.2025

SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. WSPÓŁPRACY Z SAMORZĄDEM TERYTORIALNYM



Łączy nas piłka

Łączy nas piłka



Skład:

- ⊗ **Wojciech Bochnak** – Przewodniczący
- ⊗ **Tomasz Kulczycki** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Jacek Adamski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Marcin Orzeszek** – Sekretarz
- ⊗ **Stefan Grodzki** – Członek
- ⊗ **Robert Gromysz** – Członek
- ⊗ **Bartosz Guss** – Członek
- ⊗ **Marcin Jaroszewski** – Członek
- ⊗ **Andrzej Kacperek** – Członek
- ⊗ **Maciej Kolon** – Członek
- ⊗ **Justyna Marciniak** – Członek
- ⊗ **Jerzy Nagawiecki** – Członek
- ⊗ **Hubert Siejewicz** – Członek
- ⊗ **Andrzej Trzeciakowski** – Członek
- ⊗ **Stanisław Tomczyszyn** – Członek
- ⊗ **Paweł Żukowski** – Członek
- ⊗ **Sebastian Baca** – Członek

Sprawozdanie Komisji ds. Współpracy z Samorządem Terytorialnym

Komisja działa w składzie 17-osobowym, powołanym przez Zarząd Polskiego Związku Piłki Nożnej Uchwałą nr IV/119 z 15 listopada 2021 roku.

W okresie sprawozdawczym Komisja ds. Współpracy z Samorządem Terytorialnym konsekwentnie dążyła do realizacji przyjętej strategii działania, a także wyznaczonych celów i zadań przewidzianych na czas trwania kadencji. W miarę upływu czasu, w związku z narastającym zakresem obowiązków samorządowych większości członków, częstotliwość spotkań uległa ograniczeniu. Dodatkowym czynnikiem wpływającym na zmniejszenie liczby spotkań stacjonarnych był intensywny kalendarz wyborczy – od wyborów parlamentarnych, przez samorządowe, po trwającą kampanię prezydencką.

Niemniej jednak, komisja utrzymywała regularny kontakt w trybie zdalnym, co pozwoliło na nieprzerwaną realizację jej zadań oraz kontynuację pracy zgodnie z przyjętymi założeniami. W trakcie konsultacji i spotkań członkowie komisji dzielili się poglądami oraz formułowali propozycje mające na celu usprawnienie i dalszy rozwój działalności Komisji ds. Współpracy z Samorządem Terytorialnym.

Do głównych tematów, którymi zajmowała się komisja, należały:

- ⚽ praca związana ze zmianami ustawowymi w zakresie ustawy o przeciwdziałaniu alkoholizmowi w taki sposób, aby co najmniej 30% funduszu alkoholowego, które są dochodami gmin, przeznaczane było na finansowanie sportu dzieci i młodzieży jako przeciwdziałanie alkoholizmowi;
- ⚽ praca nad strategią finansowania zajęć piłki nożnej dla dzieci i młodzieży – rozmowy, spotkania w terenie z samorządowcami wszystkich szczebli;
- ⚽ praca nad planem konferencji samorządowo-sportowej na Stadionie Śląskim w Chorzowie, której celem ma być omówienie – wraz z samorządowcami – najważniejszych zadań dotyczących promocji sportu wśród dzieci i młodzieży. Gotowy pomysł wraz z planem oraz ustaleniami z potencjalnymi współorganizatorami



ORLEN

ORLEN

ORLEN

AUGUSTÓW

STOWA...
Dyskusja o patriotyzmie
Dziś i jutro

ZAGAN

TO MY W POLACU





zostanie przekazany nowo wybranej komisji w celu wdrożenia w życie po wcześniejszej akceptacji zarządu PZPN;

- ⊕ praca oraz sukcesywne wprowadzanie i realizacja tematu większego wpływu Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej na zatrudnienie animatorów na Orlikach;
- ⊕ współpraca z ZMP – z inicjatywy wiceprzewodniczących komisji zorganizowano spotkanie w siedzibie PZPN, w którym wzięli udział Wiceprezes PZPN ds. zagranicznych Mieczysław Golba, Sekretarz Generalny Łukasz Wachowski, a także ówczesny Przewodniczący Związku Miast Polskich, senator Zygmunt Frankiewicz, oraz inni przedstawiciele ZMP. Na kanwie rozmów ustalono plan współpracy między rzeczonymi instytucjami, który wszedł w życie i jest kontynuowany. Spodziewaną kulminacją jest podpisanie ramowej umowy o współpracy, która została przełożona w czasie w związku ze zmianami personalnymi w ZMP. Obecny skład komisji będzie rekomendować do nowo wybranej komisji o podpisanie rzeczonyj umowy, w ślad za wcześniejszymi ustaleniami, po zatwierdzeniu przez Zarząd PZPN;
- ⊕ organizacja spotkań członków komisji z przedstawicielami samorządów wszystkich szczebli w terenie. Wiceprzewodniczący reprezentowali komisję na kilku kongresach i seminariach regionalnych oraz ogólnopolskich związanych z tematyką zbieżną z rolą komisji. Rozmowy oraz wnioski z nich płynące przedstawiane i dyskutowane są potem w gronie komisji.

Pierwsza kadencja Komisji ds. Współpracy z Samorządem Terytorialnym stanowiła etap wstępny, będący swoistym sprawdzianem i rozpoznaniem możliwości działania w imieniu Polskiego Związku Piłki Nożnej w obszarze współpracy z jednostkami samorządu terytorialnego. W trosce o kontynuację rozpoczętych i już wdrożonych inicjatyw, komisja rekomenduje utrzymanie ciągłości jej prac w kolejnej kadencji, kierując się kryteriami zaangażowania, wiedzy oraz doświadczenia w zakresie współpracy z samorządem terytorialnym, środowiskiem sportowym i otoczeniem biznesowym.

SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. ZAGRANICZNYCH





UEFA
WOMEN'S
UNDER-19
CHAMPIONSHIP
POLAND 2025

Gospodarze turkiu





Rzeszów



Stalowa Wola



Talowa



Mielec



Skład:

- ⊗ **Michał Listkiewicz** – Przewodniczący
- ⊗ **Dominik Baranowski** – Członek
- ⊗ **Jacek Jankowski** – Członek
- ⊗ **Sławomir Majcher** – Członek
- ⊗ **Sebastian Stawicki** – Członek
- ⊗ **Jan Strawiński** – Członek

Sprawozdanie Komisji ds. Zagranicznych

Komisja ds. Zagranicznych PZPN została powołana 8 sierpnia 2023 roku Uchwałą nr VII/122 Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej. Na Przewodniczącego, Uchwałą nr VII/123, wybrano Michała Listkiewicza. 29 sierpnia 2023 r. przyjęto regulamin komisji, a 20 września powołano pełen skład osobowy. Komisja ds. Zagranicznych składa się obecnie z Przewodniczącego i pięciu Członków.

Komisja ds. Zagranicznych jest organem doradczym Zarządu PZPN, powołanym do prowadzenia działalności międzynarodowej związku. Do zadań komisji należy w szczególności:

1. nawiązywanie i utrzymywanie współpracy z organami związków piłkarskich innych krajów;
2. współpraca z instytucjami właściwymi do prowadzenia sportowej problematyki międzynarodowej (UEFA, FIFA, MSiT, MSZ, MS, MEiN, MSWiA, PKOl);
3. współpraca z organizacjami i stowarzyszeniami pozarządowymi oraz komórkami do spraw międzynarodowych Towarzystwa Polonia, Olimpiad Specjalnych i innych organizacji sportowych);
4. formułowanie, wspólnie z Wiceprezesem PZPN ds. zagranicznych, zadań federacji w zakresie przygotowań organizacyjnych do międzynarodowych wydarzeń piłkarskich (mecze międzypaństwowe wszystkich szczebli, mistrzostwa świata i Europy, turnieje międzynarodowe) oraz pomoc w ich organizacji;
5. aktywne włączanie się w zadania PZPN wynikające z przyjmowania delegacji zagranicznych w Polsce;
6. wymiana doświadczeń z zagranicznymi związkami piłkarskimi dotyczących zasad działalności oraz organizacji imprez międzynarodowych;
7. promowanie i wspieranie polskich działaczy w działalności w strukturach FIFA i UEFA;
8. realizacja innych zadań zleczanych przez Zarząd PZPN.

UEFA
WOMEN'S
UNDER-19
CHAMPIONSHIP
POLAND 2025

UEFA
WOMEN'S
UNDER-19



UEFA
WOMEN'S
UNDER-19
CHAMPIONSHIP
POLAND 2025

Level
Fi

W okresie sprawozdawczym Komisja ds. Zagranicznych omawiała decyzje władz PZPN, doceniając aktywność federacji na arenie międzynarodowej w kontekście skutecznego ubiegania się o organizację ważnych imprez sportowych w Polsce. Członkowie komisji deklarowali pomoc w przeprowadzeniu tych wydarzeń.

Przewodniczący Komisji ds. Zagranicznych uczestniczył w posiedzeniach bliźniaczych organów państw Grupy Wyszehradzkiej, deklarując cykliczne spotkania z udziałem 6-8 federacji w celu koordynowania polityki międzynarodowej oraz lobbowania przy wyborach do organów FIFA i UEFA. Komisja Zagraniczna opiniowała materiały promujące kandydaturę Prezesa PZPN Cezarego Kuleszy do Komitetu Wykonawczego UEFA, pomogła także w nawiązaniu kontaktów bilateralnych z innymi federacjami.

W 2024 i 2025 roku Przewodniczący Komisji ds. Zagranicznych uczestniczył również w czterech spotkaniach Komisji Sportu Grupy Wyszehradzkiej w Bratysławie, Budapeszcie i Ołomuńcu, w trakcie których wytyczono ramy wymiany ekip młodzieżowych i sędziów do roku 2028.

Komisja ds. Zagranicznych pomagała w zapraszaniu gości i ekip zagranicznych na turnieje piłkarskie, m.in. Dobiegiew Cup. Rozpoczęto również rozmowy o wydaniu Almanachu Polskich Sędziów Piłkarskich, we współpracy z Kolegium Sędziów PZPN.

Komisja uzyskiwała niezbędne wsparcie ze strony kierownictwa PZPN, a nadzorujący jej prace wiceprezes Mieczysław Golba aktywnie uczestniczył we wszystkich posiedzeniach. Wytyczono kierunki działania komisji na kolejne lata w zakresie wymiany kadr szkoleniowych, sędziowskich, prawnych, zarządzających i medialnych.

Komisja ds. Zagranicznych omawiała decyzje władz PZPN, doceniając aktywność federacji na arenie międzynarodowej w kontekście skutecznego ubiegania się o organizację ważnych imprez sportowych w Polsce.

Wspomnienie zmarłych

W każdym roku polski futbol traci osoby znaczące dla niego bardzo wiele. Wszyscy pamiętamy o tych, których zabrakło. Wspominamy ich z zadumą i nostalgią.

W minionym roku sprawozdawczym odeszli od nas m.in.:

⊛ Stanisław Kocot	(1937-2024)
⊛ Bogdan Charbicki	(1943-2024)
⊛ Zbigniew Kociółek	(1945-2024)
⊛ Janusz Papatanasis	(1958-2024)
⊛ Andrzej Głównia	(1951-2024)
⊛ Zbigniew Sadowski	(1944-2024)
⊛ Mirosław Jankowski	(1946-2024)
⊛ Tadeusz Rysak	(1936-2024)
⊛ Andrzej Sykta	(1940-2024)
⊛ Artur Sarnat	(1970-2024)
⊛ Jan Furtok	(1962-2024)
⊛ Lucjan Brylarczyk	(1934-2024)
⊛ Rafał Piotrowski	(1974-2024)
⊛ Rafał Czyba	(1960-2024)
⊛ Mieczysław Kolasa	(1923-2024)
⊛ Tadeusz Kulik	(1946-2024)
⊛ Janusz Garlicki	(1936-2024)
⊛ Bogdan Zeidler	(1941-2024)
⊛ Tomasz Zajęczkowski	(1972-2025)
⊛ Włodzimierz Liszka	(1930-2025)
⊛ Aleksander Biegański	(2000-2025)
⊛ Andrzej Kraśnicki	(1949-2025)
⊛ Jerzy Kulig	(1936-2025)

⊗ Roman Kostrzewski	(1947-2025)
⊗ Zygmunt Peterek	(1947-2025)
⊗ Kazimierz Budek	(1935-2025)
⊗ Józef Winkler	(1954-2025)
⊗ Janusz Ostalczyk	(1955-2025)
⊗ Maciej Petruczenko	(1946-2025)
⊗ Dawid Bartos	(1978-2025)
⊗ Henryk Suchy	(1927-2025)
⊗ Stanisław Stawarz	(1942-2025)
⊗ Andrzej Marchel	(1964-2025)
⊗ Rafał Skórski	(1979-2025)
⊗ Stanisław Manicki	(1947-2025)
⊗ Andrzej Potocki	(1964-2025)
⊗ Wiesław Wika	(1947-2025)
⊗ Piotr Wojciechowski	(1961-2025)
⊗ Jerzy Brzozowski	(1947-2025)
⊗ Jan Tomaszczyk	(1950-2025)
⊗ Dariusz Szewirski	(1948-2025)
⊗ Antoni Trzaskowski	(1941-2025)
⊗ Leo Beenhakker	(1942-2025)



**Dolnośląski Związek Piłki Nożnej**

53-434 Wrocław, ul. Oporowska 62

e-mail: dzpn@dolnoslaskizpn.pl

strona internetowa: www.dolzpn.pl

**Kujawsko-Pomorski Związek Piłki Nożnej**

85-674 Bydgoszcz, ul. Gdańska 163

tel. [52] 341 13 33

e-mail: kujawpomorski@zpn.pl

strona internetowa: www.kpzpn.pl

**Lubelski Związek Piłki Nożnej**

20-637 Lublin, ul. Rzeckiego 21

tel. [81] 528 05 68

[81] 525 99 03

e-mail: lubelski@zpn.pl

strona internetowa: www.lzpn.pl

**Lubuski Związek Piłki Nożnej**

65-514 Zielona Góra, ul. Ptasia 2A

tel. [68] 452 82 00

fax [68] 452 82 01

e-mail: biuro@lubuskizpn.pl

strona internetowa: www.lubuskizpn.pl

**Łódzki Związek Piłki Nożnej**

94-020 Łódź, Al. Unii Lubelskiej 2

tel.: 42 639 78 05

e-mail: lodzki@zpn.pl

strona internetowa: www.lzpn.org

**Małopolski Związek Piłki Nożnej**

31-216 Kraków, ul. Solskiego 1

tel., fax [12] 632 66 00

e-mail: biuro@mzpnkrakow.pl

strona internetowa: www.mzpnkrakow.pl

**Mazowiecki Związek Piłki Nożnej**

02-707 Warszawa, ul. Puławska 111A, lok. 50

tel. [22] 827 58 74

[22] 827 40 68

fax [22] 827 49 79

e-mail: mazowiecki@zpn.pl

strona internetowa: www.mzpn.pl

**Opolski Związek Piłki Nożnej**

45-064 Opole, ul. Damrota 6

tel. [77] 454 37 34

fax [77] 441 84 81

e-mail: sekretariat@opolskizpn.pl

strona internetowa: www.pilkaopolska.pl

**Podkarpacki Związek Piłki Nożnej**

35-206 Rzeszów, Al. Gen. Okulickiego 18
tel. (17) 853 43 25
e-mail: podkarpacki@zpn.pl
strona internetowa: www.podkarpackizpn.pl

**Podlaski Związek Piłki Nożnej**

15-101 Białystok, ul. Jurowiecka 52
tel./fax (85) 654 52 81
(85) 664 85 90
e-mail: biuro@podlaskizpn.org
strona internetowa: www.podlaskizpn.org

**Pomorski Związek Piłki Nożnej**

80-530 Gdańsk, ul. Uczniowska 22
tel. (58) 522 50 30
e-mail: pomorski@zpn.pl
strona internetowa: www.pomorski-zpn.pl

**Śląski Związek Piłki Nożnej**

40-028 Katowice, ul. Francuska 32
tel. (32) 256 43 25
(32) 256 21 78
fax (32) 256 27 45
e-mail: slaski@zpn.pl
strona internetowa: www.slzpn.pl

**Świętokrzyski Związek Piłki Nożnej**

25-033 Kielce, ul. Ściegiennego 8
tel. (41) 361 91 79
(41) 361 47 29
(41) 334 91 08
(41) 334 91 01
fax (41) 361 47 29
e-mail: biuro@szpnkielce.pl
strona internetowa: www.szpnkielce.pl

**Warmińsko-Mazurski Związek Piłki Nożnej**

10-449 Olsztyn, Al. Piłsudskiego 69A
e-mail: sekretariat@wmzpn.pl
strona internetowa: www.wmzpn.pl

**Wielkopolski Związek Piłki Nożnej**

60-622 Poznań, ul. Warmińska 1
tel. 600 437 114
e-mail: sekretariat@wielkopolskizpn.pl
strona internetowa: www.wielkopolskizpn.pl

**Zachodniopomorski Związek Piłki Nożnej**

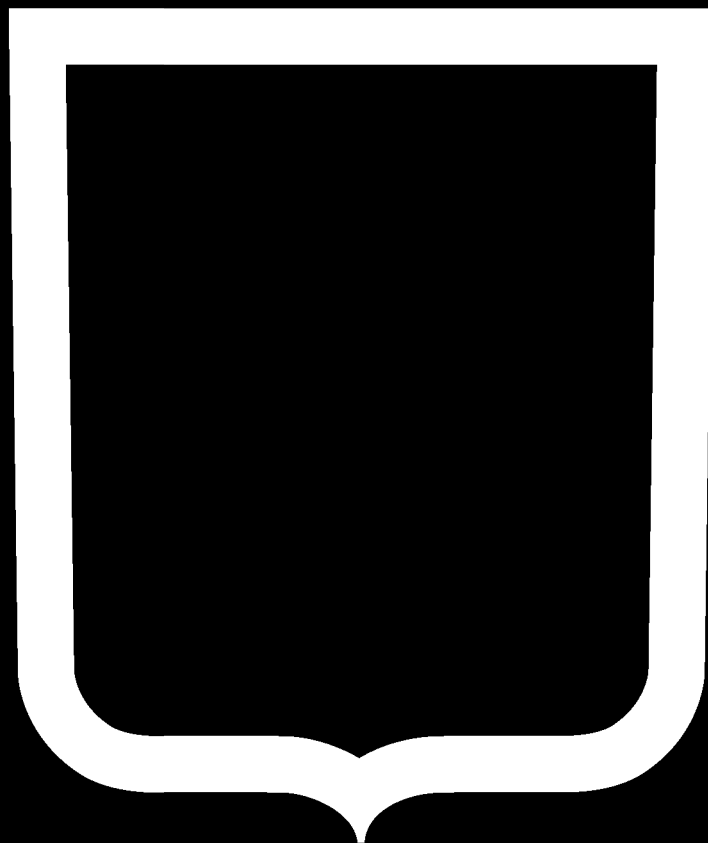
70-360 Szczecin, ul. Pocztowa 30/12
tel. (91) 484 47 25
e-mail: biuro@zzpn.pl
strona internetowa: www.zzpn.pl

Opracowali pracownicy biura oraz członkowie Komisji i Zespołów PZPN.

Redakcja: Paweł Drażba.

Studio graficzne: Rafał Jagielski. **Skład graficzny:** Piotr Przychodzeń. **Korekta:** Anna Marecka.

Foto: Archiwum PZPN, Łukasz Grochala, Cyfrasport, Paula Duda, East News, PAP, 400mm. **Druk:** Copy General.



Łączy nas piłka

POLSKI ZWIĄZEK PIŁKI NOŻNEJ
UL. BITWY WARSZAWSKIEJ 1920 R. 7
02-366 WARSZAWA
TEL.: 732 122 222, FAX: +48 (22) 55 12 240
E-MAIL: PZPN@PZPN.PL, WSPARCIE@PZPN.PL

