PODPIS ZAUFANY
AGNIESZKA
JANKOWSKA
05.11.2026 16:00:36 GMT+1
Dokument podpisany elektronicznie
podpisem zaufanym

PROTOKÓŁ z XII posiedzenia Rady do Spraw Cyfryzacji VI kadencji, które odbyło się 11 września 2026 roku, o godzinie 12:00 w siedzibie Ministerstwa Cyfryzacji.

Otwarcie posiedzenia – p. Agnieszka Jankowska, Przewodnicząca Rady ds. Cyfryzacji.

Posiedzenie otworzyła Przewodnicząca Rady, Pani Agnieszka Jankowska, która powitała obecnych na posiedzeniu Rady ds. Cyfryzacji.

Polski sektor ICT – instrumenty wsparcia, internacjonalizacja i koordynacja działań administracji publicznej – Pan Krzysztof Gawkowski, Wicepremier, Minister Cyfryzacji oraz Pan Rafał Rosiński, Podsekretarz Stanu w MC.

Pan Premier Krzysztof Gawkowski na wstępie zaznaczył, że obszar Polityki ICT jest niezwykle ważny dla Ministerstwa Cyfryzacji, które przy koordynacji prac z MRiT, PAIH i instytucjami zewnętrznymi dąży, aby polityka dot. sektora ICT była nie tylko opisywana, ale przede wszystkim realizowana. Zaznaczył, że samo tworzenie schematów nie rozwiąże problemów, w związku z tym resort będzie zmierzał do rozwoju sektora ICT wewnątrz Polski jak i poza granicami kraju. Silny i dobrze rozwinięty sektor ICT leży w interesie państwa, ponieważ dzięki niemu rośnie polska gospodarka, tworzone są nowe miejsca pracy, a także rozwijają się najnowsze technologie w Polsce. Pan Premier wskazał, by podczas posiedzenia czy w ramach grup roboczych wypracować wspólne ramy najważniejszych działań. Zaznaczył, że im więcej będzie ekspansji zagranicznej polskich firm oraz inwestycji wewnętrznych w Polsce, tym lepiej dla polskiej gospodarki.

Pan Minister Rafał Rosiński w kilku zdaniach przedstawił charakterystykę Zespołu ICTeam. Wskazał, że Zespół działa od grudnia 2025 r. i liczy ok. 100 osób. 20 osób to przedstawiciele spoza branży, czyli instytucji wspierających takich jak PAIH, MSZ, PARP oraz MRiT. Dzięki współpracy tych instytucji branża ICT może się rozwijać i przynosić wymierne efekty. W sierpniu 2026 r., dzięki wsparciu i rekomendacji wspomnianego zespołu, został uruchomiony portal ICTeam, który wspiera rozwój polskiego sektora technologii i ICT. Ma on na celu zgromadzenie w jednym miejscu wszystkich wydarzeń, programów wsparcia, bazy wiedzy, aktualności, działań w określonym sektorze, aby przedsiębiorcy i osoby zainteresowane mogli znaleźć wszystko w jednym miejscu za pomocą tego portalu. Pan Minister wspomniał, że kolejnym etapem będzie utworzenie tzw. platformy cyfrowej umożliwiającej pokazanie sukcesów przedsiębiorstw w zakresie Smart City czy też pewnych rozwiązań, które mogą być wdrażane w administracji publicznej oraz jej potrzeb w tym zakresie.

Pan Minister wspomniał również o planach na kolejny rok. Jednym z tych planów jest zorganizowanie targów technologicznych, czy też targów cyfrowych w Polsce, mających na celu wypromowanie polskich przedsiębiorców, pochwalenie się osiągnięciami branży biznesowej oraz przyciągnięcie zagranicznych inwestorów branży. Zorganizowanie takich targów w Polsce pozwoliłoby zaistnieć polskim przedsiębiorcom na rynku, połączyć siły i wejść na rynek Europy Środkowo-Wschodniej.

Przedstawienie rekomendacji wypracowanych przez Zespół ICTeam oraz mapy działań administracji publicznej na rzecz wsparcia i internacjonalizacji polskiego sektora ICT – Pan Krystian Olchowik, Dyrektor Departamentu GovTech Polska w MC.

Pan Dyrektor Krystian Olchowik wskazał, że ICTeam powstał 23 września 2025 r. Pierwszym wyzwaniem dla Zespołu było wsparcie ekspansji polskiego sektora ICT na rynki międzynarodowe, wzmocnienie działań promocyjnych oraz budowa spójnej marki "Polish Tech", procesy regulacyjne i certyfikacyjne, wyznaczenie obszaru instrumentów finansowych, temat specjalistów technicznych. Pan Dyrektor przybliżył mapę działań ICTeam – zidentyfikowano bariery, wypracowano rekomendacje, a efektem końcowym ma być działanie. Praca zespołu została podzielona na 5 sekcji. Wskazał, że pierwszą rekomendacją była koncentracja państwa na obszarach, rynkach i firmach o najwyższym potencjalne globalnym, a sugerowane działanie to przygotowanie mapy z propozycjami kluczowych obszarów, gdzie możemy budować przewagę. Pan Dyrektor omówił kolejne rekomendacje, zidentyfikowane działania i narzędzia oraz proponowane działanie.

Osiągnięcia zespołu ICT - ICT Board to zmapowanie administracji pod kątem realizowanych obecnie działań, stworzenie platformy ICT – punktu kompleksowej obsługi dla sektora ICT (zbiór materiałów eksperckich, analiz branżowych oraz informacji o dostępnych formach wsparcia i wydarzeniach; dostęp do wiedzy, zasobów, aktualności i inicjatyw wspierających rozwój branży; realizacja rekomendacji Sekcji odpowiedzialnej za współpracę z przemysłem i ekosystemem), nabór na konferencje (opracowanie własnego sposobu naboru firm na stoisko narodowe na targach technologicznych; sposób identyfikacji najważniejszych wydarzeń technologicznych, w których warto wziąć udział; opracowanie mechanizmu angażowania przedstawicieli polskiego sektora ICT w delegacje z udziałem członków kierownictwa). Pan Dyrektor opowiedział także o obecnej współpracy m.in. z MRiT, MSZ, PAIH, PARP oraz planach współpracy m.in. z MAP, PFR oraz UZP. Kolejnym planem jest realizacja projektu „Cyfrowa Platforma GovTech" – centralnego punktu komunikacji, współpracy i wymiany wiedzy między administracją publiczną a środowiskiem innowatorów. Celem projektu jest przyśpieszenie cyfryzacji usług publicznych poprzez wdrażanie skalowalnych i nowoczesnych rozwiązań technologicznych oraz promowanie innowacyjnego mechanizmu wyzwań i rozwiązań zamiast klasycznego modelu przetargu - instytucja publiczna ogłasza wyzwanie, a firmy znajdują rozwiązania. Wśród istotnych wyzwań zostały wymienione montaże finansowe (współpraca z miastami, województwami i instytucjami publicznymi w zakresie tworzenia wspólnego stoiska narodowego na międzynarodowych targach technologicznych) oraz silosowość (zacieśnianie współpracy pomiędzy instytucjami w celu budowania spójnego wizerunku polskich marek na arenie międzynarodowej).

Pan Dyrektor wskazał także kwestie, o których Zespół chciałby rozmawiać – potencjał zamówień publicznych, czyli rosnące potrzeby technologiczne, dostępne instrumenty PZP, potrzeba sprawnego wdrażania innowacji, poszukiwanie odpowiedzi jak skuteczniej połączyć te dwa światy. Pan Dyrektor wspomniał o nowej perspektywie finansowej UE 2028–2034. Polska będzie największym beneficjentem unijnego budżetu na lata 2028-2034. Komisja

Europejska zaproponowała ponad 123 mld euro. Pojawia się pytanie jak nowa perspektywa może wesprzeć rozwój polskich firm technologicznych.

Dyskusja z udziałem zaproszonych gości: Pan Krzysztof Gawkowski, Wicepremier, Minister Cyfryzacji; Pan Rafał Rosiński, Podsekretarz Stanu w MC; Pan Rafał Kownacki, Dyrektor Departamentu Współpracy Międzynarodowej w MC; Pan Piotr Kobielski, Pełnomocnik Ministra Cyfryzacji ds. zewnętrznych relacji cyfrowych Unii Europejskiej i dyplomacji cyfrowej; Pan Krystian Olchowik, Dyrektor Departamentu GovTech Polska w MC; Pan Michał Polański, Dyrektor Centrum Rozwoju MŚP w Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości; Pan Wojciech Gajewski, Starszy specjalista w Centrum Rozwoju MŚP w Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości; Pani Ewa Barazik, Departament Wsparcia Eksportu w Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu; Pan Michał Kapa, Dyrektor Biura Współpracy Międzynarodowej Departament Strategii w Polskim Funduszu Rozwoju; Pani Agnieszka Olszewska, Prezes Urzędu Zamówień Publicznych; Pani Marianna Sidoroff, Dyrektor Departamentu Gospodarki Cyfrowej w Ministerstwie Rozwoju i Technologii; Pan Michał Ptaszyński, Zastępca Dyrektora Departamentu Rozwoju Cyfrowego w Ministerstwie Funduszy i Polityki Regionalnej; Pan Wojciech Pawłuszko, Dyrektor Departamentu Prawnego w Ministerstwie Aktywów Państwowych.

Pani Prezes Agnieszka Olszewska odniosła się do współpracy w zakresie wzajemnych działań na rynku zamówień publicznych wskazując, że bardzo duża część tego rynku to również usługi, zamówienia publiczne w obszarze ICT. UZP już podjęło działania, w kontekście których można połączyć siły. Wspomniano o podjęciu prac nad dokumentem, który będzie wytycznymi/rekomendacjami nt. cyberbezpieczeństwa w zamówieniach publicznych w kontekście dyrektywy NIS 2 oraz ustawy o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa. W opracowaniu jest także materiał dot. wytycznych na zakup usług chmurowych i sprzętu IT. Potężnym wyzwaniem jest stosowanie/radzenie sobie ze sztuczną inteligencją w zamówieniach publicznych. Pani Dyrektor wskazała także na potrzebę opracowania standardów umów dla usług/dostaw z sektora ICT dostarczających wsparcia dla najmniejszych zamawiających, co podniesie jakość zamówień publicznych w tym obszarze. Zwróciła również uwagę na obowiązujący dokument pt. Polityka Zakupowa Państwa, odnoszący się do kwestii związanych z ICT, zawierający wytyczne dla instytucji wspierających wdrażanie Polityki oraz zadania dla ministra właściwego ds. informatyzacji we współpracy z Prezesem UZP. Pani Dyrektor wspomniała także, że przez UZP został przejęty portal, który ma służyć jako baza wiedzy dla uczestników rynku zamówień publicznych.

Pan Dyrektor Wojciech Pawłuszko wskazał, że MAP stara się być najbardziej otwarte na współpracę z szeregiem instytucji w priorytecie dot. Local Content – inicjatywie horyzontalnej, która nie zamyka się do spółek Skarbu Państwa, lecz powinna rozszerzać się na szereg instytucji publicznych. W celu pojawiania się większej ilości międzynarodowego/krajowego IT oraz umożliwienia szansy polskim przedsiębiorcom rozwijającym ten aspekt, najistotniejsze są kryteria niecenowe i rekomendacje/wytyczne,

które powstaną pod szyldem UZP - bardzo istotne dla szeregu zamawiających, aby nie obawiali się stosowania wspomnianych kryteriów. Pan Dyrektor uznał, że wszystkie inicjatywy wskazane przez Pana Dyrektora K. Olchowika powinny odbywać się we współpracy z izbami gospodarczymi i biznesem, dostarczając dodatkowe doświadczenie dla urzędników, w celu ich praktyczniejszego projektowania. Istotne jest zachęcanie biznesu mającego duży potencjał analityczny i możliwości finansowe, by wspierał działania administracji w obszarze cyfryzacji/IT/biznesu ICT. Pan Dyrektor zwrócił uwagę, że Polska Akademia Nauk posiada ustawowe zadania wspierania analitycznego całego aparatu państwa w zakresie działań strategicznych.

Pani Dyrektor Marianna Sidoroff wskazała, iż istotne jest, aby w ramach zaprezentowanej przez Pana Dyrektora K. Olchowika inicjatywy powstała mapa prezentująca tzw. championów produktowych. Ważne jest poznanie poszczególnych podsektorów sektora ICT w kontekście stosu technologicznego. Wspomniała, że obecnie trwają konsultacje społeczne Krajowych Inteligentnych Specjalizacji oraz rozmowy dot. nowej perspektywy, czyli wsparcia jakie dostrzegamy w zakresie Planu Partnerstwa Krajowego i Regionalnego oraz Europejskiego Funduszu Konkurencyjności.

Pan Wojciech Gajewski z PARP wskazał, że polskie firmy są bardzo zainteresowane wspólną ekspansją. Można dostrzec duże zainteresowane obecnością na polskich stoiskach podczas różnorodnych wydarzeń. Z uwagi na finansowanie w dużej mierze tego typu inicjatyw ze środków unijnych istotne jest, aby nie zabrakło ich w przyszłej perspektywie.

W toku dyskusji Pan Dyrektor K. Olchowik odniósł się do pytania dot. wpisywania się *Team Poland* w przedstawione działania MC w obszarze internacjonalizacji. Odpowiedział, że *Team Poland* to bardzo horyzontalna inicjatywa. MC odbyło już pierwsze rozmowy z instytucjami będącymi w tym ekosystemie w kontekście dołączenia do ICTeam. Rozwój cyfryzacji w sektorze prywatnym wspiera rozwój cyfryzacji kraju jako całości, dlatego ważne jest, by tworzyć środowisko dla tego sektora, który przenika się także w innych. Odniósł się także do drugiej edycji wydarzenia *HackNation 2026,* które mapuje środowisko innowatorów wśród polskich studentów i startupów, a także osoby gotowe na złamanie pewnych schematów i próbę nowych działań wśród urzędników. Docelowo w przyszłym roku planowane są dwie ścieżki tego wydarzenia – pierwsza, dla studentów i innowatorów w celu zaprezentowania swojego pomysłu, druga ścieżka dla startupów i mniejszych firm, gdzie nagrodą będzie realne wdrożenie. Ponadto do końca roku ma powstać „Cyfrowa Platforma GovTech". Obecnie planowane jest zbieranie wyzwań od administracji publicznej. Takie samo działanie jest możliwe w odniesieniu do spółek Skarbu Państwa.

Pan Dyrektor wspomniał, że GovTech Polska ma z jednej strony inicjować otwartość na innowacje w administracji publicznej, a z drugiej strony wspierać startupy, małych i średnich przedsiębiorców, tym samym wspierać także Local Content. Pan Dyrektor wyjaśnił również ideę targów technologicznych w Polsce i cel do osiągnięcia. Resort chce pokazać Polskę jako kraj z własnymi technologiami i skupić się na obszarach, które nas odróżniają. Stworzyć

miejsce w tej części Europy, w którym zostaną pokazane technologie i zaprosić inwestorów z zewnątrz, aby mogli poznać polskie firmy.

Pan Minister Rafał Rosiński podziękował za każdy głos w dyskusji oraz Panu Dyrektorowi K. Olchowikowi za przedstawienie koncepcji działań realizowanych m.in. przez Departament GovTech Polska MC, który powstał, by łączyć naukę, biznes, szeroko rozumianą administrację publiczną czy samorządy terytorialne. Dla osiągnięcia celu, resort bierze pod uwagę głosy wszystkich stron, przede wszystkim biznesu i z tego powodu powstał Zespół ICTeam (na roboczo nazwany jako zespół, który miał wspierać polskie przedsiębiorstwa ICT w ekspansji zagranicznej). Z dialogu oraz doświadczenia resortu wynika, że towarzyszenie administracji rządowej w różnego rodzaju miejscach, głównie krajach azjatyckich czy afrykańskich jest nieodzowne, aby polskie firmy mogły zaistnieć i prowadzić biznes na tych rynkach. Wiarygodność, którą nadaje administracja rządowa ma swoją specyfikę i jest pewnego rodzaju także kluczem do wejścia na określony rynek. Pan Minister wspomniał o planach uruchomienia „Cyfrowej Platformy GovTech" oraz o organizacji wydarzeń – targów technologicznych, co do których prowadzone są rozmowy z partnerami m.in. z MRiT.

Po wystąpieniach zaproszonych gości Pani Przewodnicząca omówiła sprawy bieżące dot. kolejnych posiedzeń Rady ds. Cyfryzacji. W punkcie sprawy różne dyskutowano także nad przygotowaniem oświadczenia Rady w sprawie dezinformacji i bezpieczeństwa polskiej przestrzeni informacyjnej.

Uczestnicy posiedzenia:

Członkowie Rady:

1. Andrzej Dulka
2. Agnieszka Gryszczyńska
3. Agnieszka Jankowska
4. Jolanta Jaworska
5. Jakub Jędrzejczak
6. Agnieszka Kasprzak
7. Anna Beata Kwiatkowska
8. Marcin Lis
9. Krzysztof Madej
10. Marta Mikliszańska
11. Robert Pękal
12. Bianka Siwińska
13. Elżbieta Żuraw

Zaproszeni goście:

14. Krzysztof Gawkowski, Wicepremier, Minister Cyfryzacji
15. Rafał Rosiński, Podsekretarz Stanu w MC
16. Rafał Kownacki, Dyrektor Departamentu Współpracy Międzynarodowej w MC
17. Piotr Kobielski, Pełnomocnik Ministra Cyfryzacji ds. zewnętrznych relacji cyfrowych Unii Europejskiej i dyplomacji cyfrowej
18. Krystian Olchowik, Dyrektor Departamentu GovTech Polska w MC
19. Michał Polański, Dyrektor Centrum Rozwoju MŚP w Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości
20. Wojciech Gajewski, Starszy specjalista w Centrum Rozwoju MŚP w Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości
21. Ewa Barazik, Departament Wsparcia Eksportu w Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu
22. Michał Kapa, Dyrektor Biura Współpracy Międzynarodowej Departament Strategii w Polskim Funduszu Rozwoju
23. Agnieszka Olszewska, Prezes Urzędu Zamówień Publicznych

24. Marianna Sidoroff, Dyrektor Departamentu Gospodarki Cyfrowej w Ministerstwie Rozwoju i Technologii
25. Michał Ptaszyński, Zastępca Dyrektora Departamentu Rozwoju Cyfrowego w Ministerstwie Funduszy i Polityki Regionalnej
26. Wojciech Pawłuszko, Dyrektor Departamentu Prawnego w Ministerstwie Aktywów Państwowych

Sekretariat Rady i Pracownicy Ministerstwa Cyfryzacji:

27. Katarzyna Stopińska, Biuro Ministra MC
28. Karolina Taczalska, Biuro Ministra w MC
29. Katarzyna Gójska, Biuro Ministra w MC