



Program Ministra

„Wsparcie kompetencji w obszarze innowacji *dual-use*”

Podstawa prawna

Program Ministra „Wsparcie kompetencji w obszarze innowacji *dual-use*¹” zwany dalej „Programem”, ustanowiony w obszarze innowacyjności gospodarki, realizuje politykę innowacyjną państwa na podstawie art. 21a ustawy z dnia 30 maja 2008 r. *o niektórych formach wspierania działalności innowacyjnej* (Dz. U. z 2022 r. poz. 2474), zwanej dalej „ustawą”.

Pomoc finansowa w ramach Programu udzielana jest z przeznaczeniem na wspieranie innowacyjności zgodnie z art. 21b pkt 3 ustawy, w formie bezzwrotnego wsparcia finansowego, o którym mowa w art. 21e pkt 1 ustawy.

Zakres pomocy w ramach Programu jest zgodny z rozporządzeniem Ministra Przedsiębiorczości i Technologii z dnia 20 września 2018 r. w sprawie szczegółowego przeznaczenia oraz szczegółowych warunków udzielania pomocy finansowej w ramach programów w obszarze innowacyjności gospodarki (Dz. U. z 2018 r. poz. 1949 z późn. zm.).

W ramach Programu pomoc finansowana zostanie udzielana na podstawie przepisów ww. rozporządzenia w zakresie pomocy publicznej dla start-upów, pomocy stanowiącej pomoc *de minimis* oraz pomocy finansowej niestanowiącej pomocy publicznej.

Uzasadnienie dla uruchomienia programu

Nowoczesne technologie mają coraz większy wpływ na życie, dobrobyt i bezpieczeństwo obywateli. Co więcej, bezpieczeństwo każdego państwa staje się coraz bardziej od nich zależne. Odgrywają one kluczową rolę zarówno w międzynarodowej konkurencji gospodarczej, jak i militarnej. Technologia jest jednym z najbardziej wyrazistych przykładów obszarów, w których ekonomia i bezpieczeństwo się przecinają. Dotyczy to w szczególności tzw. technologii podwójnego zastosowania (*dual-use*), których potencjał może być wykorzystywany

¹ *Dual use* rozumiane jako „produkty podwójnego zastosowania” zgodnie z definicją zawartą w art. 2 pkt. 1 Rozporządzenia Rady (WE) NR 428/2009 z dnia 5 maja 2009 r. *ustanawiające wspólnotowy system kontroli wywozu, transferu, pośrednictwa i tranzytu w odniesieniu do produktów podwójnego zastosowania* (Dz. U. UE poz. L 134/1 z 29.5.2009).

zarówno w zastosowanych cywilnych, jak i wojskowych (np. półprzewodniki, systemy nawigacyjne, autonomiczne systemy, magazyny energii, rozwiązania w obszarze cyberbezpieczeństwa, technologie kwantowe).

Wiele przełomowych technologii, takich jak Internet czy nawigacja satelitarna powstało na potrzeby wojska, ale to ich zastosowanie cywilne zmieniło świat, w którym żyjemy. Obecnie najbardziej zaawansowane technologie powstają w sektorze prywatnym – obserwujemy szybki rozwój sztucznej inteligencji, biotechnologii, odnawialnych źródeł energii, technologii kosmicznych czy medycznych. Nowe technologie są współcześnie głównym czynnikiem wpływającym na konkurencyjność gospodarki, przynoszącym szerokie korzyści społeczno-gospodarcze - od środowiska, medycyny i energii, po edukację, rolnictwo i bezpieczeństwo żywnościowe, elektronikę użytkową. Jak pokazują doświadczenia wynikające z konfliktów zbrojnych rozgrywających się aktualnie na świecie, tego rodzaju technologie odgrywają również kluczową rolę na polu walki. Utrzymanie przewagi technologicznej będzie miało więc ogromny wpływ na zapewnienie bezpieczeństwa narodowego.

Technologie podwójnego zastosowania są niezbędne do rozwoju zarówno zdolności obronnych, jak i możliwości komercyjnych, choć punkt wyjścia dla startupu technologicznego może być różny. Startupy typu deep tech mogą zaczynać w danym miejscu a następnie odkrywać nowe zastosowania lub możliwości rynkowe. Startup skoncentrowany na rynku obronnym i jednocześnie czujny na sygnały rynkowe może znaleźć nieoczekiwane zastosowania komercyjne dla swojej technologii, które przyspieszą jego wzrost. Podobnie, zaczynając od zastosowań komercyjnych, może przejść do możliwości podwójnego zastosowania, odpowiadając na pojawiające się wyzwania w tym obszarze.

Biorąc pod uwagę szybkość zmian technologicznych oraz rosnące zagrożenia dla Polski i regionu w zakresie bezpieczeństwa, istnieje pilna potrzeba wypracowania nowego podejścia do wspierania rozwoju i komercjalizacji zaawansowanych technologii podwójnego zastosowania oraz integracji całego ekosystemu innowacji na rzecz rozwoju tego sektora.

Zespoły naukowe / startupy, które rozwijają i komercjalizują technologie *dual-use*, stają przed licznymi wyzwaniami związanymi m.in. z relatywnie niską dojrzałością ekosystemu innowacji w Polsce, zwłaszcza w obszarze *deep tech*. Niewielu inwestorów w Polsce i regionie ma doświadczenie w pracy z tym sektorem, stąd startupy mają duże trudności w pozyskaniu finansowania na prototyp czy przejście

wymaganej certyfikacji wojskowej. Trudno znaleźć też mentorów, ekspertów i ośrodki prowadzące programy inkubacji czy akceleracji kierowane od takich startupów. Na uczelniach prowadzone są zaawansowane badania związane z obronnością, ale brakuje skutecznych mechanizmów komercjalizacji tych technologii i systematycznej współpracy z przemysłem obronnym i wojskiem, stąd pozostają one często na uczelni bez szansy na wdrożenie rynkowe

Aby z jednej strony wesprzeć młode innowacyjne podmioty w stawianiu czoła powyższym trudnościom i skutecznie zagospodarować potencjał w obszarze innowacji *dual-use* w Polsce, z drugiej zaś ukształtować system gotowy do szybkiego i skutecznego adresowania ważnych wyzwań w sferze obronnej i cywilnej potrzebne są dedykowane programy ukierunkowane na rozwój technologii *dual-use*, wzrost i skalowanie podmiotów rozwijających przedmiotowe rozwiązania.

Cel programu

Program jest ukierunkowany na wsparcie rozwoju i komercjalizacji nowych technologii o potencjale podwójnego zastosowania – cywilnym i wojskowym, jak również na budowę odpowiednich kompetencji w ekosystemie innowacji wspierających rozwój, wdrażanie i skalowanie innowacyjnych biznesów opartych o zaawansowane technologie *dual-use*. Program zakłada przygotowanie i wdrożenie działań, które – we współpracy z sektorem obronnym – będą odpowiadały na aktualne i przyszłe wyzwania w obszarze bezpieczeństwa, rozwoju technologicznego i rozwoju gospodarczego.

Szczegółowymi celami Programu są:

1. **Zbudowanie zróżnicowanej społeczności interesariuszy technologii *dual-use***
Stworzenie aktywnego ekosystemu współpracy poprzez zwiększanie świadomości
i zaangażowania wśród startupów, przedsiębiorstw, instytucji naukowych, sektora obronnego oraz organizacji wspierających innowacje.
2. **Stworzenie zintegrowanej sieci ekspertów technologii *dual-use***
Utworzenie i rozwinięcie sieci ekspertów łączących przedstawicieli nauki, biznesu
i sektora obronnego, wspierającej rozwój, transfer i wdrażanie technologii o podwójnym zastosowaniu.

3. **Wzmocnienie kompetencji sektora obronnego w zakresie współpracy z innowatorami**

Podniesienie umiejętności instytucji obronnych w zakresie współpracy z ekosystemem innowacji, ze szczególnym uwzględnieniem modeli otwartych innowacji, co umożliwi skuteczniejsze wdrażanie przełomowych technologii.

4. **Rozwój narzędzi wspierających adaptację technologii cywilnych do potrzeb obronnych**

Opracowanie i wdrożenie instrumentów umożliwiających szybsze, bezpieczne

i efektywne dostosowywanie technologii cywilnych do zastosowań w sektorze bezpieczeństwa i obronności.

5. **Zwiększenie skuteczności programów wspierających rozwój technologii *dual-use***

Opracowanie i upowszechnienie dobrych praktyk oraz modeli działania, które zwiększą efektywność istniejących i nowych programów wspierających rozwój technologii *dual-use*, w tym mechanizmów mentoringu, inkubacyjnych i akceleryacyjnych.

6. **Kompleksowe wsparcie komercjalizacji technologii *dual-use* z uczelni i instytutów badawczych**

Rozwój i wdrażanie zintegrowanych modeli współpracy naukowo-biznesowej oraz mechanizmów venture building, ukierunkowanych na zwiększenie liczby i jakości akademickich startupów oraz efektywne łączenie interdyscyplinarnych zespołów naukowych z ekspertami rynkowymi, co umożliwi skuteczne wdrażanie innowacyjnych rozwiązań odpowiadających na potrzeby sektora bezpieczeństwa i obronności oraz zwiększy szanse na komercjalizację i pozyskanie inwestycji.

7. **Zwiększenie zaangażowania Polski w międzynarodowe inicjatywy akceleryacyjne**

Rozszerzenie udziału polskich podmiotów w programie NATO DIANA, zarówno poprzez większą reprezentację polskich startupów, jak i aktywne uczestnictwo w przyjmowaniu zagranicznych zespołów i ich akceleracji.

8. **Stworzenie systemu walidacji potencjału *dual-use* na wczesnych etapach rozwoju technologii**

Opracowanie mechanizmu oceny potencjału podwójnego zastosowania w ramach projektów badawczo-rozwojowych na wczesnych etapach TRL,

pozwalającego na lepsze profilowanie ścieżek rozwoju i komercjalizacji technologii.

Zakres programu

W ramach programu przewidywane jest uruchomienie 3 ścieżek konkursowych:

- **Akceleracja**

Program akceleracyjny dla technologii *dual-use* ma na celu przyspieszenie rozwoju startupów, które tworzą rozwiązania mogące znaleźć zastosowanie zarówno w sektorze cywilnym, jak i obronnym. Kluczowe elementy programu to:

- o intensywne wsparcie merytoryczne (szkolenia, warsztaty, doradztwo biznesowe),
- o dostęp do infrastruktury badawczo-rozwojowej oraz ekspertów branżowych,
- o umożliwienie testowania i walidacji produktów w rzeczywistych warunkach operacyjnych,
- o nawiązywanie kontaktów z potencjalnymi odbiorcami, partnerami przemysłowymi i inwestorami.

Program ten skupia się na szybkim skalowaniu innowacyjnych rozwiązań i przygotowaniu ich do wejścia na rynek zarówno cywilny, jak i obronny. Dodatkową wartością programu będzie akceleracja zagranicznych startupów

w polskim ośrodku prowadzącym program akceleracyjny w ramach struktury NATO DIANA

- **Budowa sieci mentorów**

Program budowy sieci mentorów *dual-use* ma na celu stworzenie trwałej, profesjonalnej społeczności ekspertów wspierających rozwój, adaptację oraz wdrażanie technologii o podwójnym zastosowaniu.

W ramach programu:

- o tworzona jest interdyscyplinarna sieć mentorów – eksperci z obszarów technologii, biznesu, nauki i sektora obronnego są rekrutowani, integrowani i przygotowywani do wspierania rozwoju technologii *dual-use*;
- o organizowane są szkolenia – mentorzy podnoszą swoje kompetencje

w zakresie transferu technologii, komercjalizacji innowacji, współpracy

w modelu otwartych innowacji oraz specyfiki wdrożeń w sektorze obronnym;

- budowana jest cyfrowa platforma współpracy – zapewniająca dostęp do bazy wiedzy, narzędzi, dokumentacji, forum wymiany doświadczeń oraz systemu dopasowania mentorów do zespołów projektowych;
- wdrażane są mechanizmy stałej współpracy i wymiany wiedzy – regularne warsztaty, spotkania networkingowe i programy ambasadorskie umożliwiają trwałą integrację społeczności oraz szybkie reagowanie na potrzeby rynku i sektora obronnego;
- wzmacniane są kompetencje przedstawicieli sektora obronnego – poprzez udział w szkoleniach, warsztatach i wspólnych projektach z innowatorami;
- tworzony jest mechanizm monitorowania efektów i rozwoju społeczności – systematyczna ewaluacja skuteczności wsparcia, rozwój katalogu sprawdzonych rozwiązań oraz ocena wpływu sieci mentorów na wzrost dojrzałości projektów *dual-use*.

Program budowy sieci mentorów *dual-use* pozwala na efektywne wykorzystanie doświadczenia ekspertów, przyspiesza proces dojrzwania projektów oraz zapewnia trwały efekt w postaci zintegrowanej, kompetentnej i aktywnej społeczności kluczowej dla sukcesu całego ekosystemu innowacji *dual-use*.

- **Venture building**

Program venture buildingowy to kompleksowa inicjatywa skoncentrowana na tworzeniu od podstaw innowacyjnych zespołów oraz startupów rozwijających technologie o podwójnym zastosowaniu.

W ramach programu:

- identyfikowane są kluczowe obszary o wysokim potencjale innowacji *dual-use*, odpowiadające na aktualne potrzeby rynku oraz sektora bezpieczeństwa i obronności;
- rekrutowane są interdyscyplinarne zespoły, łączące kompetencje naukowe, inżynierskie i biznesowe, co sprzyja

skutecznemu transferowi technologii z uczelni i instytutów badawczych do gospodarki;

- o zapewniane jest wsparcie na każdym etapie rozwoju projektu – od inkubacji pomysłu, przez walidację technologiczną i biznesową, aż po przygotowanie do komercjalizacji;
- o udostępniany jest szeroki dostęp do sieci kontaktów branżowych i potencjalnych odbiorców;
- o organizowane są szkolenia i mentoring, które budują kompetencje zespołów w zakresie funkcjonowania na styku rynku cywilnego i obronnego oraz pozyskiwania inwestorów;
- o testowane są modele współpracy interdyscyplinarnej, umożliwiające skuteczne łączenie wiedzy naukowej z praktycznym doświadczeniem biznesowym.

Venture building w obszarze *dual-use* umożliwia nie tylko systematyczne generowanie nowych, innowacyjnych przedsięwzięć, ale także znacząco zwiększa ich szanse na sukces rynkowy poprzez minimalizację ryzyka, efektywny transfer technologii z nauki do biznesu oraz rozwój rozwiązań o strategicznym znaczeniu dla gospodarki i bezpieczeństwa. Działanie przyczyni się do powstawaniu startupów gotowych do dalszego rozwoju i akceleracji oraz skutecznej komercjalizacji innowacji na rynkach krajowych i międzynarodowych.

Powyższe trzy programy – venture building, budowa sieci mentorów oraz akceleracja – tworzą wzajemnie uzupełniający się ekosystem wsparcia dla rozwoju technologii *dual-use*. Program venture buildingowy stanowi punkt wyjścia, koncentrując się na tworzeniu od podstaw interdyscyplinarnych zespołów oraz generowaniu nowych, innowacyjnych projektów *dual-use*. Program akceleracyjny może wspierać najbardziej obiecujące zespoły i projekty wyłonione w ramach venture buildingu, oferując im intensywne wsparcie w zakresie rozwoju biznesowego, technologicznego oraz skalowania. Dodatkowo ma wspierać w opracowaniu strategii wejścia na rynki cywilne i obronne oraz w pozyskaniu inwestorów. Sieć mentorów natomiast jest integralnym i stałym elementem całego ekosystemu – mentorzy wspierają zespoły oraz startupy na każdym etapie rozwoju, od fazy venture building, przez akcelerację, aż po dalszą działalność rynkową. Dzięki rozbudowanej, interdyscyplinarnej społeczności ekspertów, uczestnicy programów mają ciągły dostęp do wiedzy, doświadczenia oraz praktycznego wsparcia, co znacząco zwiększa ich szanse na sukces.

Tak zaprojektowany system umożliwi płynne przechodzenie projektów przez kolejne etapy rozwoju, zapewniając im dostęp do niezbędnych zasobów, wiedzy i kontaktów. Synergia pomiędzy programami oraz stała obecność sieci mentorów pozwolą na efektywne wykorzystanie potencjału ekosystemu, przyspieszając proces innowacji i zwiększając szanse na skuteczną komercjalizację technologii *dual-use* zarówno w sektorze cywilnym, jak i obronnym.

Adresaci Programu

Uprawnieni na podstawie art. 21c ustawy z dnia 30 maja 2008 r. *o niektórych formach wspierania działalności innowacyjnej* do otrzymania pomocy finansowej w ramach Programu Ministra są:

- 1) osoby fizyczne rozpoczynające działalność w obszarze innowacyjności gospodarki;
- 2) przedsiębiorcy;
- 3) podmioty statutowo działające na rzecz innowacyjności gospodarki;
- 4) partnerzy społeczni i gospodarczy w rozumieniu art. 5 pkt 7 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2021 r. poz. 1057 oraz z 2022 r. poz. 1079 i 1846).

W ramach Programu zostaną przeprowadzone Konkursy skierowane do następujących kategorii osób i podmiotów wpisujących się w wyżej wymienione grupy beneficjentów:

- przedsiębiorcy, w tym w szczególności startupy technologiczne;
- akceleratorzy/inkubatory, parki technologiczne i pozostałe podmioty statutowo działające na rzecz innowacyjności gospodarki;
- uczelnie, instytuty badawcze, instytuty naukowe PAN i inne podmioty wymienione w art. 7 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, 1871 i 1897),

Okres trwania programu

Program jest ustanowiony na okres 2025-2029. Terminy naboru w poszczególnych konkursach organizowanych w ramach Programu będą sukcesywnie ogłaszane na stronie [MRiT poświęconej programom](#).

Warunki udziału w Programie

Kwalifikacja uczestników do programu będzie odbywała się na zasadach konkursowych zgodnie z regulaminem i kryteriami wyboru obowiązującymi dla danego konkursu.

Budżet

Zakładany budżet programu to 22 mln zł.