



**Rozmowa z rynkiem – czy zawsze
jest potrzebna.**

Konflikt interesów.

**Gwarancja sukcesu na etapie
realizacji umowy.**

Gdynia, 28 sierpnia 2026 r.

Ewa Kostrzyńska

Rozmowa z rynkiem – czy zawsze jest potrzebna

Podstawy prawne

Art. 84 ustawy PZP
Zamawiający MOŻE
przeprowadzić wstępne
konsultacje rynkowe

Podstawy prawne

Art. 84 ustawy PZP KIEDY?

przed wszczęciem postępowania

Podstawy prawne

Art. 84 ustawy PZP

JAK?

**strona internetowa
Zamawiającego – informacja
o zamiarze oraz czego będą
dotyczyły (zakres)**

Podstawy prawne

Cel przeprowadzenia konsultacji:

- 1) przygotowanie postępowania,**
- 2) przekazanie informacji
o planowanym zamówieniu
i jego wymaganiach.**

Podstawy prawne

Dokumentowanie/ślad audytowy:

- 1)** art. 84 ust. 4 ustawy PZP – ogłoszenie o zamówieniu,
- 2)** art. 73 ust. 2 – informacja w protokole postępowania,

Podstawy prawne

Dokumentowanie/ślad audytowy:

3) art. 79 ust. 1 ustawy PZP –archiwizacja.

Przydatne informacje/linki

Wstępne konsultacje rynkowe - dokumenty wzorcowe

<https://www.gov.pl/web/uzp/dokumenty-wzorcowe--wstepne-konsultacje-rynkowe>

Przydatne informacje/linki

Co znajdziemy na stronie:

- ☐ Regulamin
- ☐ Ogłoszenie
- ☐ Zgłoszenie do udziału

Przydatne informacje/linki

Sprawozdania o funkcjonowaniu systemu zamówień publicznych

<https://www.gov.pl/web/uzp/sprawozdania-o-funkcjonowaniu-systemu-zamowien-publicznych>

Przydatne informacje

**Planowane zmiany legislacyjne
w prawie unijnym w obszarze
zamówień publicznych dot.
konsultacji rynkowych:**

Przydatne informacje

wyraźnie **zalecane** na etapie
przygotowawczym,
z uwzględnieniem **zabezpieczeń**
przed zakłóceniem konkurencji

Strona praktyczna DO JAKICH ZAMÓWIEŃ:

- ☐ **Usługi** - „Świadczenie usług monitoringu przestrzeni informacyjnej w celu wykrywania fake newsów dotyczących nauki oraz wstępnej analizy pozyskanych informacji na potrzeby projektu pn. Nauka. Sprawdza”
- ☐ <https://dzp.uw.edu.pl/wstepne-konsultacje-rynkowe/>

Strona praktyczna DO JAKICH ZAMÓWIEŃ:

☐ **Dostawy** – „Dostawa i wdrożenie Zintegrowanego Systemu Informatycznego wspomagającego zarządzanie w ZGN Ochota wraz ze świadczeniem usługi serwisu oprogramowania”

☐ <https://ochota.um.warszawa.pl/waw/zgn-ochota/-/wstepne-konsultacje-rynkowe-1>

Strona praktyczna DO JAKICH ZAMÓWIEŃ:

- ☐ Roboty budowlane - "Wykonanie robót budowlanych mających na celu przebudowę i uruchomienie laboratorium BSL-3 w Łukasiewicz – PORT"
- ☐ <https://platformazakupowa.pl/transakcja/860647>

Strona praktyczna

Informuję wykonawców o planach zamówieniowych oraz o potrzebie, której **nie do końca umiem opisać/sprecyzować.**

Strona praktyczna

PAMIĘTAJMY

Nawet pozornie „na nasze oko” 😊
„dobry” opz może prowadzić do
naruszenia przepisów ustawy PZP
– warto porozmawiać z
profesjonalistami/ekspertami

Strona praktyczna

Truizm....ale wciąż aktualny

Czas, a właściwie jego **brak**, nie
jest dobrym doradcą 😊

Strona praktyczna

Czego oczekuję?

Informacji o **nowych** rozwiązaniach, modelach, **nowych** systemach, **nowych** rozwiązaniach konstrukcyjnych, które mogę zastosować w mojej jednostce

Strona praktyczna

Co na to art. 99 ust. 1 ustawy
PZP?

Czy na pewno - jednoznacznie,
wyczerpująco, dostatecznie
dokładnie, zrozumiale określenia?

Strona praktyczna

PAMIĘTAJMY

Każde **określenie**, każde
sformułowanie, każda **składowa**
naszego opz = konkretna **wartość**
w PLN wyceniona przez
wykonawcę

Strona praktyczna

Co otrzymuję?

- ☐ dobry opz
- ☐ należyte oszacowanie przedmiotu zamówienia
- ☐ mniej pytań do SWZ

Strona praktyczna

Co otrzymuję?

- ☐ „najbardziej” odpowiadające warunki udziału
- ☐ mniej problemów z RNC
- ☐ mniejsze ryzyko odwołania do KIO

Strona praktyczna

Co otrzymuję?

- ☐ mniej problemów na etapie procedury
- ☐ mniej problemów na etapie realizacji umowy

Strona praktyczna

Nie możemy zapomnieć o:

- ☐ przekazywaniu tych samych informacji wszystkim uczestnikom konsultacji,
- ☐ na takich samych zasadach,

Strona praktyczna

Nie można zapomnieć o:

- ☐ spójności dokumentów,
- ☐ nie faworyzowaniu któregoś z wykonawców.

Zamówienia **współfinansowane** **z budżetu UE**

naruszenie art. 99 ust. 1 ustawy

PZP = nieprawidłowość

nieprawidłowość = 25 % korekty

Konflikt interesów

Wstępne konsultacje rynkowe nie mogą:

- ☐ zakłócić konkurencyjności,
- ☐ naruszyć równego traktowania,
- ☐ prowadzić do powstania konfliktu interesów.

Podstawy prawne

Art. 56 ustawy PZP
– oświadczenia, wskazany
w przepisie krąg osób,
odpowiedzialność karna

Definicja

Konflikt interesów - oznacza co najmniej **każdą** sytuację, w której członkowie personelu instytucji zamawiającej lub dostawcy usług w zakresie obsługi zamówień...

Definicja

**...działający w imieniu instytucji
zamawiającej - biorący udział
w prowadzeniu postępowania
o udzielenie zamówienia...**

Definicja

...lub mogący wpłynąć na wynik
tego postępowania mają,
bezpośrednio lub pośrednio,
interes finansowy, ekonomiczny
lub inny interes osobisty,...

Definicja

...który postrzegać można jako
**zagrożający ich bezstronności
i niezależności** w związku
z postępowaniem o udzielenie
zamówienia.

Rzeczywisty konflikt interesów
konflikt, który mógł zaistnieć na
etapie opracowywania projektu opz/
założeń do opz/ dokumentacji
postępowania w zakresie – w jakim
etap ten miał wpływ na dokumentację
zamówienia/postępowanie
o udzielenie zamówienia.

ZAKAZ prowadzenia wstępnych konsultacji rynkowych w taki sposób, aby **tylko jeden** wykonawca **mógł złożyć ofertę**

Największe zagrożenie:

- ☐ brak transparentności,
- ☐ jawności,
- ☐ uczciwej konkurencji,
- ☐ faworyzowanie jednego wykonawcy.

WAŻNE

Należy zwrócić szczególną uwagę
na **możliwość wystąpienia**
konfliktu interesów oraz **unikanie**
sytuacji, w których konflikt
mógłby wystąpić.

Zamówienia współfinansowane z budżetu UE

**naruszenie art. 56 ustawy PZP
= nieprawidłowość**

nieprawidłowość = 100 % korekty
– konflikt interesów

nieprawidłowość = 25 % korekty
– nieprawidłowe wcześniejsze
związki kandydatów/oferentów
z instytucją zamawiającą

Art. 61 Konflikt interesów - Rozporządzenie 2024/2509 w sprawie zasad finansowych mających zastosowanie do budżetu ogólnego (Dz.U.U.E.L.2024.2509).

Przydatne informacje/linki

[https://eur-lex.europa.eu/legal-content/PL/TXT/?uri=CELEX:52021XC04](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/PL/TXT/?uri=CELEX:52021XC0409(01))

[09\(01\)](#) - Wytyczne dotyczące unikania konfliktów interesów i zarządzania takimi konfliktami na podstawie rozporządzenia finansowego 2021/C 121/01.

Gwarancja sukcesu na etapie realizacji umowy

**Prawidłowy, uwzględniający
wszystkie elementy opz
to większa gwarancja:**

**1) należytego wykonania
zamówienia, osiągnięcia
zakładanych rezultatów,**

2) sprawniejszej realizacji umowy, w pierwotnym terminie, bez przesuwania terminu jej realizacji i narażania się na konieczność zawierania aneksów/nakładania kar umownych,

3) realizacji umowy w zakładanym budżecie, bez konieczności zwiększania wynagrodzenia, szukania dodatkowych źródeł finansowania, mniej robót dodatkowych/zamiennych,

**4) mniej „sporów” na linii
zamawiający - wykonawca,**

**5) Sprawna realizacja umowy
o zamówienie publiczne =
szczęśliwy Zamawiający😊, kolejne
zadanie publiczne
ZREALIZOWANE😊**

DODATKOWO...

ŹRÓDŁO PRZYDATNEJ WIEDZY

- https://ec.europa.eu/info/law/better-regulation/have-your-say/initiatives/15492-Revision-of-EU-rules-on-public-procurement/public-consultation_pl - nowelizacja unijnych przepisów dotyczących zamówień publicznych („local content”/”european content”/”made in Europe”)
- <https://www.gov.pl/web/uzp/spis-tresci> - repozytorium wiedzy, UZP

Dziękuję za uwagę😊

**Życzę powodzenia w realizacji
procedur przetargowych!**