



Minister Finansów i Gospodarki

Znak pisma: DBF-I.3121.1.6.2026

Warszawa, 12 sierpnia 2026 r.

Pan
dr hab. inż. Michał Szota
Dyrektor Instytutu Geodezji i Kartografii

Dotyczy: roczne sprawozdanie finansowe za 2025 r.

Szanowny Panie Dyrektorze,

Na podstawie art. 53 ust. 1 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz.U. z 2026 r. poz. 522) oraz w związku z art. 18 ust. 13 ustawy z dnia 30 kwietnia 2010 r. o instytutach badawczych (Dz.U. z 2026 r. poz. 741), zatwierdzam sprawozdanie finansowe Instytutu Geodezji i Kartografii za okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r., przedłożone wraz z opinią niezależnego biegłego rewidenta i uchwałą Rady Naukowej.

Z wyrazami szacunku

MINISTER FINANSÓW I GOSPODARKI

Andrzej Domański

Do wiadomości

1. Departament Jednostek Nadzorowanych i Podległych w MRiT
2. Departament Architektury, Budownictwa i Geodezji w MRiT

Sprawozdanie finansowe

za okres obrotowy 01.01.2025...31.12.2025

I. NAGŁÓWEK SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Okres sprawozdania: **01.01.2025...31.12.2025**

Data sporządzenia sprawozdania: **22.04.2026**

Rodzaj sprawozdania: **Jednostka inna (zł) - ZAKRES INFORMACJI WYKAZYWANYCH W SPRAWOZDANIU FINANSOWYM, O KTÓRYM MOWA W ART. 45 USTAWY, DLA JEDNOSTEK INNYCH NIŻ BANKI, ZAKŁADY UBEZPIECZEŃ I ZAKŁADY REASEKURACJI**

Wybrany dla sprawozdania wariant prezentacji danych:

- w zakresie wprowadzenia do sprawozdania: **Inna - Wprowadzenie do sprawozdania finansowego**
- w zakresie informacji dotyczącej podatku dochodowego: **Inna (zł) - Dodatkowe informacje i objaśnienia**

II. WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**II.1. Dane identyfikujące jednostkę**

Nazwa firmy: **Instytut Geodezji i Kartografii**

Adres: **ul. Zygmunta Modzelewskiego 27 02-679 Warszawa**

Forma prawna: **Instytut badawczy**

Podstawowy przedmiot działalności jednostki: **7219Z,**

Identyfikator podatkowy NIP: 5250009476

Numer KRS: 0000176403

II.2. Czas trwania działalności jednostki

Czas trwania jednostki nie został ograniczony.

II.3. Wskazanie okresu objętego sprawozdaniem finansowym

01.01.2025...31.12.2025

II.4. Wskazanie, że sprawozdanie finansowe zawiera dane łączne, jeżeli w skład jednostki wchodzi wewnętrzne jednostki organizacyjne sporządzające samodzielne sprawozdania finansowe

Sprawozdanie nie zawiera danych łącznych.

II.5. Założenie kontynuacji działalności

Sprawozdanie zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności.

Istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności.

Opis okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności:

II.6. Informacja czy sprawozdanie finansowe jest sporządzone po połączeniu spółek

Sprawozdania finansowe zostało sporządzone za okres, w ciągu którego nie nastąpiło połączenie spółek.

II.7. Wskazanie zastosowanych uproszczeń przewidzianych dla jednostek małych lub mikro

Dla jednostki typu Inna ustawa nie dopuszcza możliwości stosowania uproszczeń.

II.8. Zasady (polityka) rachunkowości. Omówienie przyjętych zasad (polityki) rachunkowości, w zakresie w jakim ustawa pozostawia jednostce prawo wyboru, w tym:**II.8.1. Metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji)**

Instytut Geodezji i Kartografii posiada dokumentację przyjętych zasad (polityki rachunkowości) wprowadzoną do stosowania zarządzeniem Dyrektora IGiK w 2022 roku.

W 2025 roku nie dokonywano zmian w zakresie polityki rachunkowości. Natomiast w 2023 roku jednostka dokonała kilku zmian, a mianowicie zmieniono brzmienie zasad określania kwot istotności w sprawozdaniu finansowym oraz dodano dwa konta syntetyczne na potrzeby ewidencjonowania kosztów ryczałtów za pracę zdalną. Dodatkowo, od początku roku 2023, Instytut nie stosuje uproszczeń przewidzianych dla jednostek małych i w związku z tym tworzy rezerwy na świadczenia pracownicze, w szczególności na niewykorzystane urlopy wypoczynkowe.

Środki trwałe, środki trwałe w budowie oraz wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia. W sprawozdaniu zostały one

wykazane w wartości netto tj. wartość początkowa pomniejszona o dokonane odpisy amortyzacyjne (umorzeniowe).

Odpisy amortyzacyjne od wartości niematerialnych i prawnych dokonywane są metodą liniową poczynając od pierwszego dnia miesiąca następującego po miesiącu, w którym zostały przyjęte do użytkowania.

Amortyzacja środków trwałych dokonywana jest metodą liniową. Przy ustalaniu okresu amortyzacji oraz rocznej stawki amortyzacyjnej Instytut uwzględnia okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego lub wartości niematerialnej i prawnej.

Do środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych zalicza się aktywa o okresie użytkowania dłuższym niż rok i wartości początkowej powyżej 10 000,00 zł. Wydatki poniesione na nabycie środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych o wartości powyżej 3 500,00 zł oraz poniżej 10 000,00 zł zaliczane są jednorazowo w 100% wartości w koszty miesiąca, w którym oddano je do użytkowania.

Dla środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych prowadzona jest szczegółowa ewidencja zapewniająca ustalenie wartości początkowej oraz umorzenia dla poszczególnych obiektów inwentarowych.

Inwestycję długoterminową w nieruchomości stanowiącą część powierzchni nieruchomości przy ul. Modzelewskiego 27 w Warszawie, wycenia się jako iloczyn procentu powierzchni przeznaczonej na wynajem oraz wartości początkowej budynku. W sprawozdaniu wykazana została wartość netto inwestycji tj. po pomniejszeniu o dokonane odpisy. Wycena inwestycji w nieruchomości dokonywana jest metodą przyjętą dla środków trwałych.

Należności i zobowiązania wykazane zostały w sprawozdaniu finansowym w kwocie wymaganej zapłaty z zachowaniem ostrożności.

Wartość należności urealniana się tworząc odpisy aktualizacyjne w pełnej wysokości na należności od dłużników postawionych w stan likwidacji lub upadłości, kwestionujących należność oraz zalegających z zapłatą dłużej niż 6 miesięcy. Należności i zobowiązania wyrażone w walutach obcych zostały wycenione na dzień bilansowy wg średniego kursu walut obcych ogłoszonego przez NBP.

Instytut nie prowadzi obsługi kasowej transakcji handlowych, posiada jedynie środki pieniężne zgromadzone na rachunkach bankowych. Środki pieniężne wyrażone w walutach obcych wycenia się nie rzadziej niż na dzień bilansowy, według średniego kursu walut obcych ogłoszonego przez NBP.

Różnice kursowe zalicza się odpowiednio do kosztów lub przychodów finansowych.

Produkty w toku, które obejmują prace naukowe, wyceniane są w koszcie wytworzenia.

Przychody ze sprzedaży prac wykonywanych w Instytucie wycenia się według wartości netto tj. bez należnego podatku od towarów i usług (VAT).

Koszty działalności ujmowane są w wysokości współmiernej do przychodów.

Instytut posiada rozliczenia międzyokresowe kosztów, które wynikają z kosztów wytworzenia prowadzonych prac rozwojowych oraz z kosztów remontów, ubezpieczeń, licencji dotyczących okresów przyszłych itp.

II.8.2. Zasady dotyczące ustalenia wyniku finansowego

Wynik finansowy ustalany jest jako różnica pomiędzy przychodami z działalności operacyjnej, pozostałymi przychodami operacyjnymi i przychodami finansowymi a kosztami działalności operacyjnej, pozostałej działalności operacyjnej i finansowej, skorygowana o podatek dochodowy od osób prawnych.

II.8.3. Zasady dotyczące sposobu sporządzenia sprawozdania finansowego

Roczne sprawozdanie Instytutu Geodezji i Kartografii obejmuje bilans, rachunek zysków i strat w wariantach porównawczym, zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym, rachunek przepływów pieniężnych sporządzony metodą pośrednią oraz dodatkowe informacje i objaśnienia.

Sprawozdanie finansowe Instytutu Geodezji i Kartografii za okres 01.01-31.12.2025 sporządzono w oparciu o system finansowo - księgowy e-nova wyprodukowany przez firmę Soneta Sp. z o. o, wdrożony na mocy Zarządzenia Nr 9a/2012 Dyrektora Instytutu Geodezji i Kartografii z dnia 1 czerwca 2012 roku przy zachowaniu zasady ciągłości.

II.8.4. Pozostałe

II.9. Średnioroczne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty w rozumieniu art. 64 ust. 1 pkt 4 UoR

48,13

II.10. Sprawozdanie podlega wynikającemu z przepisów prawa obowiązкови badania przez biegłego rewidenta

Nie

II.11. Informacja uszczegóławiająca zasady rachunkowości, wynikająca z potrzeb lub specyfiki jednostki

II.11..

III. BILANS

Bilans na podstawie załącznika nr 1 do Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. 1994 Nr 121, poz. 591, z późn. zm.) dla jednostek innych niż banki, zakłady ubezpieczeń i zakłady reasekuracji.

Numer	Opis	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024
	Aktywa	18 663 040,03	21 271 585,65
A	+Aktywa trwałe	5 832 120,56	7 096 974,59
A.I	+Wartości niematerialne i prawne	984 275,69	1 826 613,93
A.I.1	+Koszty zakończonych prac rozwojowych	915 344,44	1 799 707,60
A.I.2	+Wartość firmy	0,00	0,00
A.I.3	+Inne wartości niematerialne i prawne	68 931,25	26 906,33
A.I.4	+Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
A.II	+Rzeczowe aktywa trwałe	4 319 963,26	4 703 782,73
A.II.1	+Środki trwałe	4 275 836,51	4 703 782,73
A.II.1.A	+grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00
A.II.1.B	+budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	2 566 599,72	2 648 543,24
A.II.1.C	+urządzenia techniczne i maszyny	1 709 236,79	2 048 042,25
A.II.1.D	+środki transportu	0,00	7 197,24
A.II.1.E	+inne środki trwałe	0,00	0,00
A.II.2	+Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
A.II.3	+Zaliczki na środki trwałe w budowie	44 126,75	0,00
A.III	+Należności długoterminowe	0,00	0,00
A.III.1	+Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
A.III.2	+Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
A.III.3	+Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
A.IV	+Inwestycje długoterminowe	527 881,61	566 577,93
A.IV.1	+Nieruchomości	527 881,61	566 577,93
A.IV.2	+Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
A.IV.3	+Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
A.IV.3.A	+w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
A.IV.3.A.1	+ udziały lub akcje	0,00	0,00
A.IV.3.A.2	+ inne papiery wartościowe	0,00	0,00
A.IV.3.A.3	+ udzielone pożyczki	0,00	0,00
A.IV.3.A.4	+ inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
A.IV.3.B	+w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
A.IV.3.B.1	+ udziały lub akcje	0,00	0,00
A.IV.3.B.2	+ inne papiery wartościowe	0,00	0,00
A.IV.3.B.3	+ udzielone pożyczki	0,00	0,00
A.IV.3.B.4	+ inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
A.IV.3.C	+w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
A.IV.3.C.1	+ udziały lub akcje	0,00	0,00
A.IV.3.C.2	+ inne papiery wartościowe	0,00	0,00
A.IV.3.C.3	+ udzielone pożyczki	0,00	0,00
A.IV.3.C.4	+ inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
A.IV.4	+Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
A.V	+Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
A.V.1	+Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
A.V.2	+Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B	+Aktywa obrotowe	12 830 919,47	14 174 611,06
B.I	+Zapasy	3 191 958,00	3 658 469,64
B.I.1	+Materiały	0,00	0,00
B.I.2	+Półprodukty i produkty w toku	3 191 958,00	3 658 469,64
B.I.3	+Produkty gotowe	0,00	0,00
B.I.4	+Towary	0,00	0,00
B.I.5	+Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00
B.II	+Należności krótkoterminowe	248 765,58	245 222,61

Numer	Opis	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024
B.II.1	+Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
B.II.1.A	+z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
B.II.1.A.1	+– do 12 miesięcy	0,00	0,00
B.II.1.A.2	+– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B.II.1.B	+inne	0,00	0,00
B.II.2	+Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
B.II.2.A	+z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
B.II.2.A.1	+– do 12 miesięcy	0,00	0,00
B.II.2.A.2	+– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B.II.2.B	+inne	0,00	0,00
B.II.3	+Należności od pozostałych jednostek	248 765,58	245 222,61
B.II.3.A	+z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	68 647,44	74 614,32
B.II.3.A.1	+– do 12 miesięcy	68 647,44	74 614,32
B.II.3.A.2	+– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B.II.3.B	+z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00
B.II.3.C	+inne	180 118,14	170 608,29
B.II.3.D	+dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
B.III	+Inwestycje krótkoterminowe	8 479 587,83	9 299 739,42
B.III.1	+Krótkoterminowe aktywa finansowe	8 479 587,83	9 299 739,42
B.III.1.A	+w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
B.III.1.A.1	+– udziały lub akcje	0,00	0,00
B.III.1.A.2	+– inne papiery wartościowe	0,00	0,00
B.III.1.A.3	+– udzielone pożyczki	0,00	0,00
B.III.1.A.4	+– inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
B.III.1.B	+w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
B.III.1.B.1	+– udziały lub akcje	0,00	0,00
B.III.1.B.2	+– inne papiery wartościowe	0,00	0,00
B.III.1.B.3	+– udzielone pożyczki	0,00	0,00
B.III.1.B.4	+– inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
B.III.1.C	+środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	8 479 587,83	9 299 739,42
B.III.1.C.1	+– środki pieniężne w kasie i na rachunkach	8 479 587,83	9 299 739,42
B.III.1.C.2	+– inne środki pieniężne	0,00	0,00
B.III.1.C.3	+– inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
B.III.2	+Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
B.IV	+Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	910 608,06	971 179,39
C	+Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D	+Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
	Pasywa	18 663 040,03	21 271 585,65
A	+Kapitał (fundusz) własny	8 894 561,75	11 704 396,74
A.I	+Kapitał (fundusz) podstawowy	10 701 770,72	10 701 770,72
A.II	+Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0,00	0,00
A.II.1	+– nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
A.III	+Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	174 468,84	174 468,84
A.III.1	+– z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
A.IV	+Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	828 157,18	1 200 000,00
A.IV.1	+– tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	828 157,18	1 200 000,00
A.IV.2	+– na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
A.V	+Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00
A.VI	+Zysk (strata) netto	-2 809 834,99	-371 842,82
A.VII	+Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B	+Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	9 768 478,28	9 567 188,91
B.I	+Rezerwy na zobowiązania	352 371,36	386 036,00

Numer	Opis	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024
B.I.1	+Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
B.I.2	+Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	278 171,36	262 182,82
B.I.2.A	+ długoterminowa	0,00	0,00
B.I.2.B	+ krótkoterminowa	278 171,36	262 182,82
B.I.3	+Pozostałe rezerwy	74 200,00	123 853,18
B.I.3.A	+ długoterminowe	0,00	0,00
B.I.3.B	+ krótkoterminowe	74 200,00	123 853,18
B.II	+Zobowiązania długoterminowe	77 435,44	72 277,64
B.II.1	+Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
B.II.2	+Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
B.II.3	+Wobec pozostałych jednostek	77 435,44	72 277,64
B.II.3.A	+kredyty i pożyczki	0,00	0,00
B.II.3.B	+z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
B.II.3.C	+inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
B.II.3.D	+zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
B.II.3.E	+inne	77 435,44	72 277,64
B.III	+Zobowiązania krótkoterminowe	1 255 993,45	1 554 962,02
B.III.1	+Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
B.III.1.A	+z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
B.III.1.A.1	+ do 12 miesięcy	0,00	0,00
B.III.1.A.2	+ powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B.III.1.B	+inne	0,00	0,00
B.III.2	+Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
B.III.2.A	+z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
B.III.2.A.1	+ do 12 miesięcy	0,00	0,00
B.III.2.A.2	+ powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B.III.2.B	+inne	0,00	0,00
B.III.3	+Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	583 639,39	813 996,21
B.III.3.A	+kredyty i pożyczki	0,00	0,00
B.III.3.B	+z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
B.III.3.C	+inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
B.III.3.D	+z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	37 772,87	66 543,14
B.III.3.D.1	+ do 12 miesięcy	37 772,87	66 543,14
B.III.3.D.2	+ powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B.III.3.E	+zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
B.III.3.F	+zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
B.III.3.G	+z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	401 170,61	614 632,01
B.III.3.H	+z tytułu wynagrodzeń	0,00	495,00
B.III.3.I	+inne	144 695,91	132 326,06
B.III.4	+Fundusze specjalne	672 354,06	740 965,81
B.IV	+Rozliczenia międzyokresowe	8 082 678,03	7 553 913,25
B.IV.1	+Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
B.IV.2	+Inne rozliczenia międzyokresowe	8 082 678,03	7 553 913,25
B.IV.2.A	+ długoterminowe	1 226 887,24	1 547 747,61
B.IV.2.B	+ krótkoterminowe	6 855 790,79	6 006 165,64

IV. RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Rachunek zysków i strat w wariantcie porównawczym na podstawie załącznika nr 1 do Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. 1994 Nr 121, poz. 591, z późn. zm.) dla jednostek innych niż banki, zakłady ubezpieczeń i zakłady reasekuracji.

Numer	Opis	Za okres 01.01.2025...31.12.2025	Za okres 01.01.2024...31.12.2024
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	8 016 531,45	10 846 082,62
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
A.I	+Przychody netto ze sprzedaży produktów	2 831 595,10	4 638 119,94
A.II	+Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-466 511,64	-2 212 791,54
A.III	+Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	469 604,00
A.IV	+Przychody netto ze sprzedaży towarów	0,00	0,00
A.V	+Inne przychody	3 199 962,24	6 101 048,60
A.VI	+Przychody z tytułu subwencji oraz dotacji na działalność podstawową	2 451 485,75	1 850 101,62
B	Koszty działalności operacyjnej	11 163 126,22	11 355 212,55
B.I	+Amortyzacja	1 555 450,91	1 471 507,78
B.II	+Zużycie materiałów i energii	302 284,41	348 226,04
B.III	+Usługi obce	1 514 040,36	1 436 140,80
B.IV	+Podatki i opłaty, w tym:	24 669,12	22 087,10
	- podatek akcyzowy	0,00	0,00
B.V	+Wynagrodzenia	5 902 093,87	6 195 512,91
B.VI	+Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	1 323 743,44	1 351 121,64
	- emerytalne	553 694,53	566 569,98
B.VII	+Pozostałe koszty rodzajowe	540 844,11	530 616,28
B.VIII	+Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-3 146 594,77	-509 129,93
D	Pozostałe przychody operacyjne	1 466 947,29	1 583 269,04
D.I	+Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
D.II	+Dotacje	374 775,37	374 775,37
D.III	+Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
D.IV	+Inne przychody operacyjne	1 092 171,92	1 208 493,67
E	Pozostałe koszty operacyjne	1 112 746,75	1 448 994,49
E.I	+Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
E.II	+Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	105 402,53	0,00
E.III	+Inne koszty operacyjne	1 007 344,22	1 448 994,49
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-2 792 394,23	-374 855,38
G	Przychody finansowe	50 309,94	129 735,87
G.I	+Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
G.I.A	+od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
G.I.B	+od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
G.II	+Odsetki, w tym:	50 309,94	129 735,87
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
G.III	+Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
G.IV	+Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
G.V	+Inne	0,00	0,00
H	Koszty finansowe	57 356,70	72 122,31
H.I	+Odsetki, w tym:	23,66	34,64
	- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
H.II	+Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
H.III	+Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00

Numer	Opis	Za okres	
		01.01.2025...31.12.2025	01.01.2024...31.12.2024
H.IV	+Inne	57 333,04	72 087,67
I	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-2 799 440,99	-317 241,82
J	Podatek dochodowy	10 394,00	54 601,00
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
L	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-2 809 834,99	-371 842,82

V. ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym na podstawie załącznika nr 1 do Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. 1994 Nr 121, poz. 591, z późn. zm.) dla jednostek innych niż banki, zakłady ubezpieczeń i zakłady reasekuracji.

Numer	Opis	Za okres	Za okres
		01.01.2025...31.12.2025	01.01.2024...31.12.2024
I	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	11 704 396,74	12 607 110,74
I.a	+/- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
I.b	+/- korekty błędów	0,00	0,00
II	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	11 704 396,74	12 607 110,74
II.a	+Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	10 701 770,72	10 701 770,72
II.a.1	+Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
II.a.1.1	+zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
II.a.1.1.a	+/- wydania udziałów (emisji akcji)	0,00	0,00
II.a.1.2	-zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
II.a.1.2.a	+/- umorzenia udziałów (akcji)	0,00	0,00
II.a.1.2.b	+/- pokrycia straty	0,00	0,00
II.a.2	+Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	10 701 770,72	10 701 770,72
II.b	+Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	0,00	0,00
II.b.1	+Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00
II.b.1.1	+zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
II.b.1.1.a	+ emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00
II.b.1.1.b	+ podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00
II.b.1.1.c	+ podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00
II.b.1.2	-zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
II.b.1.2.a	+/- pokrycia straty	0,00	0,00
II.b.2	+Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	0,00	0,00
II.c	+Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	174 468,84	174 468,84
II.c.1	+Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
II.c.1.1	+zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
II.c.1.2	-zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
II.c.1.2.a	+/- zbycia środków trwałych	0,00	0,00
II.c.2	+Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	174 468,84	174 468,84
II.d	+Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	1 200 000,00	200 000,00
II.d.1	+Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	-371 842,82	1 000 000,00
II.d.1.1	+zwiększenie (z tytułu)	0,00	1 000 000,00
II.d.1.2	-zmniejszenie (z tytułu)	371 842,82	0,00
II.d.2	+Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	828 157,18	1 200 000,00
II.e	+Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-371 842,82	1 530 871,18
II.e.1	+Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	1 530 871,18
II.e.1.1	+/- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
II.e.1.2	+/- korekty błędów	0,00	0,00
II.e.2	+Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	1 530 871,18
II.e.2.1	+zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
II.e.2.1.a	+/- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00
II.e.2.2	-zmniejszenie (z tytułu)	0,00	1 530 871,18
II.e.2.2.a	-zwiększenie funduszu rezerwowego	0,00	1 000 000,00
II.e.2.2.b	-zwiększenie funduszu badań własnych	0,00	380 871,18
II.e.2.2.c	-zwiększenie funduszu nagród	0,00	100 000,00
II.e.2.2.d	-zwiększenie funduszu stypendialnego	0,00	50 000,00
II.e.3	+Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
II.e.4	+Strata z lat ubiegłych na początek okresu	371 842,82	0,00
II.e.4.1	+/- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
II.e.4.2	+/- korekty błędów	0,00	0,00

Numer	Opis	Za okres	
		01.01.2025...31.12.2025	01.01.2024...31.12.2024
II.e.5	+Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	371 842,82	0,00
II.e.5.1	+zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
II.e.5.1.a	+/- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00
II.e.5.2	-zmniejszenie (z tytułu)	371 842,82	0,00
II.e.6	+Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
II.e.7	+Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
II.f	+Wynik netto	-2 809 834,99	-371 842,82
II.f.1	+zysk netto	0,00	0,00
II.f.2	-strata netto	2 809 834,99	371 842,82
II.f.3	-odpisy z zysku	0,00	0,00
III	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	8 894 561,75	11 704 396,74
IV	Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	8 894 561,75	11 704 396,74

VI. RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

Rachunek przepływów pieniężnych (metoda pośrednia) na podstawie załącznika nr 1 do Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. 1994 Nr 121, poz. 591, z późn. zm.) dla jednostek innych niż banki, zakłady ubezpieczeń i zakłady reasekuracji.

Numer	Opis	Za okres 01.01.2025...31.12.2025	Za okres 01.01.2024...31.12.2024
A	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej	0,00	0,00
A.I	+Zysk (strata) netto	-2 809 834,99	-371 842,82
A.II	+Korekty razem	2 343 896,88	1 998 020,34
A.II.1	+Amortyzacja	1 585 179,72	1 501 725,28
A.II.2	+Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	33 887,79	40 816,07
A.II.3	+Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00
A.II.4	+Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
A.II.5	+Zmiana stanu rezerw	-33 664,64	161 352,70
A.II.6	+Zmiana stanu zapasów	466 511,64	2 236 604,41
A.II.7	+Zmiana stanu należności	-3 542,97	4 138 307,69
A.II.8	+Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-293 810,77	-58 117,35
A.II.9	+Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	589 336,11	-5 961 401,30
A.II.10	+Inne korekty	0,00	-61 267,16
A.III	+Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	-465 938,11	1 626 177,52
B	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
B.I	+Wpływy	0,00	0,00
B.I.1	+Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
B.I.2	+Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
B.I.3	+Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
B.I.3.A	+w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
B.I.3.B	+w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
B.I.3.B.1	+ zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
B.I.3.B.2	+ dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
B.I.3.B.3	+ spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00
B.I.3.B.4	+ odsetki	0,00	0,00
B.I.3.B.5	+ inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
B.I.4	+Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
B.II	+Wydatki	320 325,69	582 712,55
B.II.1	+Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	320 325,69	582 712,55
B.II.2	+Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
B.II.3	+Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00
B.II.3.A	+w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
B.II.3.B	+w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
B.II.3.B.1	+ nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
B.II.3.B.2	+ udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00
B.II.4	+Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
B.III	+Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-320 325,69	-582 712,55
C	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	0,00	0,00
C.I	+Wpływy	0,00	0,00
C.I.1	+Wpływy netto z wydania udziałów(emisji akcji)i innych inst. kapitał.o.dopł.do.k.	0,00	0,00
C.I.2	+Kredyty i pożyczki	0,00	0,00
C.I.3	+Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
C.I.4	+Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
C.II	+Wydatki	0,00	0,00
C.II.1	+Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
C.II.2	+Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
C.II.3	+Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
C.II.4	+Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00
C.II.5	+Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00

Numer	Opis	Za okres	Za okres
		01.01.2025...31.12.2025	01.01.2024...31.12.2024
C.II.6	+Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
C.II.7	+Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00
C.II.8	+Odsetki	0,00	0,00
C.II.9	+Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
C.III	+Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	0,00	0,00
D	Przepływy pieniężne netto razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	-786 263,80	1 043 464,97
E	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	-820 151,59	1 002 648,90
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	269 264,87	235 377,08
F	Środki pieniężne na początek okresu	9 535 116,50	8 491 651,53
G	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:	8 748 852,70	9 535 116,50
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	39 083,13	44 927,81

VII. DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA

VII.1. Dodatkowe_informacje

Dodatkowe_informacje na dzień 31.12.2025

Załączony plik: Dodatkowe_informacje_i_objasnienia_2026-04-21.pdf

VIII. ROZLICZENIE RÓŻNICY POMIĘDZY PODSTAWĄ OPODATKOWANIA PODATKIEM DOCHODOWYM A WYNIKIEM FINANSOWYM

Numer	Opis	Rok bieżący		Rok poprzedni	
		Wartość łączna	Z zysków kapitałowych Z innych źródeł przychodu	Wartość łączna	Z zysków kapitałowych Z innych źródeł przychodu
A.	Zysk / strata	-2 799 440,99	0,00	-317 241,82	0,00
			0,00		0,00
B.	Przychody zwolnione z opodatkowania	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00		0,00
C.	Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym	1 610 194,69	0,00	912 360,32	0,00
			1 610 194,69		912 360,32
D.	Przychody podlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, ujęte w latach ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00		0,00
E.	Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów	54 703,60	0,00	287 374,91	0,00
			54 703,60		287 374,91
F.	Koszty nieuznawane za koszty uzyskania przychodów	1 538 445,72	0,00	1 278 074,74	0,00
			1 538 445,72		1 278 074,74
G.	Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodów, ujęte w latach ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00		0,00
H.	Strata z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00		0,00
I.	Inne zmiany podstawy opodatkowania	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00		0,00
J.	Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym	54 703,60	0,00	287 374,91	0,00
			0,00		0,00
K.	Podatek dochodowy	10 394,00	0,00	54 601,00	0,00
			0,00		0,00

Osoba, której powierzono
prowadzenie ksiąg rachunkowych

Kierujący jednostką

.....
Data i podpis

.....
Data i podpis

DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA

DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA ROK 2025

1. Objasnienia do bilansu

1.1. Na dzień bilansowy środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne wycenione są według cen nabycia, pomniejszone o dokonane odpisy amortyzacyjne.

Wykazaną w bilansie jednostki wartość inwentarzową środków trwałych i środków trwałych w budowie oraz ich zwiększenia i zmniejszenia odzwierciedla tabela nr 1 (w załączeniu).

W roku 2025 Instytut poniósł nakłady na rzeczowe aktywa trwałe w łącznej wysokości 177 798,94 zł. Z tej kwoty przeznaczono 45 510,00 zł na zakup i montaż szamba oraz 32 187,26 zł na wymianę części ogrodzenia w Obserwatorium Borowa Góra. Wartość zakupów dokonanych w grupie 3-6 wynosi 100 101,68 zł i obejmuje zakup akcelerometru Titan Nanometrics o wartości 37 398,94 zł, zakup 3 rejestratorów danych z sondami o wartości 44 652,83 zł oraz zakup serwera plików Synology o wartości 18 049,91 zł.

Także w roku 2025, z uwagi na utratę ekonomicznej użyteczności, nastąpiła likwidacja w pełni umorzonego niesprawnego stanowiska do druku wielkoformatowego oraz sprzętu komputerowego o łącznej wartości początkowej wynoszącej 110 210,44 zł. W tym samym okresie nastąpiła także likwidacja części sprzętu do pomiarów meteorologicznych, które uległy spaleni w trakcie pożaru w Biebrzańskim Parku Narodowym na kwotę 106 698,76 zł.

Łączna kwota planowych odpisów umorzeniowych dokonanych w 2025 roku wyniosła 644 441,48 zł.

Jednocześnie nastąpiło księgowe zwiększenie wartości początkowej budynku Instytutu przy ul. Modzelewskiego o kwotę 19 352,23 zł oraz równoległe zmniejszenie umorzenia o kwotę 19 344,09 zł ze względu na zmianę współczynnika wynajmowanej powierzchni.

Pozycja „Zaliczki na środki trwałe w budowie” w wysokości 44 126,75 zł dotyczy wpłaconej I raty na zakup teodolitu DIM stanowiącej 50% wartości netto.

W roku 2025 Instytut przyjął do ewidencji pozabilansowej pięć laptopów, jeden miernik wilgotności, zasilacz UPS oraz ekspres do kawy o wartości początkowej powyżej 3 500 zł, dokonując jednorazowego odpisu w ciężar kosztów materiałów w łącznej wartości 54 135,14 zł.

Instytut posiada inwestycję w nieruchomości, którą stanowi część powierzchni posiadanego budynku przy ul. Z. Modzelewskiego 27 przeznaczona na wynajem. W ciągu roku zmianie uległ wskaźnik wynajmowanej powierzchni z 18,55% na 18,25%, co spowodowało zmniejszenie zarówno wartości brutto - do kwoty 1 189 347,68 zł, jak i wartości netto inwestycji w obcych środkach trwałych - do kwoty 527 881,61 zł na dzień 31 grudnia 2025 r.

Szczegółowe zestawienie wartości brutto, umorzenia oraz wartości netto inwestycji w obcych środkach trwałych zawiera tabela nr 1a (w załączeniu).

W roku 2025 nie dokonano spisu z natury środków trwałych.

W 2025 roku w zakresie wartości niematerialnych i prawnych Instytut poniósł nakłady w łącznej wysokości 98 400,00 zł obejmujące nabycie systemu „Geoserwis – monitorowanie wilgotności gleby” o wartości 36 900,00 zł, nabycie systemu „Geoserwis – monitorowanie suszy rolniczej” o wartości

49 200,00 zł oraz wykonanie i uruchomienie nowej strony internetowej Instytutu o wartości 12 300,00 zł.

Jednocześnie dokonano planowych odpisów umorzeniowych od prac rozwojowych oraz posiadanego oprogramowania na łączną kwotę 940 738,24 zł (wartość brutto oraz umorzenie prezentuje tabela nr 1b stanowiąca załącznik do sprawozdania);

W roku 2025 Instytut nie dokonał zakupów wartości niematerialnych i prawnych o wartości powyżej 3 500 zł, a niższej niż 10 000,00 zł i w związku z tym nie zostały dokonane jednorazowe odpisy w ciężar kosztów materiałów.

1.2. kwota dokonanych w trakcie roku obrotowego odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych odrębnie dla długoterminowych aktywów niefinansowych oraz długoterminowych aktywów finansowych – w roku 2025 Instytut nie dokonał odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych, w związku z czym stan dokonanych wcześniej odpisów aktualizujących wynosi 27 460 zł (dane w tabeli nr 2);

1.3. kwota kosztów zakończonych prac rozwojowych oraz kwota wartości firmy, a także wyjaśnienie okresu ich odpisywania, określonego odpowiednio w art. 33 ust. 3 oraz art. 44b ust. 10 – Instytut posiada w ewidencji pięć zakończonych prac rozwojowych przyjętych do użytkowania przed 01.01.2025 roku. Łącznie w 2025 roku dokonano planowych odpisów umorzeniowych od prac rozwojowych o wartości 884 363,16 zł, przy czym wartość netto prac rozwojowych na dzień 31.12.2025 roku wynosi 915 344,44 zł. Wartość brutto oraz umorzenie prezentuje tabela nr 1c stanowiąca załącznik do sprawozdania.;

1.4. wartość gruntów użytkowanych wieczystie - jednostka posiada prawo wieczystego użytkowania gruntów położonych w Warszawie przy ul. Z. Modzelewskiego 27 o wartości początkowej 1.260.000,00 zł w pełni umorzone. Ponadto Instytut posiada prawo wieczystego użytkowania gruntów położonych w Jadwisinie, gm. Serock o wartości początkowej 98 264,58 zł w pełni umorzone;

1.5. wartość nieamortyzowanych lub nieumarzanych przez jednostkę środków trwałych, używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu - Instytut dzierżawi teren przylegający do budynku o powierzchni 291 m² na podstawie umowy z Miastem Stołecznym Warszawa. Łączne opłaty z tytułu dzierżawy w okresie od stycznia do grudnia 2025 roku wyniosły 18 694,92 zł.

1.6. liczbę oraz wartość posiadanych papierów wartościowych lub praw, w tym świadectw udziałowych, zamiennych dłużnych papierów wartościowych, wariantów i opcji, ze wskazaniem praw, jakie przyznają - Instytut posiada pakiet 26 (z ogólnej liczby 134) udziałów w spółce Sustainable Innovation Sp. z o.o. objęty w roku 2018 za kwotę 27.460,00 zł, z czego kwota 1.300,00 zł stanowiła wartość nominalną, natomiast pozostała część to agio spółki. Na koniec roku 2022 dokonano aktualizacji wyceny i umorzono w pełnej wartości udiały w spółce w oparciu o sprawozdanie spółki za rok 2021, z którego wynikało, że spółka nie osiągnęła żadnych przychodów z działalności podstawowej, strata zaś wyniosła 67 784,74 zł. Jednocześnie w okresie od dnia 18.01.2023 roku do 05.06.2025 roku działalność spółki była zawieszona. Obecnie spółka nie prowadzi aktywnej działalności. Z uwagi na złożoną sytuację obecna wartość udziałów wykazana w bilansie na dzień 31.12.2025 r. w pozycji A.IV.3. Długoterminowe aktywa finansowe wynosi 0,00 zł;

1.7. dane o odpisach aktualizujących wartość należności, ze wskazaniem stanu na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie na koniec roku obrotowego –

Należności krótkoterminowe wykazane w bilansie na dzień 31.12.2025 r. wynoszą 248 765,58 zł i wynikają głównie z tytułu „Pozostałych należności”.

W pozycji należności z tytułu dostaw i usług widnieją należności Instytutu z tytułu realizowanych prac w kwocie 68 647,44 zł, głównie na rzecz kontrahentów krajowych.

Instytut dość terminowo otrzymuje większość swoich bieżących należności. Prowadzony jest stały monitoring płatności. Jednakże czasem występują opóźnienia w regulowaniu faktur. W związku z powyższym w roku 2025 roku jednostka zrealizowała przychód z odsetek z tytułu opóźnień w płatnościach w wysokości 1 226,86 zł.

Większość kontrahentów potwierdziła salda na podstawie potwierdzenia sald wysłanych na dzień 30 listopada oraz 31 grudnia 2025 roku.

W 2025 roku z uwagi na poważne trudności w egzekwowaniu należności od firmy 5th Property Trading Poland Sp. z o.o., współwłaściciela budynku przy ul. Modzelewskiego 27, Instytut wystąpił na drogę sądową. Wartość zaległości na dzień 31.12.2025 roku wyniosła 102 893,33 zł.

Drugą sporną sprawą jest dochodzenie kwoty 2 509,20 zł wpłaconej tytułem zaliczki na poczet usług na rzecz firmy ArtTEch System Karolina Tarasiewicz.

Na obie te pozycje został utworzony na dzień 31.12.2025 roku odpis aktualizacyjny w pełnej wysokości.

Ponadto w Instytucie występują należności dochodzone na drodze sądowej dotyczące dwóch pozwów złożonych w roku 2023 przeciwko kontrahentom: firmie Power Cob Sp. z o.o. o zapłatę zaległych należności z tytułu czynszu za najem powierzchni w kwocie 3 114,79 zł oraz OPGK Wrocław Sp. z o.o. o zapłatę należności z tytułu zrealizowanych usług w kwocie 1 783,50 zł.

W związku z powyższym łączna wartość odpisów aktualizacyjnych na koniec 2025 roku wynosi 110 300,82 zł (zmianę wartości odpisów aktualizujących wartość należności przedstawia tabela nr 2a).

Pozostałe należności wyniosły 180 118,14 zł i dotyczą rozliczeń z pracownikami w kwocie 24 405,91 zł, wniesionego wadium o charakterze krótkoterminowym w kwocie 111 258,04 zł oraz pozostałych rozrachunków i rozliczeń o wartości 44 454,19 zł;

1.8. dane o strukturze własności kapitału podstawowego oraz liczbie i wartości nominalnej subskrybowanych akcji w tym uprzywilejowanych – *nie dotyczy*;

1.9. stan na początek roku obrotowego, zwiększenia i wykorzystanie oraz stan końcowy kapitałów (funduszy) zapasowych oraz kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny, o ile jednostka nie sporządza zestawienia zmian w kapitale własnym – jednostka sporządza zestawienie zmian w kapitale własnym;

1.10. propozycję co do sposobu podziału zysku lub pokrycia straty za rok obrotowy – w 2025 roku Instytut zanotował stratę netto z działalności w wysokości 2 809 834,99 zł.

Instytut posiada środki na funduszu rezerwowym w wysokości 828 157,18 zł, które zostaną wykorzystane na częściowe pokrycie straty - szczegółowe zestawienie wszystkich funduszy w Instytucie prezentuje tabela nr 3 (w załączeniu) ;

1.11. dane o stanie rezerw według celu ich utworzenia na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie końcowym – na koniec 2025 roku Instytut dokonał zwiększenia rezerwy na niewykorzystane urlopy pracownicze o kwotę 15 988,54 zł, odnosząc ją w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych, do łącznej kwoty 278 171,36 zł. Ponadto Instytut w 2024 roku utworzył dwie rezerwy na sprawy sądowe w łącznej wysokości 123 853,18 zł, z czego jedna w wysokości 49 653,18 została wykorzystana w 2025 roku - szczegółowe zestawienie rezerw zawiera tabela nr 4 (w załączeniu);

1.12. podział zobowiązań długoterminowych według pozycji bilansu o pozostałym od dnia bilansowego, przewidywanym umową, okresie spłaty - wykazana w bilansie w pozycji zobowiązań długoterminowych w kwocie 77 435,44 zł dotyczy kaucji otrzymanych z tytułu wynajmowanej powierzchni i dotyczących umów zawartych na czas nieokreślony;

1.13 łączna kwota zobowiązań zabezpieczonych na majątku ze wskazaniem charakteru i formy tych zabezpieczeń – *pozycja nie występuje*;

1.14. wykaz istotnych pozycji czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych, w tym kwotę czynnych rozliczeń międzyokresowych stanowiących różnicę między wartością otrzymanych finansowych składników aktywów, a zobowiązaniem zapłaty za nie - wykazane w bilansie na 31.12.2025 r. krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe wynoszą 910 608,06 zł. Dotyczą one głównie kosztów rozliczanych w przyszłych okresach oraz prac rozwojowych w trakcie realizacji. Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów zostały szczegółowo zaprezentowane w tabeli nr 5.

Bierne rozliczenia międzyokresowe w kwocie 8 435 049,39 zł wynikają głównie z wpłat otrzymanych z tytułu dotacji Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego, NCN, NCBiR, realizowanych projektów unijnych oraz kontraktów z innymi podmiotami. Pozycja długoterminowych rozliczeń międzyokresowych dotyczy dwóch dotacji inwestycyjnych Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego rozliczanych do roku 2031 – prezentacja w tabeli 5a. Kwoty 278 171,36 zł oraz 74 200,00 zł dotyczą utworzonych rezerw na koszty niewykorzystanych urlopów oraz na koszty spraw sądowych;

1.15. w przypadku, gdy składnik aktywów lub pasywów jest wykazywany w więcej niż jednej pozycji bilansu, jego powiązanie między tymi pozycjami; dotyczy to w szczególności podziału należności i zobowiązań na część długoterminową i krótkoterminową – *nie dotyczy*;

1.16. łączną kwotę zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń, także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń; odrębnie należy wykazać informacje dotyczące zobowiązań warunkowych w zakresie emerytur i podobnych świadczeń oraz wobec jednostek powiązanych lub stowarzyszonych – Instytut ustanowił i wniósł na rzecz Narodowego Centrum Badań i Rozwoju z tytułu realizacji dwóch projektów norweskich, zabezpieczenie należytego wykonania zobowiązań wynikających z realizacji umów, w formie weksla "in blanco" opatrzonego klauzulą "nie na zlecenie" wraz z deklaracją wekslową – specyfikacja poniżej:

-umowa nr NOR/POLNOR/GrasSAT/0031/2019-00 – realizacja w okresie 01.06.2020-30.04.2024,

-umowa nr NOR/POLNOR/InCoNaDa/0050/2019-00 – realizacja w okresie 01.10.2020-30.04.2024. Zabezpieczenie to obowiązuje w okresie 5 lat od dnia zakończenia realizacji projektów;

1.17. w przypadku, gdy składniki aktywów nie będące instrumentami finansowymi są wyceniane według wartości godziwej: a) istotne założenia przyjęte do ustalenia wartości godziwej, w przypadku gdy dane przyjęte do ustalenia tej wartości nie pochodzą z aktywnego rynku, b) dla każdej kategorii składnika aktywów niebędącego instrumentem finansowym - wartość godziwą wykazaną w bilansie, jak również odpowiednio skutki przeszacowania zaliczone do przychodów lub kosztów finansowych lub odniesione na kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny w okresie sprawozdawczym, c) tabelę zmian w kapitale (funduszu) z aktualizacji wyceny obejmującą stan kapitału (funduszu) na początek i koniec okresu sprawozdawczego oraz jego zwiększenia i zmniejszenia w ciągu roku obrotowego – *nie dotyczy*;

1.17a. informacje o dochodach z tytułu ukrytych zysków w rozumieniu art. 28m ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku dochodowym od osób prawnych (Dz. U. z 2020 r. poz. 1406, 1492, 1565, 2122 i 2123) – w przypadku opodatkowanych ryczałtem od dochodów spółek kapitałowych – *nie dotyczy*;

1.18. środki pieniężne na rachunku VAT, o którym mowa w: a) art. 62a ust. 1 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 roku – Prawo Bankowe (Dz.U. z 2018 r. poz. 2187, 2243 i 2354), b) art. 3b. ust. 1 ustawy z dnia 5 listopada 2009 r. o spółdzielczych kasach oszczędnościowo-kredytowych (Dz.U. z 2018 r. poz. 2386 i 2243) - kwota środków na rachunku VAT na dzień 31.12.2025 roku wynosi 164 501,18 zł;

1.19. liczbę akcji obejmowanych przez akcjonariuszy w prostej spółce akcyjnej w zamian za wkłady niepieniężne, których przedmiotem jest prawo niezbywalne lub świadczenie pracy lub usług – *nie występuje*;

2. Informacje i objaśnienia do rachunku zysków i strat

2.1. Struktura rzeczowa (rodzaje działalności) i terytorialna (kraj, eksport) przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów

W 2025 roku Instytut Geodezji i Kartografii osiągnął przychody z działalności podstawowej w wysokości 8 483 043,09 zł, z czego łączna kwota przychodów ze źródeł krajowych wyniosła 7 369 839,40 zł, natomiast ze źródeł zagranicznych – 1 113 203,69 zł. Szczegółowe dane z ewidencji przychodów prezentuje tabela nr 6.

Przychody netto uzyskane z działalności komercyjnej i wdrożeniowej prac naukowo-badawczych wykazane w „Rachunku zysków i strat” wynoszą 2 831 595,10 zł, z czego:

- przychody ze współpracy krajowej	2 815 624,00 zł
- przychody ze współpracy zagranicznej	15 971,10 zł.

Na dzień 31.12.2025 roku przychody z tytułu dotacji wyniosły 2 451 485,75 zł :

- przychody z tytułu subwencji 2025	1 445 862,50 zł
- przychody z rozliczenia dotacji SPUB Borowa Góra	811 272,37 zł
- przychody z rozliczenia dotacji SPUB Biebrza	160 340,36 zł
- przychody z rozliczenia dotacji SPUB z lat ubiegłych	34 010,52 zł

Pozycja „Inne przychody” wynosi 3 199 962,24 zł i wynika z przychodów z tytułu innych realizowanych prac, w tym naukowo-badawczych, z czego:

- zakończone granty krajowe (NCN, NCBiR)	1 232 543,45 zł
- zakończone granty zagraniczne (Grant KE)	1 097 232,59 zł
- inne zlecenia krajowe	15 221,00 zł
- przychód z tytułu rozliczenia części kosztów prac rozw. (dotyczy projektu Gyroscan, EPOS- POIR oraz SAPOL).	854 965,20 zł

Ponadto Instytut osiągnął przychód w wysokości rozliczonych kosztów amortyzacji inwestycji sfinansowanych z dotacji MEiN w kwocie 374 775,37 zł, które dotyczą amortyzacji dwóch zakupionych grawimetrów. Zostały one wykazane w pozycji D.II Pozostałe przychody operacyjne z tytułu dotacji;

2.2. W przypadku jednostek, które sporządzają rachunek zysków i strat w wariantcie kalkulacyjnym, dane o kosztach wytworzenia produktów na własne potrzeby oraz o kosztach rodzajowych a) amortyzacji, b) zużycia materiałów i energii, c) usług obcych, d) podatków i opłat, e) wynagrodzeń, f) ubezpieczeń i innych świadczeń, w tym emerytalnych, g) pozostałych kosztach rodzajowych - na dzień 31.12.2025 roku Instytut sporządził rachunek zysków i strat w wariantcie porównawczym;

2.3. Wysokość i wyjaśnienie przyczyn odpisów aktualizujących środki trwałe – w roku 2025 Instytut nie dokonywał odpisów aktualizujących środki trwałe;

2.4. Wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów - w roku 2025 Instytut nie dokonywał odpisów aktualizujących wartość zapasów;

2.5. Informacje o przychodach, kosztach i wynikach działalności zaniechanej w roku obrotowym lub przewidzianej do zaniechania w roku następnym - *nie wystąpiły*;

2.6. Rozliczenie różnicy pomiędzy podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym a wynikiem finansowym (zysku, straty) brutto – prezentuje tabela nr 7;

2.7. Koszt wytworzenia środków trwałych w budowie w tym odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły koszt wytworzenia środków trwałych w budowie w roku obrotowym – w 2025 roku Instytut dokonał wpłaty zaliczki w wysokości 50% na zakup urządzenia do pomiarów magnetycznych MinGeo 10A o wartości netto 20,880.00 EUR. Na dzień 31.12.2025 naliczono ujemne różnice kursowe w wysokości 333,03 zł;

2.8. odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły cenę nabycia towarów lub koszt wytworzenia produktów w roku obrotowym – *nie dotyczy*;

2.9. poniesione w ostatnim roku i planowane na następny rok nakłady na niefinansowe aktywa trwałe; odrębnie należy wykazać nakłady na ochronę środowiska –

W roku 2025 Instytut poniósł nakłady na niefinansowe aktywa trwałe w łącznej wysokości 276 198,94 zł dokonując zakupu i montażu szamba o wartości 45 510,00 zł oraz wymiany części ogrodzenia w Obserwatorium Borowa Góra. Ponadto dokonano zakupu akcelerometru Titan Nanometrics o wartości 37 398,94 zł, zakupu 3 rejestratorów danych z sondami o wartości 44 652,83 zł oraz zakupu serwera plików Synology o wartości 18 049,91 zł. W zakresie wartości niematerialnych i prawnych Instytut poniósł nakłady na nabycie systemu „Geoserwis – monitorowanie wilgotności gleby” o wartości 36 900,00 zł, nabycie systemu „Geoserwis – monitorowanie suszy rolniczej” o wartości 49 200,00 zł oraz wykonanie i uruchomienie nowej strony internetowej Instytutu o wartości 12 300,00 zł.

W okresie od stycznia do grudnia 2025 roku nakłady na ochronę środowiska nie wystąpiły i nie są planowane na 2026 rok;

2.10. kwotę i charakter poszczególnych pozycji przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie – w roku 2025 *pozycja nie wystąpiła*;

2.11. informacje o kosztach związanych z pracami badawczymi i pracami rozwojowymi, które nie zostały zakwalifikowane zgodnie z art.33 ust. 2 do wartości niematerialnych i prawnych – w roku

2025 Instytut realizował jeden projekt o charakterze pracy rozwojowej – w ramach współpracy z Agencją Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa. Szczegółowe zestawienie kosztów realizowanych prac rozwojowych prezentuje tabela nr 8;

2.12. wartość żywności przekazanej organizacjom pozarządowym, z przeznaczeniem na wykonywanie przez te organizacje zadań w zakresie określonym w art. 2 pkt 2 ustawy z dnia 19 lipca 2019 roku o przeciwdziałaniu marnowaniu żywności (Dz.U. poz. 1680), lub kwotę opłaty za marnowanie żywności, o której mowa w art. 5 tej ustawy – *pozycja nie występuje*;

3. Dla pozycji sprawozdania finansowego, wyrażonych w walutach obcych do ich wyceny przyjęto następujące kursy – wynikające z tabeli nr 251/A/NBP/2025 z dnia 31 grudnia 2025 roku :

- kurs 1 EURO – 4,2267 zł

- kurs 1 USD – 3,6016 zł

przy czym na rachunkach prowadzonych w walutach obcych Instytut posiadał łącznie 1.391.814,38 EURO oraz 95,09 USD;

4. Informacje i objaśnienia do rachunku przepływów pieniężnych

4.1. Objasnienie struktury środków pieniężnych przyjętych do rachunku przepływów pieniężnych, a w przypadku gdy rachunek przepływów pieniężnych sporządzony jest metodą bezpośrednią, dodatkowo należy przedstawić uzgodnienie przepływów pieniężnych netto z działalności operacyjnej, sporządzone metodą pośrednią; w przypadku różnic pomiędzy zmianami stanu niektórych pozycji w bilansie oraz zmianami tych samych pozycji wykazanymi w rachunku przepływów pieniężnych, -

Instytut sporządził Rachunek przepływów pieniężnych metodą pośrednią. Wykazane krótkoterminowe aktywa finansowe obejmują środki pieniężne zgromadzone na rachunkach bankowych. Przepływy pieniężne netto z działalności gospodarczej, inwestycyjnej oraz finansowej wynoszą -786 263,80 zł i różnią się od bilansowej zmiany stanu środków pieniężnych wynoszącej - 820 151,59 zł o naliczone na dzień bilansowy różnice kursowe od środków pieniężnych wynoszące 33 887,79 zł.

W pozycji A.II.1 amortyzacja w wysokości 1 555 450,91 zł wykazana w RZiS powiększona została o kwotę 29 728,81 zł, dotyczącą amortyzacji wynajmowanej powierzchni. Pozycja ta została zaksięgowana w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych.

Kwota 320 325,69 zł wykazana w pozycji B.II.1 Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych wynika z nabycia oraz wytworzenia środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych w 2025 roku.

Pozostałe pozycje wynikają wprost z bilansu oraz rachunku zysków i strat.

5. Informacje o:

5.1. charakterze i celu gospodarczym zawartych przez jednostkę umów nieuwzględnionych w bilansie w zakresie niezbędnym do oceny ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki – nie wystąpiły;

5.2. transakcjach (wraz z ich kwotami) zawartych przez jednostkę na innych warunkach niż rynkowe ze stronami powiązanymi, przez które rozumie się podmioty powiązane zdefiniowane

w międzynarodowych standardach rachunkowości przyjętych zgodnie z rozporządzeniem (WE) nr 1606/2002 Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 19 lipca 2002 r. w sprawie stosowania międzynarodowych standardów rachunkowości, wraz z informacjami określającymi charakter związku ze stronami powiązanymi oraz innymi informacjami dotyczącymi transakcji niezbędnymi dla zrozumienia ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki. Informacje dotyczące poszczególnych transakcji mogą być zgrupowane według ich rodzaju, z wyjątkiem przypadku, gdy informacje na temat poszczególnych transakcji są niezbędne dla oceny ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki – *nie dotyczy*;

5.3. przeciętnym w roku obrotowym zatrudnieniu, z podziałem na grupy zawodowe

Na dzień 31.12.2025 r. w Instytucie zatrudnionych były 46 osób (w przeliczeniu na pełne etaty – 43,98), w tym: 15 osób na stanowiskach naukowych (14,5 etatu), 12 osób na stanowiskach inżyniersko-technicznych (12 etatów), 14 osób na stanowiskach administracyjno-ekonomicznych (13,1 etatu), 3 osoby na stanowiskach bibliotecznych i pracowników dokumentacji naukowej (2,38 etatu) oraz 2 osoby na stanowiskach robotniczych (2 etaty);

5.4. wynagrodzeniach, łącznie z wynagrodzeniem z zysku, wypłaconych lub należnych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących albo administrujących spółek handlowych (dla każdej grupy osobno) za rok obrotowy oraz wszelkich zobowiązaniach wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych członków tych organów lub zobowiązaniach zaciągniętych w związku z tymi emeryturami, ze wskazaniem kwoty ogółem dla każdej kategorii organu – w roku 2025 łączne wynagrodzenie brutto wypłacone osobom zarządzającym Instytutem wyniosło 264 899,84 zł;

5.5. kwotach zaliczek, kredytów, pożyczek i świadczeń o podobnym charakterze udzielonych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących i administrujących jednostki, ze wskazaniem ich głównych warunków, wysokości oprocentowania oraz wszelkich kwot spłaconych, odpisanych lub umorzonych, a także zobowiązań zaciągniętych w ich imieniu tytułem gwarancji i poręczeń wszelkiego rodzaju, ze wskazaniem kwoty ogółem dla każdego z tych organów – nie wystąpiły;

5.6. wynagrodzeniu firmy audytorskiej, wypłaconym lub należnym za rok obrotowy odrębnie za:

- a) badanie ustawowe w rozumieniu art. 2 pkt 1 ustawy o biegłych rewidentach – 19 000,00 zł;
- b) inne usługi atestacyjne – nie dotyczy
- c) usługi doradztwa podatkowego – nie dotyczy
- d) pozostałe usługi – nie dotyczy.

W dniu 27 listopada 2025 roku Instytut zawarł umowę nr UMF/2025/006 z firmą KPW Audytor Sp. z o.o., z siedzibą w Łodzi (90-350 Łódź) przy ul. Tymienieckiego 252/410, wpisaną na listę Krajowej Rady Biegłych Rewidentów pod numerem 3640, po dokonaniu wyboru audytora przez Ministra Rozwoju i Technologii do badania sprawozdań finansowych Instytutu za lata 2025 i 2026;

6.

6.1. informacje o przychodach i kosztach z tytułu błędów popełnionych w latach ubiegłych odnoszonych w roku obrotowym na kapitał (fundusz) własny z podaniem ich kwot i rodzaju - nie dotyczy;

6.2. informacje o istotnych zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nieuwzględnionych w sprawozdaniu finansowym oraz o ich wpływie na sytuację majątkową, finansową oraz wynik finansowy jednostki – w 2026 roku działania Instytutu są skoncentrowane na pozyskaniu nowych projektów zapewniających finansowanie działania przy jednoczesnym dążeniu do ograniczenia bieżących kosztów funkcjonowania jednostki;

6.3. przedstawienie dokonanych w roku obrotowym zmian zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny, jeżeli wywierają one istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki, ich przyczyny i spowodowaną zmianami kwotę wyniku finansowego oraz zmian w kapitale (funduszu) własnym, oraz przedstawienie zmiany sposobu sporządzania sprawozdania finansowego wraz z podaniem jej przyczyny – w 2025 roku Instytut nie dokonywał zmian w zakresie polityki rachunkowości;

6.4. informacje liczbowe, wraz z wyjaśnieniem, zapewniające porównywalność danych sprawozdania finansowego za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy – *nie dotyczy*;

7.

7.1. informacje o wspólnych przedsięwzięciach, które nie podlegają konsolidacji, w tym: a) nazwie, zakresie działalności wspólnego przedsięwzięcia, b) procentowym udziale, c) części wspólnie kontrolowanych rzeczowych składników aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych, d) zobowiązaniach zaciągniętych na potrzeby przedsięwzięcia lub zakupu używanych rzeczowych składników aktywów trwałych, e) części zobowiązań wspólnie zaciągniętych, f) przychodach uzyskanych ze wspólnego przedsięwzięcia i kosztach z nimi związanych, g) zobowiązaniach warunkowych i inwestycyjnych dotyczących wspólnego przedsięwzięcia – *nie dotyczy*;

7.2. informacje o transakcjach z jednostkami powiązanymi – *nie dotyczy*;

7.3. wykaz spółek (nazwa, siedziba), w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale lub 20% w ogólnej liczbie głosów w organie stanowiącym spółki; wykaz ten powinien zawierać także informacje o procencie posiadanego zaangażowania w kapitale oraz o kwocie kapitału własnego i zysku lub stracie netto tych spółek za ostatni rok obrotowy – *nie dotyczy*;

7.4. jeżeli jednostka nie sporządza skonsolidowanego sprawozdania finansowego, korzystając ze zwolnienia lub wyłączeń, informacje o: a) podstawie prawnej wraz zdanymi uzasadniającymi odstąpienie od konsolidacji, b) nazwie i siedzibie jednostki sporządzającej skonsolidowane sprawozdanie finansowe na wyższym szczeblu grupy kapitałowej oraz miejscu jego publikacji, c) podstawowych wskaźnikach ekonomiczno-finansowych, charakteryzujących działalność jednostek powiązanych w danym i ubiegłym roku obrotowym, takich jak: – przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów oraz przychody finansowe, – wynik finansowy netto oraz kwota kapitału (funduszu) własnego, z podziałem na grupy, – wartość aktywów, – przeciętne roczne zatrudnienie, d) rodzaju stosowanych standardów rachunkowości (krajowych czy międzynarodowych) przez jednostki powiązane – *nie dotyczy*;

7.5. informacje o: a) nazwie i siedzibie jednostki sporządzającej skonsolidowane sprawozdanie finansowe na najwyższym szczeblu grupy kapitałowej, w której skład wchodzi spółka jako jednostka zależna, oraz miejscu, w którym sprawozdanie to jest dostępne, b) nazwie i siedzibie jednostki sporządzającej skonsolidowane sprawozdanie finansowe na najniższym szczeblu grupy kapitałowej,

w skład której wchodzi spółka jako jednostka zależna, oraz miejscu, w którym sprawozdanie to jest dostępne – *nie dotyczy*;

7.6. nazwę, adres siedziby zarządu lub siedziby statutowej jednostki oraz formę prawną każdej z jednostek, których dana jednostka jest współnikiem ponoszącym nieograniczoną odpowiedzialność majątkową – *nie dotyczy*.

8.W przypadku sprawozdania finansowego sporządzonego za okres, w ciągu którego nastąpiło połączenie:

8.1. jeżeli połączenie zostało rozliczone metodą nabycia: a) firmę i opis przedmiotu działalności spółki przejętej, b) liczbę, wartość nominalną i rodzaj udziałów (akcji) wyemitowanych w celu połączenia, c) cenę przejęcia, wartość aktywów netto według wartości godziwej spółki przejętej na dzień połączenia, wartość firmy lub ujemną wartość firmy i opis zasad jej amortyzacji – *nie dotyczy*;

8.2. jeżeli połączenie zostało rozliczone metodą łączenia udziałów: a) firmy i opis przedmiotu działalności spółek, które w wyniku połączenia zostały wykreślone z rejestru, b) liczbę, wartość nominalną i rodzaj udziałów (akcji) wyemitowanych w celu połączenia, c) przychody i koszty, zyski i straty oraz zmiany w kapitałach własnych połączonych spółek za okres od początku roku obrotowego, w ciągu którego nastąpiło połączenie, do dnia połączenia – *nie dotyczy*.

9.W przypadku występowania niepewności co do możliwości kontynuowania działalności, opis tych niepewności oraz stwierdzenie, że taka niepewność występuje, oraz wskazanie, czy sprawozdanie finansowe zawiera korekty z tym związane; informacja powinna zawierać również opis podejmowanych bądź planowanych przez jednostkę działań mających na celu eliminację niepewności – *nie dotyczy*.

10.Inne informacje niż wymienione powyżej, jeżeli mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej i finansowej oraz wynik finansowy jednostki:

W roku obrotowym 2025 Instytut odnotował stratę netto w wysokości 2 809 834,99 zł, która wynikała z nałożenia się niekorzystnych zdarzeń losowych, operacyjnych oraz rynkowych. Poniżej przedstawiono analizę ryzyk oraz konkretne działania wdrożone w celu przywrócenia równowagi finansowej w roku 2026.

Główne czynniki ryzyka zidentyfikowane w 2025 r.:

- Ryzyko przychodowe: System finansowania oparty w ok. 90% na pozyskiwaniu grantów i zleceń zewnętrznych. W 2025 r. część planowanych projektów krajowych nie uzyskała dofinansowania na etapie oceny merytorycznej.
- Obciążenia historyczne: Poniesienie kosztów naprawczych i kar umownych związanych z zakończeniem trudnego technicznie projektu "mapy glebowe" (projekt z 2024 r., którego skutki finansowe w kwocie ponad 532 tys. zł obciążą wynik 2025 r.).
- Zdarzenia losowe: Pożar w ośrodku pomiarowym na Mokradłach Biebrzy (utrata aparatury) oraz niepowodzenie w aplikacji o środki na utrzymanie aparatury w Borowej Górze (wyczerpanie limitu środków w MNiSW – strata ok. 200 tys. zł).
- Zatory płatnicze: Brak przekazania przez współwłaściciela budynku (5th Property Trading Poland Sp. z o.o.) należnych środków z tytułu refundacji mediów w kwocie ok. 169 tys. zł (sprawa skierowana do prokuratury).

Działania naprawcze i mitygujące podejmowane w roku 2026:

Kierownictwo Instytutu podjęło radykalne kroki w celu poprawy płynności i wyniku finansowego:

- Redukcja kosztów stałych: Wdrożenie systemu kontroli dostępu i monitoringu, które pozwoli na ograniczenie wydatków na fizyczną ochronę mienia o ok. 120 tys. zł w skali roku. Pierwsze oszczędności wynikające z ograniczenia ochrony fizycznej i wdrożenia monitoringu będą widoczne w przepływach pieniężnych od kwietnia 2026 roku (oszczędność ok. 10 tys. zł miesięcznie).
- Dywersyfikacja przychodów: Przygotowanie 20 kolejnych pomieszczeń biurowych do komercyjnego wynajmu, co zapewni stały, miesięczny dopływ gotówki niezależny od wyników konkursów grantowych.
- Nowy portfel zamówień: Pozyskanie wysokomarżowych kontraktów międzynarodowych (ESA, Europejska Agencja Środowiska) oraz zaawansowane rozmowy z partnerami strategicznymi (ORLEN, ARiMR) w zakresie monitoringu infrastruktury i rolnictwa. Przewidywane podpisanie i rozpoczęcie realizacji umów z partnerami strategicznymi (ORLEN, ARiMR), co pozwoli na dywersyfikację przychodów poza system grantowy.
- Inwestycje w efektywność: Plany instalacji fotowoltaiki w Borowej Górze oraz modernizacja systemu ogrzewania w celu trwałego obniżenia kosztów, które mogą przełożyć się na znaczące obniżenie kosztów mediów.
- Spodziewane rozstrzygnięcia prawne w sprawie spornej ze współwłaścicielem budynku, co może skutkować jednorazowym wpływem kwoty ok. 169 tys. zł wraz z odsetkami.

Mimo trudnej sytuacji w roku 2025, Instytut posiada pełną zdolność operacyjną, utrzymuje kluczową kadrę naukową (potwierdzoną kategorią naukową B+) oraz dysponuje portfelem zamówień na rok 2026. W ocenie Kierownictwa, wdrożone oszczędności oraz nowe źródła przychodów komercyjnych (najem, zlecenia dla przemysłu) uzasadniają założenie o kontynuacji działalności. Biorąc pod uwagę powyższy harmonogram, Instytut planuje osiągnięcie progu rentowności operacyjnej w drugiej połowie 2026 roku. Skumulowane efekty oszczędnościowe oraz nowe źródła przychodów komercyjnych pozwolą na pokrycie strat z lat ubiegłych i zabezpieczenie stabilnego funkcjonowania jednostki w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Zestawienie środków trwałych na dzień 31.12.2025

Grupa	Nazwa grupy	Wartość inwentarzowa środków trwałych									
		Przychody					Rozchody				
		Stan na 01.01.2025	Nabycia	Korekta między grupami	Inne zwiększenia	Zbycie	Korekta między grupami	Inne zmniejszenia	Stan na 31.12.2025		
1	2	3	5	6	7	8	9	10	11		
0	Grunt	1 358 264,58							1 358 264,58		
1, 2	Budynki i budowle oraz obiekty inżynierii lądowej	5 950 855,73	77 697,26		19 352,23				6 047 905,22		
3,4,5,6	Urządzenia techniczne i maszyny	9 330 956,08	100 101,68					216 909,20	9 214 148,56		
7	Środki transportu	324 483,28							324 483,28		
8	Inne środki trwałe	44 570,98							44 570,98		
	Razem	17 009 130,65	177 798,94	0,00	19 352,23	0,00	0,00	216 909,20	16 989 373,62		

Grupa	Nazwa grupy	Umorzenie środków trwałych					Wartość netto				
		Stan na 01.01.2025	Planowe umorzenie	Inne zwiększenia	Zmniejszenie umorzenia	Stan na 31.12.2025	Stan na 01.01.2025	Stan na 31.12.2025			
		3	4	5	6	7	8	9			
0	Grunt	1 358 264,58				1 358 264,58		0,00			
1, 2	Budynki i budowle oraz obiekty inżynierii lądowej	3 302 312,49	198 337,10		19 344,09	3 481 305,50	2 648 543,24	2 566 599,72			
3,4,5,6	Urządzenia techniczne i maszyny	7 282 913,83	438 907,14		216 909,20	7 504 911,77	2 048 042,25	1 709 236,79			
7	Środki transportu	317 286,04	7 197,24			324 483,28	7 197,24	0,00			
8	Narzędzia, przyrządy	44 570,98				44 570,98		0,00			
	Razem	12 305 347,92	644 441,48	0,00	236 253,29	12 713 536,11	4 703 782,73	4 275 836,51			

Zestawienie środków trwałych w budowie na dzień 31.12.2025

Środki trwałe w budowie	Wartość środków trwałych w budowie			
	Stan na 01.01.2025	Zwiększenie	Zmniejszenie	Stan na 31.12.2025
	3	4	5	6
2				
Zaliczka na środki trwałe w budowie- zakup	0,00	44 126,75		44 126,75
Razem	0,00	44 126,75	0,00	44 126,75

łączna wartość środków trwałych o cenie nabycia wyższej niż 3 500 zł odpisanych jednorazowo w koszty i przyjętych do ewidencji pozabilansowej w roku wyniosła:

54 135,14 zł

Zestawienie wartości inwestycji w nieruchomości na dzień 31.12.2025

Tabela nr 1a.

Wartość brutto inwestycji w nieruchomości	Wartość brutto inwestycji w nieruchomości			
	Stan na 01.01.2025	Zwiększenie	Zmniejszenie	Stan na 31.12.2025
2	3	4	5	6
Wartość wynajmowanej powierzchni w bud.Modzelewskiego 27	1 208 699,91		19 352,23	1 189 347,68
	1 208 699,91	0,00	19 352,23	1 189 347,68

Umorzenie inwestycji w nieruchomości	Umorzenie wartości inwestycji w nieruchomości				Wartość netto	
	Stan na 01.01.2025	Zwiększenie	Zmniejszenie	Stan na 31.12.2025	Stan na 01.01.2025	Stan na 31.12.2025
2	3	4	5	6	7	8
Umorzenie wartości wynajmowanej powierzchni	642 121,98	19 344,09		661 466,07	566 577,93	527 881,61
	642 121,98	19 344,09	0,00	661 466,07	566 577,93	527 881,61

Wycena wartości nieruchomości inwestycyjnych dokonywana jest na podstawie wartości nieruchomości pomniejszonej o dotychczasowe odpisy umorzeniowe oraz przy zastosowaniu aktualnego wskaźnika procentowego wynajmowanej powierzchni w ogólnej powierzchni budynku.

Zestawienie wartości niematerialnych i prawnych na dzień 31.12.2025

Tabela nr 1b.

Grupa	Nazwa grupy	Wartość inwentarzowa wartości niematerialnych i prawnych			
		Stan na 01.01.2025	Przychody	Rozchody	Stan na 31.12.2025
1	2	3	4	5	6
01	Koszty zakończonych prac rozwojowych	4 421 816,25			4 421 816,25
02	Licencje i oprogramowanie	1 216 785,36	98 400,00		1 315 185,36
03	Pozostałe WNIP	0,00			0,00
	Razem	5 638 601,61	98 400,00	0,00	5 737 001,61

Grupa	Nazwa grupy	Umożliwienia wartości niematerialnych i prawnych				Wartość netto	
		Stan na 01.01.2025	Planowe umorzenie	Inne zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na 31.12.2025	Stan na 01.01.2025
1	2	3	4	5	6	7	8
01	Koszty zakończonych prac rozwojowych	2 622 108,65	884 363,16		0,00	3 506 471,81	1 799 707,60
02	Licencje i oprogramowanie	1 189 879,03	56 375,08			1 246 254,11	26 906,33
03	Pozostałe WNIP	0,00				0,00	0,00
	Razem	3 811 987,68	940 738,24	0,00	0,00	4 752 725,92	1 826 613,93
							984 275,69

Łączna wartość WNIP o cenie nabycia wyższej niż 3 500 zł odpisanych jednorazowo w koszty i przyjętych do ewidencji pozabilansowej w roku wyniosła:

0,00

Zestawienie prac rozwojowych na dzień 31.12.2025

Tabela nr 1c

Lp	Nazwa pracy rozwojowej	Wartości netto prac rozwojowych			
		Stan na 01.01.2025	Nabycie lub wytworzenie	Inne zwiększenia	Planowe umorzenie
					Stan na 31.12.2025
01	G-124 Gyroscan	296 307,12	0,00	0,00	253 977,36
02	EPOS zad. 1 - Baza danych magnetycznych	181 263,82	0,00	0,00	90 631,92
03	EPOS zad. 2 - Centrum danych gravimetrycznych	705 403,72	0,00	0,00	352 701,72
04	EPOS zad. 3 - Baza danych gravimetrycznych Górnego Śląska	186 262,59	0,00	0,00	93 131,40
05	G-131 SAPOL	430 470,35	0,00	0,00	93 920,76
	Razem	1 799 707,60	0,00	0,00	884 363,16
					915 344,44

Dane o odpisach aktualizujących wartość długoterminowych aktywów finansowych w roku 2025

Tabela nr 2

Wyszczególnienie	Stan na 01.01.2025	Zmiany stanu odpisów w ciągu roku obrotowego		Stan na 31.12.2025
		zwiększenia	zmniejszenia	
2	3	4	5	6
Wartość odpisów z tyt. udziałów w Sustainable Innovation Sp. z o.o.	27 460,00	0,00	0,00	27 460,00
	27 460,00	0,00	0,00	27 460,00

Dane o odpisach aktualizujących należności w roku 2025

Tabela nr 2a

Grupa należności	Stan na 01.01.2025	Zmiany stanu odpisów w ciągu roku obrotowego			Stan na 31.12.2025
		zwiększenia	wykorzystanie	rozwiązanie	
1	2	3	4	5	6
Należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług	0,00				0,00
Należności dochodzone na drodze sądowej	4 898,29	105 402,53			110 300,82
	4 898,29	105 402,53	0,00	0,00	110 300,82

Dane o stanie funduszy w roku 2025

Tabela nr 3

Wyszczególnienie	Stan na 01.01.2025	Zmiany stanu funduszy w ciągu roku obrotowego			Stan na 31.12.2025
		zwiększenia z tytułu podziału zysku	inne zwiększenia	wykorzystanie	
1	2	3	4	5	6
Fundusz statutowy	10 701 770,72	0,00	0,00	0,00	10 701 770,72
Fundusz rezerwowy jednostki	1 200 000,00	0,00	0,00	371 842,82	828 157,18
Fundusz z aktualizacji wyceny	174 468,84	0,00	0,00	0,00	174 468,84
Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych	46 342,99	0,00	164 115,01	161 842,35	48 615,65
Fundusz badań własnych	459 921,02	0,00	0,00	18 277,21	441 643,81
Fundusz stypendialny	83 006,88	0,00	0,00	0,00	83 006,88
Zakładowy fundusz nagród	151 694,92	0,00	0,00	52 607,20	99 087,72
	12 817 205,37	0,00	164 115,01	604 569,58	12 376 750,80

Dane o stanie rezerw w roku 2025

Tabela nr 4

Wyszczególnienie	Stan na 01.01.2025	Zmiany stanu rezerw w ciągu roku obrotowego			Stan na 31.12.2025
		zwiększenia	wykorzystanie	rozwiązanie	
1	2	3	4	5	6
1. Rezerwy długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Rezerwy krótkoterminowe na świadczenia emerytalne i podobne	262 182,82	15 988,54	0,00	0,00	278 171,36
- na niewykorzystane urlopy pracownicze	262 182,82	15 988,54	0,00	0,00	278 171,36
3. Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	123 853,18	0,00	49 653,18	0,00	74 200,00
- na pozostałe koszty - sprawy sądowe	123 853,18	0,00	49 653,18	0,00	74 200,00
	386 036,00	15 988,54	49 653,18	0,00	352 371,36

Dane o czynnych rozliczeniach międzyokresowych kosztów w roku 2025

Tabela nr 5

Krótkoterminowe czynne rozliczenia międzyokresowe	Wartość krótkoterminowych czynnych rozliczeń międzyokresowych			
	Stan na 01.01.2025	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na 31.12.2025
1	2	3	4	5
Prenumerata czasopism	0,00	0,00	0,00	0,00
Ubezpieczenia	37 823,33	31 211,00	37 823,33	31 211,00
Program antywirusowy	14 910,00	0,00	5 040,00	9 870,00
Energia elektryczna	0,00	0,00	0,00	0,00
Serwis licencji i oprogramowania	73 590,83	33 266,80	59 467,83	47 389,80
Pozostałe rozliczenia międzyokresowe kosztów	0,00	93 456,57	93 100,00	356,57
Koszty prac remontowych	80 292,04	0,00	27 297,16	52 994,88
Rozliczenia z tytułu podatku VAT w czasie	4 750,94	8 973,56	4 750,94	8 973,56
Rozliczenia z tytułu realizowanych projektów wieloletnich z UE	0,00	0,00	0,00	0,00
Prace rozwojowe w trakcie realizacji	759 812,25	0,00	0,00	759 812,25
	971 179,39	166 907,93	227 479,26	910 608,06

Dane dotyczące biernych rozliczeń międzyokresowych w roku 2025

Tabela nr 5a

Biernie rozliczenia międzyokresowe	Wartość biernych rozliczeń międzyokresowych			
	Stan na 01.01.2025	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na 31.12.2025
1	2	3	4	5
Rezerwy na niewykorzystane urlopy	262 182,82	278 171,36	262 182,82	278 171,36
Rezerwa na pracownicze sprawy sądowe	123 853,18	0,00	49 653,18	74 200,00
Przychody przyszłych okresów - krótkoterminowe	6 006 165,64	7 474 888,29	6 625 263,14	6 855 790,79
Przychody przyszłych okresów - długoterminowe	1 547 747,61	0,00	320 860,37	1 226 887,24
	7 939 949,25	7 753 059,65	7 257 959,51	8 435 049,39

Instytut Geodezji i Kartografii
ul. Z. Modzelewskiego 27
02-679 Warszawa
NIP 525-000-94-76

Tabela nr 6

Dane o przychodach z działalności podstawowej w roku 2025

Przychody z działalności Instytutu Geodezji i Kartografii	Przychody wg stanu na dzień 31.12.2025	Podział według źródeł finansowania	
		Krajowe	Zagraniczne
1	2	3	4
Przychód z grantów i konkursów krajowych	1 232 543,45	1 232 543,45	
Przychód z projektów finansowanych ze źródeł zagranicznych	1 097 232,59		1 097 232,59
Przychód z działalności B+R finansowanej ze źródeł krajowych (komercyjnej)	2 815 624,00	2 815 624,00	
Przychód z działalności pozostałej	15 221,00	15 221,00	
Przychód z działalności B+R finansowanej ze źródeł zagranicznych (komercyjnej)	15 971,10		15 971,10
Przychód z tytułu zakończonych prac rozwojowych	854 965,20	854 965,20	
Przychody z tytułu subwencji i dotacji	2 451 485,75	2 451 485,75	
	8 483 043,09	7 369 839,40	1 113 203,69

Wyjaśnienie różnic pomiędzy wynikami bilansowym a podatkowym na dzień 31.12.2025

	Za okres 01.01-31.12.2025	Za okres 01.01-31.12.2024
A.	Zysk/strata brutto	-317 241,82
B.	Przychody zwolnione z opodatkowania	0,00
C.	Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym	912 360,32
D.	Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, ujęte w latach ubiegłych	0,00
E.	Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów	287 374,91
F.	Koszty nieuwzględniane za koszty uzyskania przychodów	1 278 074,74
G.	Koszty uznawane za KUP, ujęte w latach ubiegłych	0,00
H.	Strata z lat ubiegłych	0,00
I.	Inne zmiany podstawy opodatkowania	0,00
J.	Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym	287 374,91
K.	Podatek dochodowy	54 601,00

Poz. E. i J.	Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów na dzień 31.12.2025
471-01	odsetki dla budżetów
755-03	kara umowna na rzecz kontrahenta
755-04	koszty reprezentacji i reklamy
765-06	nieściągalne należności
765-08	inne koszty operacyjne
	SUMA
	54 703,60
	287 374,91

Koszty realizowanych prac rozwojowych w roku 2025

Tabela nr 8

Symbol pracy rozwojowej	Wartość realizowanych prac rozwojowych				
	Stan na 01.01.2025 2	Zwiększenia 3	Koszty rozliczone w bieżącym okresie kosztów bieżącego okresu 4	Wartość prac rozwojowych kontynuowanych w roku 2025 5	Stan na 31.12.2025 6
1					
ARIMR - AGRONAUCI/2	759 812,25	0,00	0,00	759 812,25	759 812,25
	759 812,25	0,00	0,00	759 812,25	759 812,25



SPRAWOZDANIE NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA

Z BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

za okres od 01 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku jednostki:

INSTYTUT GEODEZJI I KARTOGRAFII

z siedzibą w Warszawie (02-679), przy ulicy Zygmunta Modzelewskiego 27

NIP 5250009476



SPRAWOZDANIE NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA Z BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO JEDNOSTKI

INSTYTUT GEODEZJI I KARTOGRAFII

z siedzibą w Warszawie (02-679), przy ulicy Zygmunta Modzelewskiego 27

dla Rady Naukowej i Ministra Rozwoju i Technologii

SPRAWOZDANIE Z BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Opinia

Przeprowadziliśmy badanie rocznego sprawozdania finansowego jednostki **INSTYTUT GEODEZJI I KARTOGRAFII** („Jednostka”), które składa się z wprowadzenia do sprawozdania finansowego, bilansu sporządzonego na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz rachunku zysków i strat, zestawienia zmian w kapitale własnym, rachunku przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 oraz dodatkowych informacji i objaśnień („sprawozdanie finansowe”).

Naszym zdaniem, załączone sprawozdanie finansowe:

- przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Jednostki na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz jej wyniku finansowego i przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony w tym dniu zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami ustawy z dn. 29 września 1994 r. o rachunkowości („Ustawa o rachunkowości” – t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 120 z późn. zm.) oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości;
- jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Jednostkę przepisami prawa oraz statutem Jednostki;
- zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych zgodnie z przepisami rozdziału 2 Ustawy o rachunkowości.

Podstawa opinii

Nasze badanie przeprowadziliśmy zgodnie z Krajowymi Standardami Badania w brzmieniu Międzynarodowych Standardów Badania przyjętymi uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów nr 3430/52a/2019 z dnia 21 marca 2019 r. w sprawie krajowych standardów badania oraz innych dokumentów, z późn. zm. oraz uchwałą Rady Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego nr 38/I/2022 z dnia 15 listopada 2022 r. w sprawie krajowych standardów kontroli jakości oraz Krajowego Standardu Badania 220 (Zmienionego), z późn. zm. („KSB”), a także stosownie do ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym („Ustawa o biegłych rewidentach” – t.j. Dz.U. 2025, poz. 1891 z późn. zm.). Nasza odpowiedzialność zgodnie z tymi standardami została dalej opisana w sekcji naszego sprawozdania Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego.

Jesteśmy niezależni od Jednostki zgodnie z zasadami etyki określonymi w „Podręczniku Międzynarodowego kodeksu etyki zawodowych księgowych (w tym Międzynarodowych standardów niezależności)” przyjętym uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów Nr 207/7a/2023 z dnia 17 grudnia 2023 r. w sprawie ustanowienia zasad etyki zawodowej biegłych rewidentów, z późn. zm. („Kodeks etyki”) oraz z innymi wymogami etycznymi, które mają zastosowanie do badania sprawozdań finansowych w Polsce. Wypełniliśmy nasze inne obowiązki etyczne zgodnie z tymi wymogami i Kodeksem etyki. W trakcie przeprowadzania badania kluczowy biegły rewident oraz firma audytorska pozostali niezależni od Jednostki zgodnie z wymogami niezależności określonymi w ustawie o biegłych rewidentach.

Uważamy, że dowody badania, które uzyskaliśmy są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii.

Objaśnienie ze zwróceniem uwagi

Zwracamy uwagę na informacje zawarte w punkcie 10 dodatkowych informacji i objaśnień. Wynika z nich, że w roku obrotowym 2025 Instytut poniósł stratę netto w wysokości 2 809 834,99 zł, co było spowodowane głównie znacznym spadkiem przychodów z projektów komercyjnych i naukowych (o ponad 2,8 mln zł). Ponadto, na wynik negatywnie wpłynęły rosnące koszty energii oraz ujemne różnice kursowe z wyceny środków pieniężnych w walucie obcej w kwocie przekraczającej 260 tys. zł.

Powyższe zdarzenia, wraz z opisaną w sprawozdaniu niepewnością co do wyników przyszłych konkursów o granty (NCBiR, instytucje europejskie), wskazują na istnienie istotnej niepewności, która może wywoływać poważne wątpliwości co do zdolności jednostki do kontynuacji działalności.

Nasza opinia nie zawiera zastrzeżenia w odniesieniu do tej sprawy. Nasza ocena opiera się na fakcie, że Dyrektor Instytutu podjął działania zaradcze, w tym:

- skuteczną redukcję kosztów funkcjonowania (z 11,35 mln zł do 11,16 mln zł),
- utrzymanie wysokiej płynności finansowej (ponad 1,3 mln EUR na rachunkach bankowych),
- aktywne aplikowanie o nowe projekty krajowe i zagraniczne na rok 2026.

Inne sprawy

Sprawozdanie finansowe Instytutu za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku zostało zbadane przez działającego w imieniu innej firmy audytorskiej biegłego rewidenta, który wyraził opinię bez zastrzeżeń na temat tego sprawozdania w dniu 14 lipca 2025 roku.

Odpowiedzialność Dyrektora za sprawozdanie finansowe

Dyrektor Jednostki jest odpowiedzialny za sporządzenie, na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych, sprawozdania finansowego, które przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej i wyniku finansowego Jednostki zgodnie z przepisami Ustawy o rachunkowości, przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości oraz z obowiązującymi Jednostkę przepisami prawa i statutem, a także za kontrolę wewnętrzną, którą Dyrektor uznaje za niezbędną aby umożliwić sporządzenie sprawozdania finansowego niezawierającego istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem.

Sporządzając sprawozdanie finansowe Dyrektor Jednostki jest odpowiedzialny za ocenę zdolności Jednostki do kontynuowania działalności, ujawnienie, jeżeli ma to zastosowanie, spraw związanych z kontynuacją działalności oraz za przyjęcie zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości, z wyjątkiem sytuacji kiedy Dyrektor Jednostki albo zamierza dokonać likwidacji Jednostki, albo zaniechać prowadzenia działalności albo nie ma żadnej realnej alternatywy dla likwidacji lub zaniechania działalności.

Dyrektor Jednostki jest zobowiązany do zapewnienia, aby sprawozdanie finansowe spełniało wymagania przewidziane w Ustawie o rachunkowości.

Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego

Naszymi celami są uzyskanie racjonalnej pewności czy sprawozdanie finansowe jako całość nie zawiera istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem oraz wydanie sprawozdania z badania zawierającego naszą opinię. Racjonalna pewność jest wysokim poziomem pewności, ale nie gwarantuje, że badanie przeprowadzone zgodnie z KSB zawsze wykryje istniejące istotne zniekształcenie. Zniekształcenia mogą powstawać na skutek oszustwa lub błędu i są uważane za istotne, jeżeli można racjonalnie oczekiwać, że pojedynczo lub łącznie mogłyby wpłynąć na decyzje gospodarcze użytkowników podjęte na podstawie tego sprawozdania finansowego.

Zakres badania nie obejmuje zapewnienia co do przyszłej rentowności Jednostki ani efektywności lub skuteczności prowadzenia jej spraw przez Dyrektora Jednostki obecnie lub w przyszłości.

Podczas badania zgodnego z KSB stosujemy zawodowy osąd i zachowujemy zawodowy sceptycyzm, a także:

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnego zniekształcenia sprawozdania finansowego spowodowanego oszustwem lub błędem, projektujemy i przeprowadzamy procedury badania odpowiadające tym ryzykom i uzyskujemy dowody badania, które są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii. Ryzyko niewykrycia istotnego zniekształcenia wynikającego z oszustwa jest większe niż tego wynikającego z błędu, ponieważ oszustwo może dotyczyć zmywu, fałszerstwa, celowych pominięć, wprowadzenia w błąd lub obejścia kontroli wewnętrznej;
- uzyskujemy zrozumienie kontroli wewnętrznej stosowanej dla badania w celu zaprojektowania procedur badania, które są odpowiednie w danych okolicznościach, ale nie w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności kontroli wewnętrznej Jednostki;
- oceniamy odpowiedniość zastosowanych zasad (polityki) rachunkowości oraz zasadność szacunków księgowych oraz powiązanych ujawnień dokonanych przez Dyrektora Jednostki;
- wyciągamy wniosek na temat odpowiedniości zastosowania przez Dyrektora Jednostki zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości, oraz na podstawie uzyskanych dowodów

badania, czy istnieje istotna niepewność związana ze zdarzeniami lub warunkami, która może poddawać w znaczącą wątpliwość zdolność Jednostki do kontynuacji działalności. Jeżeli dochodzimy do wniosku, że istnieje istotna niepewność, wymagane jest od nas zwrócenie uwagi w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta na powiązane ujawnienia w sprawozdaniu finansowym, lub jeżeli takie ujawnienia są nieadekwatne, modyfikujemy naszą opinię. Nasze wnioski są oparte na dowodach badania uzyskanych do dnia sporządzenia naszego sprawozdania biegłego rewidenta, jednakże przyszłe zdarzenia lub warunki mogą spowodować, że Jednostka zaprzestanie kontynuacji działalności;

- oceniamy ogólną prezentację, strukturę i zawartość sprawozdania finansowego, w tym ujawnienia, oraz czy sprawozdanie finansowe przedstawia będące ich podstawą transakcje i zdarzenia w sposób zapewniający rzetelną prezentację.

Kluczowym biegłym rewidentem odpowiedzialnym za badanie, którego rezultatem jest niniejsze sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta, jest Sabina Ostrowska, działająca w imieniu KPW Audytor Sp. z o.o. z siedzibą w Łodzi (90-350), przy ulicy Tymienieckiego 25C/410 wpisanej na listę firm audytorskich pod numerem 3640 w imieniu której kluczowy biegły rewident zbadał sprawozdanie finansowe.



KPW Audytor Sp. z o.o.

ul. Tymienieckiego 25C/410; 90-350 Łódź

SABINA
OSTROW
SKA

Elektronicznie
podpisany przez
SABINA
OSTROWSKA
Data: 2026.04.22
15:08:02 +02'00'

Sabina Ostrowska

Kluczowy Biegły Rewident nr rej. 14 012



KPW Audytor

KPW Audytor Sp. z o.o.

jest wpisana na listę firm audytorskich prowadzoną przez
Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem 3640

Warszawa, dnia 22 kwietnia 2026 roku

**INFORMACJA O ZARZĄDZANIU SKŁADNIKAMI MIENIA TRWAŁEGO
W INSTYTUCIE GEODEZJI I KARTOGRAFII W ROKU 2025**

W Instytucie Geodezji i Kartografii w roku 2025 wystąpiły poniższe zmiany wartości składników mienia trwałego:

- 1 W roku 2025 w Instytucie nastąpiło zwiększenie wartości niematerialnych i prawnych o dokonane nabycia o łącznej wartości 98 400,00 zł. Jednocześnie dokonano planowego umorzenia prac rozwojowych o wartości 884 363,16 zł oraz licencji i oprogramowania o wartości 56 375,08 zł.
Zmianę wartości początkowej i wartości netto wartości niematerialnych i prawnych prezentuje tabela nr 1.
- 2 W roku 2025 w Instytucie dokonano zakupów rzeczowych środków trwałych na kwotę 177 798,94 zł obejmujących zakup i montaż szamba w kwocie 45 510,00 zł, wymianę części ogrodzenia w Borowej Górze o wartości 32 187,26 zł, zakup akcelerometru Titan Nanometrics o wartości 37 398,94 zł, zakup 3 rejestratorów danych o wartości 44 652,83 oraz zakup serwera plików Synology o wartości 18 049,91 zł.
Nastąpiło też księgowe zwiększenie wartości początkowej budynku IGiK o kwotę 19 352,23 zł.
W tym okresie nastąpiła także likwidacja środków trwałych na łączną kwotę 216 909,20 zł.
Zmianę wartości początkowej i wartości netto wartości rzeczowych aktywów trwałych prezentuje tabela nr 2.
- 3 W roku 2025 w zakresie wartości początkowej wynajmowanej powierzchni w budynku przy ul. Modzelewskiego 27 nastąpiło zmniejszenie wartości brutto o kwotę 19 352,23 zł oraz równoległe zwiększenie umorzenia o kwotę 19 344,09 zł.
Dane prezentuje tabela nr 3.
- 4 W roku 2025 Instytut dokonał wpłaty zaliczki na zakup teodlitu DIM w wysokości 44 126,75 zł.
Kwota ta została wykazana w bilansie w pozycji "Zaliczki na środki trwałe w budowie".
- 5 W roku 2025 nie wystąpiły czynności prawne w zakresie rozporządzania składnikami aktywów trwałych, wartości niematerialnych i prawnych lub inwestycji długoterminowych o wartości rynkowej przekraczającej 200 000 zł wymagające wystąpienia o zgodę do ministra nadzorującego, jak również o wartości rynkowej przekraczającej 5 000 000 zł wymagające wystąpienia o zgodę do Prezesa Prokuraturii Generalnej RP.
- 6 W roku 2025 nie wystąpiły czynności prawne w zakresie oddania składników, o których mowa w pkt 5 do korzystania innemu podmiotowi na okres dłuższy niż 180 dni, których wartość rynkowa przedmiotu czynności prawnej przekraczałaby 200 000 zł wymagające zgody ministra nadzorującego, jak również wartość rynkowa przedmiotu czynności prawnej przekraczałaby 5 000 000 zł wymagające zgody Prezesa Prokuraturii Generalnej RP.

Wartości niematerialne i prawne (tabela nr 1)

	Wartość początkowa	Stan na 01-01-2025	Stan na 31-12-2025
01	Koszty zakończonych prac rozwojowych	4 421 816,25	4 421 816,25
02	Licencje i oprogramowanie	1 216 785,36	1 315 185,36
03	Pozostałe WNiP	0,00	0,00
Razem		5 638 601,61	5 737 001,61

	Wartość netto	Stan na 01-01-2025	Stan na 31-12-2025
01	Koszty zakończonych prac rozwojowych	1 799 707,60	915 344,44
02	Licencje i oprogramowanie	26 906,33	68 931,25
03	Pozostałe WNiP	0,00	0,00
Razem		1 826 613,93	984 275,69

Rzeczowe aktywa trwałe (tabela nr 2)

	Wartość początkowa	Stan na 01-01-2025	Stan na 31-12-2025
0	Grunty	1 358 264,58	1 358 264,58
1, 2	Budynki i budowle oraz obiekty inżynierii lądowej i wodnej	5 950 855,73	6 047 905,22
3,4,5,6	Urządzenia techniczne i maszyny	9 330 956,08	9 214 148,56
7	Środki transportu	324 483,28	324 483,28
8	Inne środki trwałe	44 570,98	44 570,98
Razem		17 009 130,65	16 989 372,62

Rzeczowe aktywa trwałe (tabela nr 2 c.d.)

	Wartość netto	Stan na 01-01-2025	Stan na 31-12-2025
0	Grunty	0,00	0,00
1, 2	Budynki i budowle oraz obiekty inżynierii lądowej i wodnej	2 648 543,24	2 566 599,72
3,4,5,6	Urządzenia techniczne i maszyny	2 048 042,25	1 709 236,79
7	Środki transportu	7 197,24	0,00
8	Inne środki trwałe	0,00	0,00
Razem		4 703 782,73	4 275 836,51

Wartość inwestycji w nieruchomości (tabela nr 3)

	Wartość początkowa	Stan na 01-01-2025	Stan na 31-12-2025
1	Wartość wynajmowanej powierzchni brutto	1 208 699,91	1 189 347,68
Razem		1 208 699,91	1 189 347,68

	Wartość netto	Stan na 01-01-2025	Stan na 31-12-2025
1	Wartość wynajmowanej powierzchni netto	566 577,93	527 881,61
Razem		566 577,93	527 881,61

22.04.2026r.

Dyrektor
Instytutu Geodezji i Kartografii
Michał Szota
dr hab. inż. Michał Szota

UCHWAŁA NR 3/2026
Rady Naukowej Instytutu Geodezji i Kartografii w Warszawie z
dnia 29 czerwca 2026 roku

w sprawie zaopiniowania rocznego sprawozdania finansowego Instytutu Geodezji i
Kartografii za 2025 roku

Na podstawie art. 29 ust. 2 pkt 10 ustawy z dnia 30 kwietnia 2010 r. o instytutach badawczych (j.t. Dz. U. z 2026 r. poz. 741), Rada Naukowa Instytutu Geodezji i Kartografii, uchwala co następuje:

§ 1

Rada Naukowa Instytutu Geodezji i Kartografii w głosowaniu jawnym pozytywnie opiniuje roczne sprawozdanie finansowe Instytutu Geodezji i Kartografii za 2025 rok.

§ 2

Zaopiniowane roczne sprawozdanie finansowe Instytutu Geodezji i Kartografii wraz ze sprawozdaniem niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego stanowią załączniki do niniejszej uchwały.

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.



Przewodniczący Rady Naukowej
Instytutu Geodezji i Kartografii
prof. dr hab. inż. Elżbieta Bielecka

UCHWAŁA NR 4/2026
Rady Naukowej Instytutu Geodezji i Kartografii w Warszawie z
dnia 29 czerwca 2026 roku

w sprawie zaopiniowania sposobu pokrycia straty w roku 2025

Na podstawie art. 29 ust. 2 pkt 10 i art. 19 ust. 3 pkt 1 ustawy z dnia 30 kwietnia 2010 r. o instytutach badawczych (j.t. Dz. U. z 2026 r. poz. 741), Rada Naukowa Instytutu Geodezji i Kartografii, uchwala co następuje:

§ 1

Rada Naukowa Instytutu Geodezji i Kartografii w głosowaniu jawnym pozytywnie opiniuje sposób pokrycia straty za rok 2025 w kwocie 2 809 834,99 PLN z funduszu rezerwowego i funduszu statutowego.

Strata netto za rok 2025	2 809 834,99
Fundusz rezerwowy (stan na dzień 31.12.2025)	828 157,18
Stan funduszu rezerwowego po zmianie	0,00
Fundusz statutowy (stan na dzień 31.12.2025)	10 701 770,72
Stan funduszu statutowego po zmianie	8 720 092,91

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.



Przewodniczący Rady Naukowej
Instytutu Geodezji i Kartografii
prof. dr hab. inż. Elżbieta Bielecka