



Minister - Członek Rady Ministrów Szef Kancelarii Prezesa Rady Ministrów

Jan Grabiec

DNK.ZKK.1751.2.2025

Warszawa, 17 listopada 2025 r.

Panie i Panowie

Ministrowie

– wg rozdzielnika –

Szanowni Państwo,

w ramach zadań Prezesa Rady Ministrów w zakresie koordynacji kontroli w administracji rządowej¹, ustalám następujące priorytety do uwzględnienia w działalności kontrolnej na rok 2026:

- Zadania obronne, ze szczególnym uwzględnieniem obowiązków administracji publicznej w zakresie pozamilitarnego wsparcia systemu bezpieczeństwa narodowego.*
- Zarządzanie i nadzór nad mieniem państwowym, ze szczególnym uwzględnieniem ochrony interesu Skarbu Państwa.*
- Zarządzanie kadrami w administracji rządowej pod względem adekwatności zasobów ludzkich do realizowanych zadań.*

Proszę o udostępnienie powyższych priorytetów kontroli podmiotom podległym i nadzorowanym oraz o przekazanie², do końca stycznia 2026 r., okresowych planów kontroli, z uwzględnieniem powyższych priorytetów.

Ad 1. Priorytet obronny dotyczy bezpieczeństwa i przygotowania administracji publicznej do funkcjonowania w czasie konfliktu zbrojnego na terytorium RP. Został ustalony w 2024 r., a jego kontynuacja jest uzasadniona ze względu na trwającą rosyjską agresję na Ukrainę oraz dalszą destabilizacją regionu Europy środkowej i wschodniej.

Ministrowie oraz centralne organy administracji rządowej zostali zobowiązani do weryfikacji i oceny stanu realizacji zadań obronnych³, w tym do prowadzenia kontroli odpowiednio do swojej właściwości rzeczowej i miejscowej⁴.

Szczególną uwagę podległych Państwu służb kontroli zwracam na konieczność dokonania przeglądów i weryfikacji gotowości podmiotów kontrolowanych do skutecznego działania w warunkach zagrożenia dla państwa.

Ad 2. Wyniki kontroli oraz audytów w zakresie zarządzania mieniem państwowym wskazują na liczne i poważne nieprawidłowości wynikające z braku przejrzystości

¹ Art. 8 ustawy z dnia 15 lipca 2011 r. o kontroli w administracji rządowej, Dz. U. z 2020 r. poz. 224 ze zm.

² Na podstawie art. 9 ustawy o kontroli w administracji rządowej.

³ Ustawa z dnia 11 marca 2022 r. o obronie Ojczyzny, Dz.U. z 2025 r. poz. 825 ze zm. oraz rozporządzenia wykonawcze.

⁴ Rozporządzenie RM z 19 stycznia 2023 r. w sprawie kontroli realizacji zadań obronnych, Dz.U. poz. 253.

działania, nieefektywności procedur lub niewłaściwego nadzoru właścicielskiego. Skutkują one istotnymi stratami finansowymi dla Skarbu Państwa oraz obniżeniem zaufania publicznego wśród obywateli.

Majątek państwowy, który obejmuje w szczególności nieruchomości, grunty, prawa majątkowe, inwestycje, udziały i akcje w spółkach, aktywa trwałe oraz inne zasoby majątkowe, powinien podlegać szczególnemu nadzorowi oraz być wykorzystywany w sposób celowy, gospodarny i zgodny z prawem.

Kontrole prowadzone w tym obszarze obejmą zarówno działania dotyczące gospodarowania majątkiem trwałym (w tym nabywania, zbywania lub dzierżawy), jak i wykonywania nadzoru nad spółkami z udziałem Skarbu Państwa, ze szczególnym uwzględnieniem badania efektów decyzji, które w tym zakresie podejmowane były w minionych latach.

Uwaga kontrolujących powinna obejmować m.in. ocenę: zgodności działań z polityką rządu oraz celami strategicznymi państwa, zabezpieczenia interesu Skarbu Państwa, efektywności wykorzystania majątku, przeciwdziałania nieprawidłowościom i konfliktom interesów oraz skuteczności i przejrzystości procedur nadzorczych.

Ad 3. Zasoby ludzkie są kluczowym elementem zdolności administracji rządowej do skutecznego wykonywania zadań. W obecnych warunkach dynamicznych zmian społeczno-gospodarczych, w tym rozwoju technologii i narzędzi AI i oczekiwań obywateli dotyczących skutecznej realizacji zadań i efektywnego wykorzystania środków publicznych, szczególnego znaczenia nabiera zapewnienie optymalnej struktury zatrudnienia oraz doskonalenia kompetencji oraz motywacji pracowników w administracji rządowej.

Przegląd kadr ma na celu ocenę adekwatności zasobów (pracowników i ich kwalifikacji) do faktycznych potrzeb i realizowanych zadań. Oceny i racjonalizacji wymagają również przyjęte zasady pracy, w tym dot. rozliczania czasu pracy, raportowania zadań, pracy zdalnej, bezpieczeństwa informacji oraz przyznawania dodatków płacowych.

Koncentracja działalności kontrolnej we wskazanych powyżej obszarach pozwoli na usprawnienie procesu planowania zadań w ministerstwach oraz jednostkach podległych i nadzorowanych oraz efektywne wykorzystanie podległych służb kontroli.

Z wyrazami szacunku

w zastępstwie

Grzegorz Karpiński

Sekretarz stanu, zastępca szefa KPRM

/dokument podpisany elektronicznie/

Rozdzielnik:

1. Minister Aktywów Państwowych
2. Minister Cyfryzacji
3. Minister Edukacji
4. Minister Energii
5. Minister Finansów i Gospodarki
6. Minister Funduszy i Polityki Regionalnej
7. Minister Infrastruktury
8. Minister Klimatu i Środowiska
9. Minister Kultury i Dziedzictwa Narodowego
10. Minister Nauki i Szkolnictwa Wyższego
11. Minister Obrony Narodowej
12. Minister Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej
13. Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi
14. Minister Sportu i Turystyki
15. Minister Sprawiedliwości
16. Minister Spraw Wewnętrznych i Administracji
17. Minister Spraw Zagranicznych
18. Minister Zdrowia

Do wiadomości:

19. Minister do spraw Nadzoru nad Wdrażaniem Polityki Rządu