

**Plan działalności  
Izby Administracji Skarbowej w Zielonej Górze  
na rok 2026  
korekta**

**CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026**

| Lp. | Cel                                                                                                                                                          | Mierniki określające stopień realizacji celu        |                                                                       | Najważniejsze zadania służące realizacji celu                                                                     | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                              | Nazwa                                               | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan |                                                                                                                   |                                                      |
| 1   | 2                                                                                                                                                            | 3                                                   | 4                                                                     | 5                                                                                                                 | 6                                                    |
| 1   | 1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów | 1.1.7. Zatrzymania towarów niespełniających wymagań | ≥ 30                                                                  | Bieżący monitoring wykonania miernika.                                                                            | Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026         |
| 2   | 1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów | 1.1.8. Realizacja należności publicznoprawnych      | ≥ 6 740 700 tys. zł                                                   | Nadzór nad podległymi urzędami w celu osiągnięcia zakładanego poziomu wpływów, w tym bieżący monitoring miernika. | Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026         |
| 3   | 1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów | 1.1.9. Egzekucja zaległości                         | ≥ 138 600 tys. zł                                                     | Nadzór nad podległymi urzędami w celu realizacji zakładanego poziomu kwoty wyegzekwowanej.                        | Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026         |

|   |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            |                   |                                                                                                                                                                |                                              |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 4 | 1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów | 1.1.10. Efektywne zarządzanie zaległościami                                                                                                                                | ≤ 103%            | Nadzór nad podległymi urzędami w celu osiągnięcia zakładanego poziomu miernika.                                                                                | Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026 |
| 5 | 1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów | 1.1.13. Weryfikacja realizacji obowiązku ewidencjonowania obrotu przy wykorzystaniu kasy rejestrującej oraz wydawania paragonów fiskalnych w trybie nabycia sprawdzającego | ≥ 639             | 1. Bieżący monitoring wykonania miernika.<br>2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/<br>Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie. | Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026 |
| 6 | 1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów | 1.1.14. Skuteczność kontroli podatkowych                                                                                                                                   | ≥ 93%             | 1. Bieżący monitoring wykonania miernika.<br>2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/<br>Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie. | Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026 |
| 7 | 1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów | 1.1.15. Skuteczność kontroli celno-skarbowej                                                                                                                               | ≥ 82%             | 1. Bieżący monitoring wykonania miernika.<br>2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/<br>Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie. | Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026 |
| 8 | 1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów | 1.1.16. Efektywność kontroli celno-skarbowej                                                                                                                               | ≥ 155 172 tys. zł | 1. Bieżący monitoring wykonania miernika.<br>2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/<br>Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie. | Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026 |

|    |                                                                          |                                                                                                                                                                      |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                              |
|----|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 9  | 1.2. Efektywne i przejrzyste zarządzanie środkami publicznymi            | 1.2.2. Terminowość realizacji przez izby administracji skarbowej (IAS) audytów środków zagranicznych w odniesieniu do projektów oraz systemów zarządzania i kontroli | ≥ 95%        | Bieżący monitoring wykonania miernika.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026 |
| 10 | 2.2. Skrócenie czasu załatwiania spraw                                   | 2.2.1. Czas rozpatrywania odwołań przez dyrektora izby administracji skarbowej oraz naczelnika urzędu celno-skarbowego                                               | ≤ 50%        | 1. Nadzór przełożonych nad terminowością załatwiania spraw przez poszczególnych pracowników.<br>2. Monitoring wykonania miernika za miesiące/kwartały 2026 roku.<br>3. Organizowanie spotkań, szkoleń, narad.<br>4. Okresowa analiza orzecznictwa sądowego.<br>5. Bieżące przekazywanie wyjaśnień MF w zakresie stosowania przepisów prawa podatkowego oraz o jego zmianach do właściwych komórek merytorycznych IAS. | Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026 |
| 11 | 4.5. Zwiększenie skuteczności korzystania z usług w e-Urzędzie Skarbowym | 4.5.1. Badanie liczby wyrażonych zgód na doręczanie korespondencji za pośrednictwem e-Urzędu Skarbowego                                                              | ≥ 9,50%      | 1. Bieżący monitoring wykonania miernika.<br>2. Edukacja pracowników urzędów na temat dostępnych usług w e-Urzędzie Skarbowym.                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026 |
| 12 | 4.6. Poprawa skuteczności i efektywności działania pionu kontroli KAS    | 4.6.1. Kwota ustaleń dokonanych w toku czynności sprawdzających                                                                                                      | ≥ 184 mln zł | 1. Bieżący monitoring wykonania miernika.<br>2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie.                                                                                                                                                                                                                                                            | Kierunki działania i rozwoju KAS na rok 2026 |

#### **CZĘŚĆ B: Cele priorytetowe wynikające z budżetu państwa w układzie zadaniowym do realizacji w roku 2026**

| Lp. | Cel | Mierniki określające stopień realizacji celu |                                                                       | Podzadania budżetowe służące realizacji celu |
|-----|-----|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
|     |     | Nazwa                                        | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan |                                              |
| 1   | 2   | 3                                            | 4                                                                     | 5                                            |
| 1   |     |                                              |                                                                       |                                              |

**CZĘŚĆ C: Inne cele przyjęte do realizacji w roku 2026**

| Lp. | Cel                                                                                                                                                          | Mierniki określające stopień realizacji celu                                                                                                                                                      |                                                                       | Najważniejsze zadania służące realizacji celu                                                                                                              |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                              | Nazwa                                                                                                                                                                                             | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan |                                                                                                                                                            |
| 1   | 2                                                                                                                                                            | 3                                                                                                                                                                                                 | 4                                                                     | 5                                                                                                                                                          |
| 1   | 1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów | Efektywność egzekucji podatkowych tytułów wykonawczych                                                                                                                                            | $\geq 35\%$                                                           | Nadzór nad podległymi urzędami w celu osiągnięcia zakładanego poziomu miernika.                                                                            |
| 2   | 1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów | Wskaźnik realizacji tytułów wykonawczych ogółem                                                                                                                                                   | $\geq 36\%$                                                           | Nadzór nad podległymi urzędami w celu osiągnięcia zakładanego poziomu miernika.                                                                            |
| 3   | 1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów | Czas obsługi zgłoszenia celnego wyliczany w imporcie oraz eksporcie                                                                                                                               | $\leq 40$ minut                                                       | Bieżący monitoring wykonania miernika.                                                                                                                     |
| 4   | 1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów | Weryfikacja realizacji obowiązku ewidencjonowania obrotu przy wykorzystaniu kasy rejestrującej oraz wydawania paragonów fiskalnych w trybie nabycia sprawdzającego poza właściwością miejscową US | $\geq 168$                                                            | 1. Bieżący monitoring wykonania miernika.<br>2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie. |

|   |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5 | 1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów | Sprawność realizacji kontroli podatkowych i kontroli celno-skarbowych wszczętych przed 1.01.2024 roku                                                                                     | $\geq 40\%$ | 1. Bieżący monitoring wykonania miernika.<br>2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 6 | 1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów | Terminowość realizacji wniosków o informacje otrzymanych z zagranicy na podstawie przepisów regulujących wymianę informacji podatkowych z państwami członkowskimi UE i państwami spoza UE | $\geq 80\%$ | 1. Bieżący monitoring wykonania miernika.<br>2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 7 | 1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów | Terminowość realizacji wniosków o powiadomienie (RN)                                                                                                                                      | 100%        | 1. Bieżący monitoring wykonania miernika.<br>2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 8 | 2.1. Wsparcie klientów w wykonywaniu obowiązków podatkowych i celnych                                                                                        | Czas trwania postępowań podatkowych wszczętych na wniosek podatnika                                                                                                                       | < 24 dni    | 1. Nadzór nad urzędami – bieżący monitoring wykonania miernika za poszczególne miesiące 2026 roku.<br>2. Spotkania z kierownikami odpowiednich komórek organizacyjnych.<br>3. Szkolenia/spotkania dla pracowników urzędów skarbowych.<br>4. Okresowa analiza orzeczeń WSA i NSA oraz przekazywanie w tym zakresie informacji do urzędów.<br>5. Bieżące przekazywanie do urzędów wyjaśnień otrzymanych z MF dotyczących stosowania przepisów prawa podatkowego oraz o jego zmianach. |
| 9 | 4.6. Poprawa skuteczności i efektywności działania pionu kontroli KAS                                                                                        | Sprawność realizacji czynności sprawdzających prowadzonych dłużej niż 2 lata                                                                                                              | 0           | 1. Bieżący monitoring wykonania miernika.<br>2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|    |                                                                       |                                                                           |              |                                                                                                                                                            |
|----|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10 | 4.6. Poprawa skuteczności i efektywności działania pionu kontroli KAS | Sprawność realizacji czynności sprawdzających prowadzonych dłużej niż rok | $\leq 0,5\%$ | 1. Bieżący monitoring wykonania miernika.<br>2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie. |
| 11 | 4.6. Poprawa skuteczności i efektywności działania pionu kontroli KAS | Efektywna obsługa raportów JPK_VAT                                        | $\geq 96\%$  | 1. Bieżący monitoring wykonania miernika.<br>2. Okresowe spotkania z Naczelnikami/Zastępcami Naczelników/kierownikami komórek odpowiedzialnych za zadanie. |

6 marca 2026 roku

Dyrektor  
Izby Administracji Skarbowej  
w Zielonej Górze  
Tomasz Czuczejko  
(kwalifikowany podpis elektroniczny)